

KKRのスタートアップ投資アジア第一号案件として、IPOに向けた成長を加速

(フロムスクラッチ（現データX）によるKKRからのマイノリティ出資受入 2019年公表(1/2))

SaaSスタートアップ企業のフロムスクラッチ（現データX）は、KKRからシリーズDで40億円の出資を受け、海外展開やバックオフィス機能を強化。KKRの出資により資金需要を満たすとともに、自社の認知度の向上や従業員の採用増加につながった

出資受入前

- IPOを見据えた事業拡大に向けた大型での資金調達ニーズ
- 2019年当時、日本のスタートアップで海外PEファンドから出資を受ける事例は存在しなかった

出資受入後

- 海外PEファンドならではのレイターステージでの大型資金支援によりIPOに向けた企業価値拡大を実現
- 自社のブランド力向上に寄与し、採用増加にも寄与

詳細

出資受入のきっかけ

- IPO前に一定規模に成長したいニーズがあり、100億円規模の資金が必要であった
 - シリーズCで出資を受けた株主から、アジアでのスタートアップ投資を検討していたKKRの紹介を受けた。これまでのビジネスの実績が評価され出資が実現
 - 日本のスタートアップで海外のPEファンドから出資を受ける初めての事例

買い手からの支援内容

- 資金需要を満たす大型出資
- 月次経営会議の中での支援（KKRのグローバルな知見に基づく市場感、新規ビジネス関連のアドバイザリー）
- PEファンドパートナーの社外取締役就任
- 海外の機関投資家との接点

出資受入の効果

- IPOに向けた企業規模の拡大
 - 当時国内ではレイターステージで数十億規模での投資を実行する会社はVC含めて存在しなかった
 - 海外PEファンドならではの、レイターステージでの金額規模の大きいサポートにより成長に必要な資金を確保
- 経営目標を実現させるための、アドバイザーの獲得
 - グローバルな知見や情報を有するKKRは、自社の経営の戦術・戦略に関するアドバイザーとしての役割も担っており、適時助言を受けることができる
- KKRの出資によるブランド力向上
 - KKRが出資していることによる自社の認知度向上や市場に与える安心感
 - 資金調達を成功させたことによる、社員の組織に対するロイヤリティの向上と新規採用の増加
 - 海外のベンチャーキャピタルや機関投資家との交流が活性化

案件概要

公表日：2019年8月 スキーム：第三者割当増資 取引額：40億円（出資比率：非開示）

対象会社：株式会社フロムスクラッチ（現株式会社データX）（東京都）、事業内容：マーケティングプラットフォーム「b→dash」の開発・提供 売上：非公開 従業員：229人（2021.6）

出資者：KKR & Co. Inc.、事業内容：プライベート・エクイティ、エネルギー、インフラ、不動産、クレジット、ヘッジファンド等様々な資産クラスの運用

【M&Aを実施する際のポイント】

会社の目指すビジョンを実現するパートナーの選定が肝要

(フロムスクラッチ（現データX）によるKKRからのマイノリティ出資受入 2019年公表(2/2))

小規模なIPOではなく、会社をより大きく成長させた後にIPOを狙うフロムスクラッチの戦略にKKRが共感し、投資後も良好な関係を維持したことにより成長を加速

－ 成功のキーファクター① －

自社の目指すものを実現できるパートナーの選定

自社の目標 への共感

- 自社のスタンス、自分たちが実現したいことをしっかり伝えて、そこに共鳴・共感してもらえる外部パートナーを入れるのがまず鉄則
- 決して高尚なものである必要は無いが、自分たちが何を目標しているのか、何を実現したいかに共感してくれるVCやPEファンドと組んだ方がいい

波長の合う パートナーの 選定

- 海外VCやPEファンドに限らず、たとえ非常に優秀な人でも経営の馬が合わない、波長が合わない人と経済合理的に考えてパートナーを組んでも上手くいったケースはあまり聞いたことはない



－ 成功のキーファクター② －

海外PEファンド活用という新潮流

■ 会社として目指す大きなビジョンとPEファンドの活用

- 「企業によって目指すビジョンは多様ですが、私達は日本経済の発展を考えたとき、海外に通用する企業の存在が重要と考えています。そのために、当社では小ぶりのIPOではなく、より大きなテーマを掲げ、走り続けるという哲学でシリーズAから今まで積み上げてきました。」
- 「私達がKKRから出資を受けるまでは、スタートアップ企業にとって海外PEファンドという選択肢はありませんでした。ただ、最近は徐々に案件が出てきています。海外PEファンドを活用するという選択肢が増えたというのは、非常にポジティブだと考えています。」



【データX】