

様式第五十の三（第48条第6項関係）

認定事業再編計画の実施状況の概要の公表

1. 認定の日付

令和4年6月29日

2. 認定事業再編事業者の名称

サントリー株式会社

3. 認定事業再編計画の実施期間

令和4年7月～令和6年12月

4. 事業再編に係る事業の達成状況等

（1）事業再編に係る事業の達成状況

認定計画に基づき、以下のとおり事業再編を行った。

（事業の構造の変更）

サントリースピリッツ株式会社を存続会社、サントリーBWS株式会社、サントリービール株式会社、サントリーワインインターナショナル株式会社、サントリー酒類株式会社の4社を消滅会社とする吸収合併を実施し、サントリー株式会社に商号変更を行った。

（前向きな取組）

令和4年度に新たなカテゴリーの創出に挑戦した新商品の全国販売を開始し、新商品の売上高比率をサントリー株式会社の全売上高の2.1%以上とすることを目標としていた。

今までにない新たな製品で話題を呼んだものの好調な売上は持続しなかった。製品リニューアルでのユーザビリティ向上（スクリーンキャップの採用）、販売価格見直し、人気タレントを起用した広告、グラス付き製品販売などの販促活動を行ったが、売上を伸ばすことが出来ず新商品の全売上高比率は0.06%となっている。

（2）生産性の向上を示す数値目標の達成状況

生産性の向上としては、令和6年度には、令和3年度に比べて、従業員1人当たりの付加価値を15%向上させることを目標としていたところ、令和6年度12月末日時点では、29.71%向上した。

（3）財務内容の健全性の向上を示す目標の達成状況

財務内容の健全性の向上としては、令和6年度において、有利子負債はキャッシュフローの0.2倍とする目標であり、経常収入は経常支出を544億円上回り、経常収支比率は107.4%を目標としていたところ、令和6年度12月末日時点では、有利子負債はキャッシュフローの▲0.3倍、経常収入は経常支出を855億円上回り、経常収支比率は111.1%となった。

5. 事業再編に伴う労務に関する事項

(1) 事業再編の開始時期の従業員数

サントリースピリッツ株式会社	590名
サントリーBWS株式会社ほか4社 計	2,395名

(2) 事業再編の終了時期の従業員数

サントリースピリッツ株式会社	計画	2,985名	実績	3,036名
サントリーBWS株式会社ほか4社 計	計画	0名	実績	0名

(3) 事業再編に充てた従業員数（令和7年3月末実績）

サントリースピリッツ株式会社	計画	2,985名	実績	3,036名
サントリーBWS株式会社ほか4社 計	計画	0名	実績	0名

(4) (3) 中、新規採用された従業員数（令和7年3月までの実績）

サントリースピリッツ株式会社	計画	120名	実績	133名
サントリーBWS株式会社ほか4社 計	計画	0名	実績	0名

(5) 事業再編に伴い出向又は解雇された従業員数（令和7年3月までの実績）

転籍人員数

サントリースピリッツ株式会社	計画	0名	実績	0名
サントリーBWS株式会社ほか4社 計	計画	337名	実績	337名

出向人員数

サントリースピリッツ株式会社	計画	0名	実績	0名
サントリーBWS株式会社ほか4社 計	計画	2,058名	実績	2,058名

解雇人員数

サントリースピリッツ株式会社	計画	0名	実績	0名
サントリーBWS株式会社ほか4社 計	計画	0名	実績	0名