

様式第五十の三（第48条第6項関係）

認定事業再編計画の実施状況の概要の公表

1. 認定の日付

2022年3月25日

2. 認定事業再編事業者の名称

アルピコホテルズ株式会社

3. 認定事業再編計画の実施期間

2022年3月～2025年3月

4. 事業再編に係る事業の達成状況等

（1）事業再編に係る事業の達成状況

認定計画に基づき、以下のとおり事業再編を行った。

（事業の構造の変更）

区 分	計 画	実 績
会社の分割	①分割会社 名称：東洋観光事業株式会社 住所：長野県茅野市北山4035-170 代表者の氏名：代表取締役社長 深澤洋充 資本金：50,000,000円 ②新設会社 名称：アルピコホテルズ株式会社 住所：長野県松本市本庄 一丁目2番1号 代表者の氏名：代表取締役社長 深澤洋充 資本金：50,000,000円 ③発行する株式を引き受ける者：アルピコホールディングス株式会社 ④設立予定日：2022年4月1日予定	①分割会社 名称：東洋観光事業株式会社 住所：長野県茅野市北山4035-170 代表者の氏名：代表取締役社長 深澤洋充 資本金：50,000,000円 ②新設会社 名称：アルピコホテルズ株式会社 住所：長野県松本市本庄 一丁目2番1号 代表者の氏名：代表取締役社長 深澤洋充 資本金：50,000,000円 ③発行する株式を引き受ける者：アルピコホールディングス株式会社 ① 設立日：2022年4月1日

実施内容等	租税特別措置法第80条第1項第6号（会社分割に伴う不動産の所有権の移転登記等の税の軽減）	① 移転登記不動産等の課税標準額 5,376,420,000円 ② 納付登録免許税額 21,505,600円 （減免前税額102,979,500円） ③ 減免額 △81,473,900円
-------	--	---

（前向きな取組）

区 分	計 画	実 績
新たな役務の開発提供に係る役務の構成の変化	他社が運営するホテル及び旅館などからの運営受託や経営コンサルタント業務などを新たに行っていくことを予定しており、2024年度には当該新商品の売上高を当社の全売上高の2.1%以上とすることを目標としている。	2025年3月末時点では、3年間で25件の案件の検討を行ったが、経済条件等に合致する案件がなかったため、当該新商品の売上は計上していない。現在は2025年度での運営受託の取得に向けて具体的に進めている。

（２）生産性の向上を示す数値目標の達成状況

計画（2022年1月時点）	実績（2024年度3月末）	実績（2025年度3月末）
2024年度には2020年度に比べて、修正ROAを20.7%向上させることを目標とする。	計画途上の2023年度では2020年度に比べて修正ROAは16.9%向上している。今後も継続してKPI向上に努めていく。	2024年度の修正ROAは7.7%となり、基準年度から18.4%の改善で着地した。目標としていた20.7%の改善にはわずかに届かなかったものの、計画値に近い水準まで到達し、着実な改善が図られた結果といえる。

<修正 ROA>

	2021 年 3 月末 (基準年度)	2023 年 3 月末		2024 年 3 月末		2025 年 3 月末	
		計画	実績	計画	実績	計画	実績
総資産（百万円）	9,694	8,833	8,796	8,822	8,907	8,838	8,935
営業利益（百万円）	-1,551	111	-234	334	116	381	245
研究開発費（百万円）	0	0	0	0	0	0	0
減価償却費（百万円）	512	473	462	490	438	504	445
修正 ROA（％）	-10.72%	6.61%	2.59%	9.34%	6.22%	10.01%	7.72%
増減率（％ポイント）	-	17.33%	13.31%	20.06%	16.94%	20.73%	18.44%

2024年度の修正ROAは7.72%となり、基準年度（2021年3月末）の-10.72%から18.44ポイントの改善で着地した。目標としていた20.73ポイントの改善には届かなかったものの、計画値に近い水準まで到達し、着実な改善が図られた結果といえる。

一方、財務健全性の観点では、有利子負債／キャッシュ・フロー比率は14.6倍と、前年度の14.7倍から改善を示しており、財政の健全化に向けた取り組みも一定の進展が見られる。

また、経常収支比率は109.6%となり、法定目標（100%）を上回る水準を維持している。

5. 事業再編に伴う労務に関する事項

（1）事業再編の開始時期の従業員数

アルピコリゾート&ライフ株式会社 42名

アルピコホテルズ株式会社 418名

（2）事業再編の終了時期の従業員数

計画 アルピコリゾート&ライフ株式会社 45名

アルピコホテルズ株式会社 445名

実績 アルピコリゾート&ライフ株式会社 73名

アルピコホテルズ株式会社 462名

（3）事業再編に充てた従業員数（2025年3月実績）

計画 アルピコリゾート&ライフ株式会社 45名

アルピコホテルズ株式会社 445名

実績 アルピコリゾート&ライフ株式会社 73名

アルピコホテルズ株式会社 462名

（4）（3）中、新規採用された従業員数（2025年3月までの実績）

計画 アルピコリゾート&ライフ株式会社 53名

アルピコホテルズ株式会社 53名

実績 アルピコリゾート&ライフ株式会社 21名

アルピコホテルズ株式会社 147名

（5）事業再編に伴い出向又は解雇された従業員数（2025年3月までの実績）

計画 転籍予定人員数なし、出向予定人員数なし
実績 出向人員数なし、解雇人員数なし