

様式第五十の三（第48条第6項関係）

認定事業再編計画の実施状況の概要の公表

1. 認定の日付

令和4年9月15日

2. 認定事業再編事業者の名称

株式会社伊予銀行

3. 認定事業再編計画の実施期間

令和4年10月～令和7年3月

4. 事業再編に係る事業の達成状況等

(1) 事業再編に係る事業の達成状況

認定計画に基づき、以下のとおり事業再編を行った。

(事業の構造の変更)

当行は、令和4年10月3日を効力発生日として、当行単独による株式移転により、持株会社である株式会社いよぎんホールディングスを設立し、持株会社体制に移行した。

また、持株会社設立後に、グループ内の連携強化等の観点から、当行の連結子会社であった、いよぎん保証株式会社、いよぎんキャピタル株式会社、株式会社いよぎん地域経済研究センター、株式会社いよぎんディーシーカード、いよぎんリース株式会社、株式会社いよぎんコンピュータサービス、四国アライアンス証券株式会社の7社について、当行が保有する全株式を、持株会社に現物配当する方法等を用いて、持株会社の直接出資会社として再編した。

さらに、令和5年4月には、持株特定子会社として、取引先企業のデジタル化やDXをサポートする株式会社いよぎんデジタルソリューションズを設立した。

(前向きな取組)

令和4年10月3日、持株会社設立と同時に、「伊予銀行グループ2021年度中期経営計画」の枠組みをベースに、事業領域の拡大を志向する「新事業戦略」を追加した「グループ中期経営計画」を策定し、取引先企業の事業承継・成長支援を目的とした「いよぎん事業承継・成長支援ファンド」の設立、取引先企業のデジタル化やDXをサポートする「株式会社いよぎんデジタルソリューションズ」の設立、広告代理店業務である「いよぎん広告サービス」の取扱い開始等、新事業に関する各種の施策に取り組んだ。

グループガバナンス高度化の観点では、コンプライアンス、情報セキュリティ、BCP等、グループ全体に係る重要事項を共通規程として整備し、全体目線でリスク管理の強化を図った。また、グループ各社の強みを活かした自立した経営管理によるグループ総合力の強化を目指し、経営計画、決算、組織、人事、リスク管理、監査等の各論点に対し、持株会社とグループ各社の所管部署が積極的に対話する体制とし、グループ各社の経営管理機能の強化を図った。

グループシナジーの極大化の観点では、グループ会社間での人財交流や「グループ共有ダッシュボード」の導入、持株会社の会議体へのグループ各社の参加等により、グループ内のコミュニケーションを活発なものとし、グループとしてお客さまに質の高いサービスを提供できる体制を整えた。

こうした取組みの結果、令和6年度（令和7年3月期）の経常収益に占める収益シナジースの構成比の実績は▲1.24%となり、目標の2.96%に対し未達となった。

なお、この結果は、計画策定時に予定していなかった特殊要因（次期基幹系システム関連費用10,066百万円）の計上に伴い、経費が大きく増加したことが影響しており、その要因が無ければ、当該構成比は3.09%であり、目標を上回る水準となっている。

(2) 生産性の向上を示す数値目標の達成状況

生産性の向上については、令和6年度は令和3年度と比べて従業員1人当たりの付加価値を17.3%向上させることを目標としていたところ、実際には5.2%となり未達となった。要因としては、次期基幹系システム関連費用の増加等によって経費が増加したものであり、その要因を除けば、計画を上回る成果を残すことができた。

財務の健全性については、令和7年3月期において、有利子負債はキャッシュフローの10倍以内、経常収入が経常支出を上回ることを目標としていたところ、それぞれ▲7.8倍、147.8%といずれも目標を達成した。

5. 事業再編に伴う労務に関する事項

(1) 事業再編の開始時期の従業員数

株式会社伊予銀行	2,670人
株式会社いよぎんホールディングス	0人

(2) 事業再編の終了時期の従業員数

株式会社伊予銀行			
計画	2,553名	実績	2,600名
株式会社いよぎんホールディングス			
計画	7名	実績	4名

(3) 事業再編に充てた従業員数（令和7年3月までの実績）

株式会社伊予銀行			
計画	0名	実績	0名
株式会社いよぎんホールディングス			
計画	7名	実績	8名

(4) (3)中、新規採用された従業員数（令和7年3月までの実績）

株式会社伊予銀行			
計画	0名	実績	0名
株式会社いよぎんホールディングス			
計画	0名	実績	0名

(5) 事業再編に伴い出向又は解雇された従業員数（令和7年3月までの実績）

株式会社伊予銀行				
出向	計画	7名	実績	7名
転籍	計画	0名	実績	0名
解雇	計画	0名	実績	0名
株式会社いよぎんホールディングス				
出向	計画	0名	実績	0名
転籍	計画	0名	実績	0名
解雇	計画	0名	実績	0名

以上