

地域・社会課題解決を起点としたビジネス拡大セミナー

地域金融機関による PFS/SIBを活用した社会課題解決ビジネスについて

2024年1月11日（木）
株式会社山陰合同銀行 地域振興部 地域振興グループ
副調査役 前田 大地

山陰合同銀行について

山陰合同銀行のプロフィール

経営理念

地域の夢、お客様の夢をかなえる創造的なベストバンク

本店	島根県松江市
資本金	207億円
預金等	5兆6,588億円
貸出金	4兆3,434億円
有価証券	1兆5,597億円
自己資本比率	12.11%
拠点数 (国内 / 海外)	108 / 3
従業員数	1,850名

(2023年3月31日現在)

全国で唯一2県（鳥取県・島根県）の
指定金融機関を担う地域金融機関、
通称：『ごうぎん』です。



地域振興部のご紹介

- 地域振興部では、地元自治体や民間事業者と連携して**地域のまちづくり支援**や**産業振興支援**、また**地域経済や産業の分析結果を踏まえた各種提言**や**行政施策の実行支援**等を実施

地域振興グループ

- 各種地域開発プロジェクトへの参画
(中心市街地活性化、PPP/PFI、PFS/SIBなど)
 - 産官学金連携
 - 農林業支援 (スマート農業、6次産業化など)
 - SDGs普及・啓発・コンサルティング (※)
- (※) コンサルティングセクションとの連携

など

産業調査グループ

- 地域のマクロ経済分析
- 産業・業界分析
- 経済波及効果分析
- 各種分析に基づく情報提供・提言
- 受託調査

など



地方創生の推進

サステナビリティ宣言（2019年度）

山陰合同銀行グループは、国連の定めた持続可能な開発目標（SDGs）の趣旨に賛同し、**地域の課題解決**に取り組むことで、**持続可能な地域社会の実現**を目指します

重点取組事項

- 地域経済の持続的な成長
- 豊かな地域社会の実現
- 持続可能な地域環境の実現
- 従業員の満足度向上
- 健全で透明性の高い経営体制の確立

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS



地銀初となる「サステナビリティレポート」の発刊

(2021.11)

地域の課題は地域で解決し、さらには地域を超え、社会が直面する課題の解決につながるような具体的な取り組み・モデルを山陰から発信します

当行の地方創生（地域課題解決）に向けた取り組み

官民連携のまちづくり

- 地元自治体と民間事業者が連携するまちづくりプロジェクトに積極的に関与
- **PPP/PFI**、中心市街地活性化、古民家活用、企業誘致など幅広い取り組みを展開

取組事例

地元企業のPPP/PFI事業への参画を支援
～官民連携事業への支援を通して
地域の持続可能なまちづくりに貢献～

地元自治体が発注したPPP/PFI事業について
地元企業の受注を地元金融機関が支援する
「地域完結型PFI」を実現

- ✓ 鳥取県と米子市が共同で実施するPFI事業を受注した、県内事業者を代表企業とするグループに対し、プロジェクトファイナンスを組成し、資金調達を支援
- ✓ 県と市の業務連携の強化、住民の利便性向上など持続可能なまちづくりにつながる事業をサポート

鳥取県西部総合事務所3号館・
米子市役所糀町庁舎として
2023年10月より供用開始



地域脱炭素・カーボンニュートラル

- 100%子会社**ごうぎんエナジー(株)**を設立し、再生可能エネルギー発電事業に参入
- 地元自治体等と環境省「**脱炭素先行地域**」に応募し、3つの地域で選定

取組事例

PPA事業の第一号案件始動！
2023年10月電力供給開始

スーパーマーケット屋上への太陽光発電設備設置で
お取引先の脱炭素化推進を実現

【太陽光パネル出力】
269.45kW
【年間自家消費量】
257,134kWh
(設置場所における
年間使用電力の
21.5%相当)



スーパー「ひまり大庭店」（松江市）

当社がPPA事業の導入を決めたのは、環境責任・コスト削減・電力供給の安定性・地域社会への貢献がきっかけでした。再生可能エネルギーを使用し、CO₂排出を削減することは当社のCSR活動の一環と考えています。契約にあたっては、ごうぎん西郷支店からの提案もあり、同業他社の導入事例も参考にして検討をすすめました。



(株)ヤマダヤ 代表取締役社長 新宮 貴司 様

当行がPFS/SIBに取り組み始めたきっかけ

- 当行では、これまで地域の社会インフラ整備における**官民連携（PPP／PFI）**や**脱炭素・カーボンニュートラル**の推進など、持続可能な地域社会の形成に向けて様々な取り組みを行ってきた
- 一方で、少子高齢化やインフラ老朽化、また地球温暖化や新型コロナウイルス感染症等の影響で、社会構造や地域住民のライフスタイルは大きく変化しており、**地域課題もより複雑かつ深刻**になっていることも感じていた
- そうした中、内閣府や経済産業省などが推進していた「**行政コストの削減**」と「**社会課題の解決**」を両立する**PFS/SIB（ペイフォーサクセス/ソーシャルインパクトボンド）**という新たな官民連携の仕組みに着目し、地域の課題解決はもちろんのこと、新しい産業やビジネスの創出に向けた可能性を感じ、調査を開始
- 国内の先行事例を研究したところ、愛知県豊田市などで実施されている「介護予防」分野でのPFS/SIBの取り組みが、全国でも山陰地域が特に先行している**少子高齢化に伴う地域課題の解決に有効な手段と判断**



地元自治体と「**ソーシャル・インパクト・ボンドの研究に関する覚書**」を締結し、
地域におけるPFS/SIB事業の実現に向けた検討をスタート

松江市、出雲市とのPFS/SIBの取り組み

- 愛知県豊田市でSIBによる先進的な介護予防事業を手掛ける(株)ドリームインキュベータ、また政府系金融機関としてPFS/SIBの豊富な知見を有する**日本政策投資銀行**のご協力のもと、地元自治体の松江市、出雲市とそれぞれ社会課題解決を目的とした「**ソーシャル・インパクト・ボンドの研究に関する覚書**」を締結し、「介護予防」分野をはじめとしたSIB事業の組成に向けた協議を継続中



山崎頭取

上定市長

DI三宅社長

DBJ松尾支店長



山崎頭取

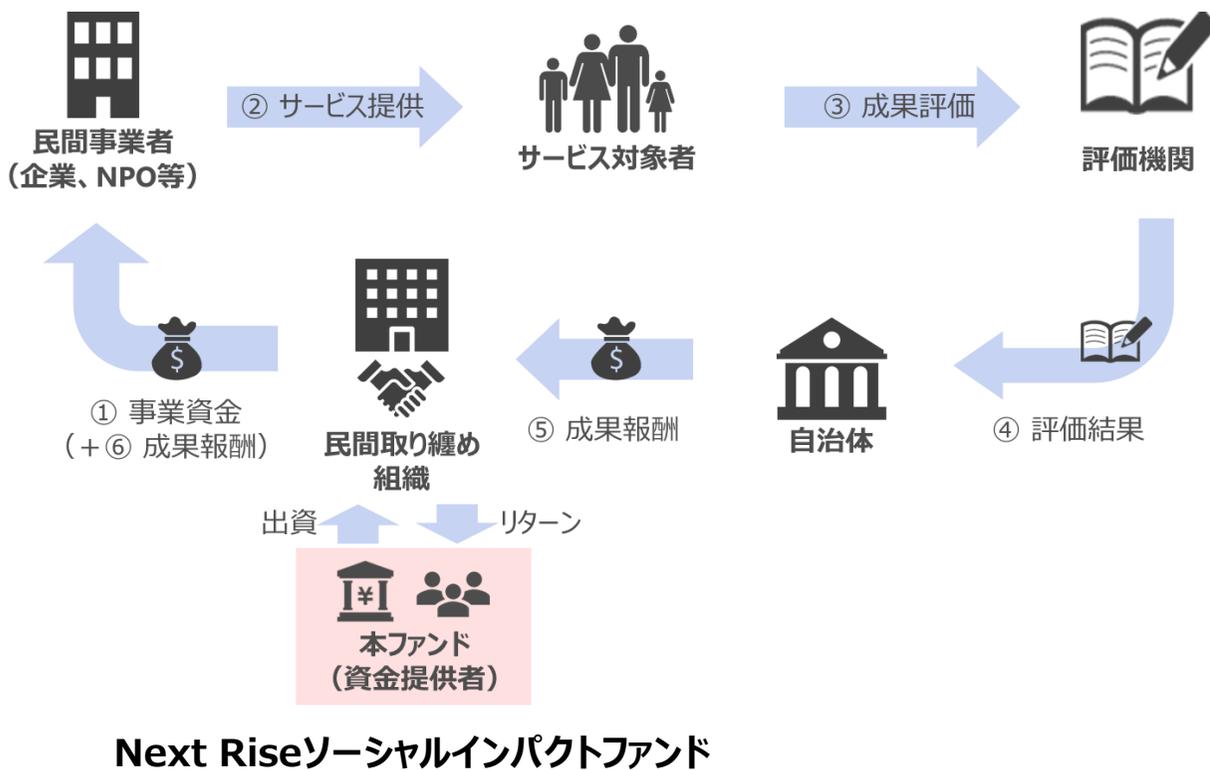
飯塚市長

DI三宅社長

DBJ白水松江事務所長

【ご参考】Next Riseソーシャルインパクトファンドへの出資

- (株)ドリームインキュベータが組成する、本邦初のSIBに特化したファンドへ地域金融機関として初めて参画
- 本ファンドは、介護予防分野を中心とするSIB事業に対して安定的に事業資金を提供することを目的とする
- 今後、山陰地域で組成されるSIB事業に対し本ファンドの資金を活用していく方針



地域の夢、お客様の夢をかかなる創造的なベストバンク

株式会社山陰合同銀行
〒690-0062 鳥取県鳥取市赤町10
TEL.0852-55-1000
https://www.gogin.co.jp

News Release

2022年7月4日

**ソーシャル・インパクト・ボンド向けファンドへの出資について
～官民連携による地域の社会課題解決に向けた取り組みを支援～**

山陰合同銀行(頭取 山崎 徹)は、株式会社ドリームインキュベータ(代表取締役社長 三宅 孝之、以下「DI」)が運営する、ソーシャル・インパクト・ボンド(以下「SIB」^(注1))を投資対象としたファンドへの出資を決定し、出資契約を締結いたしましたのでお知らせします。

DI

当行では、SIBを投資対象としたものとしては日本最大規模となる本ファンドへの出資により、DIや他の投資家の有するSIBに関する知見やリソースを活用することで、地域におけるSIBの普及拡大を目指してまいります。また、事業化されたSIBに対し、本ファンドの事業資金を安定的に供給することで、社会課題の解決並びに持続可能な地域社会の形成に向けて貢献してまいります。

記

1.背景・経緯
当行はこれまで、PPP/PFI手法の導入支援や、自治体DXの推進、また脱炭素・カーボンニュートラルの実現に向けたサポート等、社会課題の解決に向けた取り組みを、地元自治体をはじめとした地域のステークホルダーと協働しながら進めてまいりました。

一方で、日々多様化・複雑化する社会課題に対応し、将来にわたり地域の持続性を維持していくためには、新たな官民連携の取り組みが必要との考えから、近年、社会課題を解決するインパクトファイナンスのスキームとして注目されているSIBに着目し、その活用を積極的に推進すべく、本ファンドへの出資を決定いたしました。

2.本ファンドの概要

商号	Next Rise ソーシャル・インパクト・ファンド投資事業有限責任組合
設立	2021年7月1日
所在地	東京都千代田区豊が岡3丁目2番6号
運用期間	10年間
無限責任組合員	株式会社DI ソーシャルインパクトキャピタル (DI100%出資)
有限責任組合員	DI、株式会社日本政策投資銀行、保険会社 等
投資対象	地方自治体が実施する社会課題解決に資する事業

以上

【ご参考】地域におけるPFS/SIBの普及活動

- 山陰地域の自治体や地元事業者の皆さま向けにPFS/SIBに関する「**無料出前講座**」を随時開催中
- 2022年4月の取り組み開始以降、十数件の対応実績あり

PFS/SIB活用セミナー

成果連動型民間委託契約方式とソーシャル・インパクト・ボンド



ごうぎん
地域振興部 地域振興グループ

Strictly Confidential



ごうぎん

成果連動型民間委託契約方式 (Pay for Success : PFS) を活用してみませんか？

PFS/SIB 無料 出前講座 のご案内

少子高齢化、人口減少の進行に加え、長引く新型コロナウイルス感染症の影響が多方面に波及するなか、行財政事情も厳しさが増えています。このような状況の下で、**官民が連携して社会的課題の解決を図っていく新たな官民連携手法**としてPFS/SIBの活用が各地で検討されています。山陰合同銀行では、PFS/SIBについて広くご理解いただき、活用検討の第一歩となるよう本出前講座を企画しました。ご関心のある方はお気軽にお申込み、ご相談ください。

※PFS (Pay-For-Success) : 地方公共団体等が民間事業者に委託する事業であり、解決すべき行政課題に対応した成果指標を設定し、支払額が当該成果指標の改善状況に連動するもの。
※SIB (Social-Impact-Bond) : 事業に係る資金調達を金融機関等の資金提供者から行い、その償還等が成果指標の改善状況に連動した地方公共団体等からのPFS事業の支払額等に応じて行われるもの。

【従来型の委託事業】	【PFS事業】
<div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; margin-bottom: 5px; background-color: #c0e0c0;">委託者 (地方公共団体等)</div> <p style="font-size: x-small;">①委託等 ②検査 <small>※仕様に則り業務を実施したか、成果物が仕様を満たしているかを検査</small> ③予め定めた額の支払い</p>	<div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; margin-bottom: 5px; background-color: #c0e0c0;">委託者 (地方公共団体等)</div> <p style="font-size: x-small;">①委託等 ②成果の評価 (第三者評価機関) <small>※民間事業者等の事業活動による成果を評価</small> ③成果連動払い</p>
<div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; margin-bottom: 5px; background-color: #f0c080;">受託者 (民間事業者等)</div> <p style="font-size: x-small;">④事業活動の実施</p>	<div style="border: 1px solid gray; padding: 5px; margin-bottom: 5px; background-color: #f0c080;">受託者 (民間事業者等)</div> <p style="font-size: x-small;">④事業活動の実施</p>

株式会社山陰合同銀行 チラシ (セS) 424 (2022.2制)

地域における介護予防SIBの実現に向けて

新型コロナで要支援・要介護の進行や認定者数増加の可能性

- 新型コロナウイルス感染症拡大により、多くの高齢者で外出が減少
- 外出の減少は、高齢者のうつや要支援・要介護のリスクを高める
- 今後、高齢者の要支援・要介護者が増加し、また、要支援・要介護認定が進行するとも言われている

コロナ禍で外出が減った65歳以上
約3倍

趣味の活動（自宅外）の減少
うつのリスク1.34倍

スポーツ（運動）への参加の減少
要支援・要介護のリスク1.46倍
うつのリスク1.37倍

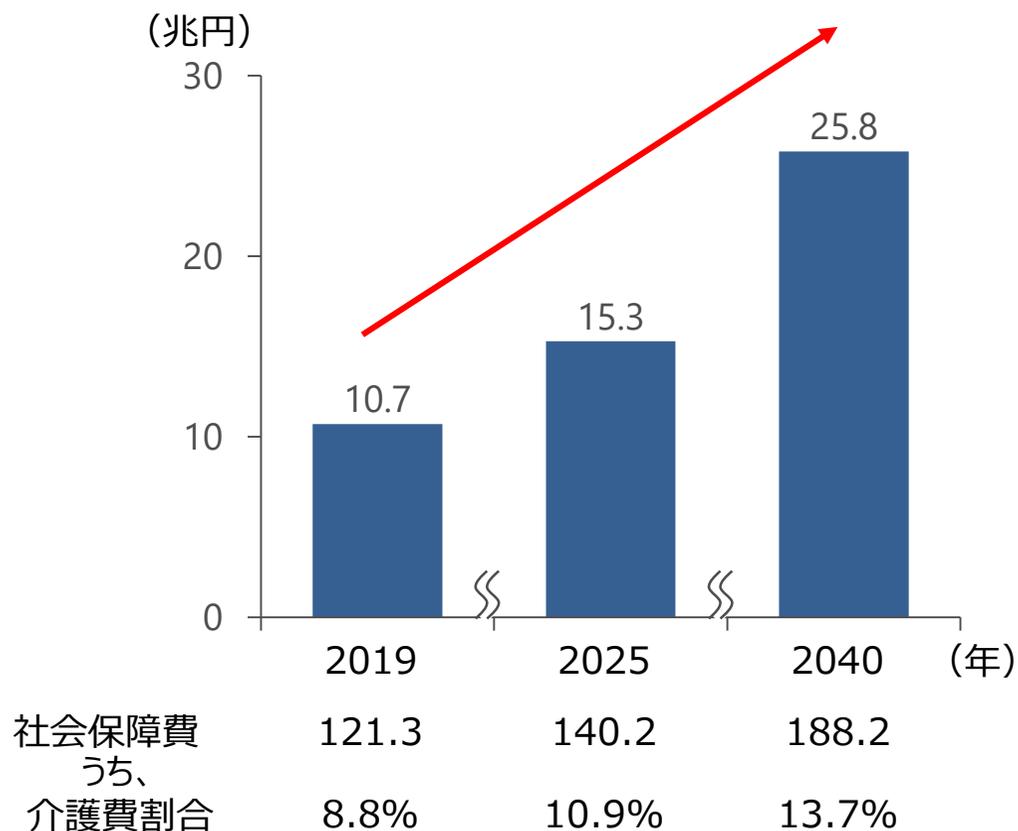
友人・知人との対面の減少
要支援・要介護のリスク1.45倍
うつのリスク1.29倍

出所：JAGES体表理事・千葉大学予防医学センター教授・国立長寿医療研究センター部長近藤克則先生「人との関りを増やして体も心も健康に」、
東京大学高齢社会総合研究機構・未来ビジョン研究センター教授飯島勝矢先生「外出自粛で急増！コロナフレイルにご注意を」引用

介護給付費増加の可能性

- 介護給付費は今後20年間で倍増の見込み
- 新型コロナウイルス感染症の影響により、さらに増大する可能性も

介護給付費



出所：(株)ドリームインキュベータ社が以下のデータより作成した資料

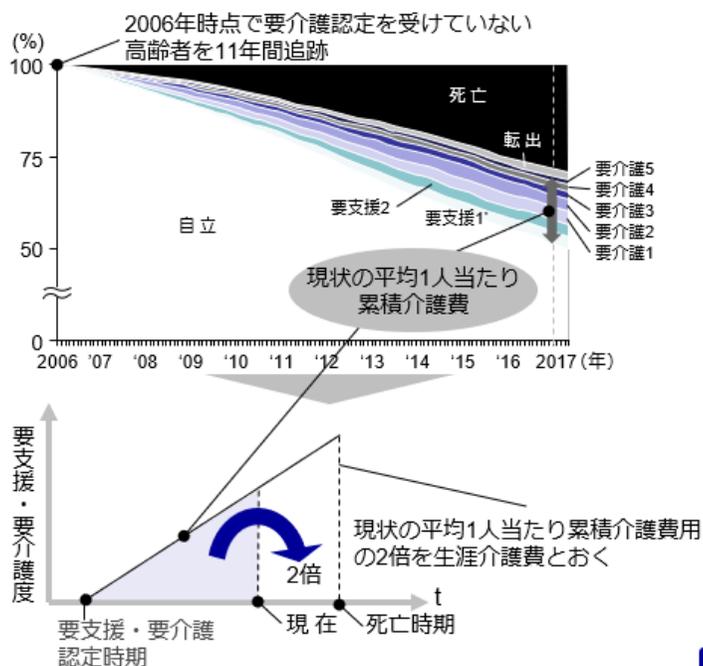
(データ：厚生労働省「今後の社会保障改革について」、神戸市委託調査 (JAGES実施))

「社会活動参加」が、要支援・要介護進行抑制や認定者数増加抑制のカギ！

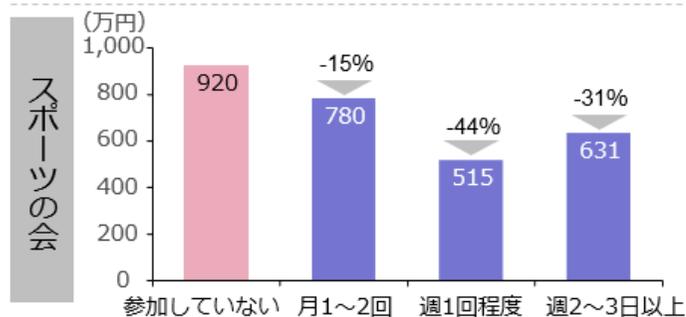
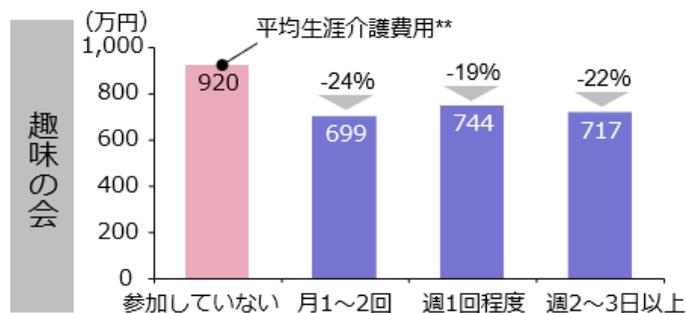
11年間の累計で1人当たり15~40%介護費用抑制

計算に用いた介護データ

(愛知県の常滑市5,483人の追跡データ)



大枠15~40%程度の削減が見込めそう



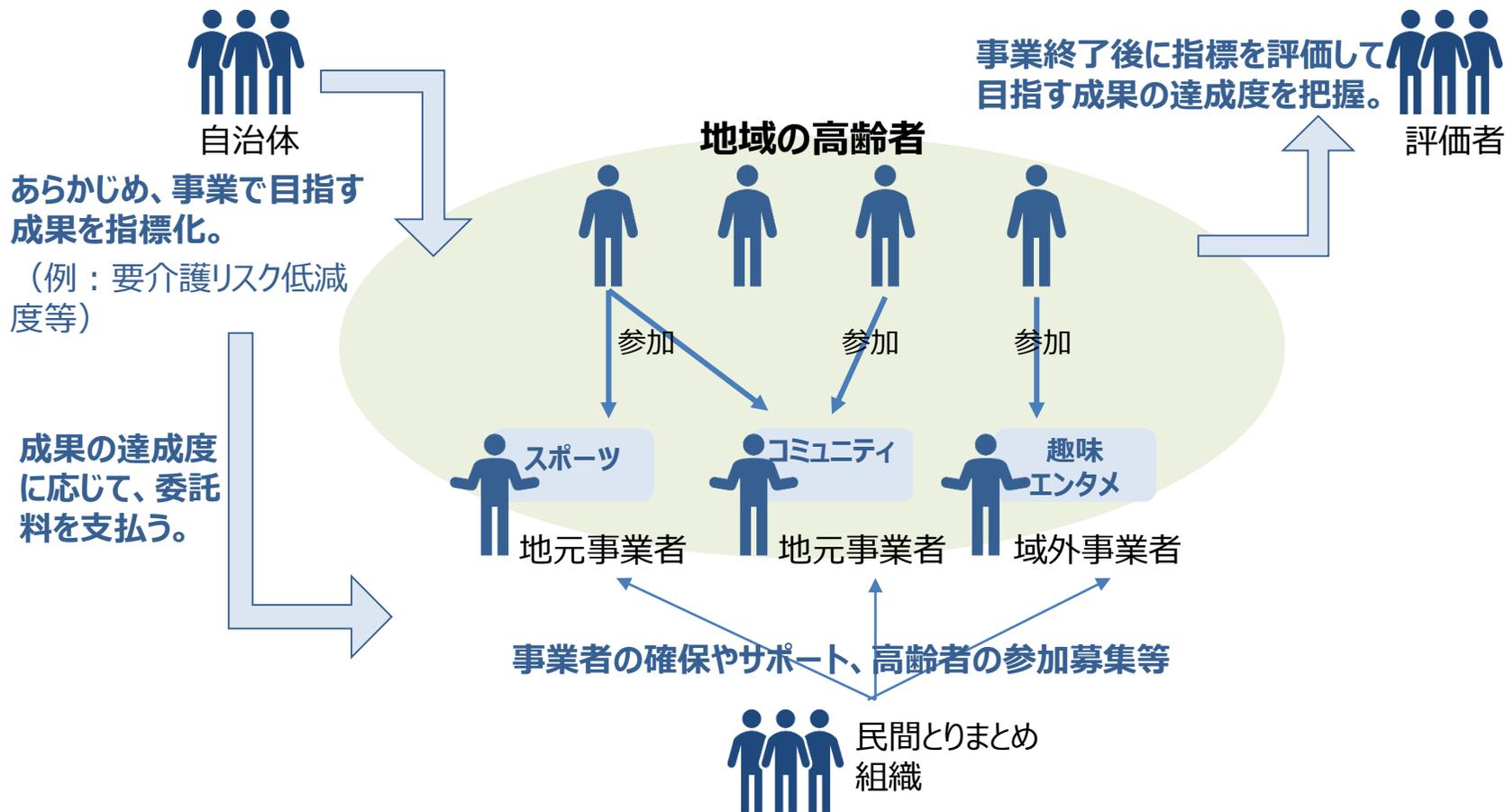
日本の総介護費全体で約1.3~3.6兆円***の削減効果

* 経過的要介護は要介護1に含めている
 ** 介護給付費の生涯費用額累計を年間累計受給者数÷12ヶ月で除算し、平均介護期間(4年11ヶ月)を乗じたもの
 *** 介護給付費の年間費用額累計(約9兆円)に15~40%を乗じたもの
 出所: JAGES調査分析、「平成28年度介護給付費等実態調査の概況」、「平成27年度生命保険に関する全国実態調査」

注: JAGESは、千葉大学医学部予防医療センター+47の研究機関による研究イニシアチブ。健康長寿社会をめざした予防政策の科学的な基盤づくりを目的とした研究を行っており、41自治体、20万人の長期追跡調査。出所: JAGES、経済産業省 次世代ヘルスケア産業協議会 新事業創出WG

高齢者の社会活動参加促進プロジェクトのイメージ

- 民間とりまとめ組織がサポートする形で、地元事業者をはじめ複数の事業者が**通いの場のプログラム**を提供
- 目指す成果にコミットする仕組み（SIB）を導入し、成果の実現を目指す



高齢者の社会活動参加を促進し、三方よしを目指す

- 本プロジェクトにより、「**高齢者の健康維持**」、「**地域（地域の事業者や地域団体等）の賑わい**」、「**行政の財政負担の抑制**」の**三方よし**を目指す

三方よし①

- 社会参加（外出）を通して、活動量や活動頻度、他者との交流（ソーシャルキャピタル）、主観的健康観や幸福感が増加し、また、うつリスクや生活機能低下が抑制され、**要支援・要介護状態になるリスクを抑制**する
- 高齢者が、いつまでも自分の望む生活を送ることができる

三方よし②

- 高齢者の社会活動を促すサービスを、地域の事業者が、既存事業に親和性のある形で提供することにより、**顧客や売上が増加**する
- 高齢者が外出することで、地域に賑わいが生まれる。**勤労世代にとっても住みやすいまち**になる

三方よし③

- 高齢者の要支援・要介護の進行を抑制することで、**介護給付費を抑制**する
- 既存事業の課題（新規参加者や男性参加者の増加等）に対応し、既存事業に参加していない高齢者を参加につなげることで、既存事業とすみ分けをしつつ、要支援・要介護のいっそうの抑制をはかる

先行事例：「ずっと元気！プロジェクト」（愛知県豊田市）

- 豊田市では現在50以上のプログラムが進行中であり、地元事業者と全国規模の大手事業者が円滑に連携しながらサービス（通いの場）提供を実施中

豊田市
Toyota City

豊田市長 豊田市長 豊田市長

Next Rise

シニア世代の明るい毎日を応援！

豊田市官民連携
介護予防

ずっと元気！
プロジェクト

プログラム一覧

運動・健康・趣味など様々な“社会参加”プログラムが体験できます



スポーツ・健康



趣味・エンタメ

コミュニケーション・
就労支援 等

- ◆主な対象者： 豊田市にお住まいの65歳以上の方
- ◆実施期間： 2021年7月～2026年6月
- ◆参加方法： 掲載されている各サービスの事業者問い合わせ先までご連絡ください
※ 掲載中のサービスの内容は、事前の告知なく変更される可能性があります。
最新の情報は以下HPでもご確認頂けます。



<https://www.dreamincubator.co.jp/nextrisiesia/toyota-kaigo/>

スポーツ・健康



健康ミュージックサロン

音楽療法士監修の楽しいプログラムで健康づくりしませんか！
体を動かす「リズム体操」、歌ってスッキリ「歌声ひろば」などのプログラム
ムでお待ちしております。初めての方でも気軽に参加できるサロンです。

お問合せ・参加申込み

とよたMケアの会

開催場所：とよた市民活動センター
開催日：毎月1回(月・金・歌声ひろば、水：シニアコーラス、日：リズム体操)※詳細はHPが問合せ
参加費用：1000円/回
電話番号：090-4250-1905 (9:00～20:00)
メールアドレス：aki-yama@pik9.co-net.ne.jp
公式HP：<http://musictherapy.aichi.jp/>

<公式HP>



ヒップホップダンス教室

65歳からのヒップホップダンス教室。
運動不足やストレスを、笑って踊って元気に発散しましょう！
ヒップホップダンスと言っても動きはとてもシンプル
♪♪♪の音楽と共に楽しい時間を過ごしませんか？

お問合せ・参加申込み

JBRevolution

開催場所：小原交流館
開催日：毎月第1, 2, 3木曜日(祝日等により変動有)
参加費用：3,300円/月
電話番号：090-9028-0271 (平日10:00～19:00)
メールアドレス：small_steps_cbr2020@gmail.com



シニアヨガ健康体操教室
ヨガ&GYMボール教室
シニア向けのヨガ健康体操教室と
ヨガとGYMボールのハイブリット教室

お問合せ・参加申込み

NPO法人アニマル体操クラブ

開催場所：豊田市八幡町3-22-2
開催日：水曜日 ①9:45～10:45 ②11:00～12:00
参加費用：2800円/月 初回体験無料
電話番号：090-2948-4424 (平日10:00～14:30スポーツハウス)
メールアドレス：npo.animal.gym@ncloud.com
公式HP：<http://www.hm.aitai.ne.jp/koketu/>



健康寿命を延ばすための筋トレ講座

ただ筋肉を鍛えるだけでなく、生体活動回る為に必要な筋力トレーニングやエクササイズをします。

お問合せ・参加申込み

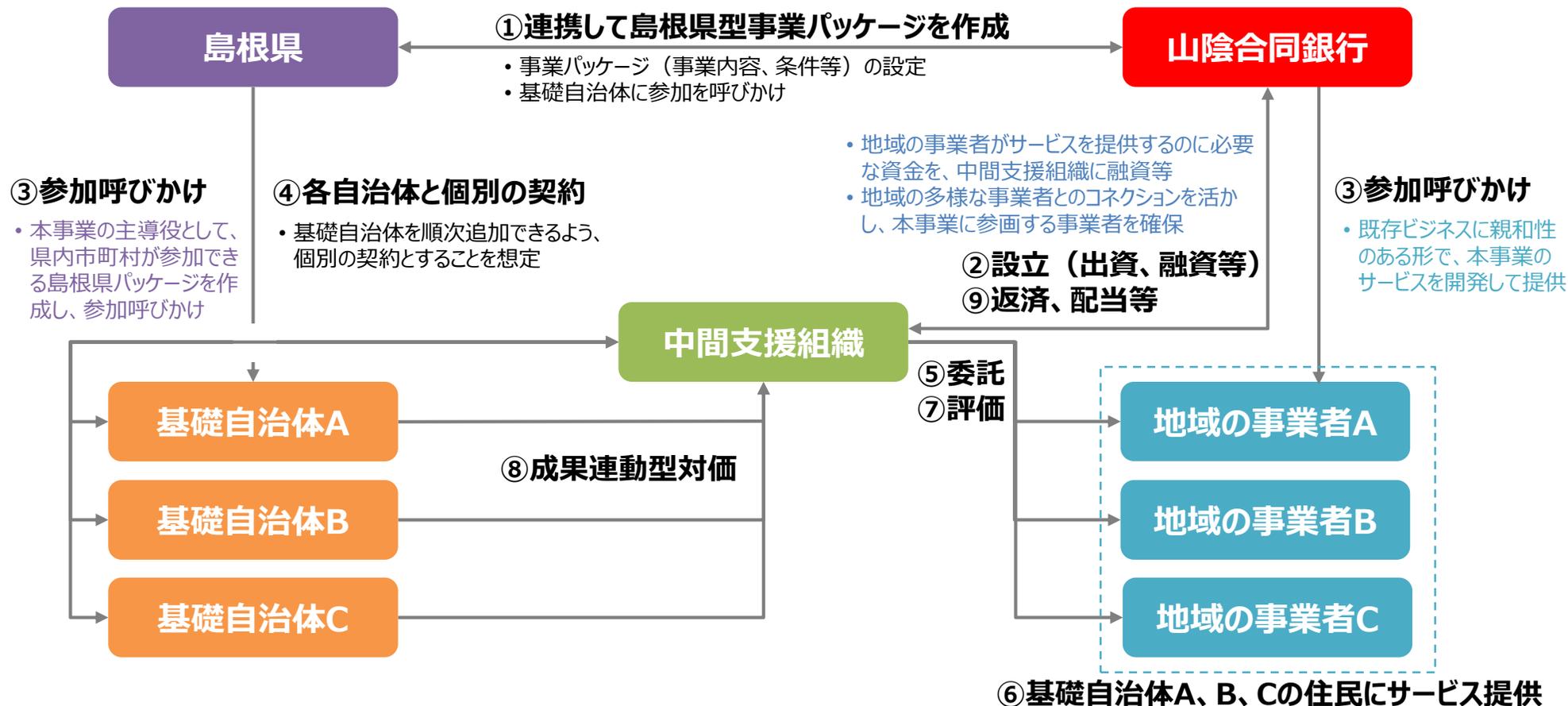
P-BASE

開催場所：イオン高橋店グリーンシアター3F
開催日：営業日/月～金曜日(祝日含む)定休日/土・日曜日、GW、年末年始
参加費用：1,500円/60分
電話番号：0565-41-3340 (平日9:00～17:00)
メールアドレス：info@p-base.co.jp
公式HP：<https://www.p-base.co.jp/takahashi/>

出所) 豊田市ホームページより

島根県との連携（※現在検討中）

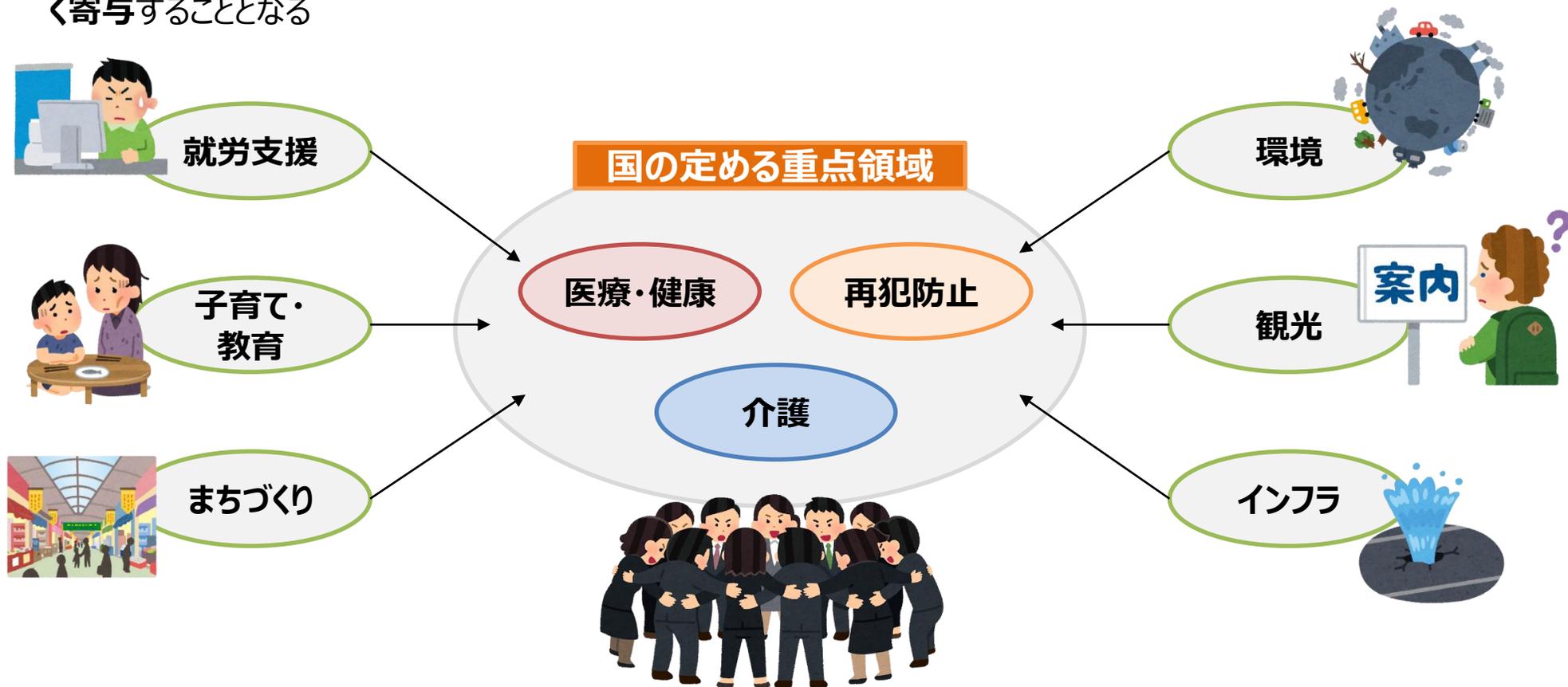
- 島根県と連携し、松江市、出雲市以外の県内基礎自治体を対象とする「介護予防SIB」の事業パッケージを作成することで、参画表明のあった基礎自治体のSIB事業実施を支援する仕組みを検討中



まとめ

今後のPFS/SIBの活用の方向性

- 地域課題の解決には、様々なステークホルダーが一つの目標に向けて同じ目線で取り組むためのスキームが求められており、多くの分野でPFS/SIBの仕組みの活用が有効と考えられる
- 地域金融機関がPFS/SIBを推進することは、**地域課題の解決や効率的な行財政運営に貢献する**のはもちろんのこと、**地元事業者に新たなビジネスチャンス**を創出することにもつながり、**地域経済の活性化に大きく寄与**することとなる



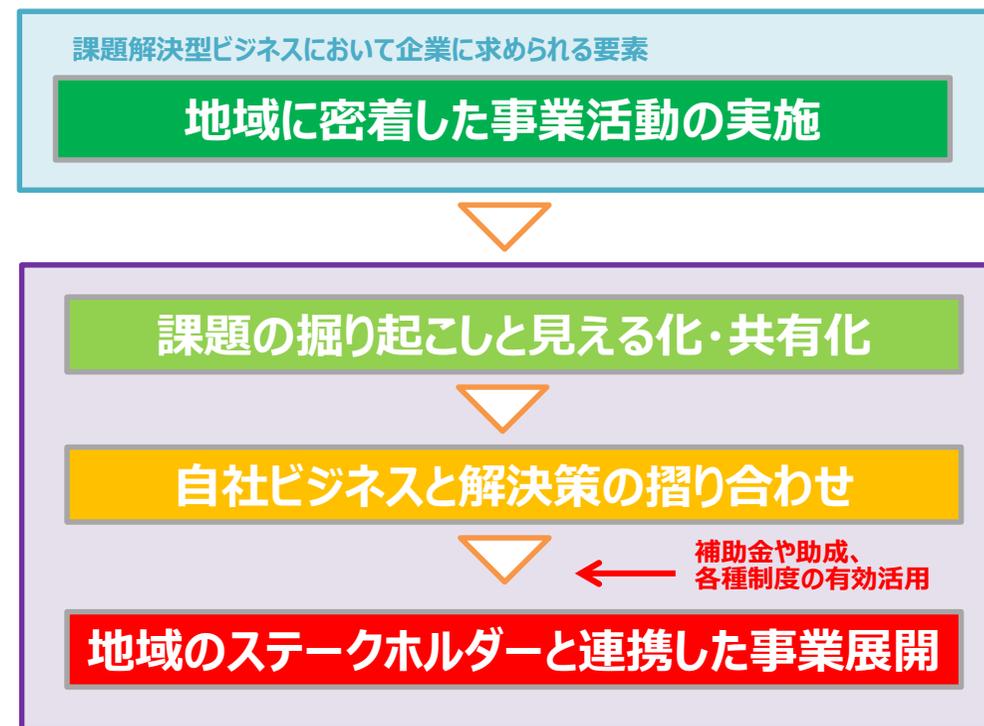
さいごに ～地域課題の解決はビジネスになる！～

- 我われ地域金融機関を含む企業が永続的に事業を展開し発展するためには、企業価値を高めると同時に、**社会的価値の向上**を図ることが重要
- その際のヒントとなるのが、**地域が直面している課題**と、**地域が思い描く理想**のギャップであり、このギャップを埋めるピースが、ビジネスチャンスになる

課題解決型ビジネスとは



課題解決型ビジネス展開のプロセス



ご清聴ありがとうございました。

【お問い合わせ】

株式会社山陰合同銀行 地域振興部 地域振興グループ

副調査役 前田 大地

Tel : 0852-55-1893 / 080-2920-9809 Email : maetada@gogin.co.jp



- ✓ 本資料は、本日のセミナー資料としてご用意させていただいたものであり、内容につきましては関係機関以外の外部へのご開示、ご提示はご遠慮くださいますようお願い致します。
- ✓ 本資料作成に際しては十分な注意を払っておりますが、内容の正確性・妥当性・適法性につき弊行が保証するものではありません。本資料に含まれる情報もたらす一切の影響、本資料の内容に関する正確性・妥当性・適法性等につきましては、貴職においてご確認・ご判断いただきますようお願い申し上げます。
- ✓ また、本資料における記述は、金融商品取引法において金融商品取引業として規定されている一切の業務について、弊行が勧誘を意図したものではありません。