

2・3月号

February / March 2016

# Oùrna

地域

から聞

こえる「ち

年目

の声

[経済産業ジャーナル]

C71515'C782170-=

あし、たの福

第2特集

自治体。

改定 福島市

自立支援,

,福温泉人

一国は対量

#### その設備にこの税制!

頼りになりますよ!「生産性向上投資促進税制」

#### **Special Report**

先進的なリフォーム事業者表彰制度 リフォームビジネスの拡大を促進

# nterview Fyrtygen

# ゆっくり行くことを 恐れるな。 立ち止まること だけを恐れよ。

住鉱エナジーマテリアル株式会社 补長

#### 阿部 功さん

2014年春に初めて福島県浜通りの地を訪れた。 それは、当社の生産する電池材料の増産に関する打 ち合わせの為であった。2014年秋には楢葉南工業団 地にある工場を借りて電池材料の増産を開始するこ とを決定した。そこから、我々の駆け足が始まった。 2015年春からの工事開始、2015年末の工事完成と 立ち止まる暇もなくプロジェクトメンバー一丸とな っての建設が続いた。その間には、浜通り地区にお ける求人も進め48人の新しい仲間も採用し新会社、 新工場の立ち上げ準備を進めた。現在、工場の設備 が完成し春からの本格生産に向けた準備を進めてい るところである。これまで駆け足で進んできたが本 格生産が始まれば駆け足から徒歩となる。この徒歩 をゆっくり進むこともあるかもしれないが決して立 ち止まらず5年、10年と楢葉のこの地で地域の復興 と共に進めて行くことがこれからの我々の使命とな ると思っている。事業も復興も立ち止まることを恐 れて一歩一歩進めて行きたい。



あべいさお/1961年生まれ。 広島大学卒。1983年住友金属 鉱山㈱入社。2002年より電池 材料の開発・生産に従事。主に 自動車用ニッケル水素電池およ びリチウムイオン電池正極材料 の開発・生産技術を担当。2014 年材料事業本部電池材料事業部 長。同年住鉱エナジーマテリア ル㈱社長。

Vol.



第1特集

## いま、そして あしたの福島

被災地域から聞こえる「5年目の声」

- [8] 「農地を守り続けてきた人々や、村の未来を担う若者 帰村に向け、再生の足がかりを求めて
- 10 <u>腹江町</u> はぐくまれようとしている 新たなまちづくりやビジネスの芽
- ハードとソフトの両面からサポート! **施策の要点**





### METI

Contents 2·3 月号

編集・発行/経済産業省大臣官房広報室 東京都千代田区霞が関1丁目3番1号 TEL.03-3501-1511(代表) 編集協力/株式会社コンセント



METI Journal Facebookページ



METI Journal ヘルプページ



#### 第2特集

## □ その設備に この税制! <sup>※</sup>

頼りになりますよ! 「生産性向上 投資促進税制」

- 持続的な成長のための設備投資を推進 新国銀匠金株式会社 世界で勝つために国内の拠点を再構築!
- マイナスイメージを覆し雇用の創出にも貢献 **東馬場**園 もっと働きたくなる産業へ!「魅力ある農業」を目指す
- 待ち時間の短縮などでサービスの質も向上 **Fi進設りと**病院 **電子カルテのスタートがもたらした「変化」とは?**
- スムーズな申請のコツから上手な活用法まで 最前線で感じた施策のはなし
  - Special Report
- 20 先進的なリフォーム事業者表彰制度 リフォームビジネスの拡大を促進
- いまを読み解く経済キーワード from METIPEDIA
  A類型・B類型/福島相双復興官民合同チーム/復興・創生期間

# 被災地域から聞こえる「5年目の声」 04 METI Journal I いま、そしてあしたの福島



#### 天神太鼓うしお会代表 和布細工工房ほのぼの主宰 髙原カネ子さん

「ならは天神太鼓」は高原さん の創作和太鼓。「ほのぼの」の会 員は80名を超える。



3月13日に行われるはずだった 演奏会のことは、震災の混乱の中、 一度は忘れ去られようとしていまし た。「楢葉音頭を歌うことになって いた子が、毎日、風呂場で練習を続 けている。保護者の方からそんな電 話をいただいたことが、活動を再開 しようと思ったきっかけでした」。

楢葉町の子供たちをメンバーとす る「ならは天神太鼓うしお会」の代 表を務めたり、和布細工工房「ほの ぼの」を主宰したり。髙原カネ子さ んは、地域のコミュニティーづくり に力を注いできた一人です。各地に 避難して散り散りとなっていた子供 たちを集め、東京でのコンサートを 実現。また、「ほのぼの」の会員が手 がけた繊細で鮮やかな吊るし雛や人 形は各地で話題となり、福島県外で も展示会を行うなど、新たな縁が 次々と広がっています。

「今年から、楢葉町でようやく本格 的にうしお会の練習を再開できるよ うになりました。どれだけの子が通 ってくれるのだろうか? それを考 えるとまだ迷いもありますが、私が 町に帰ってきた意味は、やはりこの 町で太鼓や工房を続けていくことに あると思うのです」

楢葉町に目を向けてほしい── 願いは、強まるばかりです。





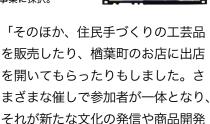
全町民が避難した自治体としては、 初めて避難指示が解除された楢葉町。 「新生ならは」を合言葉に、 創造の旅がスタートしました。 町のキーパーソンが語る、未来への期待と課題とは。

#### "楽しい"から始まる 町づくりを

CLICK! ●プロジェクト団体

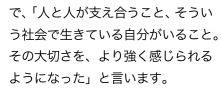
プロジェクト団体ナラノハ代表 佐藤努さん

2014年12月に設立した「ナ ラノハ」。15年3月、復興庁「心 の復興」事業に採択。



また佐藤さんは、楢葉町民の有志 が主体となって、防災無線での住民 への声掛け、イベント企画などを行 う「なにかし隊」のメンバーとして も活動中。それぞれの取り組みの中

につながれば最高ですね」



「それと活動をしていてうれしいの が、参加した方から『大変だけど、 楽しかった』という言葉を聞いたと き。やっぱり"楽しい"から始まる 町づくりこそが理想の復興です」

草の根の活動が、新牛・楢葉町の 大きな原動力となっています。

ナラノハでは、健康や文化発信をテーマにしたお 祭り、楢葉町の今を体感するツアーなどを実施。









一本一本の葉脈が一枚の楢の葉を つくるように、ひとりひとりが手を 取り合って、楢葉町の活性化、ここ るとからだの本当の復興を目指す。 そんな思いからプロジェクト団体 「ナラノハ」を立ち上げた佐藤努さ ん。いわき市内の楢葉町サポートセ ンターで開催した「ナラノワ祭」で は、郷土料理を振る舞ったり、民謡 を披露したり、地域の伝統を見直す ことに力を入れています。



#### 産業振興課 山内健一さん

「食の再構築」が私のテーマ。昨年、5年ぶりにサケ 漁が再開し、一本釣りイベントも実施することがで きました。また、楢葉産の花やコメが市場に出るな ど、少しずつ手応えを得ているところです。地道な チャレンジの積み重ねが、10年後、20年後の農林 水産業の再生につながるはず。あらためて「原風景 を取り戻したい」という思いを強くしています。

楢葉町役場座談会 楢葉町随一の観光施設である 天神岬しおかぜ荘サイクリング ターミナルにて





震災前よりも、きっと面白い町

#### 住民福祉課 野口恵美さん

暮らしの水準は、もしかしたら 避難先の方が充実しているかも しれません。でも心も満たされ ているかというと、そうとは限 らないでしょう。まずは一人一 人の意見を集め、それを持ち帰 り、今後の事業に生かしていき たいと思います。避難指示解除 のイベントなど、課の枠を超え た取り組みも増えているので、 役場内の連携の方法も探ってい きたいですね。



#### 復興推進課 松本昌弘さん

「若い力」が町に入ってきている ことをすごく感じています。震災 前よりも、面白い町がつくれるん じゃないか。そう思えるようにな ってきました。この町がどうなっ ていくのか、関心をもっている外 の人は多いと思うんです。そこに 向けて、町の良さをどう発信して いけるか。少しずつ新しい風を吹 き込んでいけば、単に元どおりと いうだけの町にはならないんじゃ ないかと考えています。







左/避難指示解除日に実施した復興を祈念するキャンドルナイト。松本さんが中心となり、キャンド ル・ジュン氏の監修で実施。右上/昨年10月には、多くのファンが待ち望んでいたサケの一本釣りイ ベントが復活。右下/健康増進イベントの様子。解除後の暮らしを支えるための健康・医療福祉施設 の充実、マンパワーの確保が急務。



楢葉町役場復興推進課 大平浩之さん(中) 岡田学さん(左) 土屋博義さん(右) 本格復興に向け、魅力的な各種施設を揃 業団地の整備及び企業誘致等、復旧・復 興にとどまらない「新生ならは」の創造 を目指しています。



CLICK! ●楢葉町公式ホームページ



風光明媚な地として親しまれてきた葛尾村でも、 帰村に向けた取組が進んでいます。 農地を守り続けてきた人々や、 村の未来を担う若者。 誰もが再生の足がかりを求めて、 手探りを続けています。

「家業を継ぐために東京から村に帰 ってきて、かれこれ16年くらいか な。最初は右も左も分からなかった けど、10年ほど経ってそろそろ農家 が板に付いてきたかなと思ったら、 震災が起こったんです」

松本邦久さんは、正直な気持ちを 打ち明けてくれます。

「5年のブランクは、やっぱり大き いですよ。また農業を始めたいとい う気持ちはあっても、以前のように 1年を通した仕事としてやれるかを 考えたとき、もう体がついていかな いという人もいるでしょう。農業で

#### 松本邦久さん

「今までのやり方を大切にしつつ、 思いきって変えていくことも必要」 と語る松本さん。「付加価値をどう 生み出すか、考えていきたい」。

生計を立てていけるかどうか、この 段階では、まだ分かりません」

#### 実証栽培を続けながら 新たな手法を探る

厳しい現実に直面しながらも、 松本さんはいち早く行動を起こした 1人でもあります。仲間と共に、 2012年よりコメの試験栽培を開始。 安全性の確認を重ね、2015年には 出荷を見すえた実証栽培へと移行し ました。農家7戸が集まり、松本さ んが部会長を務める水稲部会では、 新たな手法によるコメづくりについ ての意見交換も継続的に行われてい ます。

「避難指示が解除されたら、少しず つ行き来する人が増えていくでしょ う。村を通るたびに、私たちがコメ

づくりに取り組んでいる様子が見え れば、きっと勇気づけられるはずで す。しばらくは何ができるのかを探 っていくことになりますが、いずれ は、いろいろなことに挑戦していき たいですね」



ふくしま 逢瀬ワイナリー

昨年2月、郡山市と三菱商事復 興支援財団による連携協定が締 結され、「果樹農業6次産業化 プロジェクト」が始動しました。 福島県産の果実を使用したリキ ュールやワインの製造・販売を 事業モデルとして確立し、農業 の振興を図ることが目的です。 10月には、郡山市逢瀬町に「ふ くしま逢瀬ワイナリー」が竣工。 当面は年間1万2000リットル のワイン・リキュール類を生産 する予定で、地元農家との連携 により、地域経済の活性化が期 待されています。



村の1500人の顔を ぜんぶ覚えた

#### 葛尾村役場住民生活課住民生活係 主事 斉藤航太さん

入職前、父親と訪れた葛尾村は「誰もいな くて生活感もない。正直はじめは怖かっ た」。同時に、「村の将来をいちばん近くで 見ていたいと思いました」。

茨城県出身の斉藤さんが初めて葛 尾村のことを知ったのは、新聞記事 がきっかけでした。内容は役場の職 員が不足しているため、採用試験を 行うというもの。「なぜ? と疑問で した。被災地には支援したいという 人があふれているイメージでしたか 610

当時、斉藤さんは大学に在籍中。 震災に衝撃を受けたこと。その頃、 大学に通うことの意味を見失いかけ ていたこと。「こういう仕事が向い ているんじゃないか」という父親の ひと言にも背中を押され、応募を決 心。「村の力になりたかったし、自分 を変えたいという思いもあった」と 振り返ります。



#### 「航太くん」と声を かけられるのが嬉しい

2013年、斉藤さんは葛尾村役場 の一員になりました。「なまりには 戸惑いましたけど(笑)。葛尾村は役 場と住民の距離がすごく近くて、み んなお互いのことを知っているんで す。美しい自然も豊富ですし、本当 に映画に出てくるような田舎なんで すよ」。

所属は住民票や戸籍、年金を扱う 住民生活課。加えて原子力災害関連 の対応などにも奔走する日々です。 「"航太くん"と声をかけてもらえる ようになってきたのが本当に嬉しい ですね。お祭りの食事の準備をして いる婦人会を訪ねたら、休んでいき なさいとしこたま食べさせられたり (笑)。そんなとき、仲間に入れても らえたのかなと思える」

村では帰還に向けて、復興交流館 の建設計画なども進行中。「いい意 味でさわがしくなってきました」と 言う斉藤さんの目標は、「長く働い て、村の全員の顔と名前を覚えたい んです。聞かれたら、すぐにどんな 人かを答えられるくらいに」。



#### 葛尾町|担当者の声



村が直面している最大の課題は人口減 少。まずは「一度村に来てもらう」た つは日本大学工学部と連携した「復興 交流館」の整備。若者を中心とした交 が記点の拡大を図り、例えば企業や大 の研修で利用してもらうなど、復興 シンボルとなる拠点にしたいと考え います。また、休耕田を活用した 「菜の花プロジェクト」は少しずつ協 力者が集まり、現在、菜の花畑は9^ す。そして、村民のご意見もいただき ながら、郡山女子短期大学部と共に村 のイメージキャラクターも制作中。村 民投票を行い、春ごろに発表予定です





●葛尾村公式ホームページ



#### 朝田木材産業株式会社 朝田宗弘さん(代表取締役社長)

企業が戻れば人が集まり、働く場 があれば、商店や病院なども増えて いくはず。そんな思いから、2014 年2月に事業を再開しました。浜 通りには、日本初のCLT (直交集成 板) 加工・流通施設も建設される予 定です。そうした動きに備えて、す でに生産体制も強化しました。ま た、福島県木材協同組合連合会の会 長という立場としても、県の関係者 や大学の先生方と一丸となり、CLT の計画に関する検討会を実施して いるところです。風評被害を払拭 し、福島県産の木材を販売していく。 その実現を願い、私たちは前進して います。

#### 朝田英洋さん(代表取締役)

現在、当社の従業員は14名。浪 江町に戻って暮らすという強い思い がありますので、みんな遠くから通 っています。浪江町は双葉郡の北の 玄関口ですから、復興が進めば全体 にも良い影響があるのではないでし ょうか。それを成し遂げるための協 力は惜しまないつもりです。まずは 私たちが、この町で事業を続けてい けることを示したいですね。

#### 浪江町役場産業・ 賠償対策課商工労働係 板倉芳樹さん

復興は役場だけでは成し遂げられ ません。やはり主役は町民、そして 事業者。朝田さんのような方々に、 引っ張ってもらっていると感じます。 町としては生活環境やインフラ整備 は最低限の責務。イノベーション・ コースト構想にも積極的に関与し、 事業者が被災地で再建し、新たな産 業の中核を担えるようになる。それ が真の復興ではないかと思います。

#### 窪田美穂さん

事業を再開するまでの補助制度は ありますが、「その先が不安」という 声も少なくありません。町としてど のような支援策を打ち出せるのか、 事業者の方々のお力も借りながら、 考えていきます。また、町の産品に 対する風評被害払拭のため、町外で のイベントを通じて町の復興の様子 や事業者の活動の様子を正しく発信 していきます。

▼ 浪 江 町 | 担当者の声

#### これから変わる浪江町のインフラ



1車線から2車線への拡張等で帰還後の生活に対応。 保に貢献します。

JR常磐線の下を通る酒田アンダ ーパスの拡張により、町内交通の 利便性向上や物流、交流の活性化 が期待されています。また、避難 指示解除後の交通量増に備え、対 面通行が困難だった川添踏切の改 良にも着手。多くの町民の利用が 見込まれる浪江町地域スポーツセ ンター周辺の混雑緩和や安全性確



浪江町役場産業・賠償 対策課農林水産係 大島彰公さん

た定食が東京大学の食 堂で提供されたほか、 野菜や花、卵の販売も 始まっています。夢を、

●浪江町公式ホームページ



CLICK! ●浪江町公式 FaceBook

試験の要点 世月生米目で回による個局を受力にのの心鬼が、 気や的な形で進行中。 着々と成果が見え始めている取り組み、昨年から新たにスタートした活動など、代表的なものを紹介します。

経済産業省や国による福島復興のための施策が、具体的な形で進行中。

#### イノベーション・コースト構想を推進

福島県「浜通り」地域の新たな産業基盤の構築や広域的視点でのまちづくりを目指す「福島・国際研究産業都市 (イノベーション・コースト)」構想。複数のプロジェクトの中から、2つの取り組みを紹介します。



#### 福島浜通りロボット実証区域

実際の橋やトンネル、ダム、山野などでロボットの試 験を実施。多くの企業、大学、研究機関から希望が寄 せられ、複数の実証試験が始まっています。



#### 楢葉遠隔技術開発センター

福島第一原子力発電所の廃炉を円滑に進めていくため の試験施設(楢葉町)。実規模での実証試験やバーチャ ルリアリティを用いた作業訓練などを行うべく、昨年 9月から、一部運用を開始しています。



イノベーション・コースト構想

# 企業立地を

確かな復興を成し遂げるために、事業活動 の活性化は最も重要な要素の一つ――。経 済産業省は、被災地への住民の帰還促進に 向けて雇用の場をつくるため、昨年3月に 「福島県への企業立地促進プロジェクト」 を立ち上げました。これまで200を超え る団体、企業に福島県の復興状況や有利な 企業立地支援策を説明。すでに新規立地も 決定しています。今後も福島県、被災市町 村と連携して下記の補助金のほか、企業、 業界団体、金融機関などに具体的な情報を 提供。企業立地の促進をサポートします。

#### 「飛躍の地」として注目される福島



昨年8月に行われた企業立地調 印式。工場は2017年に操業開 始。30~40名程度の雇用を計画。



●株式会社レイス

企業立地促進プロジェクトの進出企業第1号が、広野工 業団地(広野町)への工場新設を決めた株式会社レイス。 「補助金の条件はもちろん、役場の方々の真摯な姿勢も 印象的でした。広野ICから工業団地までは2分程度。 スムーズな物流も決め手です」(鈴木眞澄社長、写真左)。 子供用の化粧品を国内外で販売するレイス。安心・安全 の向上や、海外の取引先からの「日本製」への期待。そ うしたニーズに応えるのが、今回の工場設立というわけ です。「規模が大きくない企業であっても、補助金によっ て工場をもち、採算性の高いビジネスを展開できる。そ のモデルになりたいと思います。税金を使わせていただ くのですから、福島の方々の雇用に貢献するというかた ちで、少しでも還元できればと考えています」。

■津波・原子力災害被災地域雇用創出企業 立地補助金(製造業等立地支援事業)

製造業等を対象に、工場(製造業)、物流施設、試験研究施設等に係る 用地の取得、建屋建設から生産設備の設置までの初期工場立地経費を 補助します。

経済産業省 産業施設課 03-3501-1677

■ふくしま企業立地補助金

工場(製造業)、物流施設、試験研究施設等に係る機械設備等の設置の 初期経費を補助します。

経済産業省 福島産業復興推進室 03-3501-8574

■自立・帰還支援雇用創出企業立地補助金 (製造・サービス業等立地支援事業)

製造業、卸・小売業、飲食サービス業、生活関連サービス業等を対象 に、工場、店舗、社宅等に係る用地の取得、建設から設備設置までの 初期の立地経費を補助します。

経済産業省 産業施設課 03-3501-1677

#### 「自立」をバックアップ 官民合同チームが始動

昨年6月に閣議決定された福島復興指針 (改訂) における「今後2年間にわたり、被 災事業者の自立へ向けた支援策を集中的に 展開していく」という方針。これを受け、 同年8月に「福島相双復興官民合同チー ム」が創設されました。チームを構成する のは内閣府原子力災害対策本部、福島県、 一般社団法人福島相双復興準備機構の3者。 福島、郡山、いわき、都内の4拠点に計約 160名のチーム員が常駐し、およそ8000 の被災事業者を対象に個別に寄り添って支 援していく計画です。具体的には、避難指 示等の対象である12市町村の事業者を個 別に訪問し、要望や意向を把握。その上で、 コンサルタントや中小企業診断士などの専 門家を交えたチームを編成し、事業再開、 転業、生活再建といった課題の解決を後押 ししていきます。活動開始から約5か月で、 3000を超える事業者を訪問。1件でも多 くの方が事業を再開できるよう、全力でバ ックアップしていきます。

#### 原子力災害対策本部長

「福島相双復興官民協議会」を設置を決定

#### 福島相双復興官民協議会

現地対策本部長

原災現地対策本

部事務局長

事務局

福島県副知事

福島相双復興準備 機構理事長

オブザーバー

·福島復興再生総局事務局長

·東北農政局長 ·東北経産局長

·中小機構理事 等

協議会決定にもとづき、官民合同チームとして活動



関係市町村 福島県内の 経済団体等

#### 福島相双復興官民合同チーム

国等※

※独立行政法人中小企業 基盤整備機構も参画

内閣府 原子力災害 対策本部

事業者訪問/コンサルティン グ/営業再開に関する支援を 組織横断で一体となって実施



準備機構

#### 事業者と向き合うなかで―― 個別訪問の現場から

#### "直接会うこと"が大事

「引退を考えていたが、こうして訪問 を受け、もう一度頑張りたいと思っ た」という事業者の方の声が心に残 っています。"直接会うこと"の大切 さをあらためて認識しました。また、 将来のまちづくりについてお伺いす ると商店や医療機関のほか、人が集 まれるコミュニティ施設が必要とい う意見を多くいただきました。個々 の事業の将来と合わせて、地域全体 の将来も踏まえ、まさに生の声を生 かした支援が重要だと感じています。



いわき拠点 宮下晃一さん

#### 将来の見通しを示したい

事業再建には、事業者の方の"自立 する気持ち"が重要。個別訪問時は、 これからやりたいことや経営ビジョ ンなどをお聞きするようにしていま す。実際にお話しすると、将来の方 向性を決められずにいる方が少なく ないことが分かりました。そうした 中での私たちの仕事は、"地域で中心 的な役割を果たせる事業者"を数多 く発見し、成長を後押しすること。 それを起点に新たなまちづくりにも 貢献していきたいと思います。



郡山拠点 井上裕章さん

#### "同じ立場なら"と考える

訪問時は、悩みや本音を気軽に話し ていただけるよう、普段の生活のこ とから伺うこともあります。事業者 の方の意見は、事業内容や地域、家 族構成などによってさまざま。やは り、それぞれの実情に見合った支援 策こそが必要であると再確認させら れました。今後は、訪問した事業者 から継続して相談してもらえる存在 になることが大切。そのためにも、 「自分が同じ立場なら」という気持 ちを忘れず、活動を続けていきます。



福島拠点 瀬戸俊晶さん



#### 風評被害対策に注力

真の復興を実現する。そのために国は対策強化指針なども策定し、風評被害対策に力を注いでいます。 福島県産品の買い控え、観光客の落ち込みをどう解消していくか――。 これまでの活動から3つをピックアップしました。



#### ◎霞が関ふくしま復興フェア

「買って、食べて福島を応援!!」をキャッチフレーズに、昨年7 月29日から8月6日の期間、関係7省がリレー方式で「霞が関ふ くしま復興フェア」を開催。福島県産の果物、加工食品、菓子、飲 料、銘酒等の展示・販売、観光PRなどを行いました。経済産業 省では、名産の桃をはじめとした特産品、新商品を販売。そのほ か、アンテナショップ「日本橋ふくしま館」の紹介、福島県復興 支援クレジットカードの入会受付も実施しました。関係省による、 こうした期間を集中した取り組みは初めてのものでした。

#### ◎東大で浪江町産のコメを販売

震災後、浪江町と支援協定を結び、除染と復興を支援してきた東 京大学。その生協で、昨年11月から浪江町のコメが販売されま した。東京大学農学部と同アイソトープ総合センターは、一昨年 より浪江町内でのコメの実証栽培に協力してきた経緯があります。 一昨年に引き続いて昨年収穫されたコメも、全量全袋検査により 安全が確認され、今回の販売に至りました。また今回は、学食で も浪江町産のコメを提供。天ぷらなどが付いた「浪江定食」(500 円)が学生たちの人気を集めました。





#### 経済産業省から福島の魅力を発信

2011年5月の「がんばれ福島応援フェア!」開催などを皮切り に、経済産業省では、福島の産業復興を目的としたイベントや取 り組みを継続的に実施しています。例えば昨年1月に実施した第 4回「福島産業復興フェア」では、いちご、あんぽ柿などの販売 により、約84万円を売り上げました。また、省内の食堂では、福 島県産の米や魚、鶏肉、野菜を使用した期間限定メニューを提供。 コンビニには、加工食品や菓子、飲料・銘酒など、福島の特産品 が並んでいます。

#### ふれあいニュースレター

「ふれあいニュースレター」は、原子力災害対策本部 原子力被災者 生活支援チームが毎月発行する広報紙です。国からのお知らせに加 え、被災地で前向きに奮闘する方々の姿を多く伝えています。ホー ムページには、バックナンバーに加え、地域ごとに、活躍する企業等 の記事を掲載しています。



ふれあいニュースレター



ふれあいニュースレター



ふれあいニュースレター 企業等紹介









# その設備にこの税制!

頼りになりますよ! 「生産性向上投資促進税制」

2014年1月に施行された「産業競争力強化法」。 その支援措置である「生産性向上設備投資促進税制」への反響は、 高まるばかりです。未来への投資は「いま」がベスト――。 頼れる税制のこと、ぜひ知ってください。





将来の発展に向けて、生産性を高めるためのカギは「投資」――。事業者は、ときには「攻め」の決断を下すことも必要です。しかし、新たな投資に踏み切るのは容易ではありません。1990年代以降、国内での設備投資は抑制傾向。老朽化した機器などを使い続けざるを得ない現状が浮き彫りとなっています。

そこで、積極的な設備投資を後押

しするために展開しているのが「生産性向上設備投資促進税制」です。2016年3月末日までは「即時償却または税額控除5%」、2016年4月1日~2017年3月末日までは「特別償却50%または税額控除4%」。しかも、実に幅広い業種での活用が可能です。では、その効果とは?さまざまなケースを通して、ご紹介していきましょう。

#### 持続的な成長のための設備投資を推進|新日鐵住金株式会社

### 世界で勝つために 国内の拠点を再構築!

いくつものダイナミックな工程が連なる鉄の製造。そのプロセスを効率化 するには、大がかりな設備投資が必要です。「また税制を活用したい」という 思いに至るまでのやり取りを、申請に携わった3人に聞きました。

自動車、鉄道、建設、インフラ、エ ネルギーなどなど、豊かな生活を支 えるものづくりのために欠かせない 「鉄」。長期的に、その需要は増加傾 向にあります。

とはいえ、今後起こり得るさまざ まな環境変化や激化する競争に鉄鋼 メーカーが対応していくためには、 持続的な進化を怠るわけにはいきま せん。「総合力世界No.1」を目指す 新日鐵住金株式会社も、さまざまな 側面から事業の底上げを図っていま す。その一つが「国内製造拠点の再 構築」です。

#### 「使いやすい」ことが 直感的に分かりました

「本税制が開始したことを知った時

点で、すぐに検討しようという話に なりました。製鉄のプロセスは多岐 にわたり、かつ設備も巨大。個別で はなく全体の能力を高めていく必要 があるため、B類型の活用に絞った のです」

そう話すのは、財務部の岩井尚彦 財務総括室長。同社の主力製鉄所は 設立から40年以上が経過していま す。いずれも適切なメンテナンスを 施すことで、この先も生産性を維持 することが可能ですが、最新鋭の設 備を導入すれば、さらなる効率アッ プが達成できます。「設備と人の両 面における製造実力の強化」を柱の 一つに掲げ、2017年度までの中期 経営計画を推進中の同社にとって、 本税制を利用するには最適なタイミ



ングだったというわけです。

「まさに、私たちの投資計画の方向 性や審議プロセスと合致しているこ と。また、投資案件を検討する現場 スタッフにとっても理解しやすい制 度で、投資に対するインセンティブ として有効であるということ。そう した理由から、使いやすい税制だと 感じました」

#### 省エネ、提案力アップ・・・ さまざまな効果あり

「限られたリソースの中で最大限の 投資ができた」と手ごたえを語るの は、技術総括部の石橋博雄施設室長 です。「国内製造拠点の製造実力強 化策として、例えば茨城県の鹿島製 鉄所と千葉県の君津製鉄所のコーク





絶え間なく生産される多様な鉄 税制で「温度との戦い」が効率化!

「一つの町」と言っても過言ではない、広大な敷 地をもつ新日鐵住金の製鉄所。国内各地の製造 拠点では、自動車などに使われる薄板をはじめ、 船舶や橋梁などに使われる厚板、棒鋼・線材、建 材、鋼管など、さまざまな製品を手掛けていま す。今回の税制を活用した設備投資では、加熱 炉のバーナーの高効率化等を実現しました。

ス炉のリフレッシュを決定しました。 合わせて500億円ほどの投資額で す。コスト低減による国際競争力を 確保するとともに、省エネによる CO。削減なども期待しています。 また、お客様と共同での新商品開発 や、製品のコストダウンにつながる 投資は、当社の商品競争力にもつな がります。お客様との間で、Win-Winの関係を築きながら、産業界全 体に貢献していくことができたらう れしいですね」(石橋室長)

一方、今回の税制を申請するにあ たり、新日鐵住金の顧問税理士として 活躍したのが、PwC税理士法人の山 岸哲也さん。「私たちの役割は、投資 計画の事前確認書の発行。どんな設 備投資をどのような製造工程の中で 行おうとしているのか。コスト削減 といっても、何を積み重ねた結果なの

か。理解するために、事前のすり合 わせにはかなり時間をかけました」。

疑問を解決していく過程では、経 済産業局とのやり取りもポイントだ ったと、山岸さんは言います。

「よくご支援いただけたと思います。 不明な点についても丁寧に相談に乗 っていただきました。もし、不安を お持ちの事業者さんがいらっしゃる のなら、一度経済産業局へ相談に訪 れてみてくださいとアドバイスした いですね」

#### 投資が増えていけば きっと日本が強くなる

これまでも多様な税制の申請に関 わってきた山岸さんは、「目的や適 用の要件もシンプルですし、手続き 面のケアも整っている。税制の成功 例だと思います」と評価。今後もま すます活用事業者の増加が見込まれ る中、新日鐵住金の目線も、すでに 次のステップをとらえています。

「減税分を、次の投資に活かせると いうのが最大の効果だと思います。 来年度も意欲的に税制を活用してい きたいですね」(石橋室長)

「当社には、全国に12の製造拠点 があります。各製造拠点への投資は、 地域の活性化に結びつく側面があり ます。そして、ものづくりは当社だ けではできません。幅広い業種・企 業において、こうした税制を活用し ていただき、サプライチェーンの中 で、それぞれの競争力を高めていく。 そのことが、ひいては日本の競争力 を押し上げていくことになると思っ ています」(岩井室長)



●新日鐵住金株式会社

#### 申請で「困らない」ための3カ条

#### 税理士等との打ち合わせは 綿密に行いましょう

特に専門用語が頻出する業種など は、事前に丁寧な打ち合わせを心 がけましょう。

#### もともとの投資計画が 提出書類のベースです

投資利益率などを明確に数値化で きていると、確認申請書の作成が とてもスムーズ。

#### 分からないことが あれば各経産局へ!

疑問が生じたら、まずは経産局に 尋ねましょう。質問に答える準備 が整っています。



さまざまな政策減税の なかでも、成功例の一 つだと思います

> サプライチェーン全体 の競争力強化にもつな がるでしょう

限られたリソースの中 で最大限の投資ができ た。今後も積極的に活

用したいですね。

PwC税理士法人 国際税務サービスグループ パートナー 公認会計士 税理士

山岸哲也さん

新日鐵住金株式会社 財務部 財務総括室長 岩井尚彦さん

新日鐵住金株式会社 技術総括部 施設室長 石橋博雄さん

#### マイナスイメージを覆し雇用の創出にも貢献 東馬場農園

# もっと働きたくなる産業へ! 「魅力ある農業」を目指す

兵庫県神戸市で、「うれしおとまと」の生産・販売を 手がけている「東馬場農園」。 設備投資をきっかけに、 農業の可能性がグンと広がりました。

ややもすると、しんどい、きたない、儲からない、高齢化……といったイメージで括られがちな農業。それを「身近で魅力ある産業」として発展させていきたいという思いが、東馬場農園の理念です。

その中心にあるのは、こだわりのトマトづくりです。糖をたっぷりと蓄えられるよう、ハウス内の環境をコンピュータで緻密にコントロール。さらに塩分を含んだ地下水を100%使用することで、濃厚な味わいを実現しました。そうして出荷される「うれしおとまと」の評判は上々。着々と栽培の規模を拡大していきました。

#### 高機能ハウスの導入で 生産性も労働環境も改善

その反面、従来のハウスではまだまだ生育環境の改善の余地があり、生産者の負担も決して小さくはありませんでした。コストパフォーマンスに優れた商品を、より安定して生産していくには? かつ、さらに働

きやすい環境をつくるには? その答えが、税制 を活用した「高機能ハウス」の導入でした。

2014年12月、これ までの倍の面積をもつ新 設ハウスでの生産がスタ ートしました。軒高を高 くして栽培空間を広げる。 換気用の窓の設置位置を 工夫して、植物の生育に 合わせて柔軟に気温や湿 度を調節する。こうした 効率化が可能となり、環 境制御の精度が大幅にア ップ。また、ハンギング ガター(吊り下げ式)の採 用や作業レールの設置に より、労働環境の改善も 達成しました。

仕事量の増加に伴い、雇用の創出 にも貢献。今後は研究分野にも注力 し、目指すは「農業の新しいカタチ」 の確立です。その第一歩は、力強く 踏み出されました。







規模の拡大にともない 「栽培技術」がさらに進化

2012年に2000平方メートルの面積で始まったハウス事業は、いまや3倍の規模にまで拡大。新たな高機能ハウスを得たことによって、東馬場農園の強みである「栽培技術」の進化はますます加速しています。



株式会社東馬場農園

#### 実施期間は2017年3月まで! 「生産性向上設備投資促進税制」

2014年1月20日からスタートした本税制。「2017年3月31日までの間に取得等をし、かつ、事業の用に供した設備」が対象です。A類型とB類型があり、どちらかの確認等を受け、取得価額要件等、税法上の要件を満たした場合に税制措置を受けることができます。

#### A類型

#### 単品設備への投資ならコチラ シンプルな手続きが特徴

最新モデルであり、年平均1%以上の生産性向上が見込める機械装置や工具、建物、ソフトウエアなどの「先端設備」が対象。確認者は工業会等。

#### B類型

#### 利益改善のための一連の設備が「丸ごと」対象です

投資計画における投資利益率が年平均 15%以上(中小企業等は5%以上)の「生 産ラインやオペレーションの改善に資す る設備」が対象。確認者は経済産業局。

#### 待ち時間の短縮などでサービスの質も向上 日進おりど病院

#### 電子カルテのスタートが もたらした「変化」とは?

積極的に新たなものを取り入れる姿勢が「日進おりど病院」の信条。 近年の大きな変化が、紙カルテの電子化です。働き方、サービス、 医療の質。多様なメリットが生まれているようです。

1980年に開院した日進おりど病 院は、6市町にまたがる周辺エリア において、まさに医療の中核を担う 存在。入院、外来患者さんの治療だ けでなく、予防医学、在宅医療、病 児・病後児の支援、さらには救急医 療まで、時代の要請に応えながら取 り組みの幅を広げてきました。

医療のIT化が進むなか、普及率を 高めている電子カルテ。日進おりど 病院でも、さまざまな効果を期待し て、紙カルテからの置き換えが検討 されました。カルテを探し出し、診 察室へ運び、診察が終了したら返却 し、コンピュータに診療行為などの

データをコツコツと入力する――。 こうした作業に多数のスタッフを要 するほか、回診の際にもカルテがあ ちこちを行き来する。こうした課題 の解消が望まれていたのです。

#### 従来のカルテをめぐる業務 が一気に「ゼロ」に!

数値化が難しい投資のため、認可 されないのでは……。そんな心配も 杞憂に終わり、税制の申請手続きが 無事に完了。電子カルテの運用が始 まったところ、「かつての一連の業 務がいっさいなくなりました」と、 同院のスタッフは手ごたえを語りま



す。複数の医師が同じ患者のカルテ を端末で同時に閲覧できるのはもち ろん、看護師が指示を仰ぐために医 師を探し回る。そんな光景も過去の ものとなりました。「効率の良い人 員配置が可能となり、必然的に時間 外勤務も減少しました」。円滑なオ ペレーションは、患者さんの待ち時 間の短縮など、サービスの向上にも つながっています。

常に新しいことを取り入れ、地域 に貢献していく。掲げる理念を実践 し続ける日進おりど病院の役割は、 これからも、さらに重要度を増して いくに違いありません。





#### 委員会を立ち上げて電子化を検討 スペースは将来的に有効活用へ

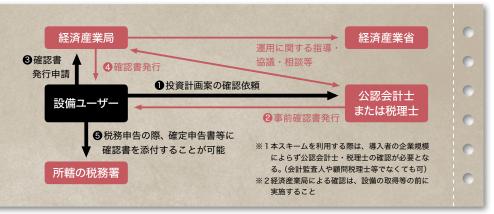
13の診療科を備え、1日あたり400人以上 の外来患者が訪れる日進おりど病院。副理事 長を中心とした電子化推進委員会によって電 子カルテ化が検討され、申請の手続きは、主 に会計士が担当しました。カルテの保管スペ ースは、将来的には休憩室やカンファレンス ルームとしての活用も想定。



●医療法人 大医会 日進おりど病院

#### ポイントは「投資計画書」 5つのステップで認定へ

右はB類型の要件確認スキーム。まず設備 ユーザーは、投資計画の作成が必要。対象 設備は計画書に記載されているもので、目 的を達成するために不可欠であることが条 件です。投資利益率は〈「営業利益+減価 償却費」の増加額〉を〈設備投資額〉で割 ることで算定可能。経済産業局に申請後、 確認書発行までの目安は1カ月です。



小山 昨年度は申請件数が大きく伸 びました。税制が広く知られるよう になり、期待感が高まっていること を感じています。

高橋 企業の規模や業種による制限 もなく、法人、個人を問わず利用で きます。そうした使いやすさもあっ て製造業をはじめ、ホテルやレジャ 一施設といったサービス業、また薬

局やパン屋など、幅広 い事業者から申請があ りました。

津田 例えば近畿局で は、多彩な活用事例を ウェブサイト上で紹介 しています。税制を活 用している事業者にメ リットがあるのはもち ろん、機器メーカー等 販売する側にとっても、 製品をアピールする好 機にもなり得ます。そ うしたプレーヤーがい

ることを念頭に広報しています。

小山 2016年3月までは、通常は 何十年もかかる建物の償却において 即時償却可能となるなど、本制度は これまでに例がないと言えるほどの 手厚い内容です。ずっと何年もあた ためていたものの実行できなかった 「投資計画の実施を決断するきっか けになった」という声も聞きました。 津田 本制度で重要なのが投資計画 であることから、申請を機に「社内 に長期的なビジョンの重要性を共有

する環境を整えることができた」と いう方もいます。

高橋 社長の頭の中には投資計画的 なものがあるけれど、それを文書に して検討する機会がなかった。でも 申請を契機に「組織の体制をどう強 化していくかを見つめ直せた」とい う中小企業・小規模事業者もいるよ うですね。

特殊な計画を要求するものではあり ません。

高橋 不備があって差し戻しになる 場合もありますが、投資場所の住所 や人名が誤っているなど、単純なケ アレスミスが大半です。

小山 各地の経済産業局へ相談をし ていただければ、ミスの予防にもな りますし、アドバイスを受けてスム

> ーズに申請が進むと思 います。私たちとして も初めて申請する事業 者に向けて、丁寧なヒ アリングと分かりやす い説明を心がけていま す。

> 高橋 中部局でも電話 相談や、商工会議所、 税理士会、金融機関な ど、さまざまな組織を 対象とした説明会を実 施しています。また丁 寧な対応を心がけた結

果、「税制で得たキャッシュフロー を次の成長につなげていきたい」と 前向きなメールをいただいた時は嬉 しかったですね。

津田 申請者の声を直接聞ける貴重 な機会となっています。

**小山** 中小企業等に該当すれば「中 小企業投資促進税制」の上乗せ措置 もあります。生産性向上設備投資促 進税制は皆さんの「夢」を後押しで きる制度だと思いますので、ぜひ検 討していただきたいですね。



スムーズな申請のコツから上手な活用法まで

# 策のはなし

問い合わせの対応や、確認書を発行しているのが 各地の経済産業局。「税制を利用してよかった」など 喜びの声がはげみになっています。

#### 幅広い層が対象の本税制を 投資のきっかけに活かす

津田 B類型の場合は、公認会計士 や税理士などによる投資計画案の事 前確認を経て、経済産業局への申請 を行うこととなります。一見すると 煩雑だと感じるかもしれませんが、 多くの一般的な事業者がもっている 投資計画をベースにすれば、その数 字を申請フォームに転記してもらう ことで完成させることができるため、

(左から)

関東経済産業局 地域経済部 企業立地支援課 設備確認係長 小山泰明

中部経済産業局 産業部 中小企業課 経営承継専門官 高橋佑香

近畿経済産業局 地域経済部 地域経済課 設備確認係長 津田哲史

経済産業局は、経済産業省の地方ブロッ ク機関。北海道、東北、関東、中部、近 畿、中国、四国、九州、沖縄に設置され ています。地域経済の活性化を目的に、 各エリアの企業、消費者、自治体、大学、 関係機関などを対象に、新規創業の促進、 中小企業対策、技術開発支援、環境・エ ネルギー問題対策、消費者利益の増進な ど、幅広い取り組みを展開しています。

生産性向上設備 投資促進税制





#### 先進的なリフォーム事業者表彰制度

#### リフォームビジネスの拡大を促進

経済産業省では、独自のビジネスモデルで他の事業と差別化された強みを有する リフォーム事業者を表彰することにより、リフォーム事業者の見える化を図ります。

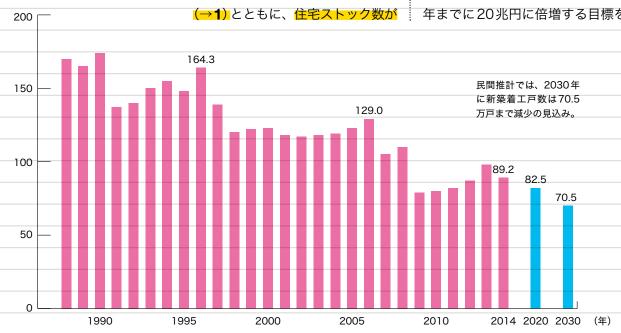
#### 新築住宅 着工数の推移 全国推計値 全国実績

#### 住宅市場のいま

住宅市場では、人口減少、少子高 齢化の進展などにより将来的に新築 住宅需要の減少が見込まれている

#### 総世帯数を上回り、量的に充足して

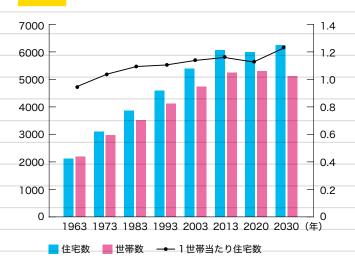
いる中(→**2**)、既築住宅を有効に活 用することが求められています。政 府も中古住宅の流通・リフォーム市 場を2010年の10兆円から2020 年までに20兆円に倍増する目標を



出展:国土交通省「建築着工統計年報」 推計値:一般財団法人ベターリビング サステナブル居住研究センター作成

#### 住宅ストックと世帯数の推移

2030年には住宅戸数合計は6,000万戸を越え、総世帯数に 対して住宅ストック数が1.2倍となる見込み。



出展:国土交涌省資料 住宅ストック推計値:一般財団法人ベターリビング サステナブル居住研究センター作成 世帯数推計値:国立社会保障・人口問題研究所「日本の世帯数の将来水系」(2014年4月推計)

#### 消費者ニーズへの 対応

- ・リフォームの見える化
- ・消費者に対する相談・支援
- ・価値(サービス)の創出など

#### 社会的ニーズへの 対応

- ・安全・安心の向上
- ・エネルギーマネジメント
- ・暮らしやすさの改善
- ・魅力的なまちづくりなど

#### 持続的なビジネスの 対応

- ・同業種・異業種等との連携
- ・課題解決型の活動
- ・組織体制の構築など



#### 先進的な リフォーム事業者の取組

CLICK! ●先進的なリフォーム事業者表彰

掲げています。

#### 先進的なリフォーム事業者 表彰制度とは

そのような中、住宅リフォーム市 場において、これまでにない事業手 法、異業種からの参入、異業種との 連携といった新しいビジネスモデル により、多様なプレーヤーが新たな 空間価値創造等を消費者に提案し、 成功する事例が出てきています。

一方、消費者からは、「どのリフ ォーム事業者に頼んでよいか分から ない」といった声が聞かれるなど、 安心して選択できるリフォーム事業 者が求められています。

このため、経済産業省では、リフ ォームを「消費者の住まいに関する 多様なニーズに応えるビジネス(サ ービス)」として注目。独自のビジ ネスモデルで他の事業と差別化され た強みを有するリフォーム事業者の 取組をベストプラクティスとして発 信し、リフォーム事業者の「見える 化」を図っていくため、平成26年 度に先進的なリフォーム事業者表彰 (経済産業大臣表彰)制度を創設。消 費者ニーズや社会的ニーズなど、多 様なニーズに応えるビジネス (サー ビス) 及びそのビジネスを持続的に 行うための取組を対象に、表彰者を 選定しています(→3)。平成26年 度においては、三大都市圏(東京圏、



大阪圏、名古屋圏) において公募を 行い、112事業者の応募の中から 21事業者の取組を選定いたしまし た。また、平成27年度においては、 全国を対象に公募を行い、2月中に 表彰者を発表する予定です。

#### 先進的な リフォーム事業者の取組

平成26年度の表彰事業者の取組 内容を「消費者ニーズへの対応」、 「社会的ニーズへの対応」、「持続的



先進的なリフォーム事業者の 表彰式・シンポジウム

#### 平成27年度 先進的なリフォーム事業者表彰・シンポジウム

#### ベストプラクティスから見るリフォームビジネス拡大の展望

~先進的なビジネスモデルによる市場開拓の可能性~

本年度は以下のとおり開催を予定しております。下記より 参加の申し込みが可能です。

#### CLICK! ●建築・建材展 2016

※なお、参加者多数の場合は、先着順となります。

日 時:2016年3月9日(水)13:30~16:30

会 場:東京ビッグサイト 会議棟 6階605・606会議室(定員: スクール形式230

受講料:無料(事前申込制) 主 催:経済産業省 協力:日本経済新聞社、

(一社)日本建材・住宅設備産業協会

#### ●プログラム

13:30~13:55(25分)

先進的なリフォーム事業者表彰 表彰式

14:05~14:25(20分)

基調スピーチ

「ベストプラクティスから見る リフォームビジネス拡大の展望」 寺家 克昌(経済産業省 製造産業局 住宅産業窯業建材課 課長)

14:30~16:30(120分) パネルディスカッション

「先進的なビジネスモデルによる市場開拓の可能性」 [パネリスト] 先進的なリフォーム事業者表彰受賞者 他 [コーディネーター] 江口 亨氏 (横浜国立大学 大学院

都市イノベーション研究院

准教授)

なビジネスへの対応」という3つの 観点からまとめると、以下のとおり でした。

#### 消費者ニーズへの対応

価格の見える化、ショールーム展開 やビジュアル提案等のリフォームの 見える化、中古住宅の購入から設 計・施工、金融等の資金計画に至る までのワンストップサービスの提 供、消費者とのコミュニケーション を深化させる取組など、様々な工夫 が施されていました。

#### 社会的ニーズへの対応

省エネや耐震補強などを通じて優良 な既築ストックの提供につなげる取 組や地域コミュニティの活性化、地 域に密着した街づくりに寄与する取 組などがありました。

#### 持続的なビジネスへの対応

会員制度による顧客との継続的な関 係を構築する取組、異業種からの参 入や異業種との連携によって新規顧 客へアプローチする取組、施工品質 の向上を図る取組、多能工の育成や 女性の積極活用など人材育成・確保 に関する取組などがみられました。

#### 先進的なリフォーム事業者 表彰・シンポジウム

先進的なリフォーム事業者表彰 ベストプラクティス集 26 経済産業省



#### ベストプラクティス集



CLICK! ●ベストプラクティス集





東京ビッグサイトで開催される建 築・建材展において、先進的なリフ オーム事業者の表彰式及びシンポジ ウムを開催します(→**4**)。

シシンポジウムでは、経済産業省 からの講演、表彰事業者を交えたパ ネルディスカッションを行います。

また、表彰事業者のビジネスモデ ルをベストプラクティス集としてと りまとめ、経済産業省HP等により 情報発信します(→**5**)。

#### 先進的なリフォーム事業者 表彰ロゴマークの制定

本年度より、当該表彰制度をより 効果的にPRできるよう、ロゴマー **クを制定しました(→6)。今後も、** 様々なベストプラクティスの発信を 通じて、リフォームビジネスの拡大 を促進し、消費者へのより良いサー ビスの提供など、リフォーム市場全 体の発展につなげていきます。

ま な た わ 5 B は 3 か あ ん

いまを読み解く

5 3 ŋ 2 6)

W D す

る

のモデルとなる復興の実現を目指す。

る。政府は平成27年、後期の5年間を「復興・創生期間」

本方針において、政府は復興期間を□年間と定めてい 平成23年7月に策定された東日本大震災からの復興の基

(ふっこう・そうせい・きかん)

と命名。同期間では、被災地の自立につがなり、地方創生

経済キーワード

ż n め ね せ け

from

<

う



を導入した場合、税制の優遇措置が受けられる(対象期 ラインやオペレーションの改善に資する設備(B類型)」 の生産性向上を図るため、「先端設備(A類型)」や「生産

生産性向上設備投資促進税制の2つの確認方法。事業者

えい・るいけい・びい・るいけい

間:平成6年1月2日から平成2年3月3日)



を 3 ほ お 0

民合同チーム」を創設。チーム発足翌日から約8千の事 どへの支援や人材マッチング支援などの政府予算案が 別訪問の結果を踏まえ、事業再開に要する設備投資な 業者を対象に個別訪問を進めている。平成27年末に、個 平成2年8月に国・県・民間からなる「福島相双復興官

# 決定。 (ふくしま・そうそう・ふっこう・かんみん・ごうどう・ちーむ)



経済産業ジャーナル 2016年2・3月号

発行人/経済産業省 〒100-8901 東京都千代田区霞が関1丁目3番1号 http://www.meti.go.jp/

アンケートに 回答する

メールマガジンに 登録する

バックナンバー