

中近東における宇宙技術 及び宇宙利用インフラ等 整備のマスタープラン

令和5年度補正「グローバルサウス未来志向型共創等事業委託費（中近東との経済連携強化に向けた戦略策定及び我が国企業の海外展開促進等調査）」におけるマスタープラン策定等調査事業

調査報告書

KEARNEY



本事業の概要

- 日本は、UAEの科学探査衛星の打上など、**科学技術の国際協力の文脈で宇宙分野の連携**を進めてきており、直近ではサウジアラビア・UAEと宇宙産業の協力を政府レベルで合意するなど、**日本と中東各国の協力関係は更なる深化**が期待されている
- 令和6年12月12日に日UAE宇宙官民ワークショップを実施したほか、令和7年1月14日には、日本 経済産業省とUAE 産業・先端技術省（MOIAT）にて、「日本とUAEの宇宙産業基盤の発展に向けた協力」の共同プレスリリースを発出
- 今後、1年以内の協力覚書の（MoC）の締結と、両国の宇宙産業基盤の発展に向けたロードマップの策定やそのロードマップを実現するためのセミナー開催等に関して議論を進める予定となっている
- その中、本事業では特に**UAEに力点を置いて、KEARNEY日本チームと中東チームが共同で、現地商慣習の調査や、諸外国の活動のベンチマーク、日本企業へのヒアリング、先方政府への打ち込み**を通じて、**日本の宇宙産業の参入戦略検討を支援**した
 - 日UAE宇宙官民ワークショップ参加企業に対して、現地企業・機関との事業の進捗や、事業実施の際の課題、個社でなく日本全体で取り組むべき事項のヒアリングを実施した
 - 日本政府とUAE政府の議論に向けて、日本とUAEの宇宙産業基盤の発展に向けた協力に関するロードマップのドラフトを作成し、実際に先方政府との討議にて打ち込みを実施した
 - また、中東各国の政府機関を支援するKEARNEY現地チームも参画し、現地のキーパーソン・商慣習の実態や、技術開発に関するニーズ、日本への期待についてのインプット、およびUAE現地にて日本企業との討議を実施した
- 調査の結果、中東の宇宙産業は、**市場の規模感や取組分野の先進性**では日本にとって魅力的な市場だが、一方で**欧米韓が防衛・航空宇宙分野で面的な付き合いで、人的・技術的に深く入り込んでいる実態**が明らかになった
- そのため、本事業では、欧米韓と正面から戦うのではなく、**日本として競争優位性を発揮しうる“筋”**を、現地の商習慣・競争環境や事業者のオフリングやアイデアを踏まえて特定した
- 加えて、その筋を実現すべく、**事業者の中東進出に係る課題**を特定し、**政策的なエンカレッジ・支援の方向性を検討**した

Thank you

Kearney is a leading global management consulting firm. For nearly 100 years, we have been a trusted advisor to C-suites, government bodies, and nonprofit organizations. Our people make us who we are. Driven to be the difference between a big idea and making it happen, we work alongside our clients to regenerate their businesses to create a future that works for everyone.

www.kearney.com

Stay connected with Kearney



This document is exclusively intended for selected client employees. Distribution, quotations and duplications – even in the form of extracts – for third parties is only permitted upon prior written consent of KEARNEY.

KEARNEY used the text and charts compiled in this report in a presentation; they do not represent a complete documentation of the presentation.

KEARNEY



二次利用未承諾リスト

報告書の題名 中近東における宇宙技術及び宇宙利用インフラ等整備のマスタープラン

委託事業名 令和5年度補正「グローバルサウス未来志向型共創等事業委託費（中近東との経済連携強化に向けた戦略策定及び我が国企業の海外展開促進等調査）」におけるマスタープラン策定等調査事業

受注事業者名 A.T. カーニー

頁	図表番号	タイトル
6		各国の国家宇宙予算比較
8	左図	日本の主要輸入先国
8	右図	エネルギートランジションによるカタールとの関係性変化に関するニュースのスクリーンショット
10		UAEのGDP推移
14	上図	UAE National Space Strategyのスクリーンショット
14	左図	UAE National Space Strategyのスクリーンショット
14	右図	UAE National Space Policyのスクリーンショット
15	全て	UAE National Space Strategyのスクリーンショット
17		SirbのSAR衛星のイメージ
18		GNSSaSプログラムのイメージ
19		Emirates Mission to the Asteroid Beltプログラムのイメージ
20		UAE National Space Policyのスクリーンショット
21		UAE National Space Policyのスクリーンショット
22		Space Debris Mitigation Guidelinesのスクリーンショット
24		サウジアラビアのGDP推移

(様式2)

25		KACSTの宇宙予算推移
26	上から一つ目の図	Lemur-2 162
26	上から二つ目の図	Arabsat 1
26	上から三つ目の図	Arabsat 6A
46	左図	各国とUAEの貿易額比較
46	右図	各国のUAEへのFDI寄与率の比較