

## 認定事業再編計画の実施状況の概要

1. 認定した年月日 平成 28 年 3 月 25 日
2. 認定事業者名 第一生命保険株式会社
3. 事業再編の実施期間 平成 28 年 4 月～平成 31 年 3 月

### 4. 事業再編に係る事業の達成状況等

#### (1) 事業再編計画に係る事業の達成状況

認定計画に基づき、以下のとおり事業再編を行った。

##### (事業の構造の変更)

平成 28 年 10 月 1 日付で会社分割の方法により持株会社体制に移行し、事業の選択と集中を図るとともに、グループ内での連携の一層の強化、経営資源の有効活用等によりグループシナジーを追求することで、グループ全体の収益力向上を推進した。

##### (前向きな取組)

平成 30 年度における「第一フロンティア生命保険株式会社の第一生命保険株式会社の生涯設計デザイナーチャネルからの新契約年換算保険料」と「ネオファースト生命保険株式会社の新契約年換算保険料」の合算が、「第一生命保険株式会社、第一フロンティア生命保険株式会社及びネオファースト生命保険株式会社の 3 社合算の新契約年換算保険料」の 7.6%とすることを目標としていたところ、競争力ある商品を各社が投入し、最適なチャネルでお客さまに提供する「マルチチャネル・マルチブランド戦略」が奏功し、実際には 35.9%となった。

#### (2) 生産性の向上を示す数値目標の達成状況

生産性の向上については、平成 30 年度は平成 26 年度と比べて従業員 1 人当たり付加価値額を 12.9%向上させることを目標としていたところ、第一生命保険株式会社における持続可能な成長と将来に亘る保険関係収支の改善を見据え、生涯設計デザイナーの育成強化を図ったことにより、分母となる従業員数のうち生涯設計デザイナー数が目標設定時点の推定を上回ったこと等から実際には 5.0%の向上となった。

財務内容の健全性の向上については、平成 30 年度の有利子負債／CF は 7 倍以内を目標としていたところ、海外における買収等による保険契約準備金の増加を背景に実際には 9.9 倍となった。経常収支比率は 106.8%以上を目標としていたところ、実

際には 106.4%となった。いずれも目標値には未達であったが、それぞれ基準となる 10 倍以内、100%以上を上回る結果となった。

#### 5. 事業再編に伴う労務に関する事項

##### (1) 事業再編の開始時期の従業員数 (平成 28 年 3 月末時点)

第一生命ホールディングス(株)	(計画)	52,169 名	(実績)	54,617 名
第一生命保険(株)	(計画)	0 名	(実績)	0 名
第一フロンティア生命保険(株)	(計画)	321 名	(実績)	303 名
ネオファースト生命保険(株)	(計画)	95 名	(実績)	102 名
合計	(計画)	52,585 名	(実績)	55,022 名

##### (2) 事業再編の終了時期の従業員数 (平成 31 年 3 月末時点)

第一生命ホールディングス(株)	(計画)	214 名	(実績)	229 名
第一生命保険(株)	(計画)	49,346 名	(実績)	55,284 名
第一フロンティア生命保険(株)	(計画)	348 名	(実績)	385 名
ネオファースト生命保険(株)	(計画)	168 名	(実績)	262 名
合計	(計画)	50,076 名	(実績)	56,160 名

##### (3) 事業再編に充てた従業員数 (平成 31 年 3 月実績)

第一生命ホールディングス(株)	(計画)	214 名	(実績)	229 名
第一生命保険(株)	(計画)	49,346 名	(実績)	55,284 名
第一フロンティア生命保険(株)	(計画)	348 名	(実績)	385 名
ネオファースト生命保険(株)	(計画)	168 名	(実績)	262 名
合計	(計画)	50,076 名	(実績)	56,160 名

##### (4) (3) 中、新規採用された従業員数 (平成 31 年 3 月までの実績)

第一生命ホールディングス(株)	(計画)	3 名	(実績)	0 名
第一生命保険(株)	(計画)	25,863 名	(実績)	25,130 名
第一フロンティア生命保険(株)	(計画)	0 名	(実績)	0 名
ネオファースト生命保険(株)	(計画)	0 名	(実績)	0 名
合計	(計画)	25,866 名	(実績)	25,130 名

##### (5) 事業再編に伴い出向し、又は解雇された従業員数 (平成 31 年 3 月までの実績)

第一生命ホールディングス(株)				
出向	(計画)	0 名	(実績)	0 名
転籍	(計画)	0 名	(実績)	0 名
解雇	(計画)	0 名	(実績)	0 名

第一生命保険株

出向	(計画)	311名	(実績)	471名
転籍	(計画)	0名	(実績)	0名
解雇	(計画)	0名	(実績)	0名

第一フロンティア生命保険株

出向	(計画)	0名	(実績)	0名
転籍	(計画)	0名	(実績)	0名
解雇	(計画)	0名	(実績)	0名

ネオファースト生命保険株

出向	(計画)	0名	(実績)	0名
転籍	(計画)	0名	(実績)	0名
解雇	(計画)	0名	(実績)	0名

以上