

様式第五十の三（第48条第6項関係）

認定事業再編計画の実施状況の概要の公表

1. 認定の日付

2020年4月20日

2. 認定事業再編事業者の名称

株式会社レゾナック・ホールディングス(旧社名：昭和電工株式会社)

3. 認定事業再編計画の実施期間

2020年4月～2022年12月

4. 事業再編に係る事業の達成状況等

（1）事業再編に係る事業の達成状況

認定計画に基づき、以下のとおり事業再編を行った。

（事業の構造の変更）

本計画では、昭和電工株式会社（以下「昭和電工」という。）と日立化成株式会社（以下、「日立化成」という。なお、2020年10月に商号を昭和電工マテリアルズ株式会社（以下「昭和電工マテリアルズ」という。）に変更。）が、両社それぞれの強みを持ち寄り、経営資源を結集することにより、昭和電工の川中の素材技術、昭和電工マテリアルズの川下のアプリケーション技術、両社の評価・解析技術、これらの融合を実現することを目的として、昭和電工は、昭和電工が出資するHCホールディングス株式会社（以下「HCホールディングス」という。）を通じて、日立化成の全株式を取得し、2020年4月28日に昭和電工マテリアルズを連結子会社とした。

これによりメリハリのある経営資源配分やポートフォリオの見直し・入替を行い、特にコア成長事業である半導体材料に集中的に経営資源を配分し、モビリティ事業においては、市場環境に適応した機動的な資源配分を加速する事で成長を実現し、企業価値の更なる向上を目指している。

なお、2023年より昭和電工は商号を「株式会社レゾナック・ホールディングス」、昭和電工マテリアルズはその商号を「株式会社レゾナック」に変更を行っている。

（前向きな取組）

経営組織体制の実質統合を進め、将来の成長基盤確立に向けたPMIを推進した。

半導体実装事業やLiB材料等において、従来品と比べ性能、生産性が向上した新しい製品の製造、販売を行い、2022年度の新製品の売上高比率は1.3%となり、認定計画時の目標である1.1%以上を達成した。

(2) 生産性の向上を示す数値目標の達成状況

生産性の向上については、2022年度は2019年度と比べて有形固定資産回転率を5.0%向上させることを目標としていたところ、実際には6.63%向上した。

財務内容の健全性の向上については、2022年度は有利子負債／CFが4.1倍、経常収支比率が112.1%となり、事業再編計画の認定要件（有利子負債／CFが10倍以下かつ経常収支比率100%以上）を達成したものの、原材料費高騰に伴う影響や、HCホールディングスが発行していた優先株式を取得するために劣後ローンによる調達を行い有利子負債が増加した等の要因により、計画申請時の2022年度当社目標（有利子負債／CF2.0倍以下、経常収支比率118.2%以上）については未達となった。

5. 事業再編に伴う労務に関する事項

(1) 事業再編の開始時期の従業員数（HCホールディングス・昭和電工は2019年12月末、昭和電工マテリアルズは2020年3月末時点）

HCホールディングス	計画	0名	実績	0名
昭和電工	計画	10,813名	実績	10,813名
昭和電工マテリアルズ	計画	23,600名	実績	23,095名

(2) 事業再編の終了時期の従業員数（2022年12月末実績）

HCホールディングス	計画	0名	実績	0名
昭和電工	計画	11,159名	実績	9,763名
昭和電工マテリアルズ	計画	27,100名	実績	16,040名

(3) 事業再編に充てた従業員数（2022年12月末実績）

HCホールディングス	計画	0名	実績	0名
昭和電工	計画	11,159名	実績	9,763名
昭和電工マテリアルズ	計画	27,100名	実績	16,040名

(4) (3)中、新規採用された従業員数（2022年12月までの実績）

HCホールディングス	計画	0名	実績	0名
昭和電工	計画	660名	実績	438名
昭和電工マテリアルズ	計画	4,382名	実績	343名
合計	計画	5,042名	実績	781名

(5) 事業再編に伴い出向又は解雇された従業員数（2022年12月までの実績）

HCホールディングス

出向	計画	0名	実績	0名
転籍	計画	0名	実績	0名
解雇	計画	0名	実績	0名

昭和電工

出向	計画	0名	実績	0名
----	----	----	----	----

転籍	計画	0名	実績	0名
----	----	----	----	----

解雇	計画	0名	実績	0名
----	----	----	----	----

昭和電工マテリアルズ

出向	計画	0名	実績	0名
----	----	----	----	----

転籍	計画	0名	実績	0名
----	----	----	----	----

解雇	計画	0名	実績	0名
----	----	----	----	----