

## 様式第五十の三（第48条第6項関係）

### 認定事業再編計画の実施状況の概要の公表

#### 1. 認定の日付

2023年3月31日

#### 2. 認定事業再編事業者の名称

株式会社西武リアルティソリューションズ

#### 3. 認定事業再編計画の実施期間

2023年4月～2024年3月

#### 4. 事業再編に係る事業の達成状況等

##### （1）事業再編に係る事業の達成状況

認定計画に基づき、以下のとおり事業再編を行った。

（事業の構造の変更）

不動産事業・沿線観光事業の会社分割

2023年4月1日、西武鉄道を分割会社、当社を承継会社とする無体化吸収分割を実施した。

（前向きな取組）

- ・西武鉄道の保有資産を承継したことで、旧としまえん跡地の賃貸に伴う賃料収入の増加の他、商業施設の利用が増加した。
- ・新たなニーズへの対応として、シェアオフィス「エミフィス」、ユニットハウス「エミキューブ」、賃貸ガレージハウス「エミベース」など多様化するニーズにあわせ、西武線沿線を中心に展開した。
- ・このほかに西武鉄道所沢駅西口（旧西武鉄道車両工場跡地）において、広域集客型の商業施設の開発を推進した。
- ・西武グループが保有する賃貸不動産の太宗を当社に集約したことにより、不動産の専門知見を有する当社人材が各物件のビルメンテナンス費用の削減を検証した。
- ・これにより販売費及び一般管理費を売上高で割った値は、基準年度である2021年度実績12.1%から2023年度実績5.7%と、6.4%削減した。

##### （2）生産性の向上を示す数値目標の達成状況

事業の生産性の向上としては、2023年度は2021年度に比べて修正ROICを3.19ポイント向上させることを目標としていたところ、実際には5.36ポイント向上した。また、財務内容の健全性の向上としては、当社グループ全体の有利子負債キャッシュフロー倍率については2023年度の目標9.2倍に対して実績値6.4倍、経常収支比率については2023年度の目標117.4%に対して実績値

129.2%と大幅に向上した。

5. 事業再編に伴う労務に関する事項

(1) 事業再編計画の開始時期の従業員数

西武鉄道(株)	計画	3680名	実績	3684名
(株)西武リアルティソリューションズ	計画	491名	実績	487名

(2) 事業再編の終了時期の従業員数（2024年3月実績）

西武鉄道(株)	計画	3707名	実績	3536名
(株)西武リアルティソリューションズ	計画	514名	実績	514名

(3) 事業再編に充てた従業員数（2024年3月実績）

西武鉄道(株)	計画	3707名	実績	3536名
(株)西武リアルティソリューションズ	計画	514名	実績	514名

(4) (3)のうち、新規採用された従業員数（2024年3月までの実績）

西武鉄道(株)	計画	87名	実績	100名
(株)西武リアルティソリューションズ	計画	10名	実績	24名

(5) 事業再編計画に伴い出向又は解雇された従業員数（2024年3月までの実績）

西武鉄道(株)

出向	計画	27名	実績	88名
転籍	計画	0名	実績	17名
解雇	計画	0名	実績	2名

(株)西武リアルティソリューションズ

出向	計画	0名	実績	1名
転籍	計画	0名	実績	0名
解雇	計画	0名	実績	0名