

## 様式第五十の三（第48条第6項関係）

### 認定事業再編計画の実施状況の概要の公表

#### 1. 認定の日付

2022年12月20日

#### 2. 認定事業再編事業者の名称

株式会社レゾナック・ホールディングス

#### 3. 認定事業再編計画の実施期間

2023年1月～2025年12月

#### 4. 事業再編に係る事業の達成状況等

##### （1）事業再編に係る事業の達成状況

認定計画に基づき、以下のとおり事業再編を行った。

（事業の構造の変更）

2023年1月に、昭和電工株式会社（以下「昭和電工」）の全事業を昭和電工マテリアルズ株式会社（以下、「昭和電工マテリアルズ」）ならびに信州昭和株式会社（以下「信州昭和」）に会社分割を行うことで、昭和電工は持株会社体制に移行し、同時に昭和電工はその商号を「株式会社レゾナック・ホールディングス（以下「レゾナック・ホールディングス」）」、昭和電工マテリアルズはその商号を「株式会社レゾナック（以下「レゾナック」）」、信州昭和はその商号を「株式会社レゾナック・グラフィット・ジャパン（以下「レゾナック・グラフィット・ジャパン」）」に変更を行った。レゾナック・ホールディングスはグループ戦略機能、上場法人機能に特化し、経営課題に機動的に対応しつつ、業務提携やM&Aを含めグループ全体を俯瞰した経営資源の適切な配分を行っている。レゾナックは、各事業の競争力強化に集中することで統合シナジーの更なる実現を目指している。事業ポートフォリオ改革として、2023年に診断薬事業、2024年は再生医療事業、表面保護用フィルム事業売却、2025年は包装材料事業、鉛蓄電池事業の子会社を売却した。

2026年には、2025年に石化事業を分社化したクラサスケミカルのパーシャル・スピノフを予定している。

戦略的な事業の選択と集中で資本効率を向上させ、ポートフォリオ最適化に向けた取り組みを継続して行っている。

（前向きな取組）

持株会社体制移行に伴う、昭和電工と昭和電工マテリアルズの事業子会社への統合により、両社のシナジー実現の加速化を目指している。半導体材料等において、両社統合により製造原価の低減効果は確認できているが、昨年度に引き続き原材料、人件費、ユーティリティ費用の高騰を受け、製造原価は更に増加傾向となっている。具体的には2025年度CMPスラリーの一部製品において、製造原価は基準年度（2021年度）比で、統合により5.0%製造原価低減が出来ているはずであったが、昨

年度以上に物価高騰等の固定費上昇の影響を受けて、結果として2025年度は製造原価64.1%増加となっている。

## (2) 生産性の向上を示す数値目標の達成状況

生産性の向上については、2025年度は2021年度と比べて修正ROIICを4.3%向上させることを目標としていたところ、一昨年の半導体市況全体の需要落ち込みの影響を受けて、営業利益が計画値を上回る水準には至らず、実際には修正ROIIC1.7%向上にとどまり、目標達成には至らなかった。

財務内容の健全性の向上指標については、2025年度における有利子負債／CFが2.8倍、経常収支比率が116.1%とすることを目標としていたところ、実際には2025年度は有利子負債／CFが2.2倍、経常収支比率が116.2%となり、当初の目標を達成した。

## 5. 事業再編に伴う労務に関する事項

### (1) 事業再編の開始時期の従業員数 (2023年1月1日時点)

レゾナック・ホールディングス	計画	378名	実績 364名
レゾナック	計画	8,154名	実績 8,630名
レゾナック・グラフィイト・ジャパン	計画	351名	実績 395名
合計	計画	8,883名	実績 9,389名

### (2) 事業再編の終了時期の従業員数 (2025年12月実績)

レゾナック・ホールディングス	計画	378名	実績 378名
レゾナック	計画	8,543名	実績 8,377名
レゾナック・グラフィイト・ジャパン	計画	351名	実績 363名
合計	計画	9,272名	実績 9,118名

### (3) 事業再編に充てた従業員数 (2025年12月実績)

レゾナック・ホールディングス	計画	378名	実績 378名
レゾナック	計画	8,543名	実績 8,377名
レゾナック・グラフィイト・ジャパン	計画	351名	実績 363名
合計	計画	9,272名	実績 9,118名

### (4) (3)中、新規採用された従業員数 (2025年12月までの実績)

レゾナック・ホールディングス	計画	0名	実績 0名
レゾナック	計画	549名	実績 887名
レゾナック・グラフィイト・ジャパン	計画	24名	実績 15名
合計	計画	573名	実績 902名

### (5) 事業再編に伴い出向又は解雇された従業員数 (2025年12月までの実績)

出向	計画	619名	実績128名
転籍	計画	0名	実績22名
解雇	計画	0名	実績2名