# 令和4年度 産業経済研究委託事業 SXの普及促進に関わる 調査に関する報告書

日経イベント・プロ

Nikkei Events Pro

## 目 次

- SX普及に向けた調査の結果概要・・・・・
   P.2-P.5
- 2. シンポジウムの結果概要・・・・・・ P.6-P.17
- 3. 今後のSXの実現への課題等・・・・・ P.18
- 4. 二次利用未承諾リスト

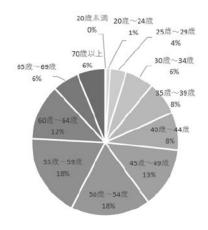
2023年2月10日開催

#### 令和4年度 産業経済研究委託事業SX普及に 向けた調査

#### 【全調查対象者·属性】

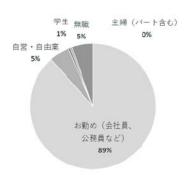
年代

項目名	件数
20歳未満	2
20歳~24歳	14
25歳~29歳	47
30歳~34歳	84
35歳~39歳	99
40歳~44歳	112
45歳~49歳	178
50歳~54歳	235
55歳~59歳	245
60歳~64歳	164
65歳~69歳	78
70歳以上	82



職業·業種等(職業)

項目名	件数
お勤め(会社員、公務員など)	1186
自営·自由業	69
学生	7
主婦(パート含む)	6
無職	72



職業・業種等(業種)

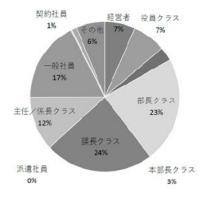
項目名	件数
農林水産·鉱業	7
建設	65
自動車、輸送機器	20
電気、電子機器	177
機械、重電	26
素材	81
食品、医薬、化粧品	93
その他製造	84
エネルギー	34
卸売・小売業・商業(商社含む)	61
金融・証券・保険	167
不動産	25
通信サービス	21
情報処理、SI、ソフトウェア	67
運輸	27
コンサル・会計・法律関連	125
放送・広告・出版・マスコミ	29
公務員(教員を除く)	20
教育·教育学習支援関係	37
医療	3
介護・福祉	3
飲食店·宿泊	2
人材サービス	9
旅行	1
その他	71

職業・業種等(職種)

項目名	件数
経営者·役員	123
経営企画	259
総務·人事	66
財務・経理	28
一般事務	34
情報処理・情報システム	20
広報・宣伝	56
企画・調査・マーケティング	166
営業・販売	82
生産・製造	15
資材・購買	2
配送•物流	2
技術・設計	26
研究•開発	58
編集·編成·制作	8
専門職(建築·土木関連)	7
専門職(医療関連)	2
専門職(会計関連)	34
専門職(法律関連)	21
専門職(教育関連)	15
その他	231

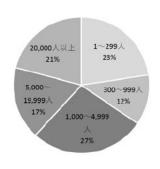
職業・業種等(役職)

項目名	件数
経営者	85
役員クラス	93
本部長クラス	39
部長クラス	296
課長クラス	305
主任/係長クラス	152
一般社員	227
派遣社員	3
契約社員	14
その他	80



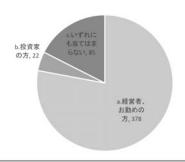
職業・業種等(従業員規模)

項目名	件数
1~9人	84
10~49人	45
50~99人	53
100~299人	102
300~499人	60
500~999人	89
1,000~2,999人	208
3,000~4,999人	135
5,000~9,999人	130
10,000~19,999人	87
20,000人以上	262



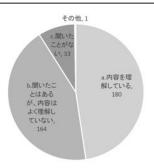
## 【SX普及に向けた調査回答 485件】

Q1.当てはまる職業をお選びください。	
項目名	件数
a.経営者、お勤めの方	378
b.投資家の方	22
c.いずれにも当てはまらない	85

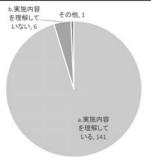


Q3.【Q1でaと回答した経営者、お勤めの方向け】	
SX (サステナビリティ・トランスフォーメーション) とは何か、	
知っていますか? (ESGやSDGsとの違いを理解していますか?	)
項目名	件数
a.内容を理解している	180
b.聞いたことはあるが、内容はよく理解していない	164
c.聞いたことがない	33

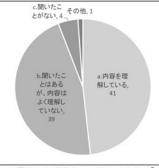
その他



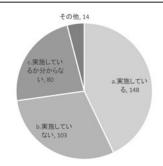
Q5.【Q1でaと回答した経営者、お勤めの方向け】	
お勤め先におけるSXの取り組み内容を理解しています	27
項目名	件数
a.実施内容を理解している	141
b.実施内容を理解していない	6
その他	1



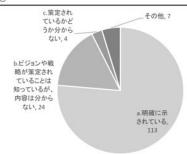
Q2.【Q1でcと回答した方向け】 SX (サステナビリティ・トランスフォーメーション)とは何た 知っていますか? (ESGやSDGsとの違いを理解していますか	
項目名	件数
a.内容を理解している	41
b.聞いたことはあるが、内容はよく理解していない	39
c.聞いたことがない	4
その他	1



Q4. 【Q1でaと回答した経営者、お勤めの方向 お勤め先でSXの取り組みは実施されています。	
項目名	件数
a.実施している	148
b.実施していない	103
c.実施しているか分からない	80
その他	14



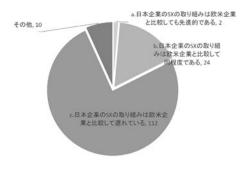
Q6.【Q1でaと回答した経営者、お勤めの方向け】	
SXの推進にあたり、ビジョンや戦略は示されていますか?	
項目名	件数
a.明確に示されている	113
b.ビジョンや戦略が策定されていることは知っているが、内容は分からない	24
c.策定されているかどうか分からない	4
その他	7



Q7.差し支えない範囲で、お取り組み内容をお聞かせください。 (回答任章)

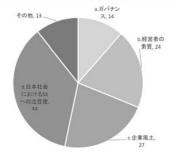
回答37件

Q8.【Q1でaと回答した経営者、お勤めの方向け】欧米企業	と比較
して、日本企業のSXの取り組みをどう評価していますか?	
項目名	件数
a.日本企業のSXの取り組みは欧米企業と比較しても先進的である	2
b.日本企業のSXの取り組みは欧米企業と比較して同程度である	24
c.日本企業のSXの取り組みは欧米企業と比較して遅れている	112
その他	10

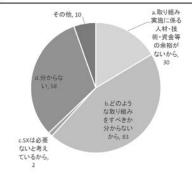


Q9.【Q1でaと回答した経営者、お勤めの方向け】なぜ日本企業の SXの取り組みは欧米企業と比較して遅れていると思いますか?

の人のが、人間でいるは人が正来というとしては、このこので、ようの:	
項目名	件数
a.ガバナンス	14
b.経営者の素質	24
c.企業風土	27
d.日本社会におけるSXへの注目度	44
その他	13

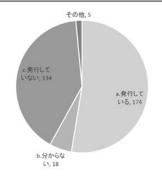


Q10.【Q1でaと回答した経営者、お勤めの方向け】現在、S	Xへの
取り組みを実施していない理由をお聞かせください。	
項目名	件数
a.取り組み実施に係る人材・技術・資金等の余裕がないから	30
b.どのような取り組みをすべきか分からないから	83
c.SXは必要ないと考えているから	2
d.分からない	58
その他	10



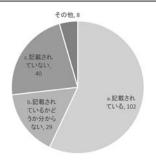
Q11. 【Q1でaと回答した経営者、お勤めの方向け】お勤め先で統合 報告書は発行していますか?

項目名	件数
a.発行している	174
b.分からない	18
c.発行していない	134
その他	5



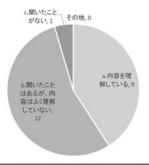
Q12.【Q1でaと回答した経営者、お勤めの方向け】統合報告書の中 に 自社のSXへの取り組み状況について記載されていますか?

に、自社のSXへの取り組み状況について記載されていますか?	
項目名	件数
a.記載されている	102
b.記載されているかどうか分からない	29
c.記載されていない	40
その他	8



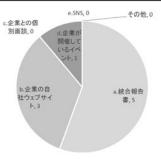
Q13.【Q1でbと回答した投資家の方向け】SX(サステナビリティ・トランスフォーメーション)とは何か、知っていますか? (ESGやSDGsとの違いを理解していますか?

項目名	件数
a.内容を理解している	9
b.聞いたことはあるが、内容はよく理解していない	12
c.聞いたことがない	1
その他	0



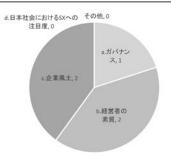
Q15.【Q1でbと回答した投資家の方向け】投資先を判断する際、 企業のSXへの取り組み状況についてどのような手段で情報を収集 していますか?

項目名	件数
a.統合報告書	5
b.企業の自社ウェブサイト	3
c.企業との個別面談	0
d.企業が開催しているイベント	1
e.SNS	0
その他	0



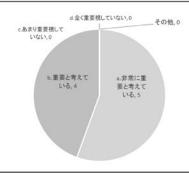
Q17.【Q1でbと回答した投資家の方向け】なぜ日本企業のSXの取り組みは欧米企業と比較して遅れていると思いますか?

り組みは欧米企業と比較して遅れていると思いますか?	
項目名	件数
a.ガバナンス	1
b.経営者の素質	2
c.企業風土	2
d.日本社会におけるSXへの注目度	0
その他	0



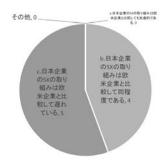
Q14. 【Q1でbと回答した投資家の方向け】投資先を判断するにあたり、SXへの取り組みはどの程度重要視されていますか?よろしければ、その他欄に理由をご記入下さい。

項目名	件数
a.非常に重要と考えている	5
b.重要と考えている	4
c.あまり重要視していない	0
d.全く重要視していない	0
その他	0



Q16.【Q1でbと回答した投資家の方向け】欧米企業と比較して、 日本企業のSXの取り組みをどう評価していますか?

項目名	件数
a.日本企業のSXの取り組みは欧米企業と比較しても先進的である	0
b.日本企業のSXの取り組みは欧米企業と比較して同程度である	4
c.日本企業のSXの取り組みは欧米企業と比較して遅れている	5
その他	0



【 名 称 】 SXシンポジウム ~SX推進の未来と企業価値創造~

【 開 催 日 時 】 2023/2/10(金) 13:00~17:30

【 会 場 】日経ホール

〒100-8066 東京都千代田区大手町1丁目3-7 日経ビル (日経ビル3F)

【 主 催 】 日経イベント・プロ、日本経済新聞社

【 共 催 】経済産業省

【 開 催 形 式 】 ハイブリッド リアル+LIVE配信

【参加費】無料

### 概要

持続可能性を基本に、経営の在り方を変革する新たな戦略、SX(サステナビリティ・トランスフォーメーション)をテーマにシンポジウムを開催します。

区分	数
視聴ユニーク デバイス数	1,543
事前登録者数	275名(来場) 1,557名(オンライン)
会場来場者数	76名

## 当日プログラム

TIME	内容	
13:00 13:10	■開会挨拶 /経済産業大臣 西村 康稔 氏	
13:10 13:40	■基調講演 /一橋大学 CFO 教育研究センター長 伊藤 邦雄 氏	
13:40 14:10	■事例講演① /味の素 代表執行役社長 藤江 太郎 氏	
14:10 14:40	■事例講演② /オムロン 代表取締役社長 山田 義仁 氏	
	■パネルセッション①  ©モデレーター  /一橋大学 CFO 教育研究センター長 伊藤 邦雄 氏	
	◎パネリスト /経済産業省 経済産業政策局 企業会計室長 長宗 豊和 氏	
14:50 16:10	<u>/</u> キリンホールディングス 常務執行役員 溝内 良輔 氏	
	/アストナリング・アドバイザー 代表 三瓶 裕喜 氏	
	/リコー コーポレート執行役員・ESG・リスクマネジメント担当 鈴木 美佳子 氏	

TIME	内容	
	<b>■</b> パネルセッション②	
	<ul><li>◎モデレーター /日本経済新聞社 ESGエディター 松本 裕子 氏</li></ul>	
	◎パネリスト /三菱UFJリサーチ&コンサルティング フェロー(サステナビリティ) 東京大学 教養学部 客員教授 吉高 まり氏	
16:10 17:30	/日立製作所 理事・サステナビリティ推進本部長 津田 恵 氏	
	/レオス・キャピタルワークス 代表取締役会長兼社長 最高投資責任者(CIO) 藤野 英人 氏	
	/メルカリ 執行役員 VP of Public Policy 兼 Public Relations 吉川 徳明 氏	

(日本経済新聞 3月17日朝刊掲載 15段)

#### Sustainability **Transformation**

## シンポジウム

#### ~SX推進の未来と企業価値創造~

世界はいま、気候変勢への対応、コロナ線、ロシアのウクライナ侵攻などの課題を抱え、時 代の大きな転換点にある。これら課題の解決を通して、企業は持続的な成長に向けた「稼ぐ力」 の向上とさらなる価値創出の実現が不可欠だ。そこでサステナビリティ・トランスフォーメー ション (SX) を推進するため、経済産業省は2022年8月に「伊藤レポート3.0」を公表 「価値能制ガイダンス2.0」を取りまとめた。2月10日に行われた「S×シンポジウム」では、 S×を価値協制の切り札として推進することの重要性や取り組みを紹介、社会課題解決と経済 成長の同時達成に向けた道筋を示した。

# 値協創の

ションを起こして、 パイパルを狙う。官民が連携してSXが目国内外投資家の再評価を促し、日本株のリ ※省はこのたび、東京証券取引所と共同で 得向上の3つの好循環を実現する。 『す社会課題の解決と経済成長の同時達成 SX銘柄」を新設した。これを通じて、 SXに取り組むことが求められて 持統的な企業価値の向



西村 康稔氏 経済産業大臣

オムロン

オムロンは20

#### 基調講演 SXがなぜ必要か、伊藤レポート3.0より

#### 持続可能性内包した人的資本経営を

あり、サステナビリティを組み込んだ人的 る人的資本の情報開示も不可欠になる。S 名人的資本の情報開示も不可欠になる。S 名人的資本の情報開示も不可欠になる。S 本への投資や人材戦略の重要性を強調した。 充実した対話を行う重要性に加え、人的資 トーリーを統合報告書で語り、投資家との

● 男に基づいた、2つのサステナビサティの同期化を図ろうというのが多米だ。昨年 8月公表の伊藤レポート3・0で8米については詳減プたが、同時に公表した位績協

エントな社会の実現へという世界的創奏が 起こり、投資の世界でもリスクとリターン のる輸に社会的インパクトが加わった。 世等に基づいた、2つのサステナビリティと社会 い。このため自利利他の総合と帰還・共生い。このため自利利他の総合と帰還・共生

伊藤邦雄氏

通じた技術革新でASV のサイクルを回していく。 サステナビリティにつ いては、長期的な視点で マルチステークホルター

#### 食と健康を通じ価値創出

リーン。既存事業の成長 ボテンシャルをBMXで 加速させ、持続的な成長 を実現させていく。その を実現させていく。その がテンシャルを中心とした備 リメントを中心とした備 人と組織の共成長が欠か 付ない。志を共有する人



味の素 代表執行役社長



ンとして、インダストリ 社会と自社の持続可能性同期

使用量を68%減ご、 使用量を68%減ご、排 年までにエネルギー生 カルに貢献した。 大の収価状況 大の収価状況 大の収価状況 大の収価状況 大の収価状況 大の収価状況 大の収価状況 大の収価状況 大の収価状況

自社の強みを生かし

を図っていく。そこで、事 を図っていく。そこで、事 を図っていく。そこで、事 への貢献がある。

ー生産性の倍増を目指す 国際イニシアティブ「E 国際イニシアティブ「E 順答との表創プロジェク 性200%達成を宣言。

の実現」「デジタル化社で取り組む社会的課題に

#### パネルセッション

SXとは? SXの重要性と、 SX推進に向けた課題や未来

## ガイダンス活用促進







モデレーター: 伊藤 邦雄氏

伊藤レポート3.0公表 の新母を長宗氏は、「日 本企業の自己資本利益率 (ROE)が伸び悩む中、 サステナビリティ課題が -段と顕在化し企業経営

を難しくしている。この 状況を打破する切り札と して、社会のサステナビ リティを長期軸で内部化 し収益化するSXの考え 方を示した」と解説

「企業のSXと人的質 本の関係は」との伊藤氏 の問いに対して、満内氏 は「キリンホールディン グスは 『社会課題の解決 に取り組むことで社会と 共に成長する」をパーパ ス (社会的存在意義) に 掲げ、経常戦略とパーパ ス、つまりS Xの同期化 は表展一体だ」と説明した。SDGs(持続可能な 関挙目標)の社内浸透は 認知ではなく行動が有効 とし、「顧客提案書の中 にSDGs提案マップな どを入れて現場浸透を図

っている」と話した。 鈴木氏は「リコーでは 非財務ではなく3~10 年後の将来財務と位置付 けて『ESG目標』を設 定している」とし、経営 戦略にESG目標を織り 込んでいると説明。リコ ージャパンでは「全国5 30人超の『S D G s キー パーソン』が現場に入っ てSDGsの社員浸透や 顧客のSDGs活動支援 を行っている」と紹介。 「SDGs提案を伴う商 品が売れており、新たな

顧客接点の創出にも寄与 している」と話した。 | 照氏は「2017年ごろ

のマテリアリティは、企 菜のサステナビリティ軸 で腹落ちしやすかった。 ビリティが優先されがち で、立ち往生している企 業が多い。従来の思考の ままでは社会課題はコス トとなり自社課題と矛盾 するのが当たり前。日本 企業の多くは真剣に悩ん でいる」と語った。

また、SX推進の鍵を 提宗氏は「価値協創ガイ ダンス2.0 を活用した投 資家との深い対話」とし、 ガイダンスの活用促進に 向け東京証券取引所と共 同でSX銘柄の表彰制度 を設けると紹介した。

これに対し三瓶氏は、 「現状の対話は投資家の 質問に企業が答えるQ& A中心で対話とは呼べな 上の機会の話を企業はす べき。投資家も機会創出 による価値向上の試算を 見せるべき」と助言した。

最後に伊藤氏は、「S Xをピッグチャンスに変 え、S X と人的資本を 2 軸に、日本全体がポジテ ィブな展望を抱けること を似む」とパネルを締め

#### パネルセッション

日米敗で比較した 日本企業に必要な変革とは?

#### 市場は積極姿勢を高く評価







パネル冒頭に古高氏 いる」と話し、社会と企 が、サステナビリティ経 営が必須事項となってい る背景について説明。「S Xへと果敢に取り組む企 薬が市場から評価されて

業のサステナビリティを 同期化させる重要性を訴 えた。それを受けて、津 田氏が「昨年4月に発表 した中期経営計画でプラ の範囲内での環境・社会 の維持、一人ひとりが活 躍できるウェルビーイン グの2つを柱に持続可能 な社会実現に向け、SX を推進している」と日立 製作所の取り組みを紹 介。一方吉川氏は「メル カリのビジネスはモノの 循環を通じた循環型社会 の実現そのもの」と語り、 サステナビリティとの現

和性の高さを主張した。 松本が「投資家の立場 から日本企業のSXの現 状をどう見ているか」と 藤野氏に問いかけると、 同氏は「多くの日本企業 が純野産俗帯 (PBR) で1倍を割っている現状 から、SXの浸透度は低 い」と指摘。しかし価値 協創ガイダンスが公表さ れ、企業と投資家がとも に持続的成長の推進に取 り組み始めている現状に

グローバルでのS Xへ の取り組みについて、欧 州では政府と企業が一体 となって市場づくりを行 っており、米国はマーケ ットドリブンで動いてい ると古高氏が解説。藤野 氏は「投資家のESG(関

ついては評価した。

SDG sへの関心は高ま る一方、ウオッシュ(見 せかけ)が発生している」 と語った。

国際企業としての情報 開示対応を聞かれた津田 氏は「現状は個別対応し ているが、開示ルールな どグローバルに統一した 基準が必要」と答え、同 意した吉川氏は「文化的 背景が異なるのでもっと 議論すべき」と訴えた。 それに対し、吉高氏が作 年12月に金融庁が「ES G評価・データ提供機関 に係る行動規範」を公表 したと紹介。藤野氏は「意 識の高い若者への対応が 必要」と指摘した。

最後に今後のS X 推進 への展望を聞かれ、「D Xをドライバーに貢献し たい」(津田氏)「幅広い ステークホルゲーと協業 して対応」(吉川氏)「価 領共劇へパートナーとし ての役割を果たす」(藤 野氏) とそれぞれ回答。 吉高氏からは、日本全業 がSXで成功するには 「人材ボートフォリオの 頂脳が非常に背張なポイ ントになる」と指摘があ

広

告 企画・制作=日本経済新聞社Nブラントスタジオ

主催: 日本経済新聞社 共催: 経済産業省

本シンポジウムは日経チャンネルでアーカイブ視聴できます 日経チャンネル https://channel.nikkei.co.jp/sxsymposium2023/ }





## 【参考】募集広告

(日本経済新聞 2023年1月18日朝刊5段)





~SX推進の未来と企業価値創造~

持続可能性を基本に、経営の在り方を変革する新たな戦略、SX(サステナビリティ・トランス フォーメーション) をテーマにシンポジウムを開催します。

### 13:00~13:10/冒頭挨拶

経済産業大臣 西村 康稔氏

#### 13:10~13:40/基調講演

「SX がなぜ必要か、伊藤レボート 3.0 より」 一橋大学 CFO 教育研究センター長 伊藤 邦雄氏

#### 13:40~14:10/事例講演①

味の素 代表執行役社長 藤江 太郎氏

#### 14:10~14:40/事例講演②

オムロン 代表取締役社長 山田 義仁氏





## ●バネルセッション

14:50~16:10 /パネルセッション① モデレーター: 伊藤 邦雄氏

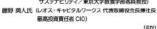
パタリスト: 長宗 豐和氏(経済産業省 経済産業政策局 企業会計室長) 潤内 良輔氏(キリンホールディングス 常務執行役員) 三瓶 裕嘉氏 (アストナリング・アドバイザー 代表) 鈴木 美佳子氏 (リコー コーポレー) 執行役員 ESG・リスクマネジメント担当)



#### 16:10~17:30 /パネルセッション②

「日米欧で比較した日本企業に必要な変革とは? SXの可能性」 モデレーター:松本 裕子 (日本経済新聞社 ESGエディター) バネリスト:

津田 惠氏 (日立製作所 理事・サステナビリティ推進本部長) 吉高 まり氏〈三菱UFJリサーチ&コンサルティング フェロー サステナビリティ/東京大学教養学部客員教授)





●バネリスト









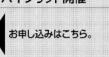


吉高 まり氏

## 【参考】募集広告

(日本経済新聞 1月23日朝刊5段)





https://events.nikkei.co.jp/55841/ 日経イベント&セミナー Q検索 または

主催:日本経済新聞社 共催:経済産業省



Sustainability Transformation

●挨拶&講演

13:00~13:10/冒頭挨拶

13:10~13:40 / 基調講演

「SX がなぜ必要か、伊藤レポート 3.0 より」

13:40~14:10/事例講演①

味の素 代表執行役社長 藤江 太郎氏

14:10~14:40/事例講演②

オムロン 代表取締役社長 山田 義仁氏

一橋大学 CFO 教育研究センター長 伊藤 邦雄氏

経済産業大臣 西村 康稔氏

~ SX推進の未来と企業価値創造~

持続可能性を基本に、経営の在り方を変革する新たな戦略、SX (サステナビリティ・トランス フォーメーション) をテーマにシンポジウムを開催します。

@パネルセッション -













#### 14:50~16:10/パネルセッション①

「SXとは? SXの重要性と、SX推進に向けた課題や未来」 モデレーター: 伊藤 非雄氏

バネリスト:

長宗 豊和氏(経済産業省 経済産業政第局 企業会計室長) 湿内 良輔氏(キリンホールディングス常務執行役員) 三瓶 裕恵氏 (アストナリング・アドバイザー 代表) 鈴木 美佳子氏 (リコーコーポレート執行役員 ESG・Uスクマネジメント担当)

#### 16:10~17:30 /パネルセッション②

「日米欧で比較した日本企業に必要な変革とは? SXの可能性」 モデレーター: 松本 裕子 (日本経済新聞社 ESGエディター) バネリスト:

恵氏 (日立製作所 理事・サステナビリティ推進本部長) 吉高 まり氏 (三菱UFJリサーチ&コンサルティング フェロー サステナビリティ/東京大学教養学部客員教授) 勝野 英人氏 (レオス・キャピタルワークス 代表取締役会長兼社長

最高投資責任者 CIO)



●パネリスト













(日本経済新聞 2月1日朝刊5段)



\*プログラムは変更されることがあります。 さ了承くださいし





~ SX推進の未来と企業価値創造~

持続可能性を基本に、経営の在り方を変革する新たな戦略、SX (サステナビリティ・トランス フォーメーション) をテーマにシンポジウムを開催します。

パネルセッション-

### 13:00~13:10/冒頭挨拶

経済産業大臣 西村 康稔氏

#### 13:10~13:40 / 基調講演

「SX がなぜ必要か、伊藤レポート 3.0 より」 -橋大学 CFO 教育研究センター長 伊藤 邦雄氏

#### 13:40~14:10/事例講演①

味の素 代表執行役社長 藤江 太郎氏

#### 14:10~14:40/事例講演②

オムロン 代表取締役社長 山田 義仁氏











#### 「SXとは? SXの重要性と、SX推進に向けた課題や未来」 モデレーター: 伊藤 邦雄氏 パネリスト: 長宗 豊和氏(経済産業省 経済産業政策局 企業会計室長)

漢内 息補圧 (よい)ホールディングス 学辞執行役員) 三瓶 裕喜氏 (アストナリング・アドバイザー 代表) 鈴木 美佳子氏(リコー コーポレート執行役員 ESG・リスクマネジメント担当)

14:50~16:10 /パネルセッション①

# 16:10~17:30 /パネルセッション®

「日米欧で比較した日本企業に必要な変革とは? SXの可能性」 モデレーター:松本 裕子 (日本経済新聞社 ESGエディター) パネリスト 津田 恵氏 (日立製作所 理事・サステナビリティ推進本部長)

吉高 まり氏(三菱UFJUサーチ&コンサルティングフェロー サステナビリティ/東京大学教養学部客員教授) 藤男 英人氏(レオス・キャピタルワークス 代表取締役会長業社長 最高投資責任者 CIO)

吉川 徳明氏 (メルカリ 執行役員 VP of Public Policy 兼 Public Relations)



















## 【参考】当日広告

(日本経済新聞 2月10日朝刊15段)



# シンポジウム

~SX推進の未来と企業価値創造~

打なれるformation オーション)をテーマにシンポジウムを開催します。

2023 2/10

13:00~17:30

開催形式: リアル&Web ハイブリッド開催



こちらからご視聴下さい。

https://channel.nikkei.co.jp/sxsymposium2023/ または 日経チャンネル Q 検索

主催:日本経済新聞社 共催:経済産業省

\*プログラムは変更されることがあります。ご子承ください。



●挨拶の講演

13:00~13:10/開会挨拶

西村 康稔氏 経済産業大臣



13:10~13:40 / 基調講演

「SXがなぜ必要か、伊藤レポート3.0より」 伊藤 邦雄氏 TCFDコンソーシアム会長 一橋大学 CFO 教育研究センター長



13:40~14:10/事例講演①

藤江 太郎氏 味の素 取締役/ 代表執行役社長 帰高経営責任者



14:10~14:40/事例講演②

山田 義仁氏 オムロン 代表取締役社長



パネルセッション

14:50~16:10 /パネルセッション①

「SXとは? SXの重要性と、SX推進に向けた課題や未来」

○モデレーター: 伊藤 邦雄氏
○パネリスト



長宗 豐和氏 経済産業省 経済産業政策局 企業会計室長



満内 良輔氏 キリンホールディングス 常務執行役員



三瓶 裕喜氏 アストナリング・アドバイザー 仕事



鈴木 美佳子氏 リコー コーポレート執行役員・ ESG・リスクマネジメント担当

#### 16:10~17:30 / バネルセッション②

「日米欧で比較した日本企業に必要な変革とは? SXの可能性」

◎モデレーター: 松本 裕子 日本経済新聞社 ESGエディター ・ ◎パネリスト



津田 恵氏 日立製作所 理事・ サステナビリティ推進本部長



吉高 まり氏 三菱UFJリサーチ&コンサルティング フェロー(サステナビリティ) 東京大学教養学部客員教授



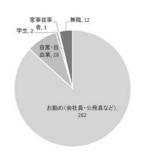
藤野 英人氏 レオス・キャビタルワークス 代表取締役会長兼社長 最高投資責任者(CIO)



吉川 徳明氏 メルカリ 執行役員 VP of Public Policy 兼 Public Relations

## 開催後アンケート 【会場聴講+オンライン視聴】(回答者:325件)

項目名	件数
お勤め(会社員・公務員など)	282
自営・自由業	28
学生	2
家事従事者	1
無職	12



項目名	件数
電気・電子機器	40
コンサル・会計・法律関連	35
食品・医薬・化粧品	31
素材	28
建設	23
金融・証券・保険	23
卸売・小売業・商業(商社含む)	21
その他製造	20
情報処理・SI・ソフトウェア	15
その他	14
該当なし(無職・家事従事者・学生など)	11
自動車・輸送機器	10
機械・重電	9
運輸	7
教育・教育学習支援関係	7
エネルギー	6
不動産	6
公務員(教員を除く)	4
医療	3
農林水産・鉱業	2
通信サービス	2
放送・広告・出版・マスコミ	2
介護・福祉	2
人材サービス	2
飲食店・宿泊	1
旅行	1

電気·電子機器	40
コンサル・会計・法律関連	35
食品・医薬・化粧品	31
素材	28
雖設	23
金融・証券・保険	23
卸売・小売業・商業(商社含む)	21
その他製造	20
情報処理・SI・ソフトウェア	15
その他	14
該当なし(無職・家事従事者・学生など)	11
自動車·輸送機器	10
機械・重電	9
運輸	7
教育・教育学習支援関係	7
エネルギー	6
不動産	6
公務員(教員を除く)	4
医療	3
農林水産·鉱棄	2
通信サービス	1 2
放送・広告・出版・マスコミ	2
介護・福祉	<b>2</b>
人材サービス	1 2
飲食店·宿泊	1 1
旅行	11

項目名	件数
経営企画	75
その他	61
経営者・役員	51
企画・調査・マーケティング	29
総務・人事	22
研究・開発	18
該当なし(無職・家事従事者・学生など)	12
専門職(法務関連)	8
広報・宣伝	7
営業・販売	7
財務・経理	6
技術・設計	6
一般事務	5
生産・製造	5
情報処理・情報システム	4
専門職(会計関連)	4
専門職(建築・土木関連)	2
専門職(教育関連)	2
編集・編成・制作	1
資材・購買	0
配送・物流	0
専門職(医療関連)	0

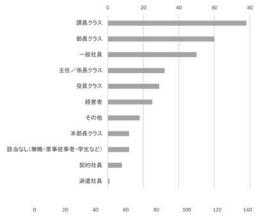


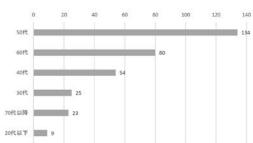
Q4.役職	
項目名	件数
課長クラス	78
部長クラス	60
一般社員	50
主任/係長クラス	32
役員クラス	29
経営者	25
その他	18
本部長クラス	12
該当なし(無職・家事従事者・学生など)	12
契約社員	8
派遣社員	1

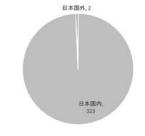
Q5.年代	
項目名	件数
50代	134
900代	80
40代	54
30代	25
70代以降	23
20代以下	9

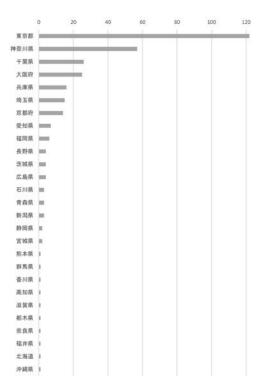
Q6.お住まいの地域	22 0
項目名	件数
日本国内	323
日本国外	2

項目名	件数
東京都	122
神奈川県	57
千葉県	26
大阪府	25
兵庫県	16
埼玉県	15
京都府	14
愛知県	7
福岡県	6
長野県	6
茨城県	. 4
広島県	4
石川県	3
青森県	3 3 3 2 2 2
新潟県	3
静岡県	2
宮城県	2
熊本県	1
群馬県	
香川県	1
高知県	1
滋賀県	1
栃木県	1
奈良県	1
福井県	
北海道	1
沖縄県	1



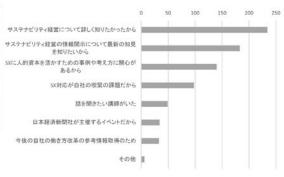




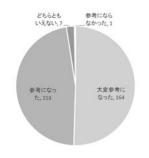


Q8.聴講理由を教えてください。 (複数選択可)	
項目名	件数
サステナビリティ経営について詳しく知りたかったから	234
サステナビリティ経営の情報開示について最新の知見を知りたいから	183
SXに人的資本を活かすための事例や考え方に関心があるから	140
SX対応が自社の喫緊の課題だから	98
話を聞きたい講師がいた	49
日本経済新聞社が主催するイベントだから	34
今後の自社の働き方改革の参考情報取得のため	33
その他	6

※その他別紙記載あり



Q9.本日のイベント全体について、感想をお聞かせください。	
項目名	件数
大変参考になった	164
参考になった	153
どちらともいえない	7
参考にならなかった	1



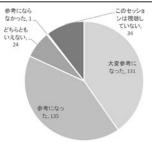
Q10.各セッションに関する感想をお聞かせください。	
【基調講演】 一橋大学 CFO 教育研究センター長 伊藤 邦加	<b>並氏</b>
項目名	件数
大変参考になった	164
参考になった	153
どちらともいえない	7
参考にならなかった	1
このセッションは視聴していない	23

どちらとも なかった。1 このセッションは視聴し いえない。7 ていない、 23 大変参考になった。164 た。153

Q11.よろしければ、	具体的に感想をお聞かせ	ください。	(回答任意)	【基
	FO 教育研究センター長			

回答61件

Q12.各セッションに関する感想をお聞かせください。 【事例講演①】味の素 代表執行役社長 藤江 太郎氏	
項目名	件数
大変参考になった	131
参考になった	135
どちらともいえない	24
参考にならなかった	1
このセッションは視聴していない	34
the distriction and	

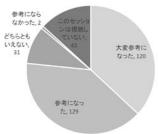


Q13.よろしければ、具体的に感想をお聞かせください。(回答任意)【事例講演①】味の素 代表執行役社長 藤江 太郎氏

回答40件

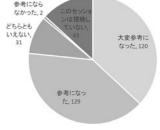
Q14.各セッションに関する感想をお聞かせください。 【事例講演②】オムロン 代表取締役社長 山田 義仁氏

項目名	件数
大変参考になった	120
参考になった	129
どちらともいえない	31
参考にならなかった	2
このセッションは視聴していない	43



Q15.よろしければ、具体的に感想をお聞かせください。(回答任意) 【事例講演②】オムロン 代表取締役社長 山田 義仁氏

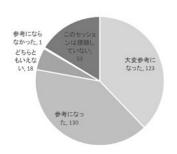
回答38件



Q16.各セッションに関する感想をお聞かせください。 【パネルセッション①】

「SXとは?SXの重要性と、SX推進に向けた課題や未来」

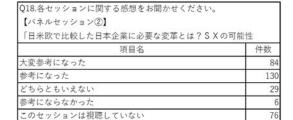
項目名	件数
大変参考になった	123
参考になった	130
どちらともいえない	18
参考にならなかった	1
このセッションは視聴していない	53



Q17.よろしければ、具体的に感想をお聞かせください。(回答任意) 【パネルセッション①】

「SXとは?SXの重要性と、SX推進に向けた課題や未来」

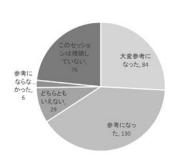
回答27件



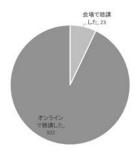
Q19.よろしければ、具体的に感想をお聞かせください。(回答任意) 【パネルセッション②】

「日米欧で比較した日本企業に必要な変革とは?SXの可能性

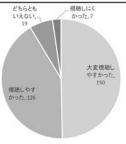
回答24件



Q20.本日の聴講方法についてお伺いします。	
項目名	件数
会場で聴講した	23
オンラインで聴講した	302

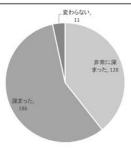


Q22.今回のオンライン配信の視聴はいかがでしたか。	
項目名	件数
大変視聴しやすかった	150
視聴しやすかった	126
どちらともいえない	19
視聴しにくかった	7

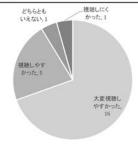


項目名	件数
サステナビリティの経営事例	207
SXの推進	193
人的資本経営	175
無形資産の情報開示	139
企業文化の変革	115
人材育成	103
ダイバーシティ&インクルージョン	85
イノベーション推進	82
ガバナンスの役割	61
業務プロセスの改善	36
副業・兼業・フリーランス	26
賃金・報酬	23
テレワーク	20
その他	9

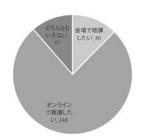
Q25.今回のシンポジウムをご覧いただき、SXについての理解・興味	
は深まりましたか。	
項目名	件数
非常に深まった	128
深まった	186
変わらない	11

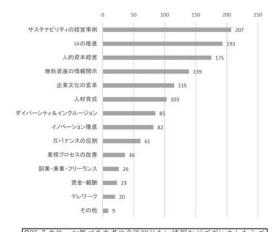


項目名	件数
大変視聴しやすかった	16
視聴しやすかった	5
どちらともいえない	1
視聴しにくかった	1



項目名	件数
会場で聴講したい	40
オンラインで聴講したい	248
どちらともいえない	37





Q26.その他、お気づきの点や今後知りたい情報などございましたらご 自由にご記入ください。

回答33件

## (1) SXの認知度向上、正確な理解の促進

SXシンポジウム開催前に実施した「SX普及に向けた調査」によると、ビジネスパーソン378名のうち、「SXとは何か」ということについてESG等との違いも含めて正しく理解できていない、もしくは全く聞いたことがない、と回答した人が半数以上(197名)だった。

シンポジウム開催後の調査では、SXの重要性に対する理解が深まったといった声が多く寄せられ、シンポジウムを通じて、参加者の理解が深まる結果となった。今後も、各企業におけるSX普及・促進のためには、SXを正しく理解してもらうことが必要不可欠であり、継続的に情報発信を行っていく必要があると考える。

## (2)SX普及の促進

SXシンポジウム開催前に実施した「SX普及に向けた調査」によると、ビジネスパーソン378名のうち、「勤め先でSXの取り組みを実施している」と回答した人はおよそ47%で、半数以上が「実施していない」「実施しているか分からない」と回答した。「SXを実施していない」理由として最も多く挙げられたのは、「どのような取り組みをすべきか分からないから(45%)」だった。加えて、日本企業のSXと欧米企業のSXを比較した際に、7割以上が「日本企業のSXは欧米企業のSXに比べて遅れている」と回答している。

シンポジウム開催後の調査では、企業、投資家などの多岐にわたる講演者の話を通じてSX推進の重要性に対する理解が深まったといった声が多く寄せられ、シンポジウムがSXの普及促進を後押しできたことがうかがえる。今後の更なる普及促進のために、このような情報発信の場を定期的に設けることが有用だと考えられる。

## 二次利用未承諾リスト

報告書の題名 SXの普及促進に関わる調査に関する報告書

委託事業名 令和4年度 産業経済研究委託事業

受注事業者名 株式会社日経イベント・プロ

頁	図表番号	タイトル
9	全て	シンポジウム結果概要(日本経済新聞 3月17日朝刊掲載 15段)
10	全て	【参考】募集広告(日本経済新聞 1月18日)
11	全て	【参考】募集広告(日本経済新聞 1月23日、2月1日)
12	<u></u> 全て	【参考】当日広告(日本経済新聞 2月10日朝刊 15段)
<u> </u>		
<u> </u>		