

様式第五十の三（第48条第6項関係）

認定事業再編計画の実施状況の概要の公表

1. 認定の日付

令和3年9月17日

2. 認定事業再編事業者の名称

株式会社沖縄銀行

3. 認定事業再編計画の実施期間

令和3年10月～令和6年3月

4. 事業再編に係る事業の達成状況等

(1) 事業再編に係る事業の達成状況

認定計画に基づき、以下のとおり事業再編を行った。

（事業の構造の変更）

沖縄銀行は、単独株式移転により持株会社であるおきなわフィナンシャルグループを設立し、その傘下に入った。

① 新設会社

名称：株式会社おきなわフィナンシャルグループ

住所：沖縄県那覇市久茂地三丁目10番1号

代表者の氏名：代表取締役社長 山城 正保

資本金：20,000,000,000円

② 株式移転を行う会社

名称：株式会社沖縄銀行

住所：沖縄県那覇市久茂地三丁目10番1号

代表者の氏名：取締役頭取 山城 正保

資本金：22,725,000,000円

③ 株式移転比率

1（沖縄銀行）：1（持株会社）

④ 株式移転期日

2021年10月1日

（前向きな取組）

株式会社沖縄銀行は、持株会社体制移行後、本事業再編計画期間（2021年10月～2024年3月）と同期間となる第1期中期経営計画を策定し、以下の4つのグループ戦略を実施することで、事業ポートフォリオの再構築と最適化による新たな収益機会の確保、組織能力の再構築に

よる持続的な競争優位の確保に関する取組みを進めた。

戦略Ⅰ 地域社会を牽引するグループ力

戦略Ⅱ マーケットインによるサービスの提供

戦略Ⅲ グループ経営資源の最適化

戦略Ⅳ グループの成長を牽引する人材育成

2023 年度（2024 年 3 月期）の連結経常収益に対する経費の割合について、2020 年度比で 5%低減することを目標としたが、2023 年度（2024 年 3 月期）の連結経常収益は 53,573 百万円、経費は 24,694 百万円、連結経常収益に対する経費の割合は 0.461 となり、2020 年度（2021 年 3 月期）比で 1.27%低減の目標未達の結果となった。未達要因としては、経費が計画 23,581 百万円に対して実績 24,694 百万円（+1,113 百万円）となったことが要因。経費の増加について、業務効率化・残業時間抑制に伴う超過勤務手当の減少に努めたものの（2023 年度：前年度比△40 百万円）、物価上昇等を背景にした給与のベースアップによる人件費増加（2023 年度：前年度比+22 百万円）、基幹システム更改による物件費増加（同+781 百万円：減価償却費・機械保守費）および消費税増加（同+320 百万円）の補完には至らなかったこと等により、計画値を上回った。

（事業再編に伴う労務に関する事項）

事業再編に伴い、沖縄銀行からおきなわフィナンシャルグループへ出向された従業員数は、167名の計画に対して実績178名となり、計画に対して11名増加となった。営業戦略策定や人事、事務効率化等に関するグループ全体の管理強化を目的とした増員が要因となっており、今後も、業務量に応じた人員配置に取り組む予定。

(2) 生産性の向上を示す数値目標の達成状況

生産性については、2023 年度には 2020 年度との比較において、有形固定資産回転率を 5%以上向上させることを目標としていたところ、2023 年度の有形固定資産回転率は 6%の向上となり、目標を達成した。

また、財務健全性については、2023 年度の有利子負債/キャッシュフローは 4.1 倍、経常収支比率は 124%となり、目標を達成した。

5. 事業再編に伴う労務に関する事項

(1) 事業再編の開始時期の従業員数

2021年9月末時点	計画	実績
(株)沖縄銀行	1,739人	1,754人
(株)おきなわフィナンシャルグループ	0人	0人
2社合計	1,739人	1,754人

(2) 事業再編の終了時期の従業員数

2024年3月末時点	計画	実績
(株)沖縄銀行	1,544人	1,464人
(株)おきなわフィナンシャルグループ	167人	178人
2社合計	1,711人	1,642人

(3) 事業再編に充てた従業員数（2024年3月実績）

2024年3月末時点	計画	実績
(株)おきなわフィナンシャルグループ	167人	178人

(4) (3) 中、新規採用された従業員数（2024年3月までの実績）

2024年3月末時点	計画	実績
(株)おきなわフィナンシャルグループ	0人	0人

(5) 事業再編に伴い出向又は解雇された従業員数（2024年3月までの実績）

2024年3月末時点	計画	実績
(株)沖縄銀行から(株)おきなわフィナンシャルグループへの出向者数	167人	178人
解雇された(株)沖縄銀行の従業員数	0人	0人