

平成 28 年 2 月 26 日

「イノベーション 100 委員会レポート」を公表します

経済産業省は、「大企業からイノベーションは興らない」という定説を覆すため、イノベーションに関して先駆的な取組を行っている日本の大企業経営者をメンバーとした「イノベーション 100 委員会」をベンチャー創造協議会の下に設立しました。昨年 10 月から、17 人の経営者に対して座談会とインタビューを実施し、イノベーションを生み出すための大企業経営のあり方等に関するレポートをとりまとめました。

1. 概要

経済産業省は、ベンチャー企業と大企業の連携等を目的として 2014 年 9 月から活動している「ベンチャー創造協議会」の下に「イノベーション 100 委員会」(座長:安藤国威 元ソニー株式会社代表取締役社長)を設立しました。

同委員会では、経済産業省、一般社団法人 Japan Innovation Network、株式会社 World Innovation Lab が事務局となり、昨年 10 月から、イノベーションについて先駆的取組を行っている国内大企業経営者が、イノベーションを継続的に生み出すための経営のあり方等について議論を行いました。具体的には、以下の賛同企業の経営者に対して座談会とインタビューを実施し、その場の議論、発言の内容やそれから導かれる経営上の課題と行動指針を「イノベーション 100 委員会レポート」としてとりまとめました。

なお、本レポートは、2 月 26 日(金)に開催される、「新事業創造カンファレンス & Connect!」のイベントの中で発表され、併せて、本委員会委員の大企業経営者が参加するパネルディスカッションが行われます。

「イノベーション 100 委員会」は、引き続き、以下の活動を継続し、大企業発イノベーションの促進に貢献していきます。また、国立研究開発法人新エネルギー・産業技術総合開発機構が事務局を務めるオープンイノベーション協議会等、関連する他の取組とも連携しながら、イノベーション活動の輪を日本全体に拡大していきます。

2. イノベーション 100 委員会の活動内容

- ①情報共有:イノベーションを生み出す上での、競争環境の認識、経営者の役割、具体的な組織・制度改革事例等について、経営者間で情報を共有
- ②行動指針の発信:①の情報を元に、日本の大企業がイノベーション創造力を強化するための行動指針を必要に応じて更新するとともに、国内外に情報発信し、賛同者を募る
- ③政策提言:企業のイノベーション活動における制度的課題を突破するための政策を提言

3. とりまとめレポートについて(詳細については別紙参照)

「イノベーションを興すためには、経営者の積極的なコミットメントが不可欠である」という参加者による共通見解を示すとともに、グローバル企業がイノベーションを継続的に生み出すための経営上の課題とそれを克服するための行動指針をとりまとめました。さらに、本レポートを手にとった経営者に具体的行動に繋げていただくよう、経営者に向けた100の質問を掲載しました。

<イノベーションを興すための経営陣の5つの行動指針>

- ① 変化を見定め、変革のビジョンを発信し、断行する。
- ② 効率性と創造性、2階建ての経営を実現する。
- ③ 価値起点で事業を創る仕組みを構築する。
- ④ 社員が存分に試行錯誤できる環境を整備する。
- ⑤ 組織内外の壁を越えた協働を推進する。

(本発表資料のお問い合わせ先)

経済産業政策局 新規産業室長 福本

担当: 石井、高谷

電話: 03-3501-1511(内線 2661~5)

03-3501-1569(直通)

03-3501-6079(FAX)

産業技術環境局 技術振興・大学連携推進課長 山田

担当: 川上、宮武

電話: 03-3501-1511(内線 3381~6)

03-3501-1778(直通)

03-3501-7909(FAX)

委員(賛同企業経営者等)一覧(2016年2月26日時点)

石井 直	株式会社電通 代表取締役社長執行役員
泉谷 直木	アサヒグループホールディングス株式会社 代表取締役社長 兼 CEO
岩本 敏男	株式会社 NTT データ 代表取締役社長
遠藤 信博	日本電気株式会社 代表取締役 執行役員社長
大宮 英明	三菱重工業株式会社 取締役会長
小野寺 正	KDDI 株式会社 取締役会長
片野坂 真哉	ANA ホールディングス株式会社 代表取締役社長
黒田 英邦	コクヨ株式会社 代表取締役 社長執行役員
古森 重隆	富士フイルムホールディングス株式会社 代表取締役会長・CEO
野本 弘文	東京急行電鉄株式会社 代表取締役社長 社長執行役員
杉山 博孝	三菱地所株式会社 取締役社長
中山 譲治	第一三共株式会社 代表取締役社長 兼 CEO 社長執行役員
日覺 昭廣	東レ株式会社 代表取締役社長 CEO 兼 COO
平井 一夫	ソニー株式会社 代表執行役社長 兼 CEO
平野 信行	株式会社三菱 UFJ フィナンシャル・グループ 代表執行役社長 グループ CEO
藤森 義明	株式会社 LIXIL グループ 取締役代表執行役社長 兼 CEO
山名 昌衛	コニカミノルタ株式会社 代表執行役社長

(五十音順)