

東京きらぼしフィナンシャルグループ カーボンニュートラルに向けた 中小企業支援の取組み

1. 東京きらぼしフィナンシャルグループのご紹介	
当社グループの概要	P. 3
当社グループ / きらぼし銀行の概要	P. 4
2. 当社グループの取組方針・取組メニュー	
サステナビリティ方針・取組み	P. 5
「きらぼしSDGs・脱炭素支援パッケージ」	P. 6
3. 当社グループにおける具体的な支援策	
当社グループにおける具体的な支援策/きらぼしコンサルティング	P. 7
きらぼしコンサルティング概要	P. 8
具体的な支援策/お問合せ戴けるお客さまの声（動向：体感）	P. 9
具体的な支援策/お客さまの声にお応えする「SDGs取組支援メニュー」	P. 10
具体的な支援策/②導入支援プログラム-SDGs理解（初級編）-	P. 11
具体的な支援策/①きらぼしSDGs評価プログラム（1）	P. 14
具体的な支援策/①きらぼしSDGs評価プログラム（2）	P. 15
具体的な支援策/サービス提供後のお客さまの声（代表例）	P. 16
具体的な支援策/サービス提供後のお客さまの声（事例）	P. 17

当社グループの概要

経営理念

首都圏における中小企業と個人のお客さまのための金融グループとして、総合金融サービスを通じて、地域社会の発展に貢献します。

経営方針

きらりと光る銀行

チャレンジする銀行

思いをつなぐ銀行

ビジョン（目指すべき姿）

首都圏においてお客さまから真に愛される
地域No. 1の都市型地銀グループ

沿革

2014 10月
東京都民銀行と八千代銀行が経営統合
『東京TYフィナンシャルグループ』設立

2016 4月
『東京TYフィナンシャルグループ』と新銀行東京
が経営統合

2018 5月
きらぼし銀行誕生（3行合併）
『東京きらぼしフィナンシャルグループ』へ商号変更

2020 5月 システム統合
6月 本社移転（新宿 ⇒ 青山）

当社グループ/きらぼし銀行の概要



東京きらぼしFG

(2022年3月31日現在)



東京きらぼしフィナンシャルグループ

(Tokyo Kiraboshi Financial Group, Inc.)

本社所在地	東京都港区南青山三丁目10番43号
資本金	275億円
連結総資産	6兆4,438億円

①



きらぼし銀行

(Kiraboshi Bank, Ltd.)

(グループ会社)

(2022年3月31日現在)

本店所在地	東京都港区南青山三丁目10番43号
資本金	437億円
総資産	6兆3,614億円

(2022年7月1日現在)

(グループ会社)

(2022年7月1日現在)

	社名	業務内容
⑦	UI銀行	銀行業
⑧	東京きらぼしリース	総合リース業
⑨	きらぼしシステム	システム処理受託
⑩	きらぼしコンサルティング	コンサルティング業務
⑪	きらぼしJCB	クレジットカード業
⑫	きらぼしテック	フィンテックサービス
⑬	きらぼしキャピタル	ファンド組成、運営
⑭	きらぼしライフデザイン証券	証券業
⑮	きらぼしビジネスオフィスサービス	給与計算業務等
⑯	ビー・ブレーブ	広告企画制作業

(持分法適用会社)

⑰	スカイオーシャン・アセットマネジメント	投資信託委託業務
---	---------------------	----------

	社名	業務内容
②	きらぼし信用保証	保証業務
③	八千代信用保証	保証業務
④	きらぼしビジネスサービス	事務集中業務
⑤	綺羅商務諮詢(上海)	コンサルティング業務
⑥	KIRABOSHI BUSINESS CONSULTING VIETNAM	コンサルティング業務

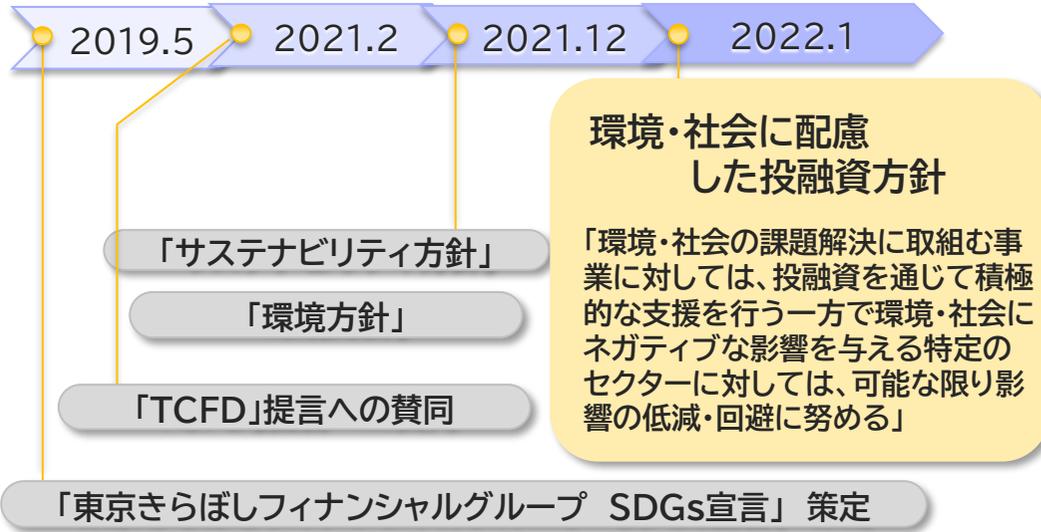
(持分法適用会社)

⑰	きらぼしインシュアランスエージェンシー	保険代理店業務
⑱	信銘冠嘉商務諮詢(北京)	コンサルティング業務

サステナビリティ方針・取組み

- 2021年12月制定のサステナビリティ方針に基づき、グループ一体で地域社会の課題解決に取り組む

当社グループの取組み



お客さま支援の取組み

中小企業の経営者向けに脱炭素の必要性について解説し、わかりやすく「気付き」を促す啓発冊子「**脱炭素FIRST BOOK**」を作成。お客さまのサステナビリティを巡る課題解決を支援



きらぼしグループ各社が扱うSDGs・脱炭素に関する様々な支援策を**ワンストップの支援パッケージ**としてご用意。お客さまの課題や現状認識に応じて提供



東京都の「地球温暖化対策報告書制度」を活用した「**きらぼし脱炭素応援ローン**」の取扱いを開始



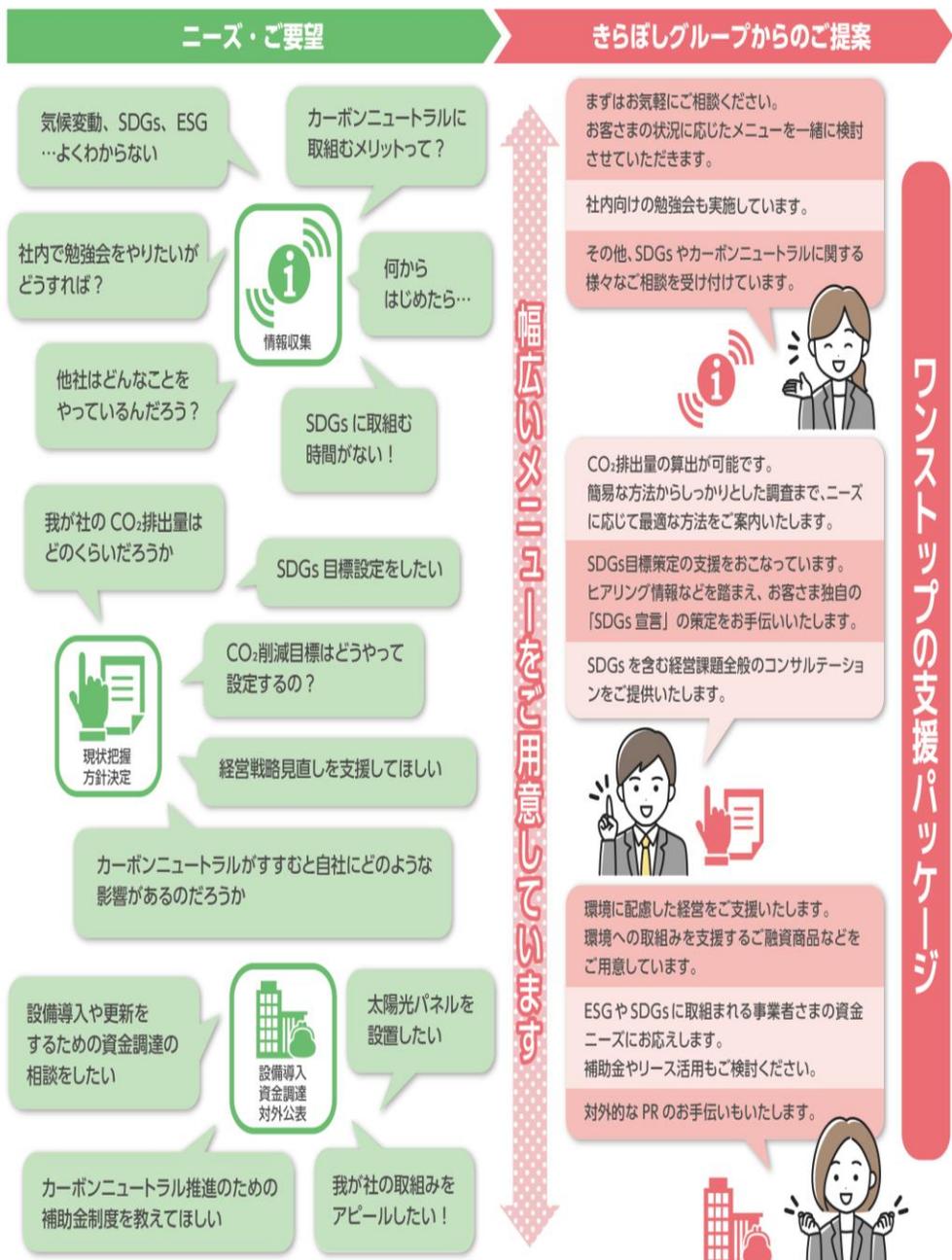
2030年までの 環境関連投融資実行額目標

2,000 億円
(2022年～2030年)

<参考> 2021年実績 約140億円(円換算)



きらぼしSDGs・脱炭素支援パッケージ



	ニーズ・ご要望	ご提案メニュー
情報収集	カーボンニュートラル、気候変動やSDGs・ESGについて基本的な事項を知りたい	【セミナーのご案内】 ㈱きらぼし銀行、㈱きらぼしコンサルティングにて、定期的にお客さま向けセミナーを実施しています。また、国や公的機関が開催するセミナー等の情報をご案内しています。
	SDGs、カーボンニュートラルの基本的な知識が得られる資料がほしい	【啓発冊子の提供】 脱炭素啓発の小冊子を各店に配布/HPに掲載しています。
	社内勉強会に講師を派遣してほしい	【社内向け勉強会講師の派遣】 ㈱きらぼしコンサルティングのコンサルタントがSDGs等に関する基礎事項や最新動向などについて、社内向け勉強会を実施しています。楽しくすべて意識の浸透がしやすいカードゲームをはじめ、お客様のご要望に応じた内容でご提案いたします。
現状把握	個別の相談をしたい	【SDGs、脱炭素のご相談】 ㈱きらぼしコンサルティングにて、SDGsを含む経営課題全般のコンサルテーションとして経営サポートサービスを提供しています。
	自社のCO ₂ 排出量を簡単に把握したい	【CO ₂ 排出量算定のご支援】 エネルギーに関する使用量のデータをもとに、CO ₂ 排出量を算定するパートナー企業や行政機関をご紹介します。また、国などがHPで提供している簡易計算ツール等をご紹介します。
	自社のCO ₂ 排出量を正式な方法で把握したい	
方針決定	サブライチェーン全体のCO ₂ 排出量を把握したい	【目標設定、経営改善のご提案】 ㈱きらぼしコンサルティングにて、SDGs全般のお取組みに関し、SDGs宣言書策定支援をはじめ、SDGsを含む経営課題全般のコンサルテーションとして経営サポートを実施しています。
	SDGs目標設定をしたい	
設備導入	社会全体のカーボンニュートラル移行を踏まえた自社のビジネスモデルの影響分析、経営戦略見直しの支援をしてほしい	【設備導入のご支援】 パートナー企業のご紹介を通じ、太陽光発電設備の導入など、お客様のCO ₂ 排出量削減をご支援しています。
	太陽光発電を設置したい	
資金調達	PPA（電力販売契約）を活用したい	【資金調達のご相談】 通常のご融資だけでなく、環境負荷軽減を目的とした設備導入やお客様の取組み状況を踏まえたご融資の仕組みをご提供しています。また、東京きらぼしリース㈱にて環境関連設備のリースをご案内しています。
	導入にかかる資金調達の相談をしたい	
対外公表	カーボンニュートラル推進のための補助金制度を教えてください	【補助金制度のご紹介】 設備導入や資金調達等に利用可能な、国や地方公共団体が提供している補助金等をご紹介します。
	カーボンニュートラル推進の補助金制度を教えてください	
対外公表	カーボンニュートラルを推進していることを対外的にアピールしたい	【取組みのPRのご支援】 環境関連の融資実行時にアピール可能な仕組みをご用意しています。また、お客様の環境負荷軽減に向けた取組みの認証・公表を行う公的機関をご紹介します。㈱きらぼしコンサルティングでは、「きらぼしSDGs評価プログラム」にてSDGs取組みを見える化し、SDGs宣言書の策定のご支援をしています。お客様のHP内やきらぼしコンサルティングHP内でお客さまのSDGs宣言書を掲載し、対外的なアピールとしてご利用ください。
	自社のSDGsの取組みを対外的にアピールしたい	

きらぼしコンサルティング

1. お問い合わせ戴けるお客様の声（動向；体感）
2. お客様の声にお応えする「SDGs取組み支援メニュー」
3. サービス提供後のお客様の声（例）



きらぼしコンサルティング概要

企業のライフステージに応じたサポートを実施

様々なライフステージにある企業の事業内容や成長可能性などを十分に理解(事業性を理解)し、それを踏まえたソリューションを検討・提案いたします。金融全般の機能を持つきらぼしのグループ一体で必要なサポートを行ってまいります。

● きらぼしコンサルティングでサポートする領域
 ○ きらぼし銀行でサポートする領域



起業/創業

きらぼしグループのベンチャー支援チームやベンチャーファンド、各種アライアンスパートナーとのスピーディーな連携により、スタートアップ・ベンチャー期のさまざまな経営課題解決を支援いたします。

IPO(株式上場)

「上場までのスケジュール管理」「各種資料作成」「管理体制構築」「上場に必要項目の整備」など、お客さまごとにカスタマイズした上場支援サービスで、IPO(株式上場)を実現します。

海外進出/販路開拓

海外駐在経験者が対応する日本国内での海外事業コンサルティングをはじめ、海外拠点・各国地場銀行など海外ネットワークと連携して貴社の海外展開をサポートします。

海外からの撤退

難易度が高いと言われる海外からの撤退も、国内外のネットワークを活用しお手伝いいたします。ほかにも海外に関するお悩み・課題はきらぼしコンサルティングがワンストップで対応します。

ビジネスマッチング

「このようなサービスが欲しい」、「サービスを展開したいが、どこに相談していいかわからない」という企業さまに、商談の機会を提供いたします。ビジネスコミュニティサービス「Digibata」での展開もご案内します。

経営サポート

経験豊富なコンサルタントが、貴社の課題の発見・整理・事業価値向上への道筋づくりをお手伝いします。さまざまな経営課題を解決してきた専門家チームがあり、あらゆる課題の相談が可能です。

M&A(売り/買い)

国内全域からM&Aのお相手探しを、専門チームがご支援いたします。M&A後の持続的な成長を見据えた相手を見つけるために、金融機関との連携できめ細やかなサポートを実現します。きらぼしの海外拠点を活用したクロスボーダーの取引も展開しております。

人事制度

「貴社の事業と給与」「就業実態」「現行制度と運用実態」などを分析した上で、人材戦略を検討し、組織力の強化、従業員の成長を手助けする組織設計や人事評価制度を構築します。

事業計画作成サポート

中小企業は社内の人材リソースが限られていますが、きらぼしコンサルティングが経営企画室の機能を補完し、長期的な収益向上を実現する経営計画策定を支援いたします。

ICT/DX

導入したシステムが使えない、そもそもITについてどう頼めばよいかわからない、そんな企業に最適なIT化のお手伝いを行います。DX推進の基盤となるデジタル化支援もお任せください。経営とITをつなげることで経営課題解決のご支援をいたします。

SDGs経営

「SDGsの取り組み(社会価値)」と「収益力を上げる(経済価値)」の両方を支援いたします。会社の現状と目指したいゴールをインタビューし、貴社に合ったSDGsへの取り組みを提案いたします。

知的資産経営

中小企業においては、知的資産と呼ばれる財務諸表にあらわれない、人材や組織、ネットワークといった強みが成長の要となります。次世代リーダー育成プログラム等を通じ、貴社の強みを可視化し社内外に共有する支援をいたします。

事業承継

経営権・事業・財産の3つの承継をバランスよく実施するために、最善の承継策の実行を支援いたします。経営者の思いに寄り添い、承継計画を二人三脚で策定します。

人材育成

貴社の理念の実現に必要な人材育成をサポートします。また、後継者を対象に、経営者としてのスキルやマインドを磨く「きらぼしトップスクール」を主催。企業理念に基づいて経営を進める人材を育成します。

後継者養成

貴社の経営方針や人材を募集する背景等をお伺いした上で、ニーズに合致する人材をご紹介します。

人材紹介

貴社の経営方針や人材を募集する背景等をお伺いした上で、ニーズに合致する人材をご紹介します。

有料職業紹介事業許可番号13-コ-313527

様々なライフステージにある**企業の事業の内容や成長可能性などを適切に評価(事業性を理解)**した上で、それを踏まえたソリューションを検討・提供し、きらぼしグループ一体で必要な支援等を行ってまいります。

具体的な支援策/お問合せ戴けるお客さまの声(動向:体感)

- お客様からのお問合せが増えてきた時期
 1. 昨年7月以降、SDGsに関するお問合せが増えてきた。
 2. 今年2月以降、更にSDGsに関するお問い合わせが増えてきた。
- お客様の声 (代表例)

① SDGsの取組みは
何からすればいいのか

② SDGsに取組まないと
どんな影響があるのか

③ SDGsと現業(本業)との
両立が可能なのか



具体的な支援策/お客さまの声にお応えする「SDGs取組支援メニュー」

- お客様の取り組むスピードに合わせたメニュー作り（入口づくり）
 1. 自社の「SDGs度（実力）を知りたい！」：①評価プログラム（見える化）
 2. SDGsって、何か？知りたい！」：②導入支援プログラム（ゲーム体験）



具体的な支援策/②導入支援プログラム-SDGs理解(初級編)-

「2030SDGsカードゲーム」2019年4月 NY国連本部でも実施



国際 国連・その他

日本経済新聞

テクノロジー 国際・アジア スポーツ 社会 地域 オピニオン 文化 マネー ライフ

国際交渉、カードゲームで体験 国連で外交官競う

2019年4月10日 4:01

📧 📄 🗣️ 🐦 📘 ... 全て表示

【ニューヨーク=大島有美子】
 が9日、国連の日本代表部で開
 決を目指す「持続可能な開発
 国・地域の外交官ら約20人が
 要なお金や時間集めに頭を悩

朝日新聞
DIGITAL

🏠 トップニュース スポーツ カルチャー 特集・連載

📄 新着 天声人語 社会 政治 経済・マネー 国際 テック&サイエン

朝日新聞デジタル > 記事

「誰も取り残さない」には 日本製ゲームで学ぶSDGs

ニューヨーク=藤原学思 2019年4月9日15時14分

📄 シェア 603 🐦 ツイート list 3 📌 ブックマーク 3 📧 メール 🖨️ 印刷



あらゆるチームと自由に交渉ができる9日、



国連が定める持続可能な開
 G s) によって、世界はど
 か。カードゲームでSDG
 える催しが8日夜、米ニュー
 本部 であり、16カ国出身
 関の若者ら28人が参加し

経済社会理事会の若手向



📺 NEWS 24 日本発カードゲームで“SDGs体験”

具体的な支援策/②導入支援プログラム-SDGs理解(初級編)-

2030SDGsゲームのコンセプト

- 世界を変革(Transform)する第一歩として現実世界のシミュレーションを通じて、
 - ✓ 今、世界で何が起きているのか？
 - ✓ その時、自分自身がどんな行動をとっているのか？
- 少し立ち止まって振り返るそして体感して戴きたい・・・がコンセプトです。



カードゲームの目的

SDGsの目標の詳細やターゲットを1つずつ理解したり、知識を得ることではありません

なぜ、私たちの世界にSDGsが必要なのか

SDGsがあることによって
どんな**可能性**が生まれるのか

ワークショップ「2030SDGsカードゲーム」風景



企業
(役員から一般社員まで)



自発的なイベント参加



省庁、自治体



学校

→ 3年半で20カ国20万人超が体験

具体的な支援策/①きらぼしSDGs評価プログラム(1)

◆ 評価プログラムのねらい

- 企業がSDGsに取り組むにあたり、**まずは「自社の現状把握」が第一歩**です。強みと弱みを客観的な評価で把握します。
- 自社の事業と関連性が深い社会課題やその解決に向けてできることを発見し、取り組みの手がかりを得ることができます。
- 自社の取り組みをSDGs宣言書に載せ広くPRする事で、お取引様との信頼感を強化していきます。
- SDGs達成に取り組む事で、社員のモチベーションがUPし新規採用にも好影響が期待できます。

◆ 評価プログラムの流れ

1. インタビュー

SDGs達成に関連する5項目37の設問をお伺いします
2時間ほど頂きインタビューいたします

2. フィードバック

お客様のSDGs取り組み状況をレーダーチャート化し共有いたします
1.5時間ほど頂きフィードバックいたします

3. PR支援

ご希望に応じて、「SDGs宣言書」の策定、弊社HPに宣言書を掲載いたします
その後、メールでのやり取り中心に宣言書を完成いたします

5分野37項目の問い→分析→改善提案

人権・労働

公正な事業慣行・組織体制

環境

製品・サービス

社会貢献・地域貢献

◆ 評価プログラムの特徴

- インタビュー内容は経済産業省作成の項目を参考に作成しております。
- 三井住友海上火災保険株式会社と、MS&ADインターリスク総研株式会社と共に開発提供しております。
- SDGs取り組みの認証を行うものではありません。

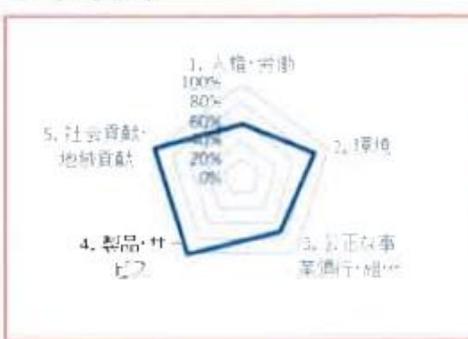
具体的な支援策/①きらぼしSDGs評価プログラム(2)

フィードバック時、共有シート

項目	レーティング	細目	配点	得点	重点項目	講評とご提案
人権・労働	C	差別の禁止	3	0		【良好な取組み】 例)
		ハラスメントの禁止	3	0		【良好な取組み】 導入、事務作業効率
		労働時間	3	0		・育児・介護休業規程の整備（例：育児・介護のための短時間勤務、時間外労働・深夜業の制限、マタハラ禁止） 【改善の余地がある取組み】
		メンタルヘルス	2	0		【改善の余地がある取組み】
		労働安全衛生	3	0		・メンタルヘルス疾患に対応した休職規定の整備等 ○人材育成について
		ダイバーシティ経営の促進	2	0		・職務、役割等に応じた研修等の整備 ・通信講座や社外セミナーへの費用補助等、従業員が学習する仕組み、学費を支援する仕組みの整備
		人材育成	1	0		
健康経営	3	0				

カテゴリ	配点	得点	得点率 (%)	レーティング
1. 人権・労働	14	8	57%	C
2. 環境	12	10	83%	A
3. 公正な事業慣行・組織体制	14	10	71%	B
4. 製品・サービス	6	6	100%	A
5. 社会貢献・地域貢献	4	4	100%	A

◆レーダーチャート



◆評価/レーティング基準

総合/カテゴリ No.1-4		
評価	レーティング	基準
取組みがすすんでいる	A	80%以上
概ね取組んでいる	B	60%以上
取組みが遅れている	C	60%未満

カテゴリ No.5		
評価	レーティング	基準
取組みがすすんでいる	A	75%以上
概ね取組んでいる	B	50%以上
取組みが遅れている	C	50%未満

SDGs宣言書イメージ

株式会社きらぼしコンサルティング

当社は、SDGsの達成に向けて後述の取組みを含む社内外に好循環を生み出す取組みを推進しております。今後もPDCA(計画-実行-評価-改善)サイクルに沿った継続的な取組みおよびその改善を行い、社会課題の解決に向けた事業活動を推進していくことをここに宣言します。

2023年3月1日
株式会社きらぼしコンサルティング
代表取締役社長 強瀬 理一

SDGs宣言

製品・サービス

安心・安全で環境に配慮した高品質な製品を提供し続けます

<具体的な取組み内容>

- 品質マネジメントシステムの運用
- 継続的な品質管理の寛適し・改善の実施
- 災害時の事業継続体制の整備
- DXによる製品の品質維持・向上

<関連のあるゴール>

環境

環境に配慮した製品の提供を通じて、社会課題の解決を志向します

<具体的な取組み内容>

- 環境にやさしい素材を使用した製品の開発
- DXによる業務のペーパーレス化促進
- 太陽光パネルの設置検討
- 2030年までに社用車を脱ガソリン車へ移行

<関連のあるゴール>

人権・労働

社員一人ひとりが健康にいきまじし働ける場所づくりに取り組みます

<具体的な取組み内容>

- 労働時間管理による社員の健康維持
- 労働安全衛生意識の徹底
- 技術力の高い高齢者の継続雇用
- 徹底した新入社員教育と資格取得のための支援

<関連のあるゴール>

社会貢献・地域貢献

地域に根差した企業として、持続可能な地域社会の実現に貢献します

<具体的な取組み内容>

- 消費者様アンケートや町内会への参加等による地域との交流の実施
- 地域の重要施設や団体への寄付活動の実施
- 地元の学校からの積極的な採用

<関連のあるゴール>

SDG GOALS

・SDGsは、Sustainable Development Goals (持続可能な開発目標)の略称で、国連で採択された2030年までの国際目標です。
・経済・社会・環境などの分野で17の目標・169のターゲットで構成され、「地球上の誰一人取り残さない」ことを誓っています。

具体的な支援策/サービス提供後のお客さまの声(代表例)

これまで30社近く接してきたなか、評価プログラムを実施する動機の多くは、

- A) 初動はSDGsって、よくわからないけれども・・・。
- B) 話しているうちに、うちにもSDGs的なものがあるのなら（今の状態でも宣言できるものがあるなら。。。）思いが強くなり、
- C) インタビューを受けて「えー！」「そういうことかー」的な気づきを得て、「なら、これは？」という具合に掘り出せるケースとなります。
- D) 概ねの感想は、見直しや気づきにつながり、フィードバックを基に今後の方針を決めてゆくという社長さんも出てきています。
- E) その場合は、3日間のワークショップSDGs成長経営プログラム（メニュー③）や、4時間のSDGsカードゲーム体験ワークショップ（メニュー②）に繋がるケースが出てきています。

具体的な支援策/サービス提供後のお客さまの声(事例)

■ 工業用精密測量会社（建築物等構造物の測定に強い）、年商30億前後

- ① 先代から受け継ぎ社員全体に年度ごとの目標設定や仕事への姿勢などを手帳（昔ながらのメモ帳）にして配布していることが実はSDGsの項目にヒットするとは思っていなかった。
- ② 設備面でも、エネルギー面でも「勿体ない」を合言葉に、再利用・自社で修理して利用することなどが徹底されていること。その行為自体がSDGsとつながり喜んでいました。

■ 渋谷地区の不動産会社、年商80億前後

- ① 「人に、地球に、未来にやさしい。」という自社の創業の姿勢が、SDGsそのものであることの再認識。
- ② 新築からリノベーション事業へシフトしてきている本業の方向性が合致していることが理解・確認でき、
- ③ より方針への実感（自信）を得られたようです。

ご清聴 ありがとうございます。



東京きらぼしFG

この街だから、
きらぼし。

世界でも指折りの人口を誇る東京圏で、1人ひとりのお客さまと向き合いたい。
この街を愛する人々の「思い」に寄り添い、1つひとつの夢や希望を輝かせたい。
きらりと光るサービスを。かつてないチャレンジを。