

「SX銘柄2025」募集要領



経済産業省
Ministry of Economy, Trade and Industry



SX銘柄2025
Sustainability Transformation



株式会社東京証券取引所

2025年9月
SX銘柄評価委員会事務局

目次

1. 「SX銘柄2025」事業概要等

(1) 事業概要 3

(2) 「SX銘柄」の背景 4

(「伊藤レポート」シリーズと「価値協創ガイドンス」)

(3) 選定対象 9

(4) SX銘柄の目的と構造 10

2. 「SX銘柄2025」の募集

(1) 募集概要 13

(2) スケジュール 14

(3) SX調査票の構成 15

(4) SX調査票の記入方法 17

3. 応募書類の審査・選定

(1) 募集・審査・公表の流れ 35

(2) PBR1倍以上の基準について 36

(3) 記述式項目に関する評価の視点 38

(4) 英文開示の取り扱いについて 40

(5) 有価証券報告書開示後の株主総会開催について 41

(6) 選定結果の公表等 42

(7) フィードバックシート 43

参考資料

(1) 用語の定義 45

(2) FAQ 48

調査に関するお問い合わせ先 50

1. 「SX銘柄2025」事業概要等

(1) 事業概要

- 本事業は、SXを通じて持続的に成長原資を生み出す力を高め、企業価値向上を実現する先進的企業群を、「SX銘柄2025」として選定・表彰し、「SX銘柄レポート」として公表するものです。
- 「SX」とは、企業が持続的に成長原資を生み出し、企業価値を高めるべく（「企業のサステナビリティ」の向上）、社会のサステナビリティ課題に由来する中長期的なリスクや事業機会を踏まえ（「社会のサステナビリティ」との同期化）、投資家等との間の建設的な対話を通じて資本効率性を意識した経営・事業変革を実行することを指します。
※事業を通じた企業価値創造と直接の関係が薄い、いわゆる社会貢献活動とは異なります。
- 一口に「社会のサステナビリティ課題」と言っても、気候変動や人権など多様化する社会課題に関する国際ルール環境も変化し、さらにサプライチェーン・リスクやサイバーセキュリティ等の経済安全保障関連課題も顕在化するなど、その中身は複雑化しています。
- こうした社会のサステナビリティ課題に由来するリスクや事業機会を踏まえ、長期の時間軸で望ましい事業ポートフォリオや成長投資等の在り方について、経営陣と社内の各事業部門、投資家、取引先など各企業のインベストメント・チェーン上の様々な主体が建設的な対話・エンゲージメントを繰り返し、企業としての価値創造ストーリーを協創し、実行することが期待されます。
- 本事業では、選定企業を「価値創造経営を進める日本企業の象徴」として示すことで、日本企業に対する国内外の投資家による再評価を促すきっかけとするとともに、経済産業省「伊藤レポート」シリーズで発信してきたメッセージを事例分析の形で発信することを通じ、長期的・持続的な企業価値向上に向けた経営・事業変革の実行を日本企業全体に促すことを目的とします。

(2) 「SX銘柄」の背景 (経済産業省「伊藤レポート」シリーズと「価値協創ガイダンス」)

- 日本企業の自己資本利益率 (ROE) は、一定の改善をしてきましたが、依然として欧米企業に水をあけられています。また、株価純資産倍率 (PBR) 1 倍割れ企業の割合が、欧米に比べて非常に高い水準にあります。
- 2014年以来、経済産業省では「伊藤レポート」シリーズを通じ、一貫して「企業のサステナビリティ (自社の長期的・持続的な企業価値)」を向上させること、そのための投資家等との間の建設的な対話・エンゲージメントや開示の重要性、ESGの視点の重要性を提唱してきました。また、SX経営の実践フレームワーク (手引き) として「価値協創ガイダンス」を公表しています。
- 特に、2022年増補編である「伊藤レポート3.0」では、企業のサステナビリティを社会のサステナビリティと同期化させることの重要性が増大する現状を踏まえ、企業の長期的・持続的な価値創造のために、「SX」の重要性を強調しています。同時に、SXを実現するためのフレームワークとして価値協創ガイダンスを改訂し、「価値協創ガイダンス2.0」として公表しました。

【参考】「伊藤レポート」シリーズと「価値協創ガイダンス2.0」

伊藤レポート (2014年)

https://www.meti.go.jp/policy/economy/keiei_innovation/kigyoukaikai/pdf/itoreport.pdf

伊藤レポート2.0 (2017年増補編)

https://www.meti.go.jp/policy/economy/keiei_innovation/kigyoukaikai/itoreport2.0.pdf

伊藤レポート3.0 (2022年増補編)

<https://www.meti.go.jp/press/2022/08/20220831004/20220831004-a.pdf>

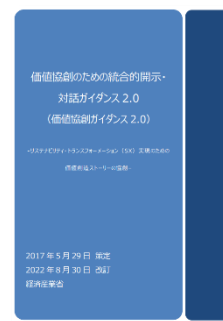
価値協創ガイダンス2.0 (2022年改訂版)

<https://www.meti.go.jp/press/2022/08/20220831004/20220831004-b.pdf>

「伊藤レポート」シリーズ (理論編)

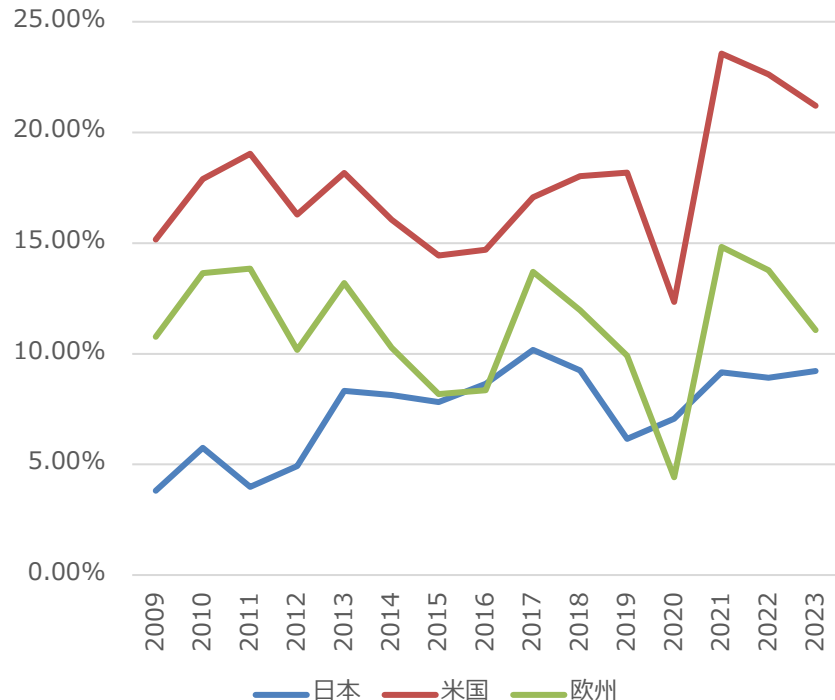


「価値協創ガイダンス2.0」 (実践フレームワーク)



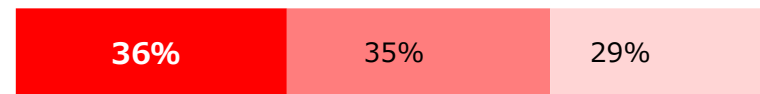
(参考 1) 日米欧の主要企業におけるROE・PBRの比較

ROEの歴年比較



PBRの分布

日本(TOPIX500)



米国(S&P500)



欧州(BE500)



0% 20% 40% 60% 80% 100%

■ PBR < 1 ■ 1 ≤ PBR < 2 ■ 2 ≤ PBR ■ 純資産マイナス・データ無し

(注1) : Bloombergのデータを基に経済産業省作成

※調査対象は、日本はTOPIX500のうち403社、米国はS&P500のうち344社、欧州はBE500のうち305社（金融業及び継続してデータを取得できない企業を除く）。S&P500は、本社所在地が米国以外の企業を除く。「2009」～「2023」は、企業の事業年度を指す（例 2024年3月期決算の企業のPBRは「2023」に反映。）

(注2) ROE = 純利益（決算期末）/ 純資産額（期首期末平均）* 100

※上記はすべて時価総額加重平均によるもの

(注) PBR = 株価 / 1株当たり純資産（図は各社の2023事業年度末（3月決算企業であれば2024年3月末）の時価総額と純資産額から算出）

(出所) Bloombergのデータを基に作成。

(参考2) “理論編”としての「伊藤レポート」シリーズ

- 経済産業省では2014年の「伊藤レポート」で持続的な企業価値創造経営に関する総論を公表した後、特に強調すべき各論について、増補編として「伊藤レポート2.0」（2017年）と「伊藤レポート3.0」（2022年）を公表しました。また、2024年には、2014年の伊藤レポート以降の10年間の進捗状況等について議論を行い、「座長としての中間報告」を公表しました。

伊藤レポート（2014年）

- 日本企業がイノベーション総出力を持ちながらも持続的に低収益に陥っていることや、投資家の短期志向化に対する問題意識。
- 長期的なイノベーションに向けた企業による再投資と、中長期の視点を持つ投資家からの投資による中長期的な企業価値向上が重要。
- 投資家からの長期投資を呼び込むためには、株主資本コスト（株主にとっての最低限の要求収益率）を上回るROE（最低でも8%以上）の達成が必要。

座長としての中間報告（2024年）

- 座長として中間報告として以下5つの課題に再整理。
 - ①企業価値に対する企業と投資家との間の認識のずれ
 - ②長期視点の経営の重要性
 - ③経営チーム体制の強化の必要性
 - ④取締役会の実効性の強化
 - ⑤資本市場の活性化

伊藤レポート2.0（2017年増補編）

- 企業による再投資においては、競争優位・イノベーションの源泉となる「無形資産投資」が重要。
- 無形資産投資やESG対応が、中長期的な企業価値向上に必要な「投資」であることをストーリーとして説明し、投資家の理解を得る必要。
- 企業と投資家の対話における「共通言語」として、「価値協創ガイダンス」を策定し、企業と投資家による価値協創を期待。

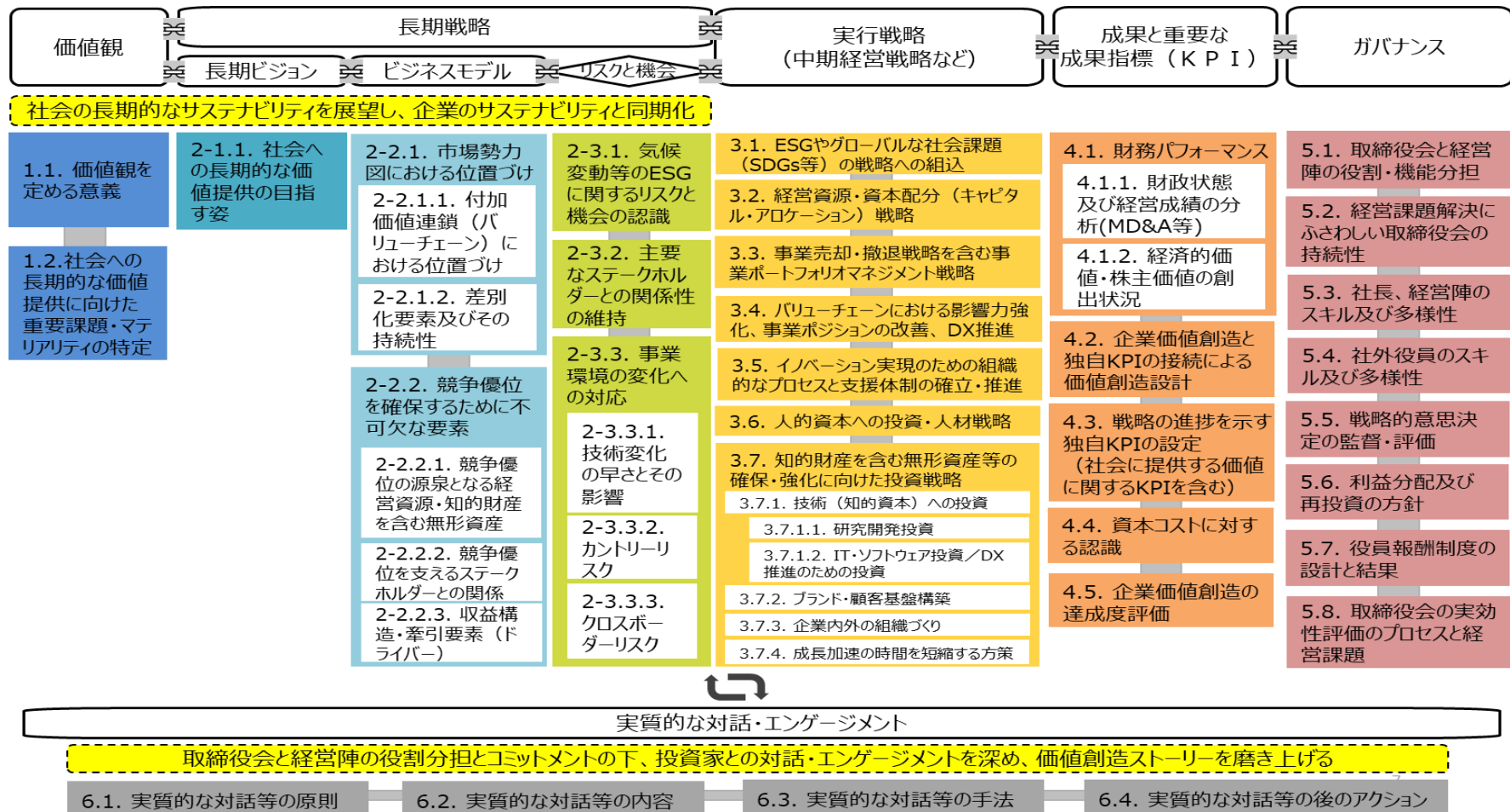
伊藤レポート3.0（2022年増補編）

- サステナビリティ課題の多様化や世界経済の不確実性の高まりなど、急激に事業環境が変化する中、「サステナビリティ」への対応は、企業が対処すべきリスクであることを超えて、長期的かつ持続的な企業価値向上のための経営戦略の根幹をなす要素に。
- SXとは、社会の持続可能性に資する長期的な価値提供を行うことを通じて、自社の長期的かつ持続的な成長原資を生み出す力の向上と更なる価値創出へとつなげていくこと、及びそのために必要な経営・事業変革（トランスフォーメーション）を指す。

(参考3) “実践フレームワーク”としての「価値協創ガイダンス2.0」

- 「伊藤レポート」（2014年）で問題提起した持続的な企業価値創造経営の普及に向け、**企業が効果的な情報開示や投資家との建設的な対話を行うフレームワーク**として「**価値協創ガイダンス**」を2017年に策定・公表し、2022年改訂の「**価値協創ガイダンス2.0**」では**SXの要素を明確化**しました。

〈価値協創ガイダンス2.0の全体図〉



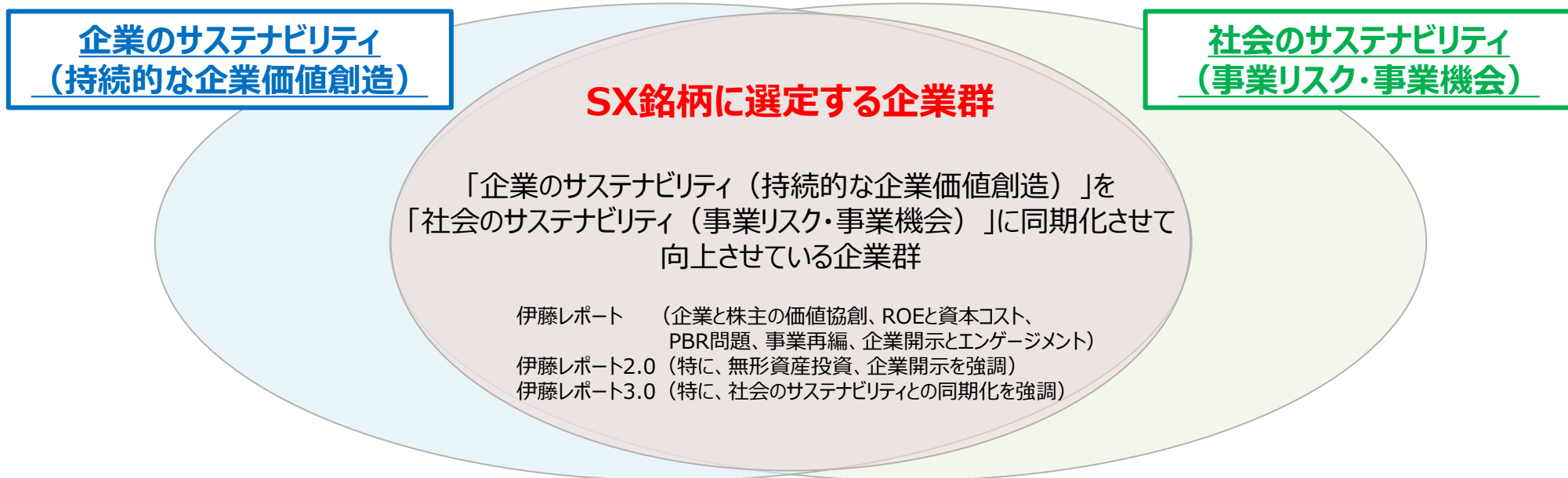
(参考4) 経済産業政策の「新機軸」としての、SXの位置づけ・重要性

- 2014年に伊藤レポートを公表して以降、日本企業の自己資本利益率（ROE）は一定程度改善したが、この間の利益の拡大は「売上原価の抑制」等で生まれた面が大きい。
- 多くの日本企業は、拡大した利益から生まれた資金について、中長期的かつ戦略的視座での経営資源配分（事業再編、成長投資や人件費など）に振り向ける点に課題を抱え、またリスクマネーを調達して行う成長投資にも積極的ではなかったため、競争力や将来の成長期待が高まらず、企業価値を十分には伸ばせなかった。
- 更に、人口減少により国内需要拡大の期待が低い一方で、企業活動のグローバル化が進む中、投資先としては国内より収益力の高い海外が重視されてきたため、企業にとっての最適投資戦略が「国内投資・イノベーション創出を通じた国民所得向上」に繋がりにくかった面がある。今後、政府としては国内投資・イノベーション創出を通じた国民所得向上につなげる政策が必要になる。
- そのため、政府としては、将来にわたる世界的な社会課題に対応する大規模・長期・計画的な投資を国内に呼び込む「ミッション志向の産業政策」を通じ、国内の新たな需要を創出する。
- それは、社会課題解決を自社の企業価値創造につなげるSX企業に対し、魅力ある国内投資機会を提供するものとなる。つまり、「日本企業へのSX経営の浸透」と政府による「ミッション志向の産業政策」は軌を一にした、コインの表裏の関係にあるもの。

(3) SX銘柄の選定対象

- SX銘柄においては、これらの背景を踏まえ、**SXを通じて持続的に成長原資を生み出す力を高め、企業価値向上を実現する先進的企業群を選定**します。
- こうした企業は、中長期的に株主資本コストを上回るリターンを創出できると考えられることから、SX銘柄は、**「PBR 1 倍以上」**の企業から選定することとします。
(詳細は、[P.36「PBR 1 倍以上の基準について」](#)の項目をご参照ください)

〈SX銘柄の概要図〉



(4) SX銘柄の目的と構造

目的

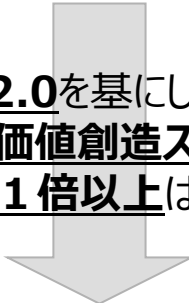
SX銘柄の選定・公表を通じて

1. 国内外投資家に対して、選定した企業を、これから変革していく日本企業の「象徴」として示すことで、日本株全体への再評価を促すきっかけとすること
2. それに向けて、企業に対して、目標となるSX企業像を提示し、投資家との対話や、企業同士の情報交換を促すことにより、経営者の意識変革や企業の経営変革を促すこと

を目的としています。

構造

東京証券取引所全上場会社を対象
＜約3,800社＞

- 
- ・価値協創ガイダンス2.0を基にした選択式項目による審査
 - ・記述式項目による価値創造ストーリーについての審査
 - ・PBR 1 倍以上は必須要件

「SX銘柄」を選定

日本企業に対して、目指す姿を提示するとともに、先進企業の更なるモチベーション向上を期待

「SX銘柄2025」へのご応募をお待ちしております

「SX銘柄」への応募を通じて…

- 自社のSX経営推進の状況を価値協創ガイダンス2.0に沿って整理できるとともに、回答企業へお送りするフィードバックシートで、回答企業全体における貴社の立ち位置を確認できます。
(詳細は[P.43「フィードバック」](#)をご参考ください。)
- 自社のSX経営推進に係る具体的な取組を選択式項目及び記述式項目に即して回答することで、自社のSXの取組が見える化し、社内外のステークホルダーとの対話促進が期待できます。
- 「SX銘柄」については、選定した企業を、これから変革していく日本企業の象徴として、経済産業省から国内外投資家に向けて示しており、「SX銘柄」に選定されることにより、自社のSXに向けた取組をグローバルに発信することが可能です。

2. 「SX銘柄2025」募集

(1) 募集概要

- 「SX銘柄2025」の募集は、下記のとおり実施します。
- SX銘柄の審査の過程では、応募企業の価値創造ストーリーについて、価値協創ガイダンス2.0のフレームワークを元に審査を行います。価値協創ガイダンス2.0を事前にご参照のうえ、応募ください。

【参考】価値協創ガイダンス2.0 : https://www.meti.go.jp/policy/economy/keiei_innovation/kigyoukaikai/Guidance2.0.pdf

項目	内容
対象企業	令和6年（2024年）9月1日時点で東京証券取引所のプライム市場・スタンダード市場・グロース市場に上場している企業
応募期間	令和6年（2024年） 9月18日（水） 10:00 開始 令和6年（2024年） 11月18日（月） 16:00 締切（厳守）
応募方法	SX調査表のURL*（ https://enq.bz/ak4t7e ）にアクセスし、各設問への回答入力後、ご提出ください。 ※ 1社につき、1回答としてください

*株式会社マクロミルのシステムを利用

*URLにアクセスできない場合は、事務局sx.secretariat@jp.ey.comまでメールにてご連絡ください

(2) スケジュール

日時	プロセス	備考
令和6年9月18日（水）	応募開始	以下のサイトにアクセスし、ご提出ください。 https://enq.bz/ak4t7e
令和6年11月18日（月）	応募締切 （16:00締切、厳守）	
令和6年11月～ 令和7年3月頃	審査期間	必要に応じて、内容確認（ヒアリング等を含む）を行う場合がございます。
令和7年2～3月頃	選定企業決定	ご担当者様にメールで結果をお知らせします。
令和7年4～5月頃	選定企業公表	
令和7年6月頃	フィードバックシートを送付	ご担当者様に送付します。

(3) SX調査票の構成

- SX調査票は、**選択式項目**と**記述式項目**により、応募企業が**価値創造ストーリーを構築**できているかを確認します。そのため、SX調査票は、**価値創造ストーリーを構成する「価値観・長期戦略」、「実行戦略」、「KPI・ガバナンス」、「実質的な対話・エンゲージメント」**の4つの観点から設計しています。
- ご回答にあたっては、お手数ですが、**統合報告書**や**有価証券報告書**等のリファレンスも併せてご回答ください。

1. 価値観・長期戦略

「**価値観**」は、**社会課題解決に対して企業及び社員一人一人が取る行動の判断軸**。企業は、自社固有の価値観を示すとともに、これに基づき、**どのような社会課題を自社の持続的な価値創造の中で解決する「重要課題」として捉えるか検討**することが重要。

「**長期戦略**」は、長期的な社会動向を見定める「**目指す姿**」の策定、その実現の柱となる**ビジネスモデルの構築・変革**、視野に入れるべき**リスクと機会の分析**を統合的に行うことで構築できる。企業は、産業構造や事業環境の変化に対応した持続的な価値創造のあり方を示すべく、リスクと機会の把握・分析を踏まえ、長期戦略を**価値観・重要課題と統合的に構築**することが望ましい。

2. 実行戦略

「**実行戦略**」は、企業の経営資源やステークホルダーとの関係を維持・強化し、**長期戦略を具体化・実現する足下及び中長期の戦略**。企業は、**財政状態・経営成績の分析・評価**や、**長期的なリスクと機会の分析**を踏まえ、実行戦略を策定することが求められる。

3. KPI・ガバナンス

「**KPI**」は、長期戦略や実行戦略によって、**どのくらい価値を創出し、それを経営者がどのように分析・評価しているか示す指標**。企業は、KPIによる戦略の進捗管理・成果評価を通じ、**戦略の精緻化・高度化・必要に応じた見直しを行うことが重要**。

「**ガバナンス**」は、戦略の策定・推進・検証を着実に行之、**持続的に企業価値を高めるべく企業を規律付ける仕組み・機能**。企業には、企業行動を規律するガバナンスの仕組みを、**実効的かつ持続可能なものとなるように整備**することが求められる。

4. 実質的な対話・エンゲージメント

「**実質的な対話・エンゲージメント**」は、**企業の価値創造ストーリーの全体像と各構成要素**について、**企業と投資家が双方向的な対話**を行うことで、それらの**内容を磨き上げていく共同作業**。企業と投資家は、**実質的な対話・エンゲージメントを深めながら、持続的な企業価値を協創**していくことが重要。

(参考) 記述式項目の設問

- SX調査票の記述式項目は以下の設問で構成されています。
- 文字数の上限はございませんが、目安として合計10,000字程度でご回答ください。

1. 長期の時間軸の下、企業にとってリスクでもあり事業機会でもある、将来にわたる社会課題のメガトレンドをどのように想定し、自社の価値観に基づいて、どのような社会課題を重要課題として特定していますか。その上で、重要課題も踏まえた将来からのバックキャストと自社の競争優位・強みからのフォアキャストにより、「目指す姿」をどのように設定し、その実現の柱となる「ビジネスモデル」をどのように構築していますか。また、「目指す姿」の設定や「ビジネスモデル」の構築に、どのようにリスクと機会の分析を反映していますか。これらの概要を記載してください。
2. 長期戦略の具体化・実現に向けて、「目指す姿」と現在の自社の姿とのギャップを埋める観点から、人材戦略、DX戦略、事業ポートフォリオ戦略、知的財産を含む無形資産投資戦略、資本政策（資本配分計画、投資計画など）等の足下及び中長期的な戦略を策定していますか。その概要を記載してください。
3. 「目指す姿」とそれに基づく戦略を実現に向け、どのようなガバナンス体制を構築し、戦略の進捗を管理するためにどのようなKPIを設定していますか。また、外部環境の変化等に応じて、「目指す姿」とそれに基づく戦略の適切な見直しを図っていますか。その概要を記載してください。
4. 投資家との対話にあたり、重要課題も踏まえてアジェンダを設定していますか。投資家の属性や対話の目的に応じた企業側対応者（CEO・社長、社外取締役、IR担当者等）を設定していますか。対話等で得られた示唆を基に企業の取組・体制を見直すとともに、見直しの進捗状況・成果を投資家に説明していますか。その概要を記載してください。
5. 上記の実現可能性を判断させていただく上で、過去5～10年程度の実績（上記1.2.で記載した内容につながる取組）の概要を記載してください。その際、自社の資本コスト（WACC、株主資本コスト）や資本収益性（ROIC、ROE）をどのように把握し、その内容や市場評価（株価、PER、PBR）に関して、どのように分析・評価したうえで、改善に向けてどのような戦略を構築し、実行してきたか、過去に検討されていた範囲で記載してください。

(4) SX調査票の入力方法 (はじめに①)

1. <https://enq.bz/ak4t7e>にアクセス
2. (初めて回答される方) 「開始」ボタンをクリック。

サステナビリティ・トランスフォーメーション (SX) 調査

【初めて回答される方】

一定時間操作を行われない場合接続が切れ、はじめからの回答となります。
回答を一時中断する場合は「途中保存」ボタンを押下し、再回答用のパスワードを発行ください。

開 始

◆ はじめて回答される方は、上のボタンをクリックしてください。

【以前の続きから回答される方】

再回答用のパスワードを入力して、「途中回答」ボタンをクリックしてください。

パスワード :

※パスワードを忘れた場合は、恐れ入りますが【初めて回答される方】の開始ボタンを押して、最初から回答をやりなおしてください。

途 中 回 答

- ◆ 2回目以降に回答される方は、パスワードを入力し、下のボタンをクリックしてください。
- ◆ 回答の途中保存についての詳細はP33をご参照ください。

(4) SX調査票の入力方法 (はじめに②)

3. 調査概要のページを確認し、設問一覧をダウンロードした後、「開始」ボタンをクリック



経済産業省
Ministry of Economy, Trade and Industry



株式会社東京証券取引所
JPX
Tokyo Stock Exchange

経済産業省・東京証券取引所

サステナビリティ・トランスフォーメーション (SX) 調査

経済産業省と東京証券取引所は、共同で、投資家等との建設的な対話を通じて、社会のサステナビリティ課題やニーズを自社の成長に取り込み、必要な経営改革・事業変革によって長期的かつ持続的な企業価値創造を進めている先進的企業を「サステナビリティ・トランスフォーメーション銘柄 (SX銘柄)」として選定・表彰し、変革が進む日本企業への再評価と市場における新たな期待形成を促す事業を行っています。

先進的なSX経営の取組事例を普及することで、日本全体における企業経営者の意識変革を促し、投資家・企業双方の意識変革を基に、企業と投資家との対話・エンゲージメントの実効性を高め、日本企業の経営変革を促すことを狙いとしています。

ご回答いただく企業の皆様におかれましては、自社のSX経営推進に係る具体的な取組を調査票の項目に即して記載することで、自社のSXの取組を見える化するするとともに、価値協創ガイドラインへの取組状況を確認することで、社内外のステークホルダーとの対話促進が期待できます。また、選定された企業はこれから変革していく日本企業の象徴として、国内外投資家に向けて示すことを予定しておりますので、「SX銘柄」に選定されることにより、自社のSX取組を発信することが可能です。

本調査の趣旨をご理解いただき、ぜひ調査へのご回答をお願いいたします。

令和6年度SX銘柄評価委員会事務局

〈回答期限〉

【2024年11月18日 (月)】16:00まで (厳守) にご回答くださいますようお願いいたします。

〈回答データ (個人情報を除くご回答内容) の利用について〉

回答データは、経済産業省又はその委託先であるEY新日本有限責任監査法人において、当該事業の遂行に必要な範囲で利用し、銘柄選定および今後の政策検討のための基礎情報として活用させていただきます。

今年度の「SX銘柄」の詳細については、経済産業省WEBサイトに掲載されている資料をご参照ください。

※「SX銘柄2025」について

https://www.meti.go.jp/policy/economy/keiei_innovation/kigyoukaikei/sxbrands.html

調査へのご回答にあたって、設問一覧の確認及び下書き用途の見本として、EXCEL版の調査表を掲載しております。適宜ご活用下さい。

https://www.meti.go.jp/policy/economy/keiei_innovation/kigyoukaikei/sxbrands_chosa_2025.xlsx

※本調査に関するお問い合わせは以下にお願いします。

令和6年度SX銘柄評価委員会事務局 (受託: EY新日本有限責任監査法人)

担当: 富田、細井、菊込

メールアドレス: sx.secretariat@jp.ey.com

開始

- ◆ 調査へのご回答にあたって、設問一覧の確認及び下書き用途の見本として、EXCEL版の調査表を下記URLに掲載しております。ダウンロードしていただき、適宜ご活用下さい。

https://www.meti.go.jp/policy/economy/keiei_innovation/kigyoukaikei/sxbrands_chosa_2025.xlsx

- ◆ 各ページでの入力は全て必須項目ですので、入力が完了しなければ、次のページに進めません。予め、設問を確認し、回答をご検討いただいた後で、ご入力をお願いいたします。

（４）SX調査票の入力方法（ご回答に際しての前提）

4. 「ご回答に際しての前提」を確認後、「次へ」ボタンをクリック

19%

調査全体における前提は以下の通りです。前提に従ってご回答をお願いいたします。

ご回答に際しての前提

調査の回答対象

企業範囲

◆本調査における回答（各種数値・集計値も含む）以下のいずれかでご回答ください。
※このご回答範囲の企業が、銘柄選定の範囲及びロゴ利用可能範囲となります。
※特に明記がない限り、ご回答のベースを揃えてください。

■持株会社制を採用していない、あるいは事業持株会社の場合

・自社単体で回答
・国内外の全連結グループ企業*で回答

■持株会社（事業持株会社を除く）制を採用している場合

・国内外の全連結グループ企業*で回答
※持株会社制を採用している場合、特に明記がない限り、持株会社は必ず回答範囲に含めてください。
ただし、持株会社単体での回答はできません。

*連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則第5条で定める範囲

貴社における法人としての法令遵守状況について
法令遵守状況その他社会通念に照らしてふさわしくないと判断される場合には、選定されません。
選定後に、法令遵守状況その他社会通念に照らしてふさわしくないと判断される事実が生じた場合は、選定を取り消すことがあります。

戻る

次へ

途中保存

◆ 回答対象範囲については20ページをご参照ください。

◆ 法令遵守状況その他社会通念に照らしてふさわしくないと判断される場合には、選定されません。

◆ 「SX銘柄」選定後に、法令遵守状況その他社会通念に照らしてふさわしくないと判断される事実が生じた場合には、選定を取り消すことがあります。

(4) SX調査票の入力方法（回答対象企業範囲）

調査票では「**回答対象企業範囲**」を揃えてご回答いただくようお願いしています。
事前にご確認・ご準備をお願いいたします。

回答対象企業範囲について

- ◆ 当調査における回答は、以下のいずれかでお答えください。
特に明記がない限り、回答の対象企業範囲は揃えてください。

■ 持株会社制を採用していない、あるいは事業持株会社の場合

- ・ 自社単体で回答
- ・ 国内外の全連結グループ企業で回答

■ 持株会社（事業持株会社を除く）制を採用している場合

- ・ 国内外の全連結グループ企業で回答

<SX調査票該当項目>

5. 組織形態と、本調査におけるご回答範囲についてお答えください。
なお、このご回答範囲が、銘柄選定後の貴社におけるロゴ利用可能な対象企業範囲となります。

*連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則第5条で定める範囲：

選択してください

選択してください

持株会社制を採用していない、あるいは事業持株会社で自社単体で回答

国内外の全連結グループ企業*で回答

途中保存

ご回答範囲が、銘柄選定後の貴社におけるロゴの利用が可能な対象企業範囲となります。

(4) SX調査票の入力方法 (基本情報)

5. 基本情報をご入力いただいた後、「次へ」ボタンをクリック

Q1-1

3%

貴社の基本情報をご記入ください。

★ 必須回答

1. 企業名（正式名称）：

2. 業種 ※プルダウンからご選択ください。：

選択ください

3. 証券コード：

4. 貴社の直近の会計年度末の年月をご記入ください。：

年

月

5. 組織形態と、本調査におけるご回答範囲についてお答えください。

なお、このご回答範囲が、銘柄選定後の貴社におけるロゴ利用可能な対象企業範囲となります。

*連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則第5条で定める範囲：

選択してください

持株会社制を採用していない、あるいは事業持株会社で自社単体で回答

国内外の全連結グループ企業*で回答

戻る

次へ

途中保存

◆ 基本情報をご入力ください。

◆ 証券コードは4桁でご入力ください。

◆ ご回答範囲が、銘柄選定後の貴社におけるロゴの利用が可能な対象企業範囲となります。

(P20参照)

▲必要事項が全て記載されれば「次へ」ボタンの色が黒くなり、クリック可能となります。

(4) SX調査票の入力方法（誓約事項の確認）

6. 反社会的勢力とのつながりがないことについてご誓約いただいた後、「次へ」ボタンをクリック

The screenshot shows a survey form titled 'Q1-2' with the question '反社会的勢力とのつながりがないことを誓約いただけますか。' (Can you commit that you have no connection with anti-social forces?). The progress bar indicates 4% completion. There are two radio button options: '① 誓約する' (Commit) and '② 誓約しない' (Do not commit). The '② 誓約しない' option is selected and highlighted with a red box. A red arrow points from this box to a callout box on the right. The callout box contains the text: '◆ 「誓約しない」を選択の場合回答終了となります。' (When you select 'Do not commit', the answer is completed). Below the form, there are three buttons: '戻る' (Back), '次へ' (Next), and '途中保存' (Save in progress). The '次へ' button is currently greyed out. Below the buttons, there is a message: 'ご協力ありがとうございました。ブラウザを閉じてください。' (Thank you for your cooperation. Please close your browser.).

必要事項が全て記載されれば「次へ」ボタンの色が黒くなり、クリック可能となります。

- SX調査では、
 - ・ **反社会的勢力とのつながりがないこと**についてご誓約をお願いしております。

「SX銘柄」選定に際して、ご回答内容について事務局より貴社に確認する場合があります。

(4) SX調査票の入力方法（クラウドサービスの利用）

7. クラウドサービスの利用について、ご同意いただいた後、「次へ」ボタンをクリック

Q1-35%

クラウドサービスの利用について
SX調査では、ご提出いただいた調査票は、サイボウズ株式会社が提供するクラウドサービス「Kintone」に格納の上、SX銘柄評価委員及びSX銘柄評価委員会事務局において共有いたしますので、その点、ご同意いただきますようお願いいたします。
「Kintone」に格納された情報は「Kintone」の規約に従って取り扱われますのでご了承ください。
(cybozu.comサービスご利用規約：<https://www.cybozu.com/jp/terms/>)

☐ 単一回答

☒ 必須回答

▲ 設問文を折りたたむ

① 同意する

② 同意しない

戻る

次へ

途中保存

必要事項が全て記載されれば「次へ」ボタンの色が黒くなり、クリック可能となります。

- SX調査では、ご提出いただいた調査票は、サイボウズ株式会社が提供するクラウドサービス「Kintone」に格納の上、SX銘柄評価委員及びSX銘柄評価委員会事務局において共有いたしますので、その点、ご同意いただきますようお願いいたします。
- 「Kintone」に格納された情報は「Kintone」の規約に従って取り扱われますのでご了承ください。
(cybozu.comサービスご利用規約：<https://www.cybozu.com/jp/terms/>)

※同意は必須ではございませんが、円滑に審査を行うため、可能な限りご同意いただきますようお願いいたします。

※ご同意いただけなかった企業の調査票については、SX銘柄評価委員及びSX銘柄評価委員会事務局との間で、別途メール等での共有にて対応いたします。評価や採点並びに企業側の実務における影響はございません。

(4) SX調査票の入力方法 (ご連絡先について)

8. ご連絡先をご入力いただいた後、「次へ」ボタンをクリック

Q1-4

6%

ご連絡先について

個人情報の取り扱いについて

次の設問で貴社のご連絡先をご記入いただけます。このご連絡先は、以下の目的で利用いたします。

- ・本調査のご回答内容について確認する際の連絡先として
- ・「SX銘柄2025」に選定された企業へご連絡する際の連絡先として

注：ご記入いただいたご連絡先は、経済産業省及び経済産業省から「令和6年度産業経済研究委託事業（SX銘柄の選定・SX普及に関わる調査）」を受託したEY新日本有限責任監査法人が取得・管理し、上記目的に利用したのち経済産業省及び受託先のEY新日本有限責任監査法人は本事業の終了後速やかに廃棄します。
なお、経済産業省においては、全回答企業のデータを上記目的のために管理・利用いたします。

本調査に回答いただいたことをもって、上記について同意いただいたものといたします。

★ 必須回答

▲ 設問文を折りたたむ

ご連絡先をご記入ください。（複数名分の連絡先、または複数名が確認可能なメールアドレスをご登録ください。）

ご所属部署

ご役職

ご担当者名

ご住所

お電話番号（半角・ハイフンなし）

メールアドレス（半角）

・
・
・



戻る

次へ



途中保存

◆ 最大5名の記載ができます。可能な限り、複数名分の連絡先、または複数名が確認可能な電話番号、メールアドレスをご登録ください。

▲ 1つ以上の連絡事項が記載されれば「次へ」ボタンの色が黒くなり、クリック可能となります。

(4) SX調査票の入力方法（根拠資料・URL）

9. 根拠資料・URLについての回答をご入力いただいた後、「次へ」ボタンをクリック

Q2 8%
各設問のご回答の根拠となる資料名及びURLをご記載ください。また、それぞれについて、英語版の資料を開示している場合は、併せてご記載ください。

★ 必須回答 ▲ 設問文を折りたたむ

資料 (1) :

資料 (1) URL:

※以下の英語版資料の開示範囲についてご選択ください。 選択してください ▼

資料 (1) (英語版) :

資料 (1) URL (英語版) :

⋮

戻る 次へ 途中保存

▲1つ以上の必要事項が記載されれば「次へ」ボタンの色が黒くなり、クリック可能となります。

- ◆ ご回答の根拠となる資料名及びURLをご記載ください。
- ◆ 根拠となる資料はウェブサイトも含まれます。
- ◆ 実施している場合は、その根拠（該当媒体・ページ数）を記載してください。

(4) SX調査票の入力方法 (根拠資料・URL)

※根拠資料が10個以上となる場合には、以下の欄に、資料番号を付した上で、URLとともにご記載ください（英語版がある場合には併記ください）

資料 (10) :

資料 (10) URL:

※以下の英語版資料の開示範囲についてご選択ください。

資料 (10) (英語版) :

資料 (10) URL (英語版) :

上記以外に根拠資料がある場合は、資料番号 (資料 (11) ...) を付した上で、URLとともに以下にご記載ください (英語版がある場合には併記ください)。

- ◆ 資料が10個以上となる場合は、ご記載ください。
- ◆ 資料番号、資料名、URLを記載してください。英語版が有る場合は併記してください。

<参考>

資料 (#)
「資料名 (日本語)」
URL : x x x x
「資料名 (英)」
URL : x x x x

戻る

次へ

途中保存

▲1つ以上の必要事項が記載されれば「次へ」ボタンの色が黒くなり、クリック可能となります。

（４）SX調査票の入力方法（選択式項目①）

10. 選択式項目①（価値観・長期戦略）の回答をご入力いただいた後、「次へ」ボタンをクリック

Q3-1

9%

価値観・長期戦略

競争優位のある事業を通じて解決し、長期企業価値向上につなげていく上での社会のサステナビリティ課題を、重要課題（マテリアル・イシュー）として特定していますか。

具体的にどのような重要課題を特定しているのかについて、その内容が記載された開示資料（ページ番号含む）を記入してください。

例：統合報告書2024 5ページに記載、アニュアルレポート2024 20ページに記載、2024年3月期有価証券報告書 15ページに記載、など。

☒ 単一回答 ☒ 必須回答

↓ 設問文を折りたたむ

① 長期企業価値向上のため、競争優位のある事業を通じて解決を目指す社会のサステナビリティ課題を、重要課題（マテリアル・イシュー）として特定している

→

② 重要課題（マテリアル・イシュー）を特定しようとしている、あるいは特定していない

※選択してください。

⋮

戻る

次へ

途中保存

▲すべての必要事項が記載されれば「次へ」ボタンの色が黒くなり、クリック可能となります。

- ◆ ご回答に応じて、続けての選択式項目での質問が表示されますので全てご回答ください。
- ◆ Q3-1で2を選択された方は以降の設問が表示されません。

(4) SX調査票の入力方法（選択式項目②）

11. 選択式項目②（実行戦略）の回答をご入力いただいた後、「次へ」ボタンをクリック

Q4-129%

実行戦略

目指す姿の実現のため定めている長期戦略・価値観と整合する実行戦略（中期経営戦略等）を立案していますか。

長期戦略・価値観と整合する実行戦略について、その内容が記載された開示資料（ページ番号含む）を記入してください。

例：統合報告書2024 5ページに記載、アニュアルレポート2024 20ページに記載、2024年3月期有価証券報告書 15ページに記載、など。

☐ 単一回答☒ 必須回答

▲ 設問文を折りたたむ

① 戦略を立案している

→

② 戦略を立案していない

※選択してください。

⋮

戻る

次へ

途中保存

▲すべての必要事項が記載されれば「次へ」ボタンの色が黒くなり、クリック可能となります。

- ◆ ご回答に応じて、続けての選択式項目での質問が表示されますので全てご回答ください。
- ◆ Q4-1で2を選択された方は以降の設問が表示されません。

(4) SX調査票の入力方法（選択式項目③）

12. 選択式項目③（KPI・ガバナンス）の回答をご入力いただいた後、「次へ」ボタンをクリック

Q5-154%

KPI・ガバナンス

企業全体の価値創造に関連する KPI（ROE、ROIC など）や企業独自のKPI（財務価値に関するKPI、社会に提供する価値に関するKPIなど）を設定していますか。また、KPIを、組織全体としての価値創造ストーリーの実現に向けて整合的に設定していますか。

☐ 単一回答 ☒ 必須回答

↓ 設問文を折りたたむ

① 企業全体の価値創造に関連する KPIや企業独自のKPIを設定し、KPIを、組織全体としての価値創造ストーリーの実現に向けて整合的に設定している

② 企業独自のKPIは設定していないものの、企業全体の価値創造に関連するKPIを設定し、KPIを、組織全体としての価値創造ストーリーの実現に向けて整合的に設定している

③ 企業全体の価値創造に関連する KPIを設定しているが、組織全体としての価値創造ストーリーの実現と整合しておらず、整合性について検討中、あるいは検討していない

④ 企業全体の価値創造に関連する KPIの設定について検討している、あるいは設定していない

※選択してください。

⋮

戻る

次へ

途中保存

▲すべての必要事項が記載されれば「次へ」ボタンの色が黒くなり、クリック可能となります。

- ◆ ご回答に応じて、続けての選択式項目での質問が表示されますので全てご回答ください。
- ◆ Q3-1で2を選択された方、4-1で2を選択された方は本設問及び以降の設問は表示されません。

(4) SX調査票の入力方法（選択式項目④）

13. 選択式項目④（対話・エンゲージメント）の回答をご入力いただいた後、「次へ」ボタンをクリック

Q6-185%

実質的な対話・エンゲージメント

統合思考に基づき、価値創造を構成する各要素（自らの経営理念やビジネスモデル、戦略、ガバナンス等）を一連の価値創造ストーリーとして策定・開示し、投資家等と対話を行っていますか。

統合思考に基づき、価値創造を構成する各要素（自らの経営理念やビジネスモデル、戦略、ガバナンス等）を一連の価値創造ストーリーについて、その内容が記載された開示資料（ページ番号含む）を記入してください。
例：統合報告書2024 5ページに記載、アニュアルレポート2024 20ページに記載、2024年3月期有価証券報告書 15ページに記載、など。

☐ 単一回答☒ 必須回答

▲ 設問文を折りたたむ

①

価値創造を構成する各要素を一連の価値創造ストーリーとして策定・開示し、投資家等と対話している
→

②

価値創造を構成する各要素を一連の価値創造ストーリーとして策定・開示しているが、投資家等と対話は今後の課題である
→

③

価値創造を構成する各要素を一連の価値創造ストーリーとして策定していない、あるいは策定しているが開示していない
・
・
・

※選択してください。

戻る

次へ

途中保存

▲すべての必要事項が記載されれば「次へ」ボタンの色が黒くなり、クリック可能となります。

- ◆ ご回答に応じて、続けての選択式項目での質問が表示されますので全てご回答ください。
- ◆ Q3-1で2を選択された方、4-1で2を選択された方は本設問及び以降の設問は表示されません。

(4) SX調査票の入力方法（記述式項目）

14. 記述式項目の回答をご入力いただいた後、「次へ」ボタンをクリック

Q7-1

95%

サステナビリティ・トランスフォーメーション (SX) 調査票 記述式項目

※文字数に制限を設けてはいませんが、合計10,000字程度を上限の目安としてご回答ください。

長期の時間軸の下、企業にとってリスクでもあり事業機会でもある、将来にわたる社会課題のメガトレンドをどのように想定し、自社の価値観に基づいて、どのような社会課題を重要課題として特定していますか。その上で、重要課題も踏まえた将来からのバックキャストと自社の競争優位・強みからのフォアキャストにより、「目指す姿」をどのように設定し、その実現の柱となる「ビジネスモデル」をどのように構築していますか。また、「目指す姿」の設定や「ビジネスモデル」の構築に、どのようにリスクと機会の分析を反映していますか。これらの概要を記載してください。

★ 必須回答

▲ 設問文を折りたたむ

上記について、必要に応じて、その内容が記載された開示資料（ページ番号含む）を記入してください。
例：統合報告書2024 5ページに記載、アニュアルレポート2024 20ページに記載、2024年3月期有価証券報告書 15ページに記載、など。

戻る

次へ

途中保存

- ◆ 文字数の上限はございませんが、目安として合計10,000字程度でご回答ください。
- ◆ 以降設問はQ7-1からQ7-5まで続きます。

▲すべての必要事項が記載されれば「次へ」ボタンの色が黒くなり、クリック可能となります。

(4) SX調査票の入力方法（内容確認及び提出）

15. 全回答について、内容を確認し、「印刷」ボタンをクリックし、PDF等で回答を保存した後で、「送信」ボタンをクリック

調査全体における前提は以下の通りです。前提に従ってご回答をお願いいたします。

ご回答に際しての前提

調査の回答対象
企業範囲

◆本調査における回答（各種数値・集計値も含む）以下のいずれかでご回答ください。
※このご回答範囲の企業が、銘柄選定の範囲及びロゴ利用可能範囲となります。
※特に明記がない限り、ご回答のベースを揃えてください。

■持株会社制を採用していない、あるいは事業持株会社の場合

- ・自社単体で回答
- ・国内外の全連結グループ企業*で回答

■持株会社（事業持株会社を除く）制を採用している場合

- ・国内外の全連結グループ企業*で回答

※持株会社制を採用している場合、特に明記がない限り、持株会社は必ず回答範囲に含めてください。
ただし、持株会社単体での回答はできません。

*連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則第5条で定める範囲

貴社における法人としての法令遵守状況について

法令遵守状況その他社会意に照らしてふさわしくないと判断される場合には、選定されません。
選定後に、法令遵守状況その他社会意に照らしてふさわしくないと判断される事実が生じた場合は、選定を取り消すことがあります。

Q1-1
貴社の基本情報をご記入ください。

★ 必須回答

1. 企業名（正式名称）：

2. 業種 ※プルダウンからご選択ください。：

3. 証券コード：

4. 貴社の直近の会計年度末の年月をご記入ください。：

5. 組織形態と、本調査におけるご回答範囲についてお答えください。
なお、このご回答範囲が、銘柄選定後の貴社におけるロゴ利用可能な対象企業範囲となります。
*連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則第5条で定める範囲

- ◆ 回答した内容を確認してください。
- ◆ ご提出いただいたご回答を後からご共有することはできませんので、必ず、このタイミングで「印刷」をクリックして、PDF等で回答を保存していただきますようお願いいたします。

Q7-5
上記の実現可能性を判断させていただく上で、過去5～10年程度の取組実績（上記1.2.で記載した内容につながる取組）の概要を記載してください。その際、自社の資本コスト（WACC、株主資本コスト）や資本収益性（ROIC、ROE）をどのように把握し、その内容や市場評価（株価、PER、PBR）に関して、どのように分析・評価したうえで、改善に向けてどのような戦略を構築し、実行してきたか、過去に検討されていた範囲で記載してください。

★ 必須回答

▲ 設問文を折りたたむ

XXXX

上記について、必要に応じて、その内容が記載された開示資料（ページ番号含む）を記入してください。

印刷

送信

▲回答保存後に「送信」ボタンをクリック

(4) SX調査票の入力方法 (一時保存について)

- 各ページの途中保存ボタンを押すとパスワードが発行されますので、パスワードをお手元にお控えください。

サステナビリティ・トランスフォーメーション (SX) 調査

回答を中断しました。

あなたの再回答用のパスワードは、

英数字7桁
となります。

続きから回答する場合は、再度アンケートにアクセスし、
上記の再回答用のパスワードを入力してアンケートを開始してください。

※パスワードの再発行はできませんので、紛失・失念しないように保管してください。

◆ パスワードは、回答再開のために必要になりますので、必ず保存してください。

- パスワードを入力すると、回答を再開することが可能です。

サステナビリティ・トランスフォーメーション (SX) 調査

【初めて回答される方】

一定時間操作を行わない場合接続が切れ、はじめからの回答となります。
回答を一時中断する場合は「途中保存」ボタンを押下し、再回答用のパスワードを発行ください。

開 始

【以前の続きから回答される方】

再回答用のパスワードを入力して、「途中回答」ボタンをクリックしてください。
パスワード:

※パスワードを忘れた場合は、恐れ入りますが【初めて回答される方】の開始ボタンを押して、最初から回答をやりなおしてください。

途 中 回 答

◆ 2回目以降に回答される方は、パスワードを入力し、途中回答のボタンをクリックしてください。

3. 応募書類の審査・選定

(1) 募集・審査・公表の流れ

対象：全上場企業

(注) 令和6年9月1日においてプライム市場・スタンダード市場・グロース市場に上場している企業

応募

応募企業

スクリーニング

フィードバックシート
送付対象

一次審査対象企業

審査

二次審査対象企業

審査

「SX銘柄2025」の選定

「SX銘柄レポート」
として、公表

【基本情報】（[p.21](#), [22](#), [23](#)をご参照ください。）

- ▶ 「企業名等の基本情報」の回答
- ▶ 「回答企業範囲」の回答
- ▶ 「反社会的勢力とのつながりがないこと」の誓約
- ▶ 「貴社連絡先等、個人情報の取り扱い」への同意
- ▶ 回答をクラウドサービスに格納することへの同意

【スクリーニング項目】

- ▶ **PBR1倍以上**（[次頁](#)をご参照ください。）

【一次審査方法】

- ▶ SX調査票の選択式項目の回答をもとに、スコアリングを実施。
- ▶ **審査対象は、SX調査票の回答（リファレンス含む）に限定。**
（リファレンスの回答がない場合、加点されませんのでご注意ください。）
- ▶ リファレンス資料に関する英文開示についても加点对象（[p.40](#)をご参照ください。）

【二次審査方法】

- ▶ SX調査票の選択式項目のスコアリング上位の会社について、記述式項目の回答をもとに、スコアリングを実施
（記述式項目の評価の視点は[p. 37](#), [38](#)をご参照ください。）
 - ▶ **審査対象は、SX調査票の回答（リファレンス含む）に限定。**
（リファレンスの回答がない場合、加点されませんのでご注意ください。）
- ※ただし、ビジネス上のリスクは、SX調査票に記載が無くとも、有価証券報告書の事業等のリスクなども参照して審査を実施。また、応募企業に特段の事情が生じた場合には審査の考慮事項とすることがある。

(2) PBR1倍以上の基準について (1/2)

- [P.9 \(SX銘柄の選定対象\)](#)、[P.10 \(SX銘柄の目的と構造\)](#) にて記載したとおり、「SX銘柄」は、PBR 1 倍以上の企業から選定します。
- PBRの算定方法については、以下の方法で行います。
 - ・ 1 年間のPBR ※の平均で算定。
 - ※令和5年9月～令和6年8月までの月末最終営業日時点のPBR。ただし、上場後 1 年未満の企業は上場後～令和6年8月までの期間。
 - ※対象期間の各月のPBRについて、四捨五入をせずに平均を算定し、その平均を小数点第 2 位で四捨五入
 - ・ 株価については、月末最終営業日の株価（終値、最終気配値段等）で算定
 - ・ 1 株あたり自己資本については、四半期決算のうち直近に発表された自己資本（連結優先）
÷直近の普通株式数（自己株式を除く）で算定。

〈PBRの計算方法〉

$$\begin{array}{ccc} \text{PBR} & & \text{株価} \\ \text{(株価純資産倍率)} & = & \frac{\quad}{\quad} \\ & & \text{1 株あたり自己資本} \end{array}$$

(※) QUICK等各種データを元に事務局において作成

(2) PBR1倍以上の基準について (2/2)

- PBRは、経営の効率性の代理指標であるROE（自己資本利益率）と、企業の成長期待の代理指標であるPER（株価収益率）を乗じた値です。
- 継続的にPBRが1倍を割れている企業は、資本コストを上回る資本収益性を達成できていない、あるいは、資本コストを上回る資本収益性は達成しているものの、将来の成長性が投資家から評価されていないと考えられます。
- 日本企業には、自社株買い等の一過性の対応にとどまらず、高い資本効率・収益性（高いROE）を確保しつつ、社会課題の解決を通じた成長戦略を策定することで成長期待を集め（高いPER）、持続的に企業価値を向上させる経営、すなわち価値創造経営に、SXを軸として取り組むことが期待されます。

$$\begin{aligned} \text{PBR (株価純資産倍率)} &= \frac{\text{株価 (株式時価総額)}}{\text{1株あたり純資産 (純資産額)}} \\ &= \left\{ \begin{array}{l} \text{ROE (自己資本利益率)} = \frac{\text{当期純利益}}{\text{自己資本}} \\ \times \\ \text{PER (株価収益率)} = \frac{\text{株価 (株式時価総額)}}{\text{1株あたり当期純利益 (当期純利益)}} \end{array} \right. \end{aligned}$$

自己資本をどれだけ有効に活用して利益を上げているか
【経営の効率性・収益性】

株価が「1株当たりの当期純利益」の何倍になっているか
【企業の成長期待】

(3) 記述式項目に関する評価の視点 (1/2)

- 記述式項目の内容に対して、大きく4つの評価項目を基に審査します。

記述式項目の評価ポイント

①【価値観・長期戦略】

長期の時間軸の下、企業にとってリスクであり事業機会でもある、将来にわたる社会課題のメガトレンドから自社の価値観に基づいて重要課題を特定しているか。企業は、重要課題も踏まえた将来からのバックキャストと自社の競争優位・強みからのフォアキャストにより、自社の「目指す姿」を設定し、その実現の柱となる「ビジネスモデル」を構築しているか。また、「目指す姿」の設定や「ビジネスモデル」の構築にリスクと機会の分析を反映しているか。

②【実行戦略】

長期戦略の具体化・実現に向けて、「目指す姿」と現在の自社の姿とのギャップを埋める観点から、人材戦略、DX戦略、事業ポートフォリオ戦略、知的財産を含む無形資産投資戦略、資本政策（資本配分計画、投資計画など）等を策定しているか。

③【KPI・ガバナンス】

長期的・持続的な企業価値向上を実効的に推進するため、「目指す姿」とそれに基づく戦略を適切に監督するガバナンス体制の構築やその進捗を測定するKPIの設定を行っているか。これらを通じて、目指す姿とそれに基づく戦略を着実に構築・実行するとともに、外部環境の変化等に応じて適切な見直しを図っているか。

④【実質的な対話・エンゲージメント】

重要課題も踏まえてアジェンダ設定し、対話に取り組んでいるか。投資家の属性や対話の目的に応じた企業側対応者（CEO・社長、社外取締役、IR担当者等）を設定しているか。対話等で得られた示唆を基に企業の取組・体制を見直すとともに、見直しの進捗状況・成果を投資家に説明しているか。

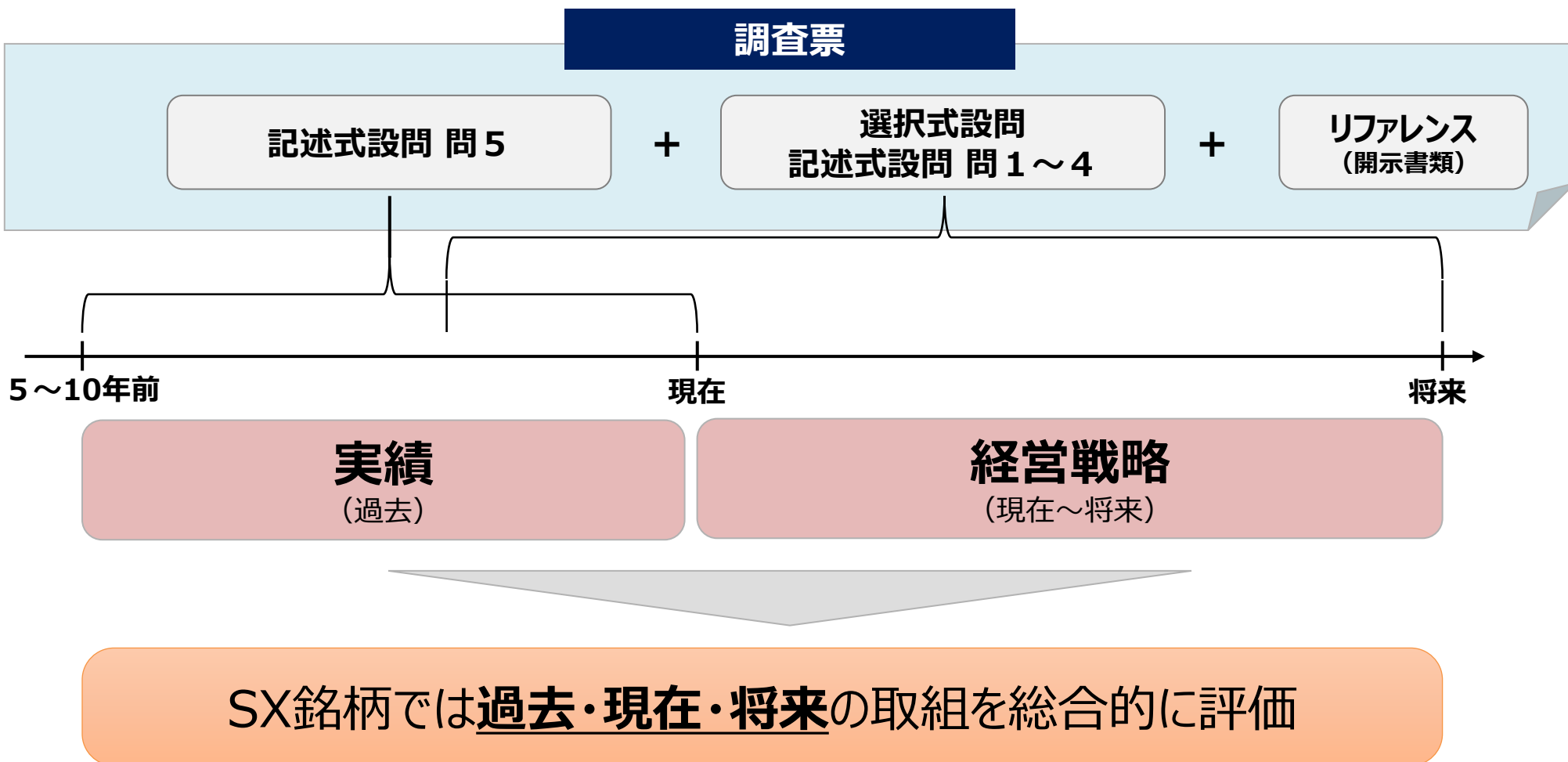
【実現可能性】

過去の取組・変革（実績）も踏まえ、①価値観・長期戦略、②実行戦略、及び③KPI・ガバナンスは、十分に実現可能性のあるものか。特に、経営・事業変革*（中でもPBR 1 倍の壁を超えた経営・事業変革）の取組を重要視。

* コングロマリット企業による事業ポートフォリオの組み替えに限定せず、シングルビジネス企業による事業の転換も含む。

(3) 記述式項目に関する評価の視点 (2/2)

- SX銘柄では、過去・現在・将来の取組を総合的に評価するため、過去5～10年程度の実績も踏まえた、直近の実績、現在進行形の取組、将来の戦略の全てを評価対象とします。



(4) 英文開示の取り扱いについて

- 企業価値の更なる向上に向けて、グローバルな投資家との対話のために必要と判断する資料については、英文での開示を行うことが望まれます。
- よって、英文開示は応募の必須要件とはしませんが、SX調査票におけるリファレンス資料の英文開示の有無は、審査の加点対象とします。

(背景)

- 近年、金融資本市場のグローバル化に伴い、我が国の証券市場において、海外投資家は、株式総売買金額の約 6 割、株式保有比率の 3 割を占める重要な投資主体となっており、上場会社が海外投資家にアクセスし、海外投資家の中長期的な投資参加を促進する観点から、英文開示は欠かすことができません。
- 一方、海外投資家のニーズの高い書類であっても英文開示の対象としていない会社も相当程度あり、海外投資家からは、英文開示を実施する上場会社や、英文開示対象となる情報の一層の拡大が期待されています。
- こうした中、東京証券取引所は、コーポレートガバナンス・コードにおいて、「上場会社は、自社の株主における海外投資家等の比率も踏まえ、合理的な範囲において、英語での情報の開示・提供を進めるべきである。特に、プライム市場上場会社は、開示書類のうち必要とされる情報について、英語での開示・提供を行うべきである。（補充原則 3－1②）」とするなど、英文開示を推奨しています。
- また、東京証券取引所は、プライム市場における更なる英文開示の拡充に向けて上場制度の見直しを決定し、重要な会社情報について、可能な限り、日本語と同時に、英語で同一の内容の開示を行うよう努める旨の努力義務を新設し、決算情報及び適時開示情報について、企業行動規範の遵守すべき事項として日本語と同時の英文開示を義務化することとしています（2025年4月1日以後に開示するものから適用）。

(5) 有価証券報告書開示後の株主総会開催について

- 株主総会での議決権行使の判断においては、株主は、**当年の有価証券報告書を含め**、様々な企業の状況を把握する必要がありますが、株主総会前に有価証券報告書が提出されていない場合には、前年の有価証券報告書を使用せざるを得ないため、**当年の有価証券報告書を開示後に株主総会を開催することが望まれます。**
- また、「価値協創ガイダンス2.0」においては、企業・投資家間の建設的・実質的な対話を重視しています。この観点からも、**株主総会は株主との建設的な対話の場であり、対話の充実に向けた取り組みを進めていくことが重要**です。
- 上記を踏まえ、SX銘柄2025において、SX調査票の選択式項目に**有価証券報告書開示後の株主総会開催の有無を追加し、審査の加点対象**とします。

Q6-3

有価証券報告書を開示後に、株主総会を開催していますか。

開催している場合、株主総会開催日と有価証券報告書の提出日を記入してください。

☒ 単一回答

☐ 必須回答

▲ 設問文を折りたたむ

[1]

既到有価証券報告書を開示後に、株主総会を開催している、あるいは今後、有価証券報告書を開示後に、株主総会を開催することを決定している

①

→

[1_1]

[2]

②

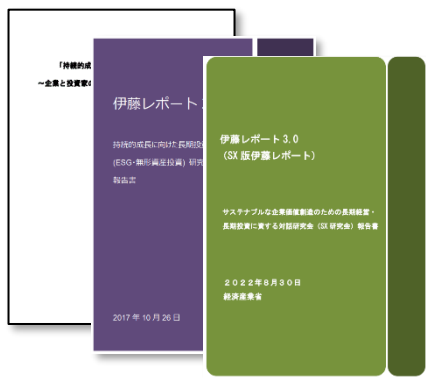
現在、検討中、あるいは検討していない

※選択してください。

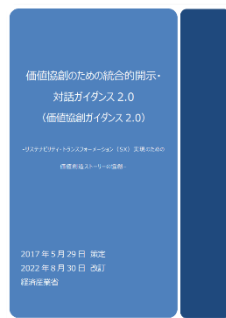
(6) 選定結果の公表等

- SX銘柄評価委員会が、審査基準に基づき審査し、先進的な企業を「**SX銘柄2025**」として選定します。
- また、これまで経済産業省では、持続的な企業価値の向上の重要性を提唱した「伊藤レポート」（理論編）と、それを実践するための手引き「価値協創ガイダンス」（実践編）を用いて、持続的な企業価値向上に向けた取組の普及を図ってきたところ、更なる普及・取組の深化を促していくため、**企業のSX実現に向けた取組を分析し、企業価値向上に向けた取組をロールモデルとして整理し、企業・投資家向けの“事例編”として、SX銘柄を「SX銘柄レポート」として公表します。**

伊藤レポート1.0～3.0（理論編）



価値協創ガイダンス2.0（実践編）



SX銘柄レポート（事例編）



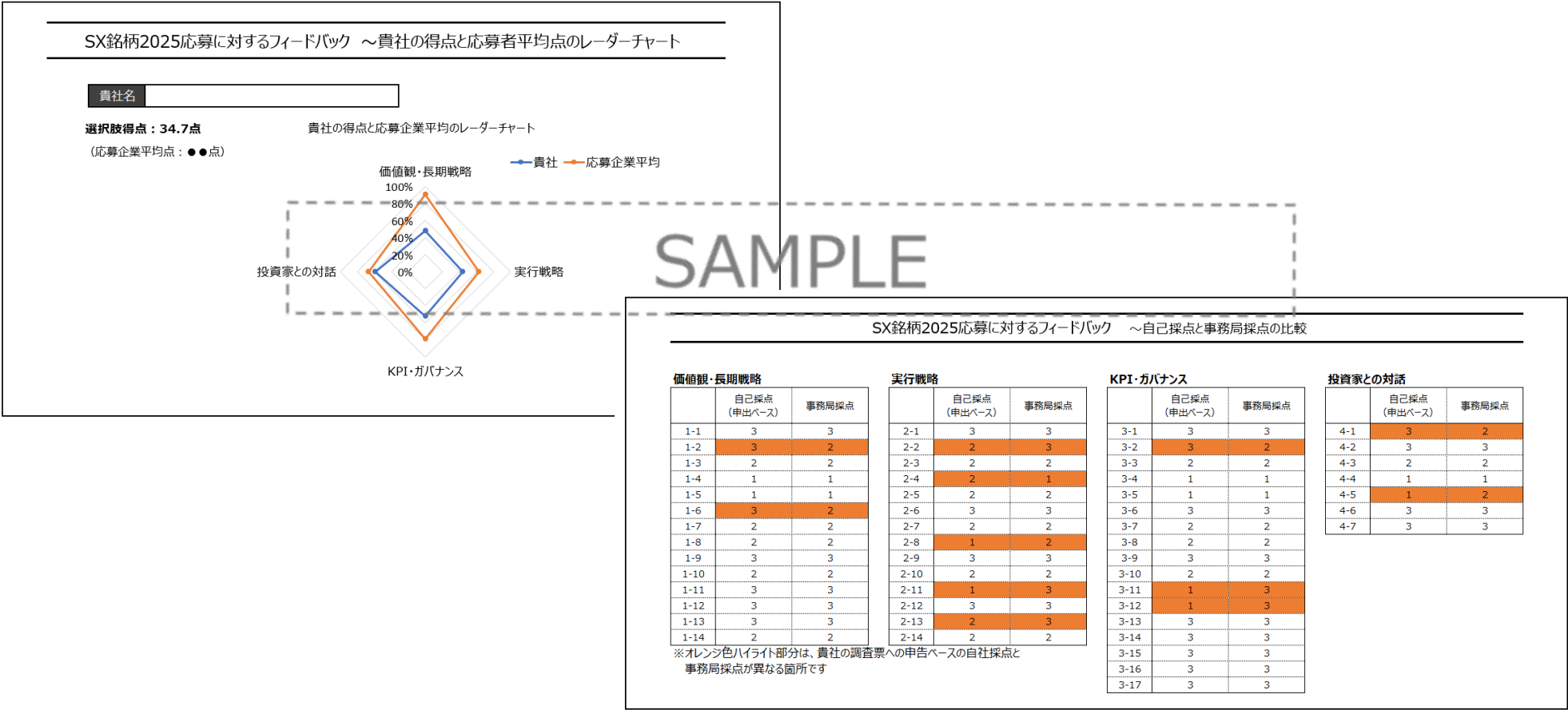
一貫して**企業の「稼ぐ力」を向上させること**の重要性を提唱
伊藤レポート3.0では、**これからの「稼ぎ方」の本流であるSX**の要諦を紹介

企業経営に**SXを実装**するための
フレームワーク（手引き）

企業の**SX実現に向けた取組を分析し、好事例**としてとりまとめ、**企業・投資家に紹介**

(7) フィードバックシート

- 「SX銘柄2025」の回答結果について、ご回答いただいた企業にフィードバックシートをお送りします。
- フィードバックシートのイメージは以下のとおりです（以下の点数は、選択式項目の点数となります）。
- 今年度は、応募企業の回答と事務局採点の一覧についてフィードバックを行う予定です。



※内容・レイアウトは今後変更の可能性があります。

4. 參考資料

(1) 用語の定義(1/3)

- 調査全体における用語の定義は以下の通りです。定義に従ってご回答をお願いいたします。

用語	定義
サステナビリティ・トランスフォーメーション (SX)	企業のサステナビリティと社会のサステナビリティを同期化させ、そのために必要な経営・事業変革（トランスフォーメーション）を行うこと。 すなわち、企業が持続的に成長原資を生み出し、企業価値を高めるべく（「企業のサステナビリティ」の向上）、社会のサステナビリティ課題に由来する中長期的なリスクや事業機会を踏まえ（「社会のサステナビリティ」との同期化）、投資家等との間の建設的な対話を通じて資本効率性を意識した経営・事業変革を実行することを指す（事業を通じた企業価値創造と直接の関係が薄い、いわゆる社会貢献活動とは異なる）
ビジネスモデル	事業を通して顧客や社会に価値を提供し、長期的かつ持続的な企業価値につなげる仕組み（有形・無形の経営資源を投入し、製品やサービスをつくり、その付加価値に見合った価格で顧客に提供する一連の流れ）である
戦略	ビジネスモデルを実現する方策である
重要課題 （マテリアル・イシュー）	社会への長期的かつ持続的な価値提供に向けて判断軸となる価値観を明確化し、それに基づき、自社の事業活動を通じて解決を目指す社会課題を指す。重要課題の特定には企業独自の尺度（マテリアリティ）を用いる
パーパス	利潤獲得・株主価値の最大化という目的を超えた、各企業の社会的存在意義
バックカスティング	目指す姿を設定する際、短・中・長期それぞれの時間軸の中で想定される社会の変化を見据え、将来の市場規模や当該市場における自社のポジショニング等を想定し、それを達成するためにどのような取組が必要であるかという観点から検討すること

(1) 用語の定義(2/3)

■ 調査全体における用語の定義は以下の通りです。定義に従ってご回答をお願いいたします。

用語	定義
フォアキャスティング	目指す姿を設定する際、現時点における自社の競争優位・強みや弱みを適切に分析・把握した上で、その競争優位・強みをどのように持続・強化するかという観点から検討すること
ステークホルダー	企業の活動によって直接的・間接的に影響を受ける人々や団体など利害関係者のこと。具体的には、株主や経営者、従業員、金融機関、債権者、取引先、競合企業、顧客、地域住民、環境保護団体、税務当局、行政官庁などを指す
バリューチェーン	ビジネスモデルが前提とする主な市場の付加価値連鎖を指す
無形資産	企業において競争優位やイノベーションの源泉となる、人材・知的財産・ブランド等を指す。
サプライチェーン	原材料や部品などの調達、生産、在庫管理、配送、販売、消費までのプロセス全体を指し、商品が最終消費者に届くまでの「供給の連鎖」
資本コスト	市場が期待する収益率とされるが、企業においては、資本コストを投資家との間の信頼関係や期待等を反映した総合的なものとして認識し、これに対する考え方を自社の経済的価値・株主価値の創出状況の認識の中で示すことが重要
資本政策	事業計画を達成するための資金調達および株主構成計画のこと
KPI (Key Performance Indicator)	価値観を踏まえた長期戦略や実行戦略によって、これまでどのぐらい価値を創出してきたか、それを経営者がどのように分析・評価しているかを示す指標の1つ
ガバナンス	長期戦略や実行戦略の策定・推進・検証を着実にを行い、長期的かつ持続的に企業価値を高める方向に企業を規律付ける仕組み・機能である

(1) 用語の定義(3/3)

■ 調査全体における用語の定義は以下の通りです。定義に従ってご回答をお願いいたします。

用語	定義
取締役会	取締役全員で構成され、①会社の業務執行の決定②取締役の職務の執行の監督③代表取締役の選定及び解職を行う機関
経営陣	企業の経営判断を担う社長・CEO、業務執行取締役、執行役・執行役員その他重要な使用人
社外取締役	株式会社の取締役であって、過去及び現在において、当該株式会社または子会社の代表取締役・業務執行取締役もしくは執行役または支配人その他の使用人ではないものをいう
後継者計画	企業の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を確保することを目的として、そこで中心的な役割を果たす社長・CEO・それ以外のポジションの交代が優れた後継者に対して最適なタイミングでなされることを確保するための取組
スキルマトリックス	各取締役の知識・経験・能力等を一覧化したものである
女性役員比率	女性役員比率＝女性役員数／全役員数×100%で算出（小数第二位を四捨五入した値） 役員数は、取締役数、監査役数、執行役数（指名委員会等設置会社の場合のみ）を合算
外国人役員比率	外国人役員比率＝外国人役員数／全役員数×100%で算出（小数第二位を四捨五入した値）。 役員数は、取締役数、監査役数、執行役数（指名委員会等設置会社の場合のみ）を合算
株式の政策的持合	経営権の取得、安定株主の形成、企業の集団化、企業間取引の強化、敵対的買収の回避などを目的とし、2つ以上の企業が相互に相手の株を所有することをいう
投資家等との対話・エンゲージメント	企業の価値創造ストーリーの全体像と各構成要素について、企業と投資家が双方向的な対話を行うことで、それらの内容を磨き上げていく共同作業
事業環境要因	自社のビジネスに影響を与える環境要因

(2) FAQ (1/2)

■ 本調査は法律等に基づく回答義務があるのか？

- あくまでも調査へのご協力という形をお願いするものであり、義務ではございません。もっとも、自社のSX経営推進の整理に繋がり、取組状況のフィードバックも確認できるため、是非、ご応募いただければ幸いです。

■ 銘柄に選定されるためには、本調査の他に何か申請等をする必要があるのか？

- 特に必要な作業等はありません。

■ 回答した内容は外部に公表されることがあるのか？

- ご回答いただいた内容について、許可なく公表することはありません。ご回答いただいた内容はSX銘柄評価委員会事務局において厳重に管理し、SX銘柄評価委員会事務局及び委託事業者並びに有識者で構成される銘柄評価委員以外の目に触れることはありませんので、ぜひ可能な範囲で積極的なご回答をお願いいたします。

※もっとも、調査票については、基本的に公開情報を元にご回答いただくような形式となっております。

- 「SX銘柄」の選定結果の公表においては、選定された企業の取組内容等を中心に公表させていただく可能性がございます。公表の前に、必ず内容について確認しますので、窓口の方のご連絡先を間違いなくご記入ください。また、選定結果の取りまとめに際しては、必要に応じて、ヒアリングのお願いをさせていただく可能性もございます。

■ 回答内容はどの範囲まで開示されるのか？

- 個社の回答内容について許可なく公表することはありませんが、全回答企業の傾向・分析については、匿名性を担保したうえで、SX銘柄レポートなどで公表させていただく予定です。

■ 銘柄選定におけるSX調査票の配点を知りたい。

- 銘柄選定の配点は非公開です。ご了承ください。

(2) FAQ (2/2)

■ 銘柄選定社数は何社を予定しているか。

- 現時点では未定です。応募状況を踏まえて、SX銘柄評価委員会において決定します。

■ PBRの応募資格を満たしているか、事前に教えていただくことは可能か？

- 恐れ入りますが、応募資格の有無についてはご回答しておりません。[p.36](#)をご確認の上、各社でご判断ください。

■ 落選した場合、落選理由を知りたい。

- 応募企業に対しては、フィードバックシートをお送りすることとしております。[p.43](#)をご確認ください。

■ フィードバック内容は公開されるのか。

- 応募企業にお送りするフィードバックシートは非公開ですが、選定企業については、SX銘柄レポート等において、選定理由や取組内容等が公開される場合がございます。

■ すべての設問に必ず回答しなければならないのか？

- 設問への回答は、システムの仕様上必須となっております。漏れなくご回答いただきますようお願いいたします。

■ 記述式項目に文字数制限はあるか？

- 制限を設けてはおりませんが、合計10,000字程度を上限の目安としてご回答いただければ幸いです。

■ 昨年度の選定企業も応募可能か？

- 令和6年（2025年）9月1日時点で東京証券取引所のプライム市場・スタンダード市場・グロース市場に上場している企業であれば応募可能です。

調査に関するお問い合わせ先

■ 本調査に関するお問合せは以下にお願いいたします。

SX銘柄評価委員会事務局（受託：EY新日本有限責任監査法人）

担当：富田、細井、苅込

メールアドレス：sx.secretariat@jp.ey.com

※お問合せはメールにてお願いいたします。原則として土・日・祝日を除く1営業日以内にご返信をいたします。

■ 「SX銘柄」事業全般に関するお問い合わせは以下にお願いいたします。

経済産業省 経済産業政策局 企業会計室

メールアドレス：bzl-kigyokaikei@meti.go.jp