# [ 中小企業庁 ]

令和2年度戦略的基盤技術高度化支援 事業(中小企業・小規模事業者向け研究 開発支援事業における審査スキーム等の 高度化・効率化に関する調査)

調査報告書

令和3年3月

株式会社 リベルタス・コンサルティング

LIBERTAS

# 一 目 次 一

第1章 事業概要		1
1-1 目的		1
1-2 内容		1
第2章 事業結果		
I. 令和2年度サポイン事業に係る採択事務の実施		3
2 - I - 1 準備作業		3
(1) 評価システムの整備	3	
(2) 外部評価委員の委嘱	8	
(3)外部評価委員名簿の作成	10	
(4) 申請書の整備	10	
(5) 申請書一覧表の作成	14	
(6)外部評価委員への申請書の割り振り作業	14	
2 - I - 2 評価(審査)実施	•••••	14
(7)外部評価委員への評価依頼	14	
(8)外部評価委員からの問い合わせ対応	15	
(9) 外部評価委員からの評価結果の回収	15	
(10)評価データの集計・確認・整理		
2-I-3 事後作業		17
(11) 外部評価委員への事前評価業務に係る謝金支払いと採択結果のお知ら	っせ.17	
(12) 評価データのサーバーからの削除		
Ⅲ. サポイン事業に関する業務の効率化・高度化を図るための調査・検証		
2-Ⅱ-1 サポイン事業の審査スキーム全般に関する検討		18
(1) サポイン事業の審査スキーム等の課題、論点の整理、及び、(2) 新た	な審査	
スキームの実現に向けた今後の方向性の取りまとめ		
2-Ⅱ-2 サポイン採択企業を対象としたコロナ緊急アンケートの実施		19

### 第1章 事業概要

### 1-1 目 的

中小企業庁では、中小企業のものづくり基盤技術の高度化に関する法律(平成 18 年法律第 33 号)に基づき策定された「特定ものづくり基盤技術高度化指針」に沿って取り組む中小企業の研究開発を支援する、戦略的基盤技術高度化支援事業(以下「サポイン事業」という)を平成 18 年度から実施している。

サポイン事業の採択に当たっては、外部の有識者で構成される採択審査委員会での総合的審査により決定しているところ、採択審査委員会の基礎資料として、技術や事業化に関して知見を有する多くの外部審査委員による事前評価を行っている。

この事前評価では、300 を超える申請書の取りまとめ、申請書の内容を踏まえた専門性を有する外部審査委員への適切な割り振りや評価の依頼、当該評価結果の集計等の事務が発生しており、事業期間の確保等の観点からも、こうした審査スキームの効率化が求められている。また、非連続型イノベーションの芽となるようなプロジェクトの潜在性を確実に見出すためには、審査スキームの高度化や新たな審査スキームの検討を行っていくことも必要となっている。

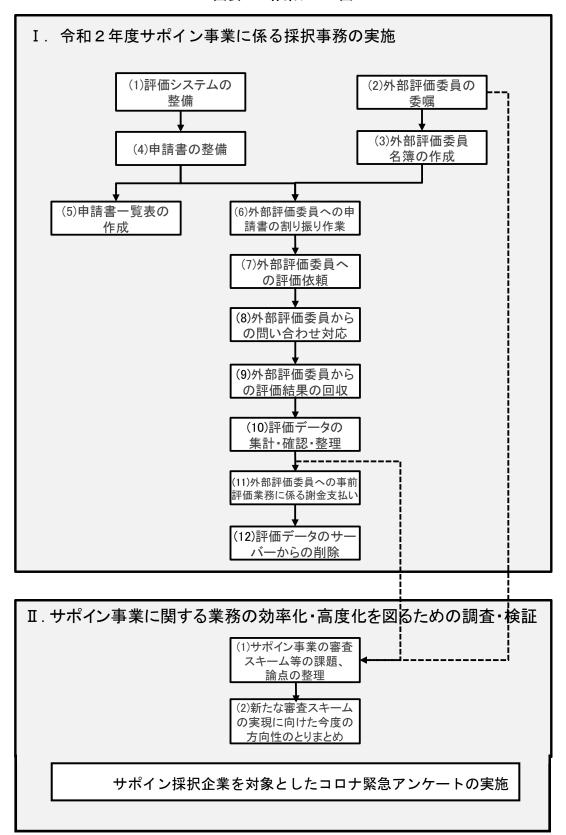
そのため、本事業では、令和2年度のサポイン事業における審査や採択等に関する事務の一部を実際に行いつつ、過去に実施したサポイン事業の審査等の業務効率化・高度化を図るための調査事業(平成30年度戦略的基盤技術高度化支援事業(中小企業イノベーション推進施策に関する審査スキームの高度化に関する調査)及び平成31年度戦略的基盤技術高度化支援事業(中小企業・小規模事業者向け研究開発支援事業における審査スキームの高度化・効率化に関する調査)(以下「関係調査事業」という))の成果も活用しながら、サポイン事業の審査等の業務の効率化・高度化を図るための調査・検証を行い、サポイン事業以外の事業への展開も含めて、その在り方をとりまとめることとし、サポイン事業等に関する執行事務の見直しに向けた検討に活用することを目的とする。

### 1-2 内容

上記の事業目的を達成するため、後掲のフロー図に沿って本調査事業を実施した。フロー図 にあるように、本事業は下記の2つの作業ブロックに基づいて実施された。

- ① 「I. 令和2年度サポイン事業に係る採択事務の実施」ブロック 令和2年度サポイン事業に係る一連の採択事務を実施するブロックであり、全部で 12 の作業から構成される。
- ② 「II. サポイン事業に関する業務の効率化・高度化を図るための調査・検証」ブロック 上記「I. 令和2年度サポイン事業に係る採択事務の実施」の現状や関係者の問題意識 等を踏まえつつ、今後のサポイン事業関連業務の効率化・高度化を図る上での課題や方策 等に関する調査・検証を行う。

図表1 作業フロー図



### 第2章 事業結果

### I. 令和2年度サポイン事業に係る採択事務の実施

### 2- I-1 準備作業

### (1)評価システムの整備

図表 2 に示す仕様を満たす評価システム及びサーバーを整備した。評価システムは、令和 2 年 4 月 1 日よりの 8 月 31 日まで運用した。中小企業庁が所有する評価システム(取扱説明書及びソースコード含む)を使用するため、ネット・システムの整備、稼働をさせた。

### 図表2 評価システムの仕様

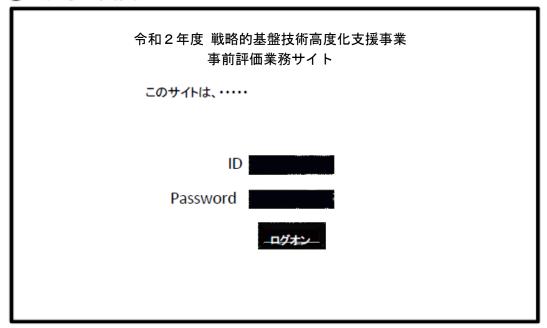
- (1) 申請書(想定約350件×5ファイル)を同時にアップロードするのに支障がないものとすること。
- ② 想定約450名の外部評価委員等が同時にアクセスし、期間中に想定2,100件(350件×6人) の評価を行うのに支障がないものとすること。
- ③ 外部評価委員に対してそれぞれ異なる I D及びパスワードを付与し、各評価委員に割り振られた案件以外 の申請書を閲覧できないようにすること。
- ④ 中小企業庁技術・経営革新課には、申請書全件が閲覧可能なID及びパスワードを付与すること。
- ⑤ アクセス権限の有効期間は、中小企業庁技術・経営革新課と相談の上決定すること。
- ⑥ 外部評価委員による評価システムの利用を容易にするため、評価システム取扱説明書を用意し、評価システム上から閲覧可能にすること。また、評価マニュアル、公募要領、高度化技術指針もあわせて閲覧可能にすること。
- ⑦ 運営期間中は、評価システムに障害が発生しないよう、十分に管理することとし、障害が発生した場合は直ちに復旧を行うこと。
- ⑧ 評価システムへの不正アクセス、情報漏洩等を防ぐため、十分なセキュリティ対策を実施すること。
- ⑨ 評価システムに搭載されるオペレーションシステム(以下「OS」という。)、ソフトウェア等について、 運用開始時点で最新の修正プログラム(サービスパック及びパッチ)を適用すること。ただし、安全性 等の観点からメーカー等から提供された修正プログラムを即適用することが好ましくないと判断される 場合は、適用の可否について中小企業庁技術・経営革新課と協議の上、決定すること。
- ⑩ 構築する評価システムについて、ハードウェア、ソフトウェア、セキュリティ設計等を記載した「システム設計書」を作成し、運用開始時までに提出すること。
- ① 評価システムは、次年度以後も使用することを想定しているため、他の事業者にも改修可能なシステムに構築すること。
- ② 他の事業者でも容易にシステム改修を行うことが可能となるよう、適切な取扱説明書を添付すること。
- ③ 中小企業庁技術・経営革新課の求めに応じ、サーバー・評価状況に係る種々の情報提供・状況報告を行うこと。
- (14) 評価システムは、一般的なWebブラウザを使用しインターネット経由で利用することが可能なこと。
- ⑤ 評価システムへのアクセスログを取得し、業務終了まで保持するとともに、必要に応じ中小企業庁技術・経営革新課に提出すること。
- (f) 申請書等のアップロードは、SSL等の暗号化を行うこと。また、アップロードはフォルダ単位で行うこと。
- 18 外部評価委員が申請書の評価(技術面又は事業化面)を行い、評価結果を入力するための画面イメージ等は、後掲の別紙「評価システムの画面イメージ」のとおりであり、これらのイメージを基に設計する

こと。なお、この他、管理者用の画面等を必要に応じ用意すること。

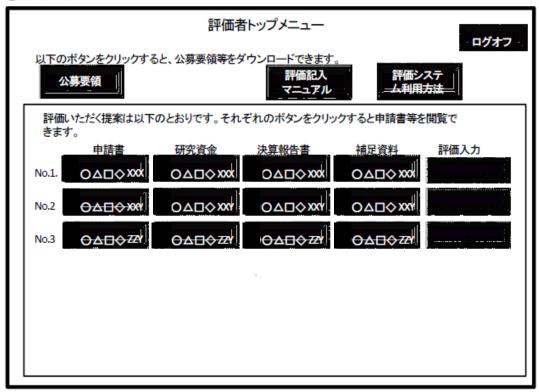
- (参考) 令和元年度の評価システム稼働環境:昨年度に使用したサーバーのスペックは以下のとおり。本事業においては、下記と同等以上の評価システム環境を整えた。
- 1) ハードウェア
- ア. WEBサーバー
  - O CPU ... Intel Xeon E5-2697 v3 (2. 6GHz)
  - O メモリー … 4 G B
  - 〇 ハードディスク容量 … OS用 80GB、ファイル用100GB
  - その他 ··· 通信内容の暗号化を図るためSSLを導入 ファイルアップロード・メール送信用に「BASP」(※)を導入
- イ. データベースサーバー
  - O CPU ... Intel Xeon E5-2697 v3 (2.6GHz)
  - O メモリー … 4 G B
  - ハードディスク容量 ··· OS + DB用 8 OGB
- 2) ソフトウェア
  - O オペレーティングシステム … Microsoft Windows Server 2008 R 2 Standard Edition with SP1
  - O  $\vec{\tau}$ - $\phi$  $\vec{v}$ - $\vec{$
  - O Webサーバー … Microsoft IIS 7.5
  - O スクリプトエンジン … ASP (Active Server Pages)

### 【別紙】評価システムの画面イメージ

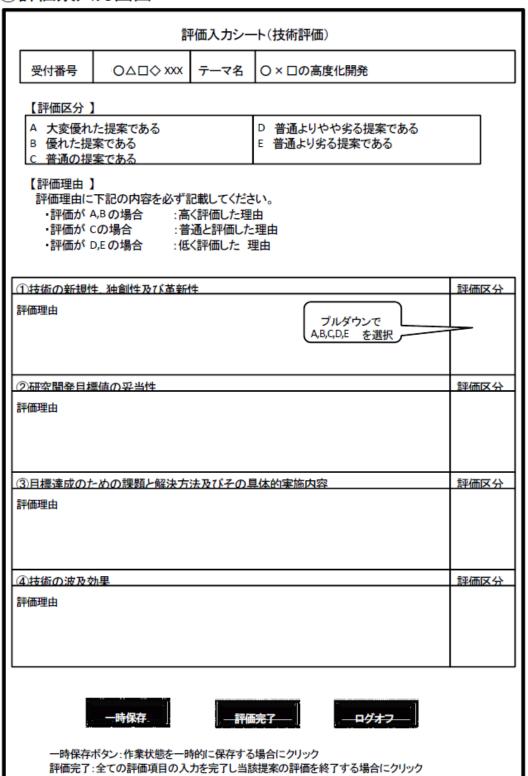
### (1)ログオン画面



### ②評価者トップメニュー画面



### ③評価票入力画面



## 4)管理画面

### 進捗状況等管理画面

# ログオフ

### I. 総合状況

技術評価		
ログオンした人数	O人∕□◇人(XX%)	
評価完了人数	△人∕□◇人(ΥΥ%)	

事業化評価		
ログオンした人数	○人∕◇□人(四%)	
評価完了人数	△人∕◇□人(qq%)	

### **川 個別状況**

技術	評価			
ID	評価者氏名	最新ログオン日時	担当件数	完了件数
001	00 ΔΔ	20YY/MM/DD TT:SS	10	5
002		20YY/MM/DD TT:SS	10	0
003	$\Delta\Delta$ $\Delta\Delta$	20YY/MM/DD TT:SS	10	10
004	×× ××	20YY/MM/DD TT:SS	12	1
005	•• ••	20YY/MM/DD TT:SS	13	3

#### (2) 外部評価委員の委嘱

サポイン事業の事前評価を行う外部評価委員(技術 282 名、事業化 223 名の計 505 名)の委嘱手続を行った。

後掲の図表3が、外部評価委員に送付する資料である。この内、青い番号については、外部 評価委員から返信をお願いすべき資料であった。

その他、従来の方法と異なり、審査スキームの効率化のために以下のような事を実施した。

### 【外部評価委員への業者の通達】

契約締結日の4月1日より作業を速やかに開始できるよう、中小企業庁殿から3月末までに 外部評価委員に対して、本業務の業者決定のお知らせの通達を行って頂いた。

#### 【専門分野・専門技術の申請】

公正で的確な評価を行うためには、外部評価委員(技術系)の専門とサポインの評価案件との、技術面でのマッチングは重要なポイントである。

そこで、外部評価委員の専門については、過去のデータは存在してはいるものの、技術分野の変化に加えて外部評価委員の専門も変化する可能性もあることから、外部評価委員の"最新"の専門分野と専門技術を申請して頂くこととした。後掲図表3における⑩の赤字がこれに該当する。

但し、サポインの評価案件の分野、専門と、外部評価委員の分野、専門とのマッチングを効率的に行うためには、両者ともに電子ファイル形式でのデータ拝受を行った。

#### 【外部評価委員の評価上限件数の申請】

評価業務の効率化の観点からは、外部評価委員が実施するサポインの評価案件数の適正化も 重要な要因である。外部評価委員に多大な数の評価案件をお願いすることにより、評価作業が 遅れ、引いては作業全体の遅れのリスク要因となることが想定された。

そこで、後掲図表3の④に記載してあるように、外部評価委員に評価可能な評価件数を申請して頂くことにより、上記のリスクを回避した。

### 図表3 評価委員委嘱に伴う関係資料

番号	資料名	内容	担当
1	事前評価への御協力のお	「令和2年度戦略的基盤技術高度化支援事業」に	中小企業庁
	願い(中企庁様⇒事前評	係る事前評価への御協力のお願いと、業務委託	
	価者)	事業者の紹介	
3	事前評価への御協力のお	「令和2年度戦略的基盤技術高度化支援事業」に	弊社
	願い(弊社⇒事前評価者)	係る事前評価への御協力のお願いと、スケジュー	
		ル、注意事項等	
4	確認票	事前評価者の基本属性	弊社
(5)	評価者委嘱依頼確認書	委嘱の許諾と謝金受取方法、振込口座、等に加	弊社
	及び評価可能上限数の申	え、評価を行う件数の上限数、等	
	請、		
6	兼業依頼書	所属長等への兼業依頼	弊社
7	個人情報の収集・利用・提	同左及び同意書	弊社
	供に関するお知らせ		
8	注意事項	システム操作等についての注意事項	弊社
9	申請(予定)案件との関係	利益相反の確認、連絡票	弊社
	調査票		
10	マイナンバーの取り扱い	同左	弊社
	について		
11)	特定ものづくり基盤技術1	特定ものづくり基盤技術12分野の説明及び、技	弊社
	2分野の概要及び専門分	術評価委員のみに対しての外部評価委員の専門	
	野と26の利用技術	分野と26の専門技術の申請、	

#### (3) 外部評価委員名簿の作成

外部評価委員としての就任を受諾した者について下記の記載項目を盛り込んだ名簿を作成 した。最終的には、この名簿に基づき、技術評価者 244 人、事業化評価者 185 人に実際に審査 に参加していただいた。

### 図表4 外部評価委員名簿の記載項目のイメージ

- ①管理番号
- ②氏名
- ③勤務先情報(勤務先、所属部署、役職、住所、電話番号、FAX番号、メールアドレス)
- ④自宅情報(住所、電話番号)
- ⑤事務的な連絡先(電話番号又は携帯電話番号、FAX番号、メールアドレス)
- ⑥評価表の受信及び送信環境
- ⑦審査可能な技術分野(技術評価委員のみ:特定ものづくり基盤技術12分野)
- ⑧謝金の受取・辞退
- 9謝金振込口座
- ⑩謝金にかかる所属長等承認の有無、所属長への文書送付先
- ⑪所属長の氏名、部署、役職、住所(勤務先)
- ⑫所属長等承認の手続を行う担当者の氏名、住所(勤務先)
- ①審査件数
- (4)謝金の額
- ⑤関与案件(申請書等に記載された研究員や管理者等との重複確認)
- 16その他
- ※ 技術面の評価委員・事業化面の評価委員別に作成する。

### (4)申請書の整備

各経済産業局を通じて提出された申請書データを、評価システムにアップロードした。従来は、原則としてPDFファイルでのアップロードして頂いていたが、今年度より、申請書に加えて後掲図表5のEXCELファイルもアップデートして頂き、作業の効率化を図った。

### 図表5 案件データのアップロードEXCELファイル

	番号	項目名	入力欄	備考
		受付番号	(入力不要)	
		局名	(入力不要)	
	1	1. 計画名		
	2	2. 特定研究開発等の要約(全角200文字以内)		
	3	3. 特定ものづくり基盤技術の種類・川下産業分野 ①主たる技術(1つを必須)【ドロップダウンより選択】		
	4	3. 特定ものづくり基盤技術の種類・川下産業分野 ②従たる技術(任意)【ドロップダウンより選択】		
様式 2(2)事	5	利用技術 (該当するものを全てチェックしてください。)(最低1つ)	□1. 設計 □2. 圧縮成形、押出成形、空気の噴射による加工、射出成形、鍛造、鋳造及びプレス; □3. 圧延、伸線及び引抜三4. 研磨、裁断、切削及び表面処理□5. 整毛及び紡績 □6. 製織、剪毛及び編計□7. 縫製□8. 染色□9. 粉砕□10. 抄紙□11. 製版 □12. 分離 □13. 洗净 □14. 熱処理□15. 溶接□16. 溶融□17. 塗装及びめっき □18. 精製 □19. 加水分解及び電気分角□20. 発酵□21. 重合□22. 真空の維持 □23. 巻取り □24. 製造過程の管耳□25. 機械器具の修理及び調!□26. 非破壊検査及び物性の測定	
業内容よ	6	研究開発成果の活用を想定している川下分野(該当するものをすべてチェックしてください。)(最低1つ)	□ 1. 医療・健康・介匙□2. 環境・エネルギ□3. 航空・宇宙 4. 自動車□5. ロボッ□6. 農ま 7. コンテンツビジネ 1元 8. 産業機材□ 9. 情報通信□ 10. スマート家電□ 11. 食品□12. 建築物・構造1□13. 電池□ 14. 半導体□15. 工作機和16. エレクトロニクラ□17. 印刷・情報記 1□18. 光学機器□ 19. 化学品製造□ 20. 物流・流通□ 21. その他(備考欄に記載願います)	
り 記	7	総括研究代表者(PL) 氏名		
載願	8	総括研究代表者(PL) 事業者名・所属部署名		
いま	9	総括研究代表者(PL) 所属役職		
す	10	副総括研究代表者(SL) 氏名		
	11	副総括研究代表者(SL) 事業者名·所属部署名		
	12	副総括研究代表者(SL) 所属役職		
	13	6. 特定研究開発等の拠点となる施設 (主たる研究開発等の実施場所) 施設名称		
	14	6. 特定研究開発等の拠点となる施設 (主たる研究開発等の実施場所) 住所: 都道府県【ドロップダウンより選択】		
	15	6. 特定研究開発等の拠点となる施設 (主たる研究開発等の実施場所) 住所: 都道府県名以降		
	16	初年度交付申請額 【単位:円】		

	17		名 称		
-	18 19		法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名		国税庁法人番号公表サイト
	20	^ <del>+</del>	本社住所(都道府県名)		
		連業	【ドロップダウンより選択】		
-	21 22	名管	本社住所(都道府県名以降) 役職名及び担当者名		法人番号が不明の
	23	表理	担当者電話番号		らから検索してT
様	24	連名代表者)	担当者メールアドレス		
式	25	ر الم	資本金(出資金) 【単位:万円】 設立·創業年(西暦)		
2	26 27		放立·剧朱平(四周) 従業員【単位:人】		
	28		属性(どれか一つに☑)	□ 大企業 □ 中小企業 □ 小規模事業者□ 大学·公設試第□ NPO法人 □ その他	
1	29 30		名 称 法人番号(半角数字13ケタ)		国税庁法人番号公表サイト
応	31		役職名及び代表者名		M47/1/A/X # 5 A38 7 11
募	32	事	本社住所(都道府県名)		
者	33	業	【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名以降)		
の	34	管理	役職名及び担当者名		
概	35	機	担当者電話番号		
要	36 37	関	担当者メールアドレス 資本金(出資金)【単位:万円】		
ょ	38		設立・創業年(西暦)		
IJ	39		従業員【単位:人】	□ 大企業 □ 中小企業 □ 小規模事業者□ 大学·公設試第□ NPO法人 □ その他	
記	40 41		属性 (どれか一つに☑) 名 称	□ 大正業 □ 中小正業 □ 小規模事業者□ 大手・公叔和馬□ NPO法人 □ €0/88	
載	42		法人番号(半角数字13ケタ)		国税庁法人番号公表サイト
願	43		<u>役職名及び代表者名</u> 本社住所(都道府県名)		
L)	44	研	【ドロップダウンより選択】		
ま	45	究	本社住所(都道府県名以降)		
す	46 47	等実	<u>役職名及び担当者名</u> 担当者電話番号		
1	48	施	担当者メールアドレス		
	49	機	資本金(出資金)【単位:万円】		
	50 51	<b>関</b> ①	<u>設立・創業年(西暦)</u> 従業員【単位:人】		
	52	•	属性(どれか一つに☑)	□ 大企業 □ 中小企業 □ 小規模事業者 □ 大学・公設試等 □ NPO法人 □ その他	
	F0		ものづくり高度化法・地域未来投資	ものづくり高度化法  甲順中   認定済み	
	53		促進法チェック (法認定事業者等の み)	地域未来投資促進法 申請中 一条認済み	
	54		名 称		
	55 56		法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名		国税庁法人番号公表サイト
	57		本社住所(都道府県名)		
		研	【ドロップダウンより選択】		
	58 59	究 等	本社住所(都道府県名以降) 役職名及び担当者名		
	60	実	担当者電話番号		
	61	施	担当者メールアドレス		
	62 63	機 関	資本金(出資金)【単位:万円】 設立・創業年(西暦)		
	64	2	従業員【単位:人】		
	65		属性(どれか一つに☑) ものづくり高度化法・地域未来投資	□ 大企業 □ 中小企業 □ 小規模事業者□ 大学・公設試等□ NPO法人 □ その他	
	66		促進法チェック(法認定事業者等の	ものづくり高度化法   申請中     認定済み	
			み)	地域未来投資促進法・申請中・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	
	67 68		名 称 法人番号(半角数字13ケタ)		国税庁法人番号公表サイト
	69		役職名及び代表者名		
	70	研	本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】		
	71	究	本社住所(都道府県名以降)		
	72	等	役職名及び担当者名		
	73 74	実 施	<u>担当者電話番号</u> 担当者メールアドレス		
	75	機	資本金(出資金)【単位:万円】		
	76	関	設立·創業年(西暦)		
	77 78	3	従業員【単位:人】 属性(どれか一つに☑)	大企業   中小企業   小規模事業者   大学・公設試等 NPO法人   その他	
			ものづくり高度化法・地域未来投資	ものづくり高度化法 申請中 認定済み	
	79		促進法チェック (法認定事業者等の み)	地域未来投資促進法 申請中 承認済み	
	80		名 称		
	81		法人番号(半角数字13ケタ)		国税庁法人番号公表サイト
	82		<u>役職名及び代表者名</u> 本社住所(都道府県名)		
	83	स्म	【ドロップダウンより選択】		
	84	究 等	本社住所(都道府県名以降)		
	85 86	実	役職名及び担当者名 担当者電話番号		
	87	実 施	担当者メールアドレス		
	88 89	機関	資本金(出資金)【単位:万円】 設立·創業年(西曆)		
	90	4	従業員【単位:人】		
	91		属性(どれか一つに☑) ものづくり高度化法・地域未来投資	大企業 中小企業 小規模事業者 大学・公松紅寺 NPO法人 その他	
	92		せのづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック (法認定事業者等の	ものづくり高度化法 □ 即請中 □ 認定済み	
			み)	地域未来投資促進法 申請中 尿蛇濱み	
	93 94		名 称 法人番号(半角数字13ケタ)		国税庁法人番号公表サイト
	95		役職名及び代表者名		
	96	研	本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】		
	97	究	本社住所(都道府県名以降)		
	98	等	役職名及び担当者名		
	99 100	実 施	担当者電話番号 担当者メールアドレス		
	101	機	資本金(出資金)【単位:万円】		
	102 103	<b>関</b> ⑤	設立·創業年(西曆) 従業員【単位:人】		
	103	٩	佐来員【単位:入】 属性(どれか一つに☑)	大企業 中小企業 小規模事業者 大学・公設試券 NPO法人 その他	
			ものづくり高度化法・地域未来投資	まのづく以高度化法 □ 申請中 □ 販定済み	
	105		促進法チェック (法認定事業者等の み)	地域未来投資促進法 申請中 承認濟み	

	106		名 称		
					国税庁法人番号公表サイト
	107		法人番号(半角数字13ケタ)		国祝厅法人会专公表丁1下
	108		役職名及び代表者名		
			本社住所(都道府県名)		
	109	тп			
		研	【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名以降)		
	110	究	本社住所(都道府県名以降)		
	111	笙	役職名及び担当者名		
		等実施機関	10世紀の19世紀19世紀19世紀19世紀19世紀19世紀19世紀19世紀19世紀19世紀		
	112	美	担当者電話番号		
	113	施	担当者メールアドレス 資本金(出資金)【単位:万円】		
	114	###	资本令(山资全)【单位,下四】		
		198	貝本亚(山貝亚/【半位.//门】		
	115	関	設立·創業年(西曆)		
	116	6	従業員【単位:人】		
		•	屋供(じわかっつに区)	大企業 中小企業 小規模事業者 大学・公設試等 NPO法人 その他	
	117		属性(どれか一つに2)		
			ものづくり高度化法・地域未来投資	ものづくり高度化法 申請中 認定済み	
	118		促進法チェック(法認定事業者等の	ものづくり高度化法 日期中 日 認定済み	
	110			地域未来投資促進法 中請中 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	
			み)		
	119		名 称		
			法人番号(半角数字13ケタ)		国税庁法人番号公表サイト
	120				国代月本人併与公表リイト
	121		役職名及び代表者名		
			本社住所(都道府県名)		
	122	ZΠ	【ドロップダウンより選択】		
		研	【トロップダリンより選択】		
	123	究	本社住所(都道府県名以降)		
	124	笙	役職名及び担当者名		
		究等実施機	七本本書は来り		
	125	夫	担当者電話番号		
	126	施	担当者メールアドレス		
	127	林	資本金(出資金)【単位:万円】		
		1度			
	128	関	設立·創業年(西曆)		
	129	(7)	従業員【単位:人】		
-		~	屋供(じれかーつには)	大企業 中小企業 小規模事業者 大学·公設試等 NPO法人 その他	
	130		属性(どれか一つに2)	○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○ ○	
			ものづくり高度化法・地域未来投資	ものづくり高度化法 中脚中 塚定済み	
	131		促進法チェック(法認定事業者等の	ものづくり高度化法 日申請中 日 認定済み	
	101			地域未来投資促進法 ・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・・	
			み)	TO THE PARTY OF TH	
	132		名 称		
			法人番号(半角数字13ケタ)		国科庁法人番号公表サイト
	133				国代リス人会与で表リイト
	134		役職名及び代表者名		
			本社住所(都道府県名)		
	135	ΣΠ	「ドロップが古い、トリ等也」		
		研	【ドロップダウンより選択】		
	136	究	本社住所(都道府県名以降)		
	137	笙	役職名及び担当者名		
		7	以機な及び造当なな		
	138	美	担当者電話番号		
	139	究 等 実 施 機	担当者メールアドレス 資本金(出資金)【単位:万円】		
	140	排件	资本全(中资全)【单位:万四】		
		1350	見不並(田見並/【年位.7月1]		
	141	関	設立·創業年(西曆)		
		(8)			
	142		従業員【単位·人】		
-	142	•	従業員【単位:人】		
	142 143	•	属性(どれか一つに☑)	大企業 中小企業 小規模事業者 大学·公規試 NPO法人 その他	
		•	属性(どれか一つに☑)		
	143	•	属性(どれか一つに☑) ものづくり高度化法・地域未来投資		
		•	属性(どれか一つに図) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の	ものがり高度化法 中断中 口 認定済み	
	143 144	•	属性(どれか一つに図) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み)		
	143 144	•	属性(どれか一つに図) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み)	ものがり高度化法 中断中 口 認定済み	
	143 144 145	•	属性(どれか一つに区) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック (法認定事業者等の み) 名 称	ものがり高度化法 中断中 口 認定済み	<b>電影点は「乗りハ東ルノ」</b>
	143 144 145 146	•	属性(どれか一つに凶) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック (法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ)	ものがり高度化法 中断中 口 認定済み	国税庁法人番号公表サイト
	143 144 145		属性(どれか一つに区) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック (法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名	ものがり高度化法 中断中 口 認定済み	<u>国税庁法人番号公表サイト</u>
	143 144 145 146 147	•	属性(どれか一つに区) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック (法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名	ものがり高度化法 中断中 口 認定済み	国税庁法人番号公表サイト
	143 144 145 146		属性(どれか一つに辺) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名)	ものがり高度化法 中断中 口 認定済み	国税庁法人番号公裏サイト
	143 144 145 146 147 148	₩ ₩	属性(どれか一つに図) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】	ものがり高度化法 中断中 口 認定済み	<b>国税庁法人番号公表サイ</b> ト
	143 144 145 146 147	₩ ₩	属性(どれか一つに辺) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】	ものがり高度化法 中断中 口 認定済み	<b>圆税庁法人番号公表サイ</b> ト
	143 144 145 146 147 148	₩ ₩	属性(どれか一つに辺) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】	ものがり高度化法 中断中 口 認定済み	圆粉序法人番号公表サイト
	143 144 145 146 147 148 149	₩ ₩	属性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック (法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名以降) 役職名及び担当者名	ものがり高度化法 中断中 口 認定済み	<u>國稅庁法人番号公表サイト</u>
	143 144 145 146 147 148 149 150	₩ ₩	属性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 優職名及び担当者名 担当者電話番号	ものがり高度化法 中断中 口 認定済み	圆粉芹法人番号公表サイト
	143 144 145 146 147 148 149	研究等実施	属性(どれか一つに辺) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【関連者とび連載者 担当者半ルアドレス	ものがり高度化法 中断中 口 認定済み	<u>國稅庁法人番号公表サイト</u>
	143 144 145 146 147 148 149 150	研究等実施	属性(どれか一つに辺) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【関連者とび連載者 担当者半ルアドレス	ものがり高度化法 中断中 口 認定済み	圆粉芹法人番号公表サイト
	143 144 145 146 147 148 149 150 151 152 153	研究等実施	属性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) 左	ものがり高度化法 中断中 口 認定済み	回接序法人番号公麦サイト
	144 145 146 147 148 149 150 151 152 153	研究等実施機関	属性(どれか一つに辺) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック (法認定事業者等の み) る 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名)以降) 役職名及び担当者名 担当者電話番号 担当者電話番号 担当者の一ルアドレス 資本金(出資金)【単位:万円】 設定・創業年(西暦)	ものづくり高度化法 中嶋中 野恋海み 地域未来投資促進法 中嶋中 景恋海み 多恋海み	<b>国税庁法人番号公表サイト</b>
	143 144 145 146 147 148 149 150 151 152 153	研究等実施	属性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) 左	ものづくり高度化法 中嶋中 野恋海み 地域未来投資促進法 中嶋中 景恋海み 多恋海み	国股庁法人書号公表サイト
	143 144 145 146 147 148 149 150 151 152 153 154 155	研究等実施機関	属性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック (法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字 1.3 ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名以降) 役職名及び担当者名 担当者を出力。 担当者を出力。 との一般のでは、一般ので	ものづくり高度化法 中嶋中 野恋海み 地域未来投資促進法 中嶋中 景恋海み 多恋海み	<b>□</b> 税庁法人番号公麦サイト
	144 145 146 147 148 149 150 151 152 153	研究等実施機関	属性(どれか一つに図) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名以降) 役職名及び代表者名 担当者名 担当者名 担当者名 担当者(担当者名) 担当者(担当者名) 担当者(担当者名) 担当者(日田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田田	ものづくり高度化法 中嶋中	<b>国税庁法人書号公嘉サイト</b>
	143  144  145  146  147  148  149  150  151  152  153  154  155	研究等実施機関	属性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み)  名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社性所(都道府県名) 【財出者を選訴者等 担当者を出ります。 「関連位:万円】 「設立・創業年(西暦) 従業員(単位:人) 属性(どれか一つに辺)	ものづくり高度化法 中嶋中	<b>亚松宁法人番号公麦サイト</b>
	143 144 145 146 147 148 149 150 151 152 153 154 155	研究等実施機関	属性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み)  名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社性所(都道府県名) 【財出者を選訴者等 担当者を出ります。 「関連位:万円】 「設立・創業年(西暦) 従業員(単位:人) 属性(どれか一つに辺)	ものづくり高度化法 中嶋中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   サルビ   サル	圆粉序法人番号公麦サイト
	143  144  145  146  147  148  149  150  151  152  153  154  155	研究等実施機関	属性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック (法認定事業者等の み) と 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名以降) 役職名及び担当者名 担当者至・ルアドレス 資本金(出資金)【単位:万円】 設立・創業年(西層) 従業負[単位:人】 属性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック (法認定事業者等の	ものづくり高度化法 中嶋中	<b>亚松宁法人番号公麦サイ</b> ト
	143 144 145 146 147 148 149 150 151 152 153 154 155 156	研究等実施機関	属性(どれか一つに辺) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック (法認定事業者等の み) る 称 法人番号(半角数字13ケタ) 使機器及及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【単当者監話番号 担当者監話番号 担当者本(出資金) 「単位:万円】 設立・創集年(西暦) 従業良(単位:人) 歴度(北か一つに辺) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック (法認定事業者等の み)	ものづくり高度化法 中嶋中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   サルビ   サル	圆粉序法人番号公表サイト
	143  144  145  146  147  148  149  150  151  152  153  154  155	研究等実施機関	属性(どれか一つに辺) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 提出者名 担当者名 担当者名 担当者名 担当者名 担当者の世界(表現際) 役職名及び担当者名 担当者の世界(表現際) 役職名及び担当者名 担当者(表現際) 役職名及び担当者名 担当者(表現際) 役職名及び担当者名 担当者(表現際) 役職名及び担当者名 しまっていていていていていていていていていていていていていていていていていていてい	ものづくり高度化法 中嶋中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   サルビ   サル	国段产法人番号公麦サイト
	143 144 145 146 147 148 149 150 151 152 153 154 155 156 157	研究等実施機関	属性(どれか一つに辺) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 提出者名 担当者名 担当者名 担当者名 担当者名 担当者の世界(表現際) 役職名及び担当者名 担当者の世界(表現際) 役職名及び担当者名 担当者(表現際) 役職名及び担当者名 担当者(表現際) 役職名及び担当者名 担当者(表現際) 役職名及び担当者名 しまっていていていていていていていていていていていていていていていていていていてい	ものづくり高度化法 中嶋中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   サルビ   サル	
	143  144  145  146  147  148  149  150  151  152  153  154  155  156  157	研究等実施機関	属性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック (法認定事業者等の み)  名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名以降) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名以降) 役職名及び担当者名 担当者電話番号 担当者メールアドレス 資本金(出資金)【単位:万円】 設立・創業年(西暦) 投業員【単位:人】 属性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック (法認定事業者等の み) 名 称	ものづくり高度化法 中嶋中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   サルビ   サル	国税庁法人番号公表サイト 国税庁法人番号公表サイト
	143 144 145 146 147 148 149 150 151 152 153 154 155 156 157	研究等実施機関	属性(どれか一つに②) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) る 称 法人番号(半角数字13ケタ) 投職名及び代表者名 本本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社性所(都道府県名) 提出者名 担当者名 担当者名 担当者名 担当者名 担当者を出資 と 変本金(出資金)【単位:万円】 設立・創業年(西暦) 従業員【単位:人】 属性(どれか一つに②) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名	ものづくり高度化法 中嶋中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   サルビ   サル	
	143 144 145 146 147 148 149 150 151 152 153 154 155 156 157 158 159 160	研究等実施機関	属性(どれか一つに図) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック (法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 投職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名以降) 役職名及び担当者名 担当者をルルアドレス 資本金(出資金)【単位:万円】 設立・創業年(西暦) 従業員(単位:入) 属性(どれか一つに図) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック (法認定事業者等の み) と 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社任所(福道府県名)	ものづくり高度化法 中嶋中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   サルビ   サル	
	143  144  145  146  147  148  149  150  151  152  153  154  155  156  157	研究等実施機関⑨	属性(どれか一つに図) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック (法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 投職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名以降) 役職名及び担当者名 担当者をルルアドレス 資本金(出資金)【単位:万円】 設立・創業年(西暦) 従業員(単位:入) 属性(どれか一つに図) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック (法認定事業者等の み) と 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社任所(福道府県名)	ものづくり高度化法 中嶋中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   サルビ   サル	
	143  144  145  146  147  148  149  150  151  152  153  154  155  156  157  158  159  160  161	研究等実施機関⑨	属性(どれか一つに②) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 提当者名 担当者の世別会の「担当者名 担当者を出資金(担当者名) 提出者を担当を 技工の「以下レス 資本金(出資金)【単位:万円】 設立・創業年(西暦) 従業員(単位:人) 属性(どれか一つに②) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 侵職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】	ものづくり高度化法 中嶋中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   サルビ   サル	
	143  144  145  146  147  148  150  151  152  153  154  155  156  157  158  159  160  161  162	研究等実施機関⑨	属性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック (法認定事業者等の み)  名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道路県名以降) 役職名及び担当者名 担当者を出資金。 「単位・万円】 設立・創業年(西暦) 従業員(単位・八) 属性(どれか一つにご) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック (法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名)	ものづくり高度化法 中嶋中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   サルビ   サル	
	143  144  145  146  147  148  149  150  151  152  153  154  155  156  157  158  159  160  161	研究等実施機関⑨	属性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) と 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名以降) 役職名及び担当者名 担当者第五十二十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十	ものづくり高度化法 中嶋中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   サルビ   サル	
	143  144  145  146  147  148  149  150  151  152  153  154  155  156  157  158  159  160  161  162  163	研究等実施機関⑨	属性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) と 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名以降) 役職名及び担当者名 担当者第五十二十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十十	ものづくり高度化法 中嶋中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   サルビ   サル	
	143  144  145  146  147  148  149  150  151  152  153  154  155  156  157  158  159  160  161  162  163	研究等実施機関⑨研究等実	属性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) る 称 法人番号(半角数字13ケタ) 投職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社性所(都道府県名) 担当者名 担当者電話番号 担当者を出力・アドレス 資本金(出資金)【単位:万円】 設立・創業年(西暦) 従業員(単位:人】 属性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社任所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社任所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社任所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社任所(都道府県名) 【下の、衛道府県名) 【中の、衛道府県名) 【中の、衛道府県名) 【中の、衛道府県名) 【中の、衛道府県名) 【中の、衛道府県名) 【中の、衛道府県名)	ものづくり高度化法 中嶋中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   サルビ   サル	
	143  144  145  146  147  148  149  150  151  152  153  154  155  156  157  158  159  160  161  162  163  164	研究等実施機関⑨研究等実	属性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) る 称 法人番号(半角数字13ケタ) 投職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社性所(都道府県名) 担当者名 担当者電話番号 担当者を出力・アドレス 資本金(出資金)【単位:万円】 設立・創業年(西暦) 従業員(単位:人】 属性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社任所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社任所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社任所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社任所(都道府県名) 【下の、衛道府県名) 【中の、衛道府県名) 【中の、衛道府県名) 【中の、衛道府県名) 【中の、衛道府県名) 【中の、衛道府県名) 【中の、衛道府県名)	ものづくり高度化法 中嶋中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   サルビ   サル	
	143  144  145  146  147  148  149  150  151  152  153  154  155  156  157  158  159  160  161  162  163  164	研究等実施機関⑨研究等実	属性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) る 称 法人番号(半角数字13ケタ) 投職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社性所(都道府県名) 担当者名 担当者電話番号 担当者を出力・アドレス 資本金(出資金)【単位:万円】 設立・創業年(西暦) 従業員(単位:人】 属性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社任所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社任所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社任所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社任所(都道府県名) 【下の、衛道府県名) 【中の、衛道府県名) 【中の、衛道府県名) 【中の、衛道府県名) 【中の、衛道府県名) 【中の、衛道府県名) 【中の、衛道府県名)	ものづくり高度化法 中嶋中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   サルビ   サル	
	143  144  145  146  147  148  149  150  151  152  153  154  157  156  157  158  160  161  162  163  164  165	研究等実施機関⑨ 研究等実施機	属性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 使機器及及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【「トロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名)以降) 役職名及び担当者名 担当者監話番号 担当者(上の一) 関本金(出資金)【単位:万円】 設定・創業年(西暦) 従業覧(単位:人) 属性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社任所(都道府県名)(別に下、中、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、一、	ものづくり高度化法 中嶋中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   野恋声み   単端中   サルビ   サル	
	143  144  145  146  147  148  150  151  152  153  154  155  156  157  158  159  160  161  162  163  164  165  166  167	研究等実施機関⑨研究等実施機関	属性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック (法認定事業者等の み) る 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【・ロップダウンより選択】 支本は既(都道路県名以降) 役職名及び担当者名 担当者を出資金(工) 資本金(出資金) 【単位:万円】 設立・創業年(西暦) 従業員(単位:人) 属性(どれか一つに辺) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック (法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び担当者名 本社住所(都道府県名) 【「ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【「ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【「ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【「国ップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【「単立・万円】 設定・創業者(田豊舎と一ルアドレス 資本金(田資金) 【単位:万円】 設定・創業者(西暦)	ものづくり高度化法 中山中	
	143  144  145  146  147  148  149  150  151  152  153  154  157  156  157  158  160  161  162  163  164  165	研究等実施機関⑨ 研究等実施機	属性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 投職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名以降) 役職名及び担当者名 担当者多・ルアドレス 資本金(出資金)【単位:万円】 設立・創業年(西暦) 従業負[単位:人】 属性(どれか一つにび) ものづくり高度化に入り、 属性(どれか一つにび) ものづくり高度化に入り、 属性(どれか一つにび) ものづくり高度なが、地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) よ人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社任所(都道府県名以降) 役職名及が代表者名 本社任所(都道府県名以降) 役職名及が代表者名 本社任所(都道府県名以降) 役職名及が代表者名 本社任所(都道府県名以降) 役職名及び部道府県名以降) 役職名及び部道府県名以降) 役職名及び部道府県名以降) 役職名及び記述者号 担当者メルアドレス 資本金(出資金)【単位:万円】 設立・創業年(西暦) 従業負[単位:入]	ものづくり高度化法 中山中	
	143  144  145  146  147  148  150  151  152  153  154  155  156  157  158  159  160  161  162  163  164  165  166  167  168	研究等実施機関⑨研究等実施機関	属性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 投職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名以降) 役職名及び担当者名 担当者多・ルアドレス 資本金(出資金)【単位:万円】 設立・創業年(西暦) 従業負[単位:人】 属性(どれか一つにび) ものづくり高度化に入り、 属性(どれか一つにび) ものづくり高度化に入り、 属性(どれか一つにび) ものづくり高度なが、地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) よ人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社任所(都道府県名以降) 役職名及が代表者名 本社任所(都道府県名以降) 役職名及が代表者名 本社任所(都道府県名以降) 役職名及が代表者名 本社任所(都道府県名以降) 役職名及び部道府県名以降) 役職名及び部道府県名以降) 役職名及び部道府県名以降) 役職名及び記述者号 担当者メルアドレス 資本金(出資金)【単位:万円】 設立・創業年(西暦) 従業負[単位:入]	ものづくり高度化法 中山中	
	143  144  145  146  147  148  150  151  152  153  154  155  156  157  158  159  160  161  162  163  164  165  166  167	研究等実施機関⑨研究等実施機関	属性(どれか一つに図) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 投職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社会が協道が出当者名 担当者を出当者を出き 担当者を出き した。 「大田・アドレス 資本金(出資金)【単位・万円】 と変え(単位・人) 展性(どれか一つに図) を現るが、は認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) を現るが、は認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) を関係なび代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【単位・万円】 と変えのは、日本ので、日本ので、日本ので、日本ので、日本ので、日本ので、日本ので、日本ので	ものづくり高度化法	
	143  144  145  146  147  148  149  150  151  152  153  154  155  156  157  158  159  160  161  162  163  164  165  166  167  168  169	研究等実施機関⑨研究等実施機関	属性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) を 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 提出当者メールアドレス 資本金(出資金) 【単位:万円】 設立・創業年(西暦) 従業員(単位:人) 屋性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) を 称 法人番号(半角数字13ケタ) 後職名及び相当者名 本社住所(都道府県名) 【「ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【「ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【「ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【「ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【「ドロップダウンより選択】 東本は任所(都道府県名) 【「ドロップダウンより選択】 東本社任所(都道府県名) 【「ドロップダウンより選択】 東本社任所(都道府県名) 【「ドロップダウンより選択】 東本社任所(都道府県名) 【「東東、田原音) ・ 世祖・西暦) ・ 世祖・西暦・ 世位・ 「万円】 ・ 「東京・ 田原音」 ・ 世祖・ 「東京・ 田原音」 ・ 世本・ 「東京・ 田原音」 ・ 世本・ 「東京・ 田原音」 ・ 日本・ 「東京・ 田原音」 ・ 「	ものづくり高度化法 中山中	
	143  144  145  146  147  148  150  151  152  153  154  155  156  157  158  159  160  161  162  163  164  165  166  167  168	研究等実施機関⑨研究等実施機関	属性(どれか一つに図) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 投職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社会が協道が出当者名 担当者を出当者を出き 担当者を出き した。 「大田・アドレス 資本金(出資金)【単位・万円】 と変え(単位・人) 展性(どれか一つに図) を現るが、は認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) を現るが、は認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) を関係なび代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【単位・万円】 と変えのは、日本ので、日本ので、日本ので、日本ので、日本ので、日本ので、日本ので、日本ので	ものづくり高度化法 中山中	
	143  144  145  146  147  148  149  150  151  152  153  154  155  156  157  158  159  160  161  162  163  164  165  166  167  168  169	研究等実施機関⑨研究等実施機関	属性(どれか一つに②) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 受機能及及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【「トロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名)以降) 受職名及び担当者名 担当者を出資金】(単位:万円】 設立・創業年(西暦) 従業負(単位:人) 屋性(どれか一つに辺) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 受職名及び担当者名 上世治者が一次である。 「東位に大力である。」 「本社任所(都道府県名)」 「東位に大力である。「東位:大力である。」 とのづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) 名 称 と社所(都道府県名) 「東位:万円】 設立・創業年(西暦) 従業員(単位:万円】 設立・創業年(西暦) 従業員(単位:万円】 設立・創業年(西暦) 従業員(世に大) 属性(どれか一つに辺) ものづくり高度に法・地域未来投資 保進法チェック(法認定事業者等の	ものづくり高度化法	
	143  144  145  146  147  148  150  151  152  153  154  155  156  157  158  159  160  161  162  163  164  165  166  167  168  169  170	研究等実施機関⑨研究等実施機関⑩	属性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) る 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社会が協道の世界とり 複数名及び担当者名 担当者を出資金(単位:入] 屋性(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み) 名 称 法人番号(半角数字13ケタ) 役職名及び代表者名 本社住所(都道府県名) 【ドロップダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【ドロッブダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【ドロッブダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【ドロッブダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【ドロッブダウンより選択】 本社住所(都道府県名) 【第二、アドレス 資本金(出資金)【単位:入] 歴生(どれか一つにび) ものづくり高度化法・地域未来投資 促進法チェック(法認定事業者等の み)	ものづくり高度化法 中山中	

### (5) 申請書一覧表の作成

各申請書の情報等から、図表6に示すような「申請書一覧表」を、申請件数320件のうち実際に審査を行った案件につき、作成した。

#### 図表6 申請書一覧表に記載する主な項目

①年度受付番号 ②管轄局名 ③地域別受付番号 ④主たる研究実施場所(都道府県名) ⑤主たる技術区分 ⑥従たる技術区分 ⑦利用技術1 ⑧利用技術2 ⑨利用技術3 ⑩研究開発計画名 ⑪研究概要 ⑫研究目的 ⑬事業管理機関名 ⑭事業管理機関の法人番号 ⑮法認定事業者名 ⑯法認定事業者の法人番号 ⑰初年度交付申請額

### (6) 外部評価委員への申請書の割り振り作業

外部評価委員に対して、技術分野別に技術評価委員3名、事業化評価委員3名の割り振りを 行う。以下の留意事項を遵守して、割り振りを行った。

但し、事業化に関する外部評価委員への割当については、昨年度の相対評価結果も参考に、 割り振りを行った。

#### 【技術外部評価委員への割り振りにおける留意事項】

- 外部評価委員の評価上限件数を遵守する。
- 利益相反案件を排除する。
- 一部の外部評価委員に申請書が偏らないようにする。
- ・上記に留意しつつ、申請書の 12 の専門分野及び 26 の専門技術と、評価者の 12 の専門分野及び 26 の専門技術が出来る限りマッチングするように配分した。

### 具体的には、以下のようなフローでマッチング処理を行った。

- ①12 の技術分野と、専門とする 26 の利用技術を全てキーとして、恣意性を排除するために乱数を発生させ、コンピューター (Visual Basic) で技術 3 人の評価者を割り当てられるまで、繰り返しマッチング処理を行った。
- ②上記①で技術3人の全てを割り当てられない場合には、条件を緩やかにしてマッチング 処理を続ける。マッチング処理は、一部の評価者に集中しないようにプログラムで制御 しつつ行う。

### 2-1-2 評価(審査)実施

#### (7) 外部評価委員への評価依頼

上記(6)の割り振りに従って、外部評価委員に対して申請書の評価を依頼する。依頼する際には評価システムへのアクセス環境が整備された状態で依頼をする。なお、申請書の内容・技術分野によっては、申請書を割り振られない外部評価委員が存在しうるため、審査を依頼しないこととなった外部評価委員に対してもその旨を伝える。

#### (8) 外部評価委員からの問い合わせ対応

評価期間中については、外部評価委員からの評価システムに関する問い合わせ等(電話)に 対応可能な窓口(ヘルプデスク)を用意し、問い合わせ等に対応した。電話対応時間は10時 ~17時半とし、メールでの対応時間は随時とした。

なお、審査期間中のヘルプデスクの作業は、後掲図表7のとおりであった。

図表7 審査期間中のシステム及びヘルプデスクの作業

	ス 田豆が同一のアバノーのし パンノバノのドネ
作業	作業内容
審査期間中の進捗状況	・ログオン状況の確認
の監視	・未ログオンの評価委員へのログオン依頼連絡
	・関与案件(利益相反の)チェック
	・外部評価委員へ追加案件を依頼
	・電話、メールによる問合せに対応(受付記録作成)
	・進捗状況に応じて確認・督促メールを配信・
	・電話による督促連絡を実施

#### (9) 外部評価委員からの評価結果の回収

評価データをサーバーへアップしていない外部評価委員に対して、リマインドのメールや 電話連絡を行うなど、締切日までに全評価データを回収した。

評価回収が終わった時点で外部評価委員にお礼のメールを送付した。

#### (10) 評価データの集計・確認・整理

外部評価委員から評価データを回収後、これらを集計し、正誤・記入漏れ等について確認を 行った上で、中小企業庁の指示に基づきデータを後掲の図表8のように整理した。なお、外部 評価委員等の評価に不備等があった場合には、個別に連絡し修正させた。

#### 図表8 整理するデータ項目

#### (基本情報)

1. 通し番号 2. 年度別受付番号 3. 管轄局名 4. 地域別受付番号 5. 主たる研究実施場所(都道府名) 6. 主たる技術区分 7. 従たる技術区分 8. 利用技術1 19. 利用技術2 10. 利用技術3 11. 研究開発計画名 12. 研究概要 13. 研究目的 14. 事業管理機関名 15. 事業管理機関の法人番号 16. 事業管理機関所在地(都道府県名) 17. 事業管理機関所在地(都道府県名以降) 18. 事業管理機関の属性(中小企業・小規模事業者・大学・公設試験研究所・NPO法人・大企業・その他の中から選択) 19. 法認定事業者名 20. 法認定事業者の法人番号 21. 法認定事業者所在地(都道府県名) 22. 法認定事業者所在地(都道府県名以降) 23. 法認定事業者の資本金 24. 法認定事業者の設立年 25. 法認定事業者の従業員数 26. 研究等実施機関名 27. 研究等実施機関の法人番号 28. 研究等実施機関所在地(都道府県名) 29. 研究等実施機関所在地(都道府県名以降) 30. 研究等実施機関の属性(中小企業・小規模事業者・大学・公設試験研究所・NPO法人・大企業・その他の中から選択) 31. 初年度交付申請額 ※事業管理機関、法認定事業者、研究等実施機関については参画主体ごとに項目を作成すること。

(技術評価3委員分・評価項目ごと)

- 1. 外部評価委員名 2. 評価結果(アルファベット評価) 3. 点数(アルファベット評価を点数換算)
- 4. 技術面評価点数

(事業化評価3委員分・評価項目ごと)

1. 評価委員名 2. 評価結果(アルファベット評価) 3. 点数(アルファベット評価を点数換算) 4. 事業 化面評価点数

※技術評価・事業化評価それぞれ3委員のうち評価点に乖離があるもの、その他不適切な評価である ものを抽出。

(評価点合計)

1. 点数(3委員の平均技術評価点+3委員の平均事業化評価点)

#### 【事業化評価における評価者の相対評価に基づく評価点の重みづけ】

事業化評価については、上記の従来手法には一定の妥当性があると思料されるものの、サポイン事業への各申請案件の革新性、実現可能性、政策的重要性等を総合的に評価し、事業化可能性等の点でより有望な案件をより高い確率で選定できるようにすることが肝要である。

そのため、今年度事業では、既存の相対評価(評価者評価)手法(後掲図表9参照)を用いることとした。具体的には、過去調査事業において相対評価が実施されていない外部審査委員等による2次評価及び当該評価結果に対する相対評価を実施し、事業化の面でより高い評価力を有すると推測される外部評価者を特定した。その上で、全ての申請書に対する外部審査委員による評価を行った後、当落上の案件を対象として、より高い評価力を有すると推測される評価者による評価点に相対的に高い重みづけを与えつつ、当該当落線上案件に関する再評価を実施し、その結果に基づいて、採択審査委員会での協議を経て採否を決定した。

#### 図表9 評価者評価スキームの概要

### 審査プロセスの課題

- **審査員の評価貢献度**:審査員個々の 評価貢献度がわからない
- **審査の公平性**: 各応募案件に数人の 審査員が割り振られているが、各審 査員が同じスケールで点数をつけて いるかわかあらない
- 審査の効率性:審査プロセスの改善 余地が十分に検証されていない

出所:中小企業庁ご提供資料

#### メリット

- **評価力のスコアリング**:審査員の評価貢献度をスコアリングできる
- ・**案件のスコアリング**:審査員の評価 貢献度に応じて評価点のウエイトを 適正化した上で案件をスコアリング できる
- 審査プロセスの改善: 適切な審査員 の組合せ、効果的な審査手順の提案

### 2-1-3 事後作業

#### (11) 外部評価委員への事前評価業務に係る謝金支払いと採択結果のお知らせ

事前評価終了後、外部評価委員に対して事前評価業務に係る謝金の支払いを行った。なお、評価1件あたりの謝金単価は3,600円(消費税抜き)とし、申請書1件に対し6名の外部評価委員による評価を行った。

なお、今年度より、評価者に結果をフィードバックするために、評価案件の内採択された 案件があった場合には、その旨を評価者に伝えることとした。

### (12) 評価データのサーバーからの削除

令和2年8月31日に、本委託業務にかかるデータ・情報等をサーバーから削除した。

### Ⅱ.サポイン事業に関する業務の効率化・高度化を図るための調査・検証

### 2- Ⅱ-1 サポイン事業の審査スキーム全般に関する検討

中小企業庁殿のサポイン事業に加え、経済産業局のサポイン事業の中間評価・最終評価事務 局事業やサポイン成果事例調査等を多く実施してきた弊社の経験を踏まえて、下記の通り、サ ポイン事業の審査スキーム等の課題・論点とそれへの対応の方向性についてご提案する。

- (1) サポイン事業の審査スキーム等の課題、論点の整理、及び、(2) 新たな審査スキーム の実現に向けた今後の方向性の取りまとめ
- ◆提案(1):申請書のデジタル(エクセル化)と一覧リストの自動作成
  - デジタル化により、エクセルファイルの利用を前提に、申請書上の数値記入欄の合計 項目における関数の組み込みや、記入上の注意・ウォーニングの表示(例えば「総括 研究代表者は必ず共同体メンバーの中小企業から選任する必要があります」など)に より、入力内容の正確性を担保する。
- ◆提案(2): 地方経産局の申請受理業務に係る負担軽減策
  - ① 申請に関するヘルプデスクの設置
    - 申請者は従来、貴庁・地方局の Web サイト (公募ページ) 及び応募要領を見ながら、 問い合わせが必要な場合は局 (産業技術課)等へ電話やメールで質問を行っていたが、 このやり方では局ごとの回答ぶりに統一が取れなかったり、回答者殿の業務負荷が増 大するといった問題があった可能性がある。
    - そこで、専任スタッフからなるヘルプデスクを設置し、公式かつ統一的なQ&A及び スクリプトに基づく一元的な問い合わせ対応と書類チェックを行う。
  - ② 申請書アップロードサイトの構築
    - 上記①のとおりヘルプデスクによる一元的な問い合わせ対応を行う場合、問い合わせ 先と申請書の提出(アップロード)先は同一であることが合理的である。また、e-Rad にアップして各地方局がダウンロードするという従来のやり方に伴う各経産局の作業 負荷を軽減する効果も期待されている。
    - そこで、サポイン事業用の申請書アップロード用 Web サイトを構築し、受理プラットフォームについても一元的に運用する。

### 2- Ⅱ-2 サポイン採択企業を対象としたコロナ緊急アンケートの実施

本事業の開始とほぼ時期を同じくして発生した新型コロナウイルス感染症がサポイン採択企業の研究開発活動に与える影響等を把握し、もって政府の対応策立案の基礎資料として活用することを目的に、令和2年6月8日~6月30日の間、既存のサポイン採択企業を対象に、インターネットアンケート「【サポイン事業者緊急調査】新型コロナウイルスのサポイン事業者への影響調査」を、本事業の調査の一環として実施した。

その結果、全国から計300件の回答が得られた。

以上