

**平成24年度 日本の医療機器・サービスの海外展開に関する調査事業  
（北斗ヘルスケアコンソーシアム）  
報告書**

**平成25年3月  
北斗ヘルスケアコンソーシアム**

## 事業報告書(目次)

### 1. 事業概要

#### 1-1. 事業名およびコンソーシアム名

#### 1-2. 事業目的

### 2. 診断センターの運営

#### 2-1. 日ロ合併企業「北斗ヘルスケアコーポレーション」の運営上の課題の整理

(1)事業運営における税制上の留意点

(2)事業運営における資金面における留意点

(3)医療機関運営における医療法規上の留意点

#### 2-2. 診断センターの開設準備

(1)建屋の整備（実施内容と課題、留意点等）

(2)診断機器の整備（実施内容と課題、留意点等）

(3)開設の手続き、医療ライセンス取得に関して

(4)ロシア人スタッフのトレーニング(実施内容、課題、留意点等)

(5)セミナー開催等のマーケティング活動(セミナー開催、地元医療機関等との提携に関する実施内容、課題、留意点等)

#### 2-3. 診断センターにおけるサービス提供

### 3. 診断センターの今後の展開

(1)診断センターの将来の事業計画

(2)ロシアの大手民間保険会社との提携(実施内容、課題、今後の展開)

(3)本事業における反省点・課題に対すると今後の対応の方向性

### 4. ロシアにおける日系診断センターの展開可能性

## 1. 事業概要

### 1-1. 事業名およびコンソーシアム名

事業プロジェクト名 : 北斗画像診断センタープロジェクト

コンソーシアム名 : 北斗ヘルスケアコンソーシアム

### 1-2. 事業目的

#### (1) 背景

本事業は、ロシア沿海州ウラジオストク市に「北斗画像診断センター（以下、診断センターという）」を開設し、日本の高品質な医療サービスを提供する事業である。

尚、前年度をフェーズ1とし、本年度以降フェーズ2、フェーズ3として開設後の実績及び知見に基づいて拡張していくことを目指す。

ロシアは医療サービスの水準が低く、治療のみならず正確な診断を必要としている患者が多い。また、ある程度正確な診断ができたとしても、それに基づいてどのような治療をすべきかが医療者側から指示されず、診断の結果を得ても何をすべきか分からず困っている患者も多い。こうした背景には、MRI や CT が十分に設備されておらず、画像診断が一般的に普及していないことや、医療者側の責任範囲があいまいで国民が医療をあまり信用していないことが要因として存在する。そのため、医療水準の高い国で医療サービスを受けることを希望する患者が多く、近年は、イスラエル、ドイツ、日本などへ渡航する例が多く見られる。しかし、ロシアにおける診断が正確に行われることが少ないため、渡航先で効率よく医療サービスを受けることができない。このような状況は、渡航と治療にかかる費用を用意しなければならない患者側にとっても、難なくできるはずの診断がなされていない状態で受入れを判断しなければならない医療機関側にとっても負担が大きい。

これらの問題を解決することを目的として、2011 年度より診断センター開設の準備を開始し、既存建物の改築工事に着手（2012 年 6 月完了）してきた。準備を進めていく中では、ロシア極東地域における MRI、CT 等の診断機器の活用に対する理解度が低いこと、日本の医師免許が通用しないこと、医療機器の輸出における課題等、新たな課題も見つかった。本事業ではこれらの課題もクリアしながら、サービス提供開始を目指す。また、本事業では増設部分の工事に着手し、当該部分に MRI、CT を日本より搬入し設置。脳、心臓を中心とする検査・診断を本格的に開始する。

#### (2) 本事業の目的

ロシアで特に症例の多い脳卒中及び急性心筋梗塞を主な対象とした第二次予防医療（発症前の無症候性病変の早期発見と発症予防）を行うことで（1）背景に記載した問題を解決することを目的として、診断センターを開設する。

診断センターでは、MRI 及び 64 列マルチスライス CT による画像診断を行い、無症候性脳血管疾患及び、無症候性虚血性心疾患を早期に発見し、非侵襲的な治療により発症を防ぐことを目指す。これにより、患者にとっては重い症状が出る前に疾患を発見できるだけでなく、適切な治療の指示も得られるため、何も分からない状態で診断だけのために海外へ渡航するという

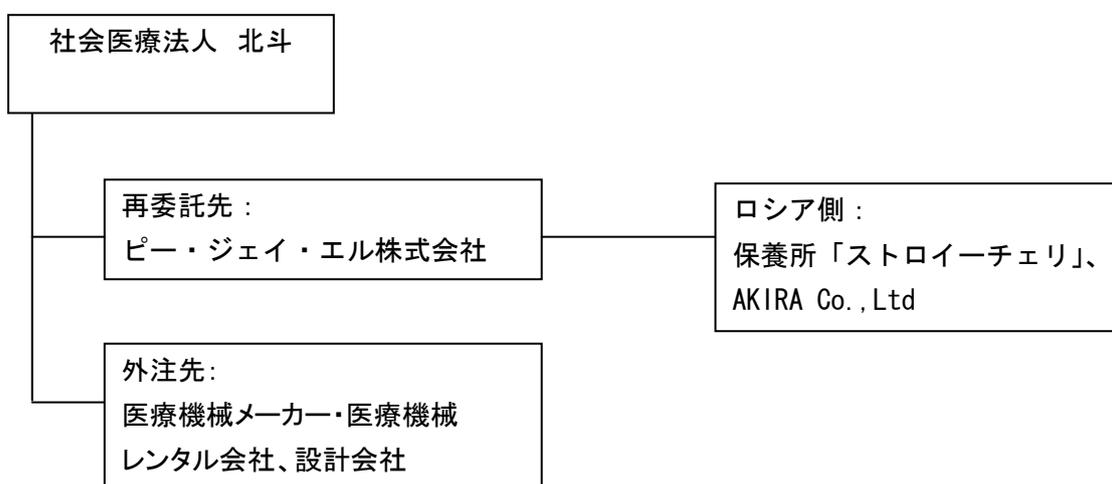
無駄を強いられない。医療機関側にとっては、日本で標準的に行われている診断がついた状態で治療の要・不要、所要日数、費用などの判断ができ、効率よい患者の受入れにつながる。

現代的な医療機器がまだ普及しておらず、外資系医療機関がほとんど進出していないロシア極東地域においては、本事業を足掛かりとして、第二、第三の日系診断センターを将来的に開設していくことが十分可能と考えられる。

診断センター開設予定地であるウラジオストク市は人口 60 万人であるが、ロシアの極東地域における拠点としてロシア政府が開発と国際都市化を推進しており、極東経済の中心都市としてこれからの人口増加も予測される将来性の高い都市である。また、ロシアの法律上、同市の医療機関は市内及び沿海州のみならずロシア極東・シベリア地域の計 8 つの州の住民の医療も担っている。この地域は人口約 1 千万人を抱える大きな市場でもある。

### (3) 実施体制

コンソーシアムの実施体制は以下のとおりである。



関係事業者	事業計画・ 事業管理	診断センター建屋・ 医療機械				ロシアにおける法 的手続き・運営	人材育成・教育	地元医療機関と の提携関係整備	啓発活動・ 広告活動	ロシアにおける ネットワーク構築
		診断セン ター 建屋	選定	設置場 所整備	輸送・据付・試 運転					
社会医療法人 北斗	◎	○	◎	○	○	○	◎	○	◎	○
コン ソ ー シ ア ム ピー・ジ エイ・エ ル株式会 社 再委託		○			◎	◎	○	◎	○	◎
設計会社		◎		◎	○					
医療機器メーカー			○	○	○					
ケイアイ医科器械株式会社										

(担当種別：◎；主担当 ○；担当)

## 2-1. 日ロ合併企業「北斗ヘルスケアコーポレーション」の運営上の課題の整理

ロシアにおける日ロ合併企業による医療機関の運営及び、運営における資金面、税制面、医療関連法規面での現状や課題等の調査と、これらに関する整理。

### (1) 事業運営における税制上の留意点

本件合併企業は過小資本税制(外国企業が直接又は間接的に20%超出資しているロシア企業に対して融資する場合、当該融資が純資産の3倍を超過する場合、当該超過部分に対する利息が損金不算入)に該当する為、外国子会社益金不算入制度を適用できる様な配当の方法論を検討する必要がある。

また合併会社と当院とで事業開始時からコンサルティング契約を締結する予定である。CT/MRI等現地ではまだ一般的ではない医療機器を用いる為

- 1) 現地に当院技師が勤務し、画像診断機器、臨床検査機器に代表される医療機器の運用を支援する
- 2) 特に画像診断について、高品質な画像診断を担保すべく、当地での画像を当院へ送信し、当院医師が画像診断の所見をレポートする
- 3) 日報にて受診者実績や資金繰り、医療機器の修繕の可否等、事業継続性を担保する為に必要な情報を現地スタッフ(当院従業員)から当院へレポートする

等の具体的な業務内容を想定している。上記具体的な業務が想定し難いコンサルティング契約やマネジメントサービス等の場合は、損金性を疑問視され税務上のリスクが高まる為、留意が必要である。

### (2) 事業運営における資金面における留意点

3 (1) 記載の事業計画の通り、初年度事業収支は赤字決算を見込んでいる為、恒常的な運転資金不足が予想される。受診者数の増減や売掛金回収により必要な運転資金額は変動するが、一方で適正な資金管理の観点から、必要以上に多額の運転資金を合併会社に融資すべきではない。

従い、事業開始後は邦銀のロシア国内支店のルーブル口座開設により現金管理を当法人担当者にて行うこと、及び上記(1)記載のコンサルティング契約に基づく必要な経営上の情報とで、必要な資金をタイムリーに拠出することが可能と考えている。

### (3) 医療機関運営上における医療法規上の留意点

ロシア法制上の制限は無いものの、我国社会医療法人の業務制限(過半数出資の禁止)から合併会社への出資を49%以下に留めている。当該規制の緩和により、より柔軟な事業対応の可能性が高まるものと思料する。

またロシア国内での医療行為には、ロシア国内の法規に基づく医療上の資格が必要である。当院医療スタッフが保有する資格は日本国内での医療行為に必要な資格である為、ロシア国内ではあくまでロシア人医療スタッフを支援する立場に留まる。上記(1)記載の当院/合併会社とのコンサルティング契約にも関係するが、医療行為の診断等の最終的な業務責任はロシア人スタッフと合併会社が負うことに留意する必要がある。

＜ロシア合弁会社：Healthcare Corporation HOKUTO＞出資比率と機能分担

社名	本社所在地	代表者	出資比率	当事業での役割
社会医療法人北斗	北海道帯広市	理事長 鎌田一	49%	検診センター事業の融資、事業運営支援
ピー・ジェイ・エル株式会社	東京都港区	代表取締役 山田紀子	15%	日ロ間の調整 検診センター医療機器輸入
有限会社アキラ	ロシア沿海州ウラジオストック市	代表取締役 ベリヤーエフ・セルゲイ・アレクサンドロヴィッチ	18%	検診センターの建物増改築
有限会社サナトリウム・ストロイチェリ	ロシア沿海州ウラジオストック市	代表取締役 アンチピン・アナトリー・ゲンナジエヴィッチ	18%	検診センター事業の土地/建物の賃貸借

## 2-2. 診断センターの開設準備

### ・建屋及び診断機器の整備（実施内容と課題、留意点等）

#### (1) 建屋の整備

画像診断センターの開設に向けた、建屋の整備計画と実際の整備状況等について記述する。

##### ① 建屋計画

建屋整備計画は、改修棟と増築棟からなり、改修棟部分は、合弁会社出資者の保養所「ストロイチェリ」の施設の一部を改修し整備する。増築棟は隣接した土地に、CT・MRI医療機器を設置するための建屋を増設し施設整備を行う。

主な建物用途は、画像検診を主体とした検査・診断センターで、機能としては検査・診断部門、管理部門からなる。

改修棟には受診者のサービス、検査・診断部門、事務管理部門及びバックヤードを配置し、増築棟に画像診断のメインとなるCT・MRIの撮影室・操作室を配置する。

##### ② 建屋整備実施スケジュール

改修棟の実施設計は2011年末終了し、建設許可はウラジオストク市より2011年12月に取得。増築棟はCT・MRIのシールド工事設計も含め実施設計は2012年5月に終了。2012年6月にウラジオストク市に建設許可申請し、8月に建設許可を取得した。

改修棟工事は、2012年3月12日に着工、工期約3ヶ月で2012年6月20日に竣工した。改修棟工事内容は、既存建屋内部・一部外壁の撤去・解体及び新たな開口部の新設・補強工事から始まり、設備機器設置・配線・配管工事、建具・内装工事である。

増築棟工事は2012年9月11日に着工、工期約2ヶ月で2012年11月15日に竣工した。増築棟工事内容は、CT・MRI用の主要電気（電気量200KVA強）の新たな引き込み工事、地盤改良工事、基礎工事、鉄骨工事、外壁・屋根工事、設備機器設置・配線・配管工事、建具・内装工事である。

##### ③ 建屋整備での課題と留意点は

- 1) 既存施設「ストロイチェリ」の電気容量が足りなく、増築棟CT・MRIを設置するため新たに電気を引き込む。また、ロシア内の供給電気の安定性に不安が有る為、CT・MRI・エコーにはUPS（無停電電源装置）を使用した。ただし、その他重要な器機についてもUPSの使用を考慮する必要がある。
- 2) CT及びMRI設置に関して、床の施工精度が要求される。精度は傾斜2/1000以下、凸凹1mm以下である。メーカーロシア代理店より、ロシア国内の過去の実績では精度を満たす結果が一回で得られないのが実情で、そのため今回は建設会社に最善の注意を払うようお願いした。そのため、今回は一回目で合格した。
- 3) CT室の放射線防護は日本の場合は、鉛材を使用するが、ロシアでは一般的にバライトを使用する。施工は、バライト練材を仕切り材下地ブロックに直接、厚さ40mm程度塗り上げる。
- 4) ウラジオストクではエアコンの普及があまり進んでいないが、昨今事務所等で整備され

てきている。冷房の使用期間は夏場の2～3ヶ月である。エアコン自体は日本・韓国・中国からの輸入製品になり、日本製の場合、価格は高く日本で購入する場合と比べると数倍から10倍程度になる。当施設では、品質から日本製を採用し、そのため建設コスト高になった。

## (2) 診断機器の整備(資料1～15 参照)

### ①輸出入手続き

日本国からの輸出申告時に輸出者及びメーカーが用意すべき書類は、インボイス、パッキングリスト、該非判定書である。CT及びMRIの書類を資料として添付する。

CTについては、B/L(船荷証券)も発行されているため、資料5として添付する。

MRIの場合は、マグネット部分がイギリスから日本国経由(保税)でウラジオストクに輸出するためイギリスでの輸出資料で最終荷受顧客情報が必要で、フォーマットに従い書類を提出した。また、MRIを使用するためのシールドをドイツで製作したため、シールドはドイツから現地に届く。シールドについては参考としてパッキングリストを添付する。

ロシア国輸入には、輸入者がロシア国産業通商省の輸入許可を取ることが必要で、輸出者(PJL)と輸入者(北斗ヘルスケアコーポレーション)との間に売買契約が成立していなければならない。また、MRIは放射線器機ではないが同等の扱いで放射線強度センターの許可が必要である。

### ②輸送及びスケジュール

CT・MRIは、日本国よりロシア国ウラジオストク市保養所「ストロイチェリ」増築棟に設置する。

輸送ルートは、富山新港よりコンテナ船でウラジオストク港に陸揚げ、通関後現地に陸送する(資料15 船便スケジュール参照)。

#### 1) CTコンテナ本数及びサイズは、40FT HQ×1本

##### CT輸送スケジュール

2013年1月10日 富山新港搬入、バンニング、通関  
1月15日 富山新港出港  
1月20日 ウラジオストク港着  
1月22日 通関  
1月23日～26日 抜き打ち検査  
1月28日 陸送、現地搬入  
2月1日 CT室床内装工事、CT用UPS組立  
2月4日 CT室にCT設置、搬入口締切工事、稼働調整  
2月5日 CT稼働調整終了

#### 2) MRIコンテナ本数及びサイズは、20FT GP×1本・40FT HC×1本・20FT OT×1本

##### MRI輸送スケジュール予定

2012年12月中旬 MRIシールド材ドイツハンブルク港出港  
2013年2月20日 MRIシールド材ウラジオストク港着  
2月25日 MRIユニット富山新港搬入、バンニング

2月27日	MRI マグネット富山新港搬入、バンニング
3月2日	富山新港出港
3月5-7日	ウラジオストク港着
3月7-11日	通関（2~4日）
3月8-12日	陸送、現地搬入
3月9-20日	MRI 室床工事、シールド工事、MRI 室に MRI 設置、チラー接続、搬入口締切工事、稼働調整開始
3月末	稼働調整終了

### ③医療機器整備での課題と留意点

1) MRI のマグネットにはヘリウムが使用されている。通常マグネットは冷却装置（チラー）と接続し冷やしている為問題ないが、輸送時等冷却装置から切り離すとヘリウムが徐々に気化し、ヘリウム残量が減っていく。ヘリウムが有る程度（40%以下）抜けるとマグネットの保持ができなくなる。ヘリウムの注入量にもよるが冷却装置より切り離してから15日～20日以内に再度冷却する必要がある、更にヘリウムの注入も必要である。従って輸送の日数管理と予備ヘリウムの準備が必要。

2) CT及びMRI の陸送時エアサスペンション付のシャシーにて行う。

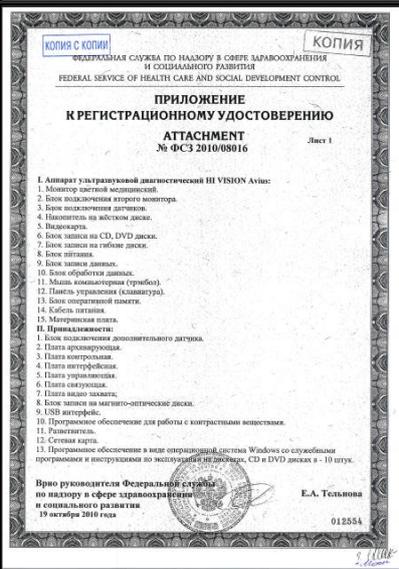
### 3) ロシア国内調達に変更した医療機器

以下は、日本のメーカー各社の商流によって（ほぼ全ての医療機械メーカーが、ロシア市場にはヨーロッパからしか物が入らないルールを持っている。ロシア市場はヨーロッパ現地法人または支社の管轄下に置かれている）、直接日本からロシアに輸入できないため、ロシア国内調達に方針を変更した。

（主なロシア国内調達医療機器）

- ・富士ドライケムアナライザー 一式（生化学自動分析装置 FDC-7000）
- ・血圧脈拍検査装置（ABI）一式（VS-1500AE）
- ・自動血球計測定装置 二式（MICROS CRP）
- ・遠心分離器（SIGMA 2-6E）

資料 1 ロシア保健省における登録証 エコー





### 資料 3 CT 非該当判定書

クイアイ医療器械株式会社 御中

平成24年11月2日  
東京証券取引所第4-14-1  
株主総会  
輸出管理事務局係  
在 藤 正 様

弊社製品の非該当判定書

拝啓、開下添付資料のことお喜び申し上げます。  
下記医療機器は、輸出貨品管理令別表第1の1の項から15の項に掲載のリスト掲載  
貨物に該当しないことを、自表明記により確認しました。

敬具

記

- 対象製品：全身用X線CT診断装置 SCENARIA
- 型 式：(1) CAWA622 ADCT64L7.58E

以上

輸管 12-6712

### 資料 4 CT IN SCENARIO

MESSRS: 000 "Healthcare Corporation HOKUTO" 1 November 2012  
121 Makovskogo st., Vladivostok, 69004 RUSSIA

ATTN: Ms. DENISOVA Svetlana

INVOICE Invoice No.: TYMVB24-121206

CASE NO.	DESCRIPTION	QTY	PRICE	AMOUNT
SCENARIA				
15	SCANNER UNIT (CA13033001)	1		
	SPRAY BOTTLE 400ML	1		
	BECKHOFF ADJ. UNIT #1	1		
	MISC. ACCESSORIES UNIT (CA12420001)	1		
	WIRE	1SET		
	DISK UNIT (CA10000001)	1		
	USCA TABLE UNIT (CE13033001)	1		
	COVER	1		
	WEP FC300 M3	1		
	WORLD PENSSES (CA1242110K)	1		
<b>TOTAL COST OF VLADIVOSTOK</b>				
ADVICE NUMBER: 20120818 From TOYAMA to VLADIVOSTOK				
MARK:	HOKUTO HOSPITAL Order No.533 ECHOLON CIS No.1-12 and No Marked 2 cases MADE IN JAPAN			
TT REMITTANCE:	The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ Ltd. SWIFT BIC: BOTKJPJT BRANCH NAME: SHIMBASHI BRANCH ADDRESS OF THE BRANCH: 2-12-11 Shimabashi, Minato-ku, Tokyo A/C NO.: 433-3095200 A/C NAME: P&I, Inc.			
Shipping:	"VEGA DAVOS" V.054			
Booking No.:	050121 ETO Toyama JAN 15 / ETA Vladivostok: JAN 18			
P&I, Inc.				
Noriko Yamada				
P&I, Inc. Yamaguchi-cho, 1-14-7 Nishi-Shinjyuku, Minato-ku, Tokyo 105-0063 Japan Tel: 81-3-5562-8770 Fax: 81-3-5562-2440				



# 資料 7 euu-form

**End-user Undertaking (EUU) Form**  
 The EUU must be completed by the end-user or contractor on their finished goods.  
 Please read the attached "NOTES" carefully for guidance on completing this form.

**SECTION 1 - PARTIES**

(a) Name of UK Exporter *	(b) Exporter's Reference *
(c) Name of Consignee *	(d) Consignee's Address
(e) Name of End-User *	(f) End-User's Address
(g) To whom the end user should send any enquiries or correspondence. Please COMPLETE in full.	(h) Specific location where goods will be used or stored (if known) and, if different, from (i).

**SECTION 2 - GOODS**

(a) Description of the Goods  
 (b) Consignee must include length of time export is expected to last.

If you need to use abbreviation details, such as model numbers, you must identify the equipment's reference, and must be signed and dated by the same person who signs this form.

Sign Here \_\_\_\_\_ Date \_\_\_\_\_  
 (Signature of official of exporter or consignee)

**SECTION 3 - END-USER OF THE GOODS**

What are the specific purposes for which the goods are to be used by the end-user/contractor? \*

**SECTION 4 - END-USER UNDERTAKING \***

I/We (the person or body named at (i)(e) - certify that we are the end-user of the goods described in Section 2. I/We (the person or body named at (i)(a) - certify that we will use the goods for the purposes described in Section 2. The goods will not be used for any purpose other than those described in Section 2. I/We (the person or body named at (i)(e) - certify that we will not re-export or otherwise transfer the goods to anyone else. I/We (the person or body named at (i)(e) - certify that we will not re-export or otherwise transfer the goods to anyone else. I/We (the person or body named at (i)(e) - certify that we will not re-export or otherwise transfer the goods to anyone else. I/We (the person or body named at (i)(e) - certify that we will not re-export or otherwise transfer the goods to anyone else.

Sign Here \_\_\_\_\_ Date \_\_\_\_\_  
 (Signature of official of end-user)

Print Name (Name and Job Title of signatory in Capital)

**SECTION 5 - CONSIGNEE UNDERTAKING (to be completed if Section 4 is NOT signed) \***

I/We (the person or body named at (i)(b) - certify that we are the importer of the goods described in Section 2. I/We (the person or body named at (i)(b) - certify that we will use the goods for the purposes described in Section 2. I/We (the person or body named at (i)(b) - certify that we will not re-export or otherwise transfer the goods to anyone else. I/We (the person or body named at (i)(b) - certify that we will not re-export or otherwise transfer the goods to anyone else.

Sign Here \_\_\_\_\_ Date \_\_\_\_\_  
 (Signature of Official of Consignee)

Print Name (Name and Job Title of signatory in Capital)

Sign Here \_\_\_\_\_ Date \_\_\_\_\_  
 (Signature of official of end-user of consignee)

**NOTES**

An End-user Undertaking Form is required when applying for a Standard Individual Export License (SIEL) issued by the UK Export Control Organisation (ECO) (part of the Department for Business, Innovation and Skills (BIS)).

The EUU is required supporting documentation for Goods Control purposes in making an export licence application to the Export Control Organisation (ECO).

If you are able to use this form you are advised to do so. If you choose not to, you must provide an original signed (dated) undertaking from the end-user or importer (upon the contract the same information and assurances).

**Requirements:**

- It is the UK Exporter's responsibility to ensure the:
  - Authenticity of the information given in the EUU is accompanied by an authentic declaration if written in a foreign language. Signature of end-user of the goods
  - Signature of the end-user or importer of the goods is authentic.
  - The name and address of the end-user or importer is accurate, signed and dated by the end-user or importer.
  - Goods are used for the purposes stated in the EUU form and covering what should be attached to the consignment as an end-user or importer of goods.
  - The original supporting letter is obtained and retained on record by the exporter.

**Declaration of Terminology**

The export should be the person or firm who makes the licence application.

The importer's reference can be completed by the exporter.

The consignee's reference can be completed by the exporter.

The goods are not the same as the end-user, then all of the boxes should be completed.

The end-user should be the person or firm who will use the goods for the purposes described in the licence application. You must provide a detailed description of the main item or items. To describe the main item or items you should provide a list of details of the goods and their components or accessories. You should include the name and model of the goods and describe clearly the item in which they will be used (e.g. laptop bag for 1000 series laptop).

If the goods are to be incorporated into another product, then the product and its use and ultimate use should also be described. Where section 2 is to be used for the purposes of the EUU form, the end-user or importer should be the person or firm who will use the goods.

An individual's or a company's reference should be the name of the person or firm who is the end-user or importer of the goods.

Section 2 cannot be completed if the goods will be used for the purposes described in the EUU form.

Section 3 cannot be completed if the goods will be used for the purposes described in the EUU form.

Section 5 cannot be completed if the goods will be used for the purposes described in the EUU form.

If you need to use abbreviation details, such as model numbers, you must identify the equipment's reference, and must be signed and dated by the same person who signs this form.

**Additional information**

The goods are not the same as the end-user, then all of the boxes should be completed.

The end-user should be the person or firm who will use the goods for the purposes described in the licence application. You must provide a detailed description of the main item or items. To describe the main item or items you should provide a list of details of the goods and their components or accessories. You should include the name and model of the goods and describe clearly the item in which they will be used (e.g. laptop bag for 1000 series laptop).

If the goods are to be incorporated into another product, then the product and its use and ultimate use should also be described. Where section 2 is to be used for the purposes of the EUU form, the end-user or importer should be the person or firm who will use the goods.

An individual's or a company's reference should be the name of the person or firm who is the end-user or importer of the goods.

Section 2 cannot be completed if the goods will be used for the purposes described in the EUU form.

Section 3 cannot be completed if the goods will be used for the purposes described in the EUU form.

Section 5 cannot be completed if the goods will be used for the purposes described in the EUU form.

Signature of the person or firm who completed and signed the UNDERTAKING (EUU FORM)

Signature of the SIGNATORY (EUU FORM)

Print Name \_\_\_\_\_ Date \_\_\_\_\_

Print Name \_\_\_\_\_ Date \_\_\_\_\_

# 資料 8 IN 1 ECHELON

MESSRS: **PJT**  
 121 Makovskaya St., Vladivostok, 692024 RUSSIA  
 ATTN: Ms. DENISOVA Svetlana  
 15 January 2013

**INVOICE** Invoice No.: **PJM/EN4-121100**

CASE NO.	DESCRIPTION	QTY	PRICE	AMOUNT
1-13	Carbor Counter (Type 1)	1		
	RF-CM Counter (Type 1)	1		
	MCPDPA-100A	1		
	MURFES-1	1		
	MURFES-1	1		
	Connector Cable	1		
	MCPDPA-100B	1		
	MCPDPA-100A	1		

**TOTAL COST OF VLADIVOSTOK**

Above items are made in Japan  
 From TOYAMA to VLADIVOSTOK

ORAWR: HOKUTO HOSPITAL  
 OAWR: ECHOLON  
 OAWR: MADE IN JAPAN

TT REBILLING: The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ Ltd.  
 BRANCH: CHAMBADHI BRANCH  
 ADDRESS: 2-10-15, Chikama, Minato-ku, Tokyo  
 A/C NO.: 833-902028  
 A/C NAME: PJL, Inc.

Shipping: "VEGA DAVOS" V.067W  
 Booking No.: 08053 / ETO Toyama: MAR.02.2013 / ETA Vladivostok: MAR.05.2013

P.J.L. Inc.  
 Naoko Yamashita

P.J.L. Inc.  
 Yamagata Bldg. 1-14-7 Minahatahara, Minato-ku, Tokyo 105-0003 Japan  
 Tel: 81-3-5560-5076 Fax: 81-3-5560-5040

## 資料 9 IN 2 ECHELON

**PJL**

MESSRS: OOO "Healthcare Corporation NOKUTO"  
121 Makovskogo st., Vladivostok, 690024 RUSSIA  
ATTN: Mr. DENISOVA Svetlana

15 January 2013

**INVOICE**

Invoice No.: TYM/BS4-121100

CASE No.	DESCRIPTION	QTY	PRICE	AMOUNT
ECHELON-C102	Magne	1		

**TOTAL COST OF VLADIVOSTOK**

Above item is made in UK  
From TOYAMA to VLADIVOSTOK

CHARGES: NM

IT INFORMATION: The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ Ltd.  
SWIFT BIC: BOFYJPJT  
BRANCH NAME: SHIMADASHI BRANCH  
ADDRESS of the BRANCH: 2-12-11 Simbasni, Minato-ku, Tokyo  
A/C No.: 433-3000004  
A/C NAME: PJL INC.

Shipping: "VEGA DAVOS" V.057W  
ETD Toyama-MAR.02.2013 / ETA Vladivostok: MAR.05.2013  
Booking No.: 080653

PJL INC.

NORINO YAMAGUCHI

P.J.L. Inc.  
Yamagata bldg, 1-14-7 Nishi-Shinjyuku, Minato-ku, Tokyo 105-0003 Japan  
Tel: 81-3-5503-4779 Fax: 81-3-5503-3440

## 資料 10 IN 3 ECHELON

**PJL**

MESSRS: OOO "Healthcare Corporation NOKUTO"  
121 Makovskogo st., Vladivostok, 690024 RUSSIA  
ATTN: Mr. DENISOVA Svetlana

15 January 2013

**INVOICE**

Invoice No.: TYM/BS4-121100

CASE No.	DESCRIPTION	QTY	PRICE	AMOUNT
ECHELON-C102	Compressor set of pump heat exchanger	1		

**TOTAL COST OF VLADIVOSTOK**

Compressor and ICE of Pump are made in Japan  
Heat Exchanger is made in Germany  
From TOYAMA to VLADIVOSTOK

CHARGES: NM

IT INFORMATION: The Bank of Tokyo-Mitsubishi UFJ Ltd.  
SWIFT BIC: BOFYJPJT  
BRANCH NAME: SHIMADASHI BRANCH  
ADDRESS of the BRANCH: 2-12-11 Simbasni, Minato-ku, Tokyo  
A/C No.: 433-3000004  
A/C NAME: PJL INC.

Shipping: "VEGA DAVOS" V.057W  
ETD Toyama-MAR.02.2013 / ETA Vladivostok: MAR.05.2013  
Booking No.: 080653

PJL INC.

NORINO YAMAGUCHI

P.J.L. Inc.  
Yamagata bldg, 1-14-7 Nishi-Shinjyuku, Minato-ku, Tokyo 105-0003 Japan  
Tel: 81-3-5503-4779 Fax: 81-3-5503-3440



## 資料 12 PL 2 ECHELON

**PJL**

MESSRS: OOO "Healthcare Corporation HORUTU"  
121 Malozovskogo st., Vladivostok, 690024 RUSSIA  
ATTN: Mr. DENISOVA Svetlana

16 January 2013

**PACKING LIST**

Invoice No.: TTM/EG4-121100

CASE NO.	DESCRIPTION	QTY	WEIGHT		MEASUREMENT (M3)
			Net Weight (kg)	Gross Weight (kg)	
1	Magnet	1	4,580.00	5,730.00	15.79
<b>TOTAL</b>			<b>4,580.00</b>	<b>5,730.00</b>	<b>15.79</b>

Above item is made in UK  
From TOYAMA to VLADIVOSTOK

CAHWK: NM

Shipping: "VEGA DAVOS" V.057W  
— ETD Toyama: MAR.02.2013 / ETA Vladivostok: MAR.05.2013

Booking No: 050652

PJL Inc.  
Noriko Yamada

P.J.L. Inc.  
Yamaguchi Bldg, 1-14-7 Nishinishinbashi, Minami-Ku, Tokyo 106-0003 Japan  
Tel: 81-3-5663-8773 Fax: 81-3-5663-2440

## 資料 13 PL 3 ECHELON

**PJL**

MESSRS: OOO "Healthcare Corporation HORUTU"  
121 Malozovskogo st., Vladivostok, 690024 RUSSIA  
ATTN: Mr. DENISOVA Svetlana

16 January 2013

**PACKING LIST**

Invoice No.: TTM/EG4-121100

CASE NO.	DESCRIPTION	QTY	WEIGHT		MEASUREMENT (M3)
			Net Weight (kg)	Gross Weight (kg)	
	Compressor	1	100.00	119.00	0.320
	K&E of Parts	1	100.00	116.00	0.580
	Heat Exchanger	1	300.00	396.00	2.347
<b>TOTAL</b>			<b>500.00</b>	<b>621.00</b>	<b>3.247</b>

Compressor and K&E of Parts are made in Japan  
Heat Exchanger is made in Germany  
From TOYAMA to VLADIVOSTOK

CAHWK: NM

Shipping: "VEGA DAVOS" V.057W  
— ETD Toyama: MAR.02.2013 / ETA Vladivostok: MAR.05.2013

Booking No: 050653

PJL Inc.  
Noriko Yamada

P.J.L. Inc.  
Yamaguchi Bldg, 1-14-7 Nishinishinbashi, Minami-Ku, Tokyo 106-0003 Japan  
Tel: 81-3-5663-8773 Fax: 81-3-5663-2440

## 資料 14 RF cage PL 報告書

Hochfrequenz Abschirmung  
 Magnetische Abschirmung  
 Kompartiment

HAMACO GmbH, Behrenweg 12, D-69843 Berlin  
Abteilung:  
Trennungstechnische Spezialsysteme GmbH  
Lindberghof 22-25  
D-41081 Frankfurt  
G&D Industrieller Logistik GmbH  
Hof 1  
Münster 48169  
Tel: +49 (0) 52 05588-0  
Fax: +49 (0) 52 05588-279  
Mob: +49 (0) 174 - 49 25 74 56

**HAMACO**  
Hochfrequenz Abschirmungssysteme GmbH

Abteilung:  
LP.S.  
Inching Processing Systems S.A.  
111 Route d'Alain  
L-8009 Strassen

Client: Ihre Nachfrist: Ihre Zeichen: Unsere Zeichen: Datum:  
11/01/13: 11/01/13: 01/10/2011: 10.11.11

Objekt: RF cage PL

**Packing List: 1111001 - 1**  
Über die Lieferung einer RF-Cage Type CU 94 für ein MR-System  
about the delivery of a RF-Cage Type CU 94 for an MR-System

Pos.	Angabe	Angabe in cm	Art/Nr	Material	QTY	Gewicht
01	1 Frame	102 x 102 x 102	143000000	Aluminium	1	132.143
02	1 Frame	202 x 202 x 140	143000000	Aluminium	1	139.241
03	1 Frame	202 x 202 x 102	143000000	Aluminium	1	131.161
04	1 Frame	202 x 202 x 102	143000000	Aluminium	1	138.743
05	1 Case	102 x 102 x 20	143000000	Steel	1	102.743
06	11 Case	102 x 102 x 10	143000000	Aluminium	11	70.743
07	11 Case	102 x 102 x 140	143000000	Aluminium	11	138.743
08	4 Frame	202 x 202 x 20	143000000	Aluminium	4	104.743
09	4 Case	112 x 42	143000000	Aluminium	4	82.743
10	4 Frame	102 x 102 x 42	143000000	Aluminium	4	114.743
11	4 Frame	102 x 102 x 42	143000000	Aluminium	4	114.743
12	11 Case	102 x 102 x 102	143000000	Aluminium	11	138.743
13	11 Case	102 x 102 x 102	143000000	Aluminium	11	138.743
14	11 Case	102 x 102 x 102	143000000	Aluminium	11	138.743
15	11 Case	102 x 102 x 102	143000000	Aluminium	11	138.743

Gewichte: 6.425 kg brutto (gross)  
5.360 kg netto

Sollten Teile der Kabine bei Lieferung Beschädigungen aufweisen, bitten wir um schriftliche Mitteilung.  
If parts of the cabin are damaged at delivery, please inform us immediately.

E-mail: gaben@hamp.com

HAMACO Deutschland GmbH | Geschäftsbereich: High-Freq. Systeme GmbH | Kommunikationssysteme | Tel.: 05271-97 01-4  
Kunden-Service-Desk | Fax: +49 (0) 52 05588-279 | Fax: 05271-97 01-4  
Umsatz: 02 91 61 740 | E-Mail: info@hamp.com | Web: www.hamp.com

# 資料 15 富山ーウラジオ船便スケジュール

= W/B = JTSL VESSELS SCHEDULE 2012 - 2013  
No. 12112BW

Japanese Ports ⇨ Russian Ports - WEST BOUND (W/B)  
Service - Direct Service (Direct)  
- via Busan Service (via Busan)

W/3 NOVEMBER, 2012

VESSEL	Voy	Service	YOKOHAMA	NAGOYA	KOBE	MOJII	TOYAMASHIMO	BUSAN Tranship	VOSTOCHNY VLADIVOSTOK
VEGA DAVOS	061	Direct	11/25 - 26	11/27 - 27	11/28 - 28	11/30 - 30	12/02 - 02		12/04 - 05   12/05 - 06

W/8 DECEMBER, 2012

VESSEL	Voy	Service	YOKOHAMA	NAGOYA	KOBE	MOJII	TOYAMASHIMO	BUSAN Tranship	VOSTOCHNY VLADIVOSTOK
MOL SPARKLE	0028S	via Busan	12/02 - 02	12/04 - 04			12/06 - 06	T/Ship	HYUNDAI VLADIVOSTOK Voy. 106 12/08 - 08   12/10 - 12 K. AFANASYEV Voy. 598 12/08 - 08   12/10 - 12
D.M. AUTUMNI	0011	via Busan			12/05 - 03		12/05 - 05	T/Ship	HYUNDAI VLADIVOSTOK Voy. 106 12/08 - 08   12/10 - 12 K. AFANASYEV Voy. 598 12/08 - 08   12/10 - 12
VEGA DAVOS	062	Direct	12/10 - 10	12/11 - 11	12/12 - 12		12/15 - 15		12/17 - 17   12/18 - 19
MOL SUCCESS	0028S	via Busan	12/18 - 18	12/19 - 18			12/20 - 20	T/Ship	HYUNDAI VLADIVOSTOK Voy. 106 12/22 - 22   12/24 - 24 K. AFANASYEV Voy. 598 12/22 - 22   12/24 - 24
D.M. AUTUMNI	0014	via Busan			12/17 - 17		12/19 - 19	T/Ship	HYUNDAI VLADIVOSTOK Voy. 106 12/22 - 22   12/24 - 24 K. AFANASYEV Voy. 598 12/22 - 22   12/24 - 24
VEGA DAVOS	063	Direct	12/24 - 24	12/25 - 25	12/26 - 26	12/27 - 27	12/29 - 29		12/31 - 1/02   1/03 - 05

W/8 JANUARY, 2013

VESSEL	Voy	Service	YOKOHAMA	NAGOYA	KOBE	MOJII	TOYAMASHIMO	BUSAN Tranship	VOSTOCHNY VLADIVOSTOK
MOL SEABREEZE	0022S	via Busan	12/30 - 30	1/01 - 01			1/03 - 03	T/Ship	HYUNDAI VLADIVOSTOK Voy. 106 1/05 - 05   1/07 - 09 FESCO KOREA Voy. TBN 1/04 - 04   1/07 - 09
D.M. AUTUMNI	0017	via Busan			12/31 - 31		1/02 - 02	T/Ship	HYUNDAI VLADIVOSTOK Voy. 106 1/05 - 05   1/07 - 09 FESCO KOREA Voy. TBN 1/04 - 04   1/07 - 09
VEGA DAVOS	064	Direct	1/10 - 10	1/11 - 11	1/12 - 12		1/15 - 15		1/17 - 18   1/18 - 20
TBN-1		via Busan	1/13 - 13	1/15 - 15			1/17 - 17	T/Ship	HYUNDAI VLADIVOSTOK Voy. 106 1/19 - 19   1/21 - 23 FESCO KOREA Voy. TBN 1/19 - 19   1/21 - 23
TBN-2		via Busan		1/14 - 14			1/18 - 18	T/Ship	HYUNDAI VLADIVOSTOK Voy. 106 1/19 - 19   1/21 - 23 FESCO KOREA Voy. TBN 1/19 - 19   1/21 - 23
TBN-3		via Busan	1/20 - 20	1/22 - 22			1/24 - 24	T/Ship	HYUNDAI VLADIVOSTOK Voy. 106 1/26 - 26   1/28 - 30 FESCO KOREA Voy. TBN 1/26 - 26   1/28 - 30

TBN-4		via Busan			1/21 - 21		1/23 - 23	T/Ship	HYUNDAI VLADIVOSTOK Voy. 106 1/26 - 26   1/28 - 30 FESCO KOREA Voy. TBN 1/26 - 26   1/28 - 30
VEGA DAVOS	065	Direct	1/24 - 24	1/25 - 25	1/26 - 26	1/27 - 28	1/30 - 30		2/01 - 02   2/02 - 04

W/8 FEBRUARY, 2013

VESSEL	Voy	Service	YOKOHAMA	NAGOYA	KOBE	MOJII	TOYAMASHIMO	BUSAN Tranship	VOSTOCHNY VLADIVOSTOK
TBN-5		via Busan	2/03 - 03	2/05 - 05			2/07 - 07	T/Ship	HYUNDAI VLADIVOSTOK Voy. 111 2/09 - 09   2/11 - 13 FESCO KOREA Voy. TBN 2/09 - 09   2/11 - 13
TBN-6		via Busan			2/04 - 04		2/06 - 06	T/Ship	HYUNDAI VLADIVOSTOK Voy. 111 2/09 - 09   2/11 - 13 FESCO KOREA Voy. TBN 2/09 - 09   2/11 - 13
VEGA DAVOS	066	Direct	2/10 - 11	2/12 - 12	2/13 - 13		2/16 - 16		2/18 - 19   2/19 - 21
TBN-7		via Busan	2/17 - 17	2/19 - 19			2/21 - 21	T/Ship	HYUNDAI VLADIVOSTOK Voy. 113 2/23 - 23   2/25 - 27 FESCO KOREA Voy. TBN 2/23 - 23   2/25 - 27
TBN-8		via Busan			2/18 - 18		2/20 - 20	T/Ship	HYUNDAI VLADIVOSTOK Voy. 113 2/23 - 23   2/25 - 27 FESCO KOREA Voy. TBN 2/23 - 23   2/25 - 27
VEGA DAVOS	067	Direct	2/25 - 25	2/26 - 26	2/27 - 27	2/28 - 28	3/02 - 02		3/04 - 05   3/05 - 07

### (3)開設の手続き、医療ライセンス取得に関して

ロシアでは、医療事業を行う上で、施設並びに医療機器の使用許可・営業権の医療ライセンスの取得が必要になる。

民間の医療機関を新設する際には、州政府の保健局よりライセンスを取得しなければならない。その医療機関が放射線検査・治療装置（以下放射線装置という）を設備している場合は、放射線装置が設置される場所について、国の組織であるロシア消費監督局の地方支局が発行する衛生学・疫学検査証を取得する必要がある。

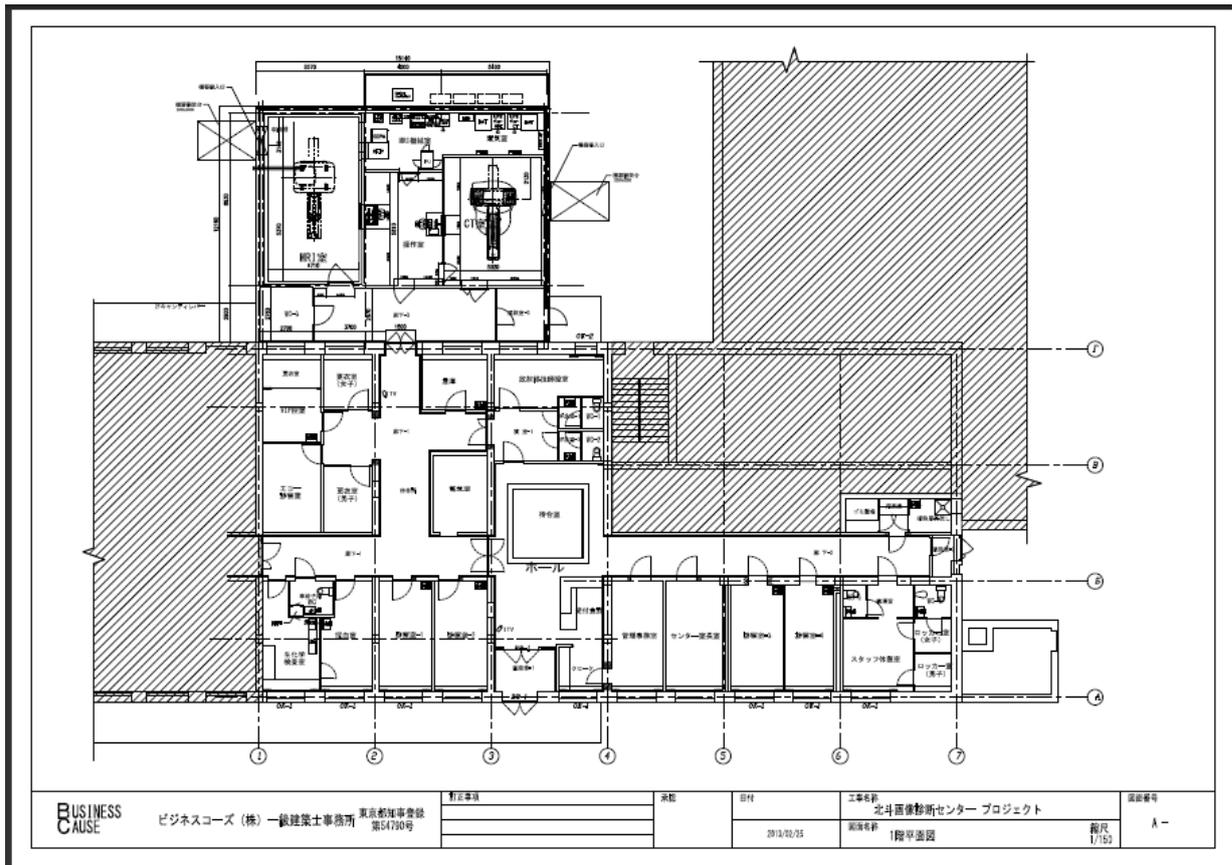
診断センターは既存棟を改修して使用する改修棟と、MRI と CT を設置する増設棟があるが、改修棟についてはすでに 2012 年 7 月にライセンスを取得しているが、増設棟については、改修棟とは別に次の手続きを行っている。

- ・ロシア連邦衛生学疫学センターとの間で、検査室に関する合意書を結ぶ。合意書は、MRI 室及び CT 室の換気検査、照明検査、細菌検査、放射線検査を行った上で作成される。
- ・医療という事業を行うことについて、ロシア消費監督局の地方支局において衛生学・疫学検査証を取得する。
- ・上記の医療事業についての衛生学・疫学検査証を取得すると、放射線装置が設置される場所について、衛生学・疫学検査証を取得する。
- ・上記の放射線装置が設置される場所についての衛生学・疫学検査証が取得できた上で、州の保健局に医療施設としてのライセンス申請を行う。
- ・さらに、診断センターには MRI が設置されるため、MRI の輸送証明を添付して上記のライセンス申請を行わなければならない。申請から 30 営業日後にライセンスは発給される。

施設・医療器械整備スケジュール

	2012												2013			
	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	
設計	改修棟 実施設計		増築棟実施設計													
行政 許認可	改修棟 建設許認可 取得済				医療ライセンス 許認可							CT⇒	放射線 医療器具 許認可	医療ライセンス 許認可	医療ライセンス 許認可	オープン
工事 医療機器設置		改修棟工事				増築棟建設許認可				外壁改修工事	CT 輸送・設置 稼働調整		MRI 輸送 設置 稼働調整			

増設部設計図面



外景



正面入口



受付



待合室



増築棟



CT室



#### (4)ロシア人スタッフのトレーニング

現地での画像撮影を行う際、正確に医療機器を活用し、精度が高く十分なデータを得る必要がある。

しかし前年度事業で、ロシア極東地域におけるMRI、CTの活用に関する知識の不十分さが改めて分かり、ハードウェア以上に人材が重要であることが認識された。そのため本事業では「人材育成」に力を入れ、将来的にはロシアの医療者が日本と同じレベルのサービスを提供できるようにすることを目指す。

前年度事業では、事業パートナーである、ストロイチェリの関係者及び合弁会社の代表者（医師）、医師、事務スタッフ、通訳スタッフに対して、北斗病院が実施している脳ドック及び心臓ドック、癌ドックの体験受診と業務フローの見学を実施した。本事業では、日本の医療サービスの内容と質を実体験を通じて修得してもらうこと、及び基本的な医療技術や医療知識に関する認識を日本側と擦り合わせることを重要と考え、我々がロシアにおいてどのような医療を提供しようとしているかをロシア人スタッフに正確に理解してもらうための来日トレーニングを継続する。

前年度は視察・体験が主たる目的のトレーニングを行ったが、本事業ではサービス提供に向けた準備として、現地での業務フローを想定した、1週間～1ヶ月程度のより実践的なトレーニングを実施する。

- ・対象：医師、看護師、技師、通訳、事務員等、事業開始時メンバーの中で中心となるスタッフ数名（各職種1～2名）
- ・研修場所：北斗病院
- ・内容：実際の検診サービスを体験すると共に、スタッフの業務に実際に携わり、検診業務全体の流れを修得する。合わせて、日本式の「接客サービス」も体得する。

##### 【日本研修スケジュールと実施内容】

#### 1) 通訳スタッフ研修（1名） 2012/10/13～11/3

##### 1) -1 目的および課題

日口の医療スタッフ同士の会話をスムーズに通訳できることが望まれる。それには日本の医療環境に対する理解や医学的知識が必要である。以上より、他の医療スタッフより長い期間の研修を計画した（3週間）。

##### 1) -2 留意点

院内見学はもちろん、学生の教育に使うような資料を用い専門職スタッフからのレクチャーを取り入れる。基礎的な解剖用語や疾患名の学習のための時間を多く設定した。

#### 2) 医師（内科）・医師（心臓検査）・看護師・検査技師（4名）2012/10/28～11/3

##### 2) -1 目的および課題

研修者はロシア国内で病院勤務し、十分な医学的知識を持っている。研修では、日口の医療の違いを理解すると共に、第2次予防医療の大切さを知ってもらうことが目標。

##### 2) -2 留意点

日本の医療システムや日本式検診の考え方、接客の重要性の理解が得られるよう、見学に多くの時間を費やすと共に、日本人スタッフとのディスカッションにもウエイトを置いた。結果的には、通訳のトレーニングにも繋がった。また、現地で使用する予定の装置による操作訓練も実施した。

3) 研修実施内容

通訳スタッフ研修 (1名) 2012/10/13~11/3

研修項目	実施項目	担当者	10/15~ 10/19	11/02~ 10/26	10/29~ 11/2
ガイダンス	画像診断センターについて 北斗病院について	加藤, 岡田, 高橋	●		
業務	検診の目的について講義	加藤, 岡田, 高橋	●		
	検診科研修	高橋	●	●	●
	検診メニューについて講義	加藤, 岡田, 高橋	●		
検査	超音波検査見学 (解剖、疾患の理解)	岡田	●		
	MR 検査見学 ( " )	加藤	●		
	CT 検査見学 ( " )	加藤	●		
	PET 検査見学 (疾患の理解)	加藤		●	
	検体検査見学 (項目の理解)	岡田		●	
治療	手術見学 (疾患と治療法の理解)	加藤		●	
	リハビリ見学 ( " )	加藤		●	
	放射線治療見学 ( " )	加藤		●	
	化学療法見学 ( " )	加藤		●	
	温熱療法見学 ( " )	加藤		●	
	カテーテル検査概要説明	岡田		●	
	脳・心血管内治療見学 ( " )	加藤		●	
診断	放射線診断医の業務 (レポート作成) 見学	加藤			●
レポート	ロシアの医療との違いをレポート	加藤, 岡田, 高橋	●	●	●
打合せ	医学知識の習得	関係者全員	●	●	●
通訳業務	研修受入に伴う通訳業務	加藤			●

医師（内科）・医師（心臓検査）・看護師・検査技師（4名）2012/10/28～11/3

研修項目	実施項目	担当者	10/29～ 11/2	備考
ガイダンス	画像診断センターについて 北斗病院について	加藤, 岡田, 高橋	●	
業務	検診の目的について講義	加藤, 岡田, 高橋	●	
	検診科研修	高橋	●	
	検診メニューについて講義	加藤, 岡田, 高橋	●	
検査	超音波検査見学（解剖、疾患の理解）	岡田	●	
	MR 検査見学（ " ）	加藤	●	
	CT 検査見学（ " ）	加藤	●	
	PET 検査見学（疾患の理解）	加藤	●	
	検体検査見学（項目の理解）	岡田	●	
治療	手術見学（疾患と治療法の理解）	加藤	●	腰椎手術
	リハビリ見学（ " ）	加藤	●	
	放射線治療（ " ）	加藤	●	
	化学療法見学（ " ）	加藤	●	
	温熱療法見学（ " ）	加藤	●	
	カテーテル検査見学（ " ）	岡田	▲	説明のみ
	脳・心血管内治療（ " ）	加藤	●	
診断	放射線診断医の業務（レポート作成）見学	加藤	●	
打合せ	検診の目的の共有 セミナー内容に対する意見交換 等	関係者全員	●	
その他	脳ドック受診（全員）		●	

研修風景



## (5) 第二次予防医療の啓発活動・医学生向けセミナーを通じた現地医療関係者との交流

高品質な日本の医療機器や画像診断技術とその背景にある考え方を地元医療機関に広く伝えることで、将来の日本の医療機器の拡販、医療水準の向上に貢献することを目的として、現地医療者及び医学生を対象としたセミナーを定期的を開催する。

- ・テーマ：第二次予防医療の啓発と日本の医療技術の紹介
- ・対象者：地域住民・医療従事者・医学生とし、月別に対象を設定
- ・開催時期・回数：2012年9月～2013年2月までの間、2回以上
- ・評価：セミナー実施の際には、日本の医療技術と診断センターで実施する検診メニューの紹介資料・アンケートを配布・回収し、内容の理解度や、現地の方が受ける資料についての印象等を確認し、セミナー実施内容のブラッシュアップに活用する。また、診断センターオープン後は、受診者への問診等を通じ、受診に至った経路を確認することで、セミナーの成果を評価する。

### 1) 第1回セミナー開催

第1回セミナー（セミナー講師：岡田豊治）

日時：2012/9/19 15:30～16:30（セミナー40分、質疑応答20分）

場所：ウラジオストク市 アキラ社オフィス

参加者：アキラ社社員10名（平均年齢30歳前後）、センター関係者（スベトラーナ、セルゲイ、エカテリーナ、タチヤナ、岡田、高橋、加藤）

#### 【市民向けセミナーの基本構成】

- 健康寿命の考え方とロシア・日本の寿命比較
- 第二次予防医療の重要性
- 北斗病院脳ドック実績
- 代表的な動脈硬化疾患について
- 北斗画像診断センターの特徴と導入機器・システムの紹介
- ウラジオストクで受診出来るメリット
- 日本での治療についての説明
- その他

#### 【参加者からの意見】

①セミナー全般（内容、進め方）について

- 初めて見た人はよく判らなかったと思う。
- 二つの目的（健康についてもっと考えてもらう。診断センターを宣伝する。）を1つにするか、2つにするかを検討した方が良い。
- レクチャーの最初はロシア人が目的などを話すと良いのではないか。
- 対象年齢によって内容を変えるべきではないか。（例えば、若者が、いまの健康を保つようにするためには、ジムに行く、食事に気をつけるといった対応が必要等）
- 経営者向けにセミナーを実施する際には、スタッフの健康が会社の繁栄につながる

といった視点を追加すると効果的ではないか。

- セミナーの開催時期について、診断センター開設直前に開催した方が良いのではないか。(現時点ではタイミングとしては早すぎる。)

## ②発表内容について

- 日本では何歳くらいから検診を受けるのかという情報を追加して欲しい。
- 問題（各疾患の状況）に対する解決方法に関する情報を追加してほしい。
- 平均寿命データの出典を追加した方がよい。
- 平均寿命のグラフがわかりにくい。女性・男性、国などグラフを分けた方がよい。
- 日本の機械の特徴や、技術に関する情報を追加した方がよい。  
1.5T の画像（0.3T との差など）を追加した方がよい。
- 死亡率など暗いイメージばかりが目立っている。
- 脅かしすぎ。バランスが必要（死亡につながるだけでなく、生きたいというポジティブな内容に）
- 悪いこと、良いことの順番を変えてはどうか。
- “怖い”を“欲しい”に変える工夫が必要ではないか。
- 日本対ロシアの話をするとう政治的な要素が出てくるので注意が必要である。
- たとえ話を活用すると効果的ではないか。(例えば、車のメンテナンス等)

## ③今後のセミナー対象者について

- ロータリー、ライオンズクラブ系のコミュニティは当地にも存在する。そのようなコミュニティを利用すべきである。
- 一般向けのセミナーはウラジオでは初めてである。メディアにアピールすべきではないか。
- 会社との契約は、会社自体の宣伝につながるため効果的である。
- フィットネスクラブとのクロスマーケティングを利用してはどうか。具体的には、割引した上での同時契約などが考えられる。
- フィットネスクラブ会員は4万～5万ルーブル/年支払っている。  
運動療法のフォローを担ってもらうことにより Win-Win の関係が築けるのではないか。
- 早い段階でフィットネスクラブの営業担当に人にレクチャーを受けてもらいたい。
- 市町村との契約は難しいが、会社との契約は可能である。
- 会社の会計年度に併せて契約を結べるようにアプローチしてはどうか。

## 2) 第2回セミナー開催

第2回セミナー（セミナー講師：岡田豊治）

日時：2012/12/17 16:10～17:00（セミナー40分、質疑応答10分）

場所：ウラジオストク市 アキラ社オフィス

参加人数：15名

備考：出席者は、今回のPJT関係者の他ストロイチェリ職員

- ・オリガ（神経科医師）、タチアナ（超音波医師）も参加・・・昨年2月に帯広で研修済み
- ・マリーナ（内科医）、イリーナ（検査技師）、オリガ（看護師）・・・10月に帯広で研修済み
- ・ルドゥミラー（放射線医師）、ワレーリヤ（放射線技師）、アレクサンドル（施設担当者）、他

#### 【趣旨説明】

第1回セミナーの参加者の意見を参考に、合弁会社スベトラーナ社長により趣旨の説明実施後にレクチャーを開始。

#### 【市民向けセミナーの基本構成】

※第一回セミナーの参加者の意見を参考に改編、講演資料（後述）参照）

#### 【参加者からの意見】

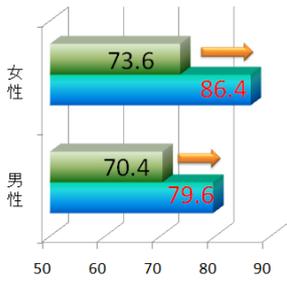
- MRI、CT は日本製（日立）であることをもっと PR する必要があるのではないか（1.5 テスラ、64 列）
  - その他の内容については概ね OK。
  - 開頭（胸）手術と血管内治療に分けてスライドを作り直した方がよい。
  - 肺ドックに関する内容を追加してはどうか。
  - セミナー開催時期については、2013 年 3 月半ばに診断センター OPEN であれば、2013 年 2 月下旬から 3 月上旬にかけてセミナーを開催してはどうか。（日本人スタッフが常駐した際に開催できればよいのではないか。）
- 4) 今後のセミナー開催に対する課題と留意事項
- セミナー対象者のピックアップ、一般市民向け、経営者向け、医療関係者向けなど参加者に応じて適切な情報提供する必要がある。
  - セミナー講師を複数人で行う予定のため、セミナー内容や質疑に対する説明をなるべく標準化する必要がある。
  - 同様に通訳者のスキルの確認、演者との意思の疎通につき十分なトレーニングが必要である。
  - 配付資料、アンケートについて、内容を再検討した上で準備する必要がある。

【セミナー使用スライド】

Важность профилактической медицины и  
Представление диагностического центра  
«Хокуто»



Продолжительность здоровой  
жизни (Health expectancy)



Пол	Продолжительность жизни (лет)	Продолжительность здоровой жизни (лет)
Женщины	86.4	73.6
Мужчины	79.6	70.4

Продолжительность здоровой жизни – это период жизни, когда Вы можете существовать без посторонней помощи, обслуживать себя самостоятельно. (WHO, 2000). Это разница между средней продолжительностью жизни и периодом, когда Вам требуется чей-либо уход.

■ Продолжительность жизни   ■ Продолжительность здоровой жизни



Важность технического обслуживания

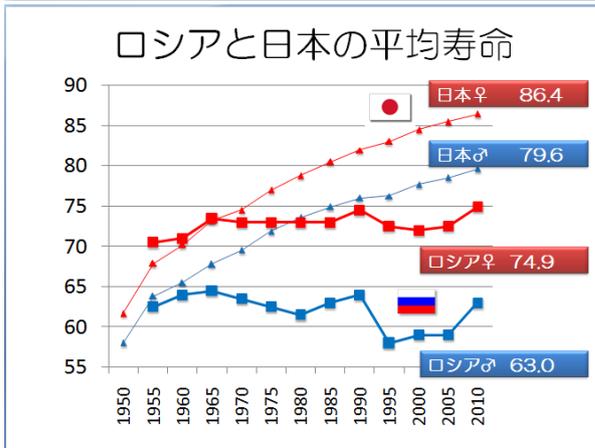


症状がないから健康に決まっているさ！  
たばこもウオッカもмайぜ！

症状が無くても病気が潜んでいる場合が多くあります。例えば日本の糖尿病患者700万人に対しその予備軍は2,000万人いると言われていて、検査で調べないと健康とは言えませんよ！！

最近なんとなく頭が重いけど、我慢出来ない訳じゃないし仕事も忙しいから休めないわ～

大きな病気の前触れとして、小さな症状がある場合があります。大変な事になる前にかからのCheckが大切ですよ！！



- ### Почему Япония стала страной долгожителей?
- ◆ Улучшение качества питания
  - ◆ Прогресс медицины в области лечения инфекционных заболеваний
  - ◆ Создание системы обязательного медицинского страхования граждан
  - ◆ Развитие различных медицинских технологий
  - ◆ Популяризация здорового образа жизни, стремление быть здоровыми
  - ◆ Стремительное распространение медицинских обследований
- 

## Почему Япония стала страной долгожителей?

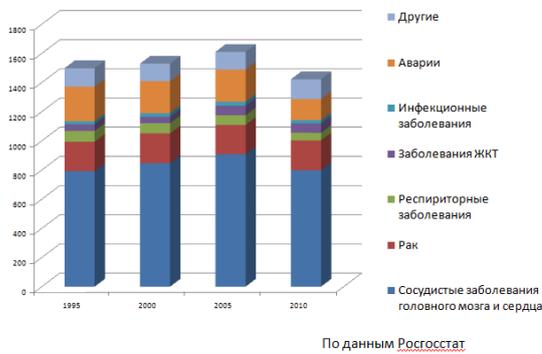
- ◆ Улучшение качества питания
- ◆ Прогресс медицины в области лечения инфекционных заболеваний
- ◆ Создание системы обязательного медицинского страхования граждан
- ◆ Развитие различных медицинских технологий
- ◆ Популяризация здорового образа жизни, стремление быть здоровыми
- ◆ Стремительное распространение медицинских обследований



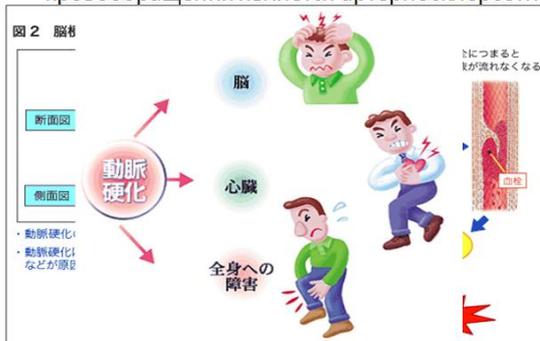
## Статистика заболеваний, обнаруженных во время обследования головного мозга (Больница Хокуто : 1994-2010)



## Причины смерти в России



## Причиной большинства заболеваний системы кровообращения является атеросклероз!!!





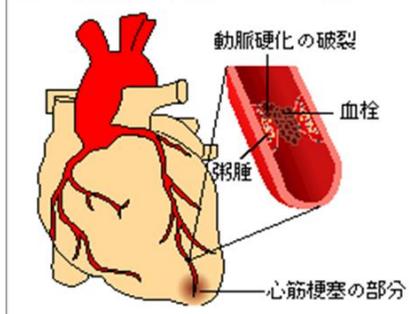
Сколько пунктов соответствует Вашему образу жизни?

- Курю
- Употребляю алкоголь больше 3-х раз в неделю
- Ем сильно солёную пищу
- Есть склонность к полноте
- Всегда ем досыта
- Ем мясо чаще чем рыбу
- Веду малоподвижный образ жизни
- Часто испытываю стресс
- В последн

3つ以上あてはまれば、  
動脈硬化のリスクが高くなります  
気になることがあれば  
専門医師に相談しましょう

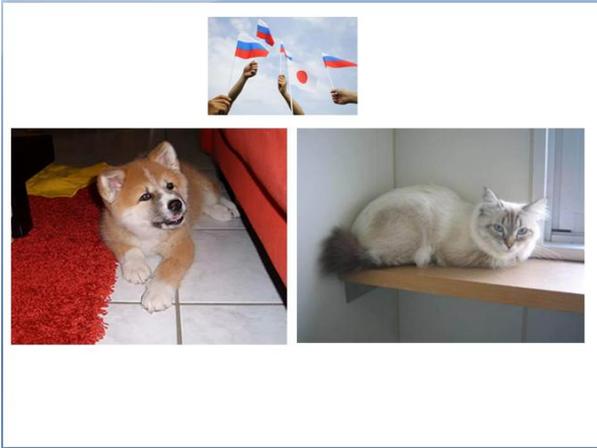
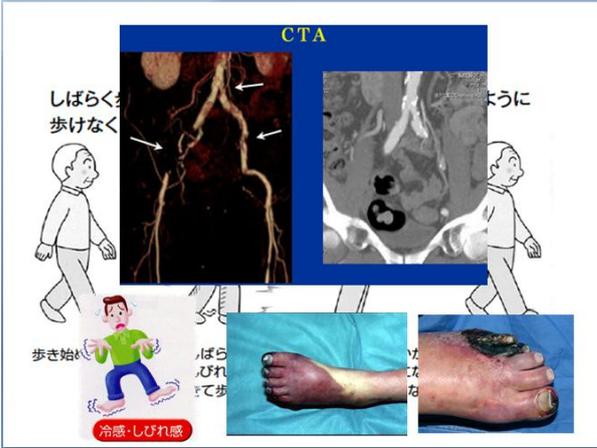
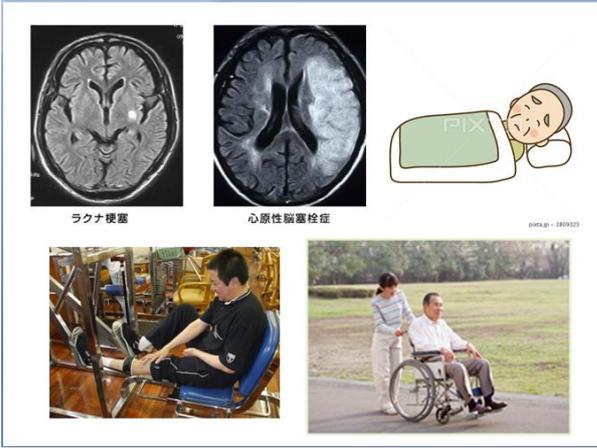


図1 心筋梗塞（壊死）になった心筋

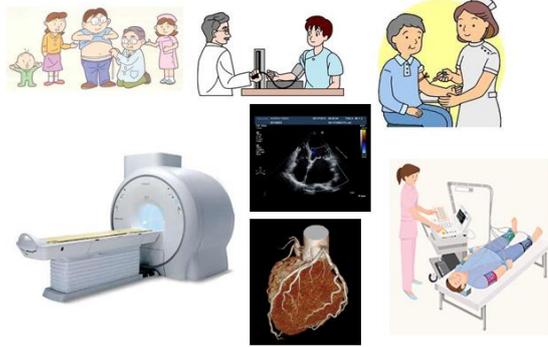


突然起こる脳卒中の症状  
次のような症状を感じたらすぐに病院へ行きましょう。





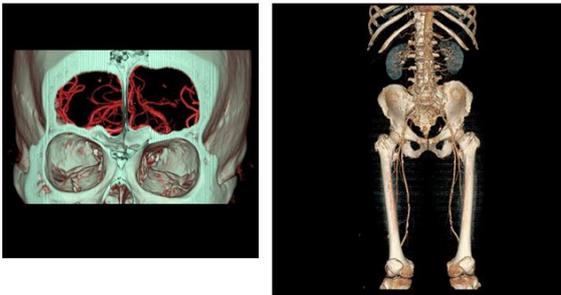
## В «Хокуто» вы можете...



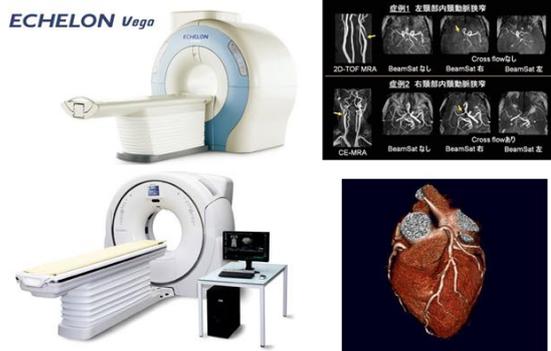
## Особенности центра «Хокуто»

- Внедрение системы профилактической медицины в японском стиле
- Новейшее оборудование МРТ и КТ
- Впервые на ДВ аппарат *Vasera* (ABI/CAVI) для измерения мягкости сосудов
- Общая диагностика путём комбинации различных видов диагностики (МРТ, КТ, УЗИ, *Vasera*, исследование крови и т.д.)
- Отправка данных в Японию - возможность дистанционной диагностики

## Внедрение новейшего оборудования: МРТ и КТ



## 最新型MRI、CTの導入



全身の診断

あなたの動脈硬 CAVI(キャビイ)検査

検査項目	測定値	標準値	検査結果
右頸動脈 CAVI	0.7	0-0.9	正常範囲です。
左頸動脈 CAVI	7.7	0.0-8.0	正常範囲です。
右大腿動脈 CAVI	1.08	0.9-1.3	正常範囲です。
左大腿動脈 CAVI	1.14	0.9-1.3	正常範囲です。

右頸動脈 CAVI 検査結果  
右頸動脈 CAVI 測定値は正常範囲です。右頸動脈 CAVI 測定値は正常範囲です。右頸動脈 CAVI 測定値は正常範囲です。

右大腿動脈 CAVI 検査結果  
右大腿動脈 CAVI 測定値は正常範囲です。右大腿動脈 CAVI 測定値は正常範囲です。右大腿動脈 CAVI 測定値は正常範囲です。

左頸動脈 CAVI 検査結果  
左頸動脈 CAVI 測定値は正常範囲です。左頸動脈 CAVI 測定値は正常範囲です。左頸動脈 CAVI 測定値は正常範囲です。

左大腿動脈 CAVI 検査結果  
左大腿動脈 CAVI 測定値は正常範囲です。左大腿動脈 CAVI 測定値は正常範囲です。左大腿動脈 CAVI 測定値は正常範囲です。



Рекомендации по поводу повседневных привычек

ND

- В результате обследования можно...
- Пересмотреть повседневные привычки, улучшить свою жизнь
  - Если вы здоровы, сохранить своё здоровье, и стать ещё здоровее
  - Распознать скрытые риски и предотвратить возникновение симптомов
  - Обнаружить болезнь на ранней стадии, чтобы иметь возможность выбирать способы лечения

Вас могут направить на лечение в Японию



血管内治療 PCI

Внутрисосудистое лечение PCI

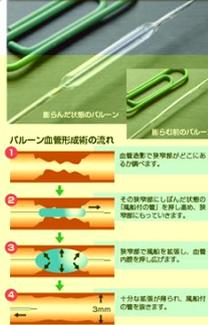
冠動脈ステント留置術

Стендирование коронарной артерии



バルーン血管形成術

Восстановление сосуда баллоном

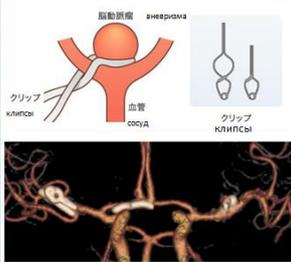


脳動脈瘤に対する治療

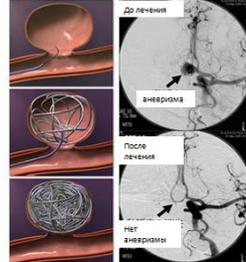
Лечение артериальной аневризмы

クリッピング術と離脱型バルーン (クリッピングとバルーン)

(Guglielmi's Detachable Coil: GDC)



クリッピング клипирование



コイル塞栓術 эмболизация

**TomoTherapy**

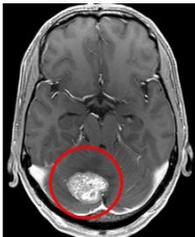
Пример лечения метастатической опухоли

Анамнез 60 лет / мужчина  
Метастаз рака лёгких в головной мозг

Лечение  
Стереотаксическая радиотерапия метастатической опухоли  
(50 грей, по 10 минут)



До лечения (кросс МРТ с использованием контраста)



После лечения (кросс МРТ с использованием контраста)



Что Вы предпочтёте: Владивосток или за границу?



- Если будет возможность пройти одинаковое по содержанию обследование...
- Если это не потребует больших затрат...
- Если вы захотите пройти качественное обследование...
- Обследоваться постоянно...
- С русским персоналом...

Чтобы жить полной, насыщенной жизнью!  
Чтобы не расстраивать дорогих людей!



## 2-3. 診断センターにおけるサービス提供

(北斗画像診断センターにおける検診事業の実施)

脳ドック、心臓ドック、肺ドック、メタボリックシンドローム・ドック等の検診を中心とした医療サービスを提供する。

MRI 及び 64 列マルチスライス CT による画像診断により、無症候性脳血管疾患及び、無症候性虚血性心疾患を早期に発見し、発症を防ぐことを目指す。また、現地で撮影した画像データを日本に送ることで、経験豊富な日本の医師による正確な診断を実現する。

診断センターは、日本での治療のための受入窓口としての機能も担う。ロシア極東地域は日本に地理的に近いだけでなく定期的に直行便が運航されているため、患者にとってアクセスがよい。さらに、モスクワ市等にある医療機関とも提携することで、治療相談に応じる体制を確立する。ロシアのヨーロッパ地域に在住の患者にとっては日本へのアクセス機会を得るといふ利点がある。

上記計画に基づき、2015/2/13 に北斗画像診断センター（ウラジオストク）のトライアル診断（プレ・オープン）を実施したので、以下の通り報告する。

### 【報告内容】

- 1) 実施計画書（資料 16）
- 2) ドック問診票サンプル（資料 17）
- 3) 検診報告書サンプル（資料 18）
- 4) アンケートサンプル（受診者用、スタッフ用）（資料 19）
- 5) アンケート集計結果（資料 20-21）
- 6) 総括会議議事録（資料 22）
- 7) 実施風景写真（資料 23）

## 資料 16 ウラジオストク画像診断センター プレオープン 実施計画書

■開催日時：2013.2.13（水） 9:00 開始 17:00 終了予定

■会場：ウラジオストク北斗画像診断センター（ロシア沿海州ウラジオストク市）

■受診者役：5人を予定（脳ドック2名、心臓ドック2名、消化器ドック1名）。

※ 当センター事務職員および関連施設（ストロイチェリ）関係者

### ■参加スタッフ

1. 画像診断センター社長（内科医）：スベトラーナ
2. 内科医：マリーナ
3. 神経内科医：オリガ
4. 心臓検査医：タチアナ
5. エコー検査医：タチアナ
6. 臨床検査技師：イリーナ
7. 看護師：オリガ
8. 通訳：タチアナ
9. 事務長：エカテリーナ
10. 日本人スタッフ：岡田豊治（北斗病院 臨床検査技師）、加藤徳史（北斗病院 診療放射線技師）、高橋宏彰（北斗病院 事務職）

### ■受診者詳細

	氏名	ID	性別・年齢層	検診内容
1	Vladimir	01380001	男・40代前半	脳ドック
2	Yuria	01380002	女・40代前半	心臓ドック
3	Olga	01380003	女・40代前半	消化器ドック
4	Timofei	01380004	男・40代後半	脳ドック
5	Aleksandr	01380005	男・40代後半	心臓ドック

### ■検査メニューおよび使用機器

- ・生化学血液検査：ドライケム 7000（富士フィルム）
- ・血液学的検査：ミクロス ES60（HORIBA）
- ・尿検査：（尿試験紙）
- ・超音波診断（エコー）装置：HI VISION AVIUS（HITACHI）
- ・心電図：HeartScreen 80G-L（INNOMED）
- ・ABI：バセラ VS-1500N フクダ電子
- ・CT：Scenaria（HITACHI）
- ・画像転送システム：Virtual place（AZE）

### ■スケジュール（担当者）

- 1, 受付（エカテリーナ、高橋）
- 2, 内科医問診（マリーナ医師）
- 3, 身長・体重・腹囲測定・血圧測定（オリガ看護師）

- 4, 採血・採尿、実施後受診者をエコー室へ案内（オリガ看護師）
- 5, 臨床検査実施（イリーナ技師、岡田技師）
- 6, エコー検査（タチアナエコー医師、岡田技師） 心エコー、頸部血管、腹部選択
- 7, CT 撮影：（ワレリア技師、加藤技師） ※医師・技師のスケジュール確認中
- 8, 心電図・ABI 計測（タチアナ心臓医師）
- 9, 内科医（マリーナ医師）、脳ドックは（オリガ医師）による結果説明

※（加藤技師：全体のマネジメント、AZE および通信、PC・結果印刷などサポート担当、高橋：受付事務関連、写真、アンケート、書類関係のサポート担当）

■本プレオープン時の結果処理について

- 1, 血液検査・尿検査：機器付属プリンターにて印刷
- 2, エコー検査：検査画像は画像転送システムに自動転送され、検査レポートは専用ファイルに入力し印刷
- 3, 心電図・ABI：専用用紙に自動印刷
- 4, CT 画像は医師室端末 PC で閲覧

※いずれも検査結果を担当者が医師室に届け、専用クリアファイルにまとめる

■アンケート収集と総括会議（2013/2/14）

全工程終了後、受診者役・参加スタッフ向けのアンケート（別紙参照）を実施・集約。また、本プレオープンについての感想や、問題点の抽出、改善点の提案につき意見交換。

資料 17 ドック問診サンプル

ドック問診表		Анамнез для прохождения обследования	
氏名 Ф И О	(歳) Возраст	Содержание жира	
住所 Адрес	身長 Рост	体脂肪 %	
	体重 Вес	BMI ИМТ	
	腹囲 Средняя талия	血压(1) давление /	
TEL.		血压(2) /	
		食事/間食 なし・あり	時間
		Во сколько вы поели?	
На приеме впервые / Дата предыдущего пр		<input type="checkbox"/> 手術歴 なし/あり ( )	
		Были ли операции да/нет	
Лечащий врач 1. 2.		<input type="checkbox"/> 体内金属 なし/あり ( )	
		Есть ли в организме металлические предметы да/нет	
お薬で治療中の方はお薬名も記入下さい。 Если вы принимаете лекарства, напишите название		<input type="checkbox"/> 眼の病気 (薬名) )	Офтальмологические заболевания (название лекарства)
<input type="checkbox"/> 脳の前兆 (薬名) )	Название лекарства	<input type="checkbox"/> 白内障 <input type="checkbox"/> 緑内障	Окатракта Оглаукома
<input type="checkbox"/> 脳梗塞 Инсульт	<input type="checkbox"/> 脳出血 Кровоизлияние в мозг	<input type="checkbox"/> その他 ( )	Другие
<input type="checkbox"/> 脳腫瘍 Опухоль мозга	<input type="checkbox"/> その他 ( ) Другое		
<input type="checkbox"/> 心臓の病気 (薬名) )	Название лекарства	<input type="checkbox"/> 腎臓の病気	Заболевания почек
<input type="checkbox"/> 不整脈 Аритмия	<input type="checkbox"/> 狭心症 <input type="checkbox"/> 心筋梗塞 Стенокардия Инфаркт миокарда	<input type="checkbox"/> 病名 ( ) (薬名)	Название болезни Название лекарства
<input type="checkbox"/> その他 ( ) Другое		<input type="checkbox"/> 高尿酸血症 (薬名) )	Гиперурикемия Название лекарства
<input type="checkbox"/> 高血圧 (薬名) )	Название лекарства	<input type="checkbox"/> 高脂血症 (コレステロールや中性脂肪が高い) Гиперлипидемия (высокое содержание холестерина и нейтральных жиров)	Название лекарства
<input type="checkbox"/> 糖尿病 (薬名) )	Название лекарства	<input type="checkbox"/> その他 Другое	
<input type="checkbox"/> 糖尿病 (薬名) )	Название лекарства	<input type="checkbox"/> 病名 ( ) (薬名) )	Название болезни Название лекарства
Основные жалобы	主訴...該当する方は□にチェックして下さい。	ご両親・ご兄弟に次の病気の方はいいますか?	Есть ли у Ваших близких родственников в следующие заболевания?
<input type="checkbox"/> 頭痛 Головная боль	<input type="checkbox"/> めまい <input type="checkbox"/> しびれ <input type="checkbox"/> 胃こり Головокружение Онемение Плечи затекают	<input type="checkbox"/> くも膜下出血	<input type="checkbox"/> 心筋梗塞 Инфаркт миокарда
<input type="checkbox"/> 耳鳴り Шум в ушах	<input type="checkbox"/> 物忘れ <input type="checkbox"/> 胸痛 <input type="checkbox"/> 動悸・息切れ Забывчивость Боль в груди Сердцебиение, одышка	<input type="checkbox"/> 脳腫瘍 Аневризма	<input type="checkbox"/> 高血圧 Высокое давление
<input type="checkbox"/> 体重(増・減) Вес (повышен, понижен)	<input type="checkbox"/> 倦怠感 <input type="checkbox"/> 運動不足 Слабость Малопродуктивный образ жизни	<input type="checkbox"/> 脳梗塞 Инсульт	<input type="checkbox"/> 糖尿病 Диабет
<input type="checkbox"/> ストレスがある(仕事・家庭・その他) Стресс (Работа / Дом / Другое)	<input type="checkbox"/> その他(気になる症状があればご記入ください) Другое (если у вас есть другие симптомы, напишите пожалуйста)	<input type="checkbox"/> 脳出血 Кровоизлияние в мозг	<input type="checkbox"/> 高脂血症 Гиперлипидемия
		<input type="checkbox"/> 脳腫瘍 Опухоль мозга	<input type="checkbox"/> その他 Другие
		<input type="checkbox"/> 狭心症 Стенокардия	( )
生活習慣についてご回答下さい。 Отвечьте о Ваших привычках			
●たばこ	<input type="checkbox"/> 吸う ( 本/1日) Курю сигарет в день		
●酒	<input type="checkbox"/> 吸わない/Не курю		
●お酒	<input type="checkbox"/> 以前吸っていたがやめた ( 年前に) Броил(а) лет назад		
●飲む	<input type="checkbox"/> 飲む (毎日 週4~5回 週2~3 週1回 月1~3回) Пью Каждый день 4-5 раз в неделю 2-3 раза в неделю раз в неделю 1-3 раза в месяц		
●飲む量	1回に飲む種類 (日本酒 ビール 焼酎 ウィスキー ) За один раз выпиваю Саке Пиво Сяку Вино Виски		
●飲む量	1回に飲む量 ( ) За один раз выпиваю (количество)		
●飲む量	<input type="checkbox"/> 飲まない/Не пью		
●塩分	●塩分 Соль <input type="checkbox"/> 多い/Много <input type="checkbox"/> 普通/Обычно <input type="checkbox"/> 薄い/Мало <input type="checkbox"/> 控えている/Водерживаюсь		

資料 18 検診報告書サンプル

**検査結果のお知らせ(プレオープン用)**

◎  
住所Адрес  
  
名称Фами  
  
生年月日Дата рождения

**■Bioхимический анализ крови  
Параметры**

Русские обозначения	Ипонские обозначения	Зультат	Тренд результ	Норма
Альбумин	アルブミン			
Щелочная фосфатаза	ALP			
Остаточный азот мочевина	尿素窒素			
Креатинфоскиназа	CK			
Креатинин	クレアチニン			
Прямой Билирубин	直接ビリルビン			
Гамма-ГТ	γ-GTP			
Глюкоза	血糖			
Аспартатаминотрансфераза	AST			
Аланинаминотрансфераза	ALT			
Холестерин липопротеин липопротеин	HDLコレステロール			
Лактат дегидрогеназа	LDH			
Кальций	電解質			
Общий Билирубин	総ビリルビン			
Общий Холестерин	総コレステロール			
Триглицерид	中性脂肪			
Общий белок	総蛋白			
Мочевая кислота	尿酸			

**■血液学検査  
項目**

Русские обозначения	Ипонские обозначения	今回結果	前回結果	基準値範囲
эритроцит	赤血球			
лейкоцит	白血球			
тромбоциты	血小板			
гемоглобин	ヘモグロビン			
гематокрит	ヘマトクリット			

北米医療診断センター  
Диагностический центр  
"Хокуто"

受診日Дата приёма  
身長Рост cm  
体重Вес kg  
BMI индекс массы тела S  
腕囲Обружность запястья cm  
血圧(最大/最小) / mmHg  
Давление(Верхнее/нижнее)

**■Анализ мочи  
Параметры**

Русские обозначения	Ипонские обозначения	Зультат	Тренд результ	Норма
Белок	蛋白			(-)
Сахар	糖			(-)
Уробилиноген	ウロビリノーゲン			(±)
Билирубин	ビリルビン			(-)
Скрытая кровь	潜血			(-)

**■視触診検査 血管硬直検査** 血管硬直検査  
 Результат   
 コメント

**■心電図検査 EKG**  
 Результат   
 コメント

**■エコー検査 УЗИ ( )**  
 Результат   
 コメント

**総合結果Общий результат**

**健康アドバイス Рекомендации**

## 資料 19 アンケートサンプル

### アンケート（受診者用）サンプル

【職種】 会社役員・会社員・公務員・自営業・専業主婦・その他( )

【性別】 男性・女性

【年齢】 20歳代・30歳代・40歳代・50歳代・60歳代・70歳代・80歳代

Q1. 本日の検査はいかがでしたか。それぞれのサービスや検査内容について満足度を教えてください。また、そう思われる理由についてもお聞かせください。

【受付】 1. 満足した 2. やや満足した 3. あまり満足しなかった 4. 満足しなかった

お答えの理由:

【問診】 1. 満足した 2. やや満足した 3. あまり満足しなかった 4. 満足しなかった

お答えの理由:

【身体計測】 1. 満足した 2. やや満足した 3. あまり満足しなかった 4. 満足しなかった

お答えの理由:

【採血】 1. 満足した 2. やや満足した 3. あまり満足しなかった 4. 満足しなかった

お答えの理由:

【エコー検査】 1. 満足した 2. やや満足した 3. あまり満足しなかった 4. 満足しなかった

お答えの理由:

【ABI検査】 1. 満足した 2. やや満足した 3. あまり満足しなかった 4. 満足しなかった

お答えの理由:

【診察】 1. 満足した 2. やや満足した 3. あまり満足しなかった 4. 満足しなかった

お答えの理由:

【その他】 ※上記以外のサービス・検査について、ご意見・ご感想があればお聞かせください

ご意見・ご感想:

Q2. 本日利用された備品・設備等について、満足度を教えてください。また、そう思われる理由についてもお聞かせください。

【更衣室】 1. 満足した 2. やや満足した 3. あまり満足しなかった 4. 満足しなかった

お答えの理由: \_\_\_\_\_

【探尿室】 1. 満足した 2. やや満足した 3. あまり満足しなかった 4. 満足しなかった

お答えの理由: \_\_\_\_\_

【各検査室】 1. 満足した 2. やや満足した 3. あまり満足しなかった 4. 満足しなかった

お答えの理由: \_\_\_\_\_

【その他】 ※上記以外の備品・設備についてご意見・ご感想があればお聞かせください

ご意見・ご感想: \_\_\_\_\_

Q3. その他お気づきの点があればご記入ください。

今後の運用に役立てたいため、忌憚のないご意見をお聞かせください。

ご意見( \_\_\_\_\_ )

アンケートにご協力いただき誠にありがとうございました。

北斗画像診断センター

アンケート（スタッフ用）

Анкета (для персонала)

【担当業務】 医師 ・ 看護師 ・ 検査技師 ・ 事務員 ・ その他 ( )

【Service obligations】 Врач ・ Медсестра ・ Лаборант ・ Административный персонал ・ Другое ( )

【性別】 男性 ・ 女性

【Пол】 Мужской ・ Женский

Q1. 自分の行った業務はうまくいきましたか？ Успешно ли прошло выполнение задания?

1. はい Да 2. いいえ Нет

ご意見 Комментарий ( )

Q2. 備品、消耗品等で足りないものはありましたか？ Не хватало ли Вам каких-либо принадлежностей?

1. はい Да 2. いいえ Нет

ご意見 Комментарий ( )

Q3. 改善しなければいけないと感じたことはありましたか？ Подумали ли Вы, что что-то нужно улучшить?

1. はい Да 2. いいえ Нет

ご意見 Комментарий ( )

Q4. 追加したいと思った検査やサービスがあればご記入ください。

Есть ли последования или услуги, которые, по Вашему мнению, нужно добавить?

( )

Q5. その他、ご意見・ご要望等があればご記入ください。 Есть ли ещё какие-то замечания или пожелания?

( )

Спасибо за содействие в заполнении анкеты.

Диагностический центр «Хикуто»

## 資料 20 アンケート集計結果①(受診者)

【職種】 会社員 4名・その他(無職 1名)

【性別】 男性 2名・女性 3名

【年齢】 30歳代 2名・40歳代 2名・50歳代 2名

Q1. 本日の検査はいかがでしたか。それぞれのサービスや検査内容について満足度を教えてください。また、そう思われる理由についてもお聞かせください。

	満足した	やや満足した	あまり満足しなかった	満足しなかった	未記入	フリーコメント
受付	3名	1名			1名	特になし
問診	4名	1名				〃
身体計測	5名					〃
採血	4名		1名			検査技師が怖いと言ったので、私も怖くなった
エコー検査	4名	1名				特になし
ABI検査	4名	1名				〃
診察	3名	1名			1名	〃

〔その他〕 ご意見・ご感想

(1名のみ記載あり) CTは満足した。心電図はあまり満足しなかった。

Q2. 本日利用された備品・設備等について、満足度を教えてください。また、そう思われる理由についてもお聞かせください。

→※ロシア語版は、満足度の選択はなく、フリーコメントとしています。

<p>【更衣室】 →※今回、使用しなかったため、ロシア語版は、質問事項削除しております。 お答えの理由： _____</p>
<p>【採尿室】 お答えの理由： ①とても満足した ②採尿コップの置き場が欲しい ③採尿室の便器はビデ付ではないので不便 ④使い捨ての便座カバーシートがほしい ⑤採尿コップを置く窓口が便器から少し離れている(片手で採尿カップを持ちながら服を着ている)</p>
<p>【各検査室】 お答えの理由： ①診察室内にパテーションが必要 ②衣服掛けが必要</p>

【その他】 ※上記以外の備品・設備についてご意見・ご感想があればお聞かせください  
 ご意見・ご感想：エコーとCTのレポートと画像の手渡し。

**Q3. その他お気づきの点があればご記入ください。**

今後の運用に役立てたいため、忌憚のないご意見をお聞かせください。

意見内容

- ① 少し寒いので暖かくしてほしい
- ② 靴を履き替えるところで専用の家具を置いて欲しい（特に冬期）
- ③ ドアがうるさい
- ④ BGMがあると良い
- ⑤ 診察中、誰か何回も入ろうとした（医師の邪魔をした）

**Анкета (для пациентов)**

【 Вид деятельности 】 Директор фирмы • Служащий фирмы • Служащий государственной • Частный предприниматель • Директор завода • Другое ( )

【 Пол 】 Мужской • Женский

【 Возраст 】 20- • 30- • 40- • 50- • 60- • 70- • 80-

Q1. Пожалуйста, выделите уровень о проведения всех этапов обследования.

— Регистрация: 1.Отлично 2.Хорошо 3.Удовлетворительно 4.Неудовлетворительно

( )

Опрос: 1.Отлично 2.Хорошо 3.Удовлетворительно 4.Неудовлетворительно

( )

Измерение параметров тела: 1.Отлично 2.Хорошо 3.Удовлетворительно 4.Неудовлетворительно

( )

Забор крови: 1.Отлично 2.Хорошо 3.Удовлетворительно 4.Неудовлетворительно

( )

УЗИ: 1.Отлично 2.Хорошо 3.Удовлетворительно 4.Неудовлетворительно

( )

АВН (Измерение локтевно-плечевого индекса): 1.Отлично 2.Хорошо 3.Удовлетворительно 4.Неудовлетворительно

( )

Осмотр: 1.Отлично 2.Хорошо 3.Удовлетворительно 4.Неудовлетворительно

( )

Другие: ( )

Q2. Есть ли у Вас замечания по поводу принадлежности или оборудования в следующем помещении.

— Разделка ( )

Кабинет забора мочи ( )

Остальные кабинеты ( )

Другие ( )

Q3. Есть ли у Вас другие замечания? Ваше мнение поможет нам улучшить работу центра, поэтому просим быть открытыми.

( )

Диагностический центр «Хелос»

(実際に回収したアンケート (受診者))

## 資料 21 アンケート集計結果②(スタッフ)

### 【担当業務】

医師 3名・看護師 1名・検査技師 1名・事務員 3名・その他（通訳 1名）

【性別】 男性 2名 ・ 女性 7名

### Q1. 自分の行った業務はうまくいきましたか？

1. はい 2. いいえ → 1. はい 9名

ご意見→目的が達成された

患者さんの動きでの欠点、仕事場で足りないものが発見された

足りない希望の検査、組み立て自体の欠点がわかった

始業準備にもう少し時間が欲しかった

### Q2. 備品、消耗品等で足りないものはありましたか？

1. はい 2. いいえ → 1. はい 9名

ご意見→CT室でセイフティBOX

顧客管理用システム

検査室でスピッツホルダー

ABI室とエコー室でパーティーション

診察室でパーティーション

診察ベッド前に小さいカーペット

使用済みのシーツ用の箱

消耗品用の追加置き場

病歴に関わる帳票類入れ

各診察室での衣服掛けとパーティーション

バセラ用支え台

検査室で肘掛け枕

スピッツホルダー

各診察室で衣服掛けとパーティーション

受診者が持つファイル

ラボ：ボールペン、ディスポスポイト、ティッシュ、分離ゼリー入り採血管

US：ゴミ箱、ビデオプリンター、ゼリーウォーマー

ABI：PCG用の砂まくら

検査室前に待合用のいす2～3脚

### Q3. 改善しなければいけないと感じたことはありましたか？

1. はい 2. いいえ → 1. はい 9名

ご意見→診察用ベッドの前に小さいカーペットが足りない

もう一人の通訳がほしい

ロビーにて冷水器と使い捨てコップが必要

ドック受診者用に書類用のクリアファイルが必要

折りたたみ車イスが欲しい

採尿室でビデ付トイレ、使い捨ての便座カバーか消毒薬があったらいい

採尿コップ置き場があったらいい

診察室でのパティーション  
 心電計誘導用の支柱  
 心電計用のキャリア付台  
 患者さんにシーツを掛けたい  
 診察をやりやすくする為にエコー室と ABI 室で家具の再配置  
 身体計測と採血を同じところで実施したい  
 受診票、案内票、各検査室で当日受診する人のリスト等の書類の整備  
 誰がどのタイミングで案内するのかの動線の確認  
 検査をすべて終了したのかわかる仕組み  
 検査の開始時間と終了時間のチェック（今後の体制の為に）  
 検査の進捗を確認できる案内票が必要  
 受診者の一覧が必要

**Q4. 追加したいと思った検査やサービスがあればご記入ください。**

婦人科  
 ホルター心電図、ホルター血圧計のサービスの提供  
 超音波検査のレポートと印刷した画像を患者さんへ渡す  
 PFT 検査があったらいいと思う  
 顧客管理用システムをインストールしてほしい  
 検査後の昼食（軽食）の提供

**Q5. その他、ご意見・ご要望等があればご記入ください。**

粘着テープを紙テープに変更したい  
 想像以上に早く検査が終了した  
 必要書類や動線の整備をすれば、10～20名/日の検査は可能と思われる  
 役割分担がしっかりできればもっと効率よく検査できる  
 初めての取り組みとしては大きなトラブルなく進めたと思う  
 生化学検査の単位が異なる為、変換表など工夫が必要

アンケート (スタッフ用) 204-10-28  
 名前 (姓 氏名) 山崎 玲子  
 【担当部署】 医師・看護師・検査技師・事務員・その他 ( )  
 【業務上の担当】 受付・マスター・リハビリ・Administrative personnel・Other ( )  
 【性別】 男性・女性  
 【性別】 Мужской・Женский  
 Q1. 自分が行った業務はうまくいきましたか? Успешно ли прошли выполняемые задачи?  
 1. はい 2. いいえ  
 2. はい  
 Q2. 備品、消耗品等で足りないものはありましたか? Не хватало ли Вам каких-либо принадлежностей?  
 1. はい 2. いいえ  
 2. はい  
 Q3. 変更しなければならないと感じたことはありましたか? Планили ли Вы, что-то нужно изменить?  
 1. はい 2. いいえ  
 2. はい  
 Q4. 追加したいと思った検査やサービスがあればご記入ください. Если вы желаете добавить какие-либо услуги, которые, на Ваш взгляд, необходимы, пожалуйста, опишите их.  
 Q5. その他、ご意見・ご要望等があればご記入ください. Если вы еще хотите замечания или пожелания?  
 204

(実際に回収したアンケート(スタッフ用))

## 資料 22 総括会議議事録

日 時：平成 25 年 2 月 14 日 10:00～13:00

場 所：ウラジオストク 北斗画像診断センター施設長室

出席者：スベトラーナ（社長）、マリーナ（内科医）、オリガ（看護師）、タチヤナ（通訳）、エカテリーナ（事務担当）、イリヤ（経理）、岡田、高橋、加藤

### ●プレオープンの反省

1. シミュレーションの必要性がわかった
  - (ア) スタッフ（他の仕事がある方もあったが）が揃って実施できた事は非常に良かった
  - (イ) 昨日（2013/2/13）の反省点を活かして今後に繋げていく
  - (ウ) 今回、受付業務は行わなかった。  
→今後、顧客管理ソフトで情報を共有
2. 患者が持って歩く用紙（案内票）、クリアファイルも必要
3. 同意書を内科医の部屋で記入してもらう
4. アンケートを渡す事を検討  
→内容によって、どのタイミングで渡すか決めては？
5. 問診について
  - (ア) 検査説明をどこですのか →内科医
  - (イ) 内科室での身体計測・血圧は難しい →採血室で実施する事に変更
6. 採尿室について
  - (ア) 採尿室に採尿カップを置く台が必要 →プラスチックのような台で OK
  - (イ) ウォシュレット機能がないのが不便 →男性用の便座と交換
  - (ウ) 便座に敷く使い捨てのペーパーも購入検討
  - (エ) 採尿カップの廃棄は専門の業者と契約して回収してもらう
7. 採血室について（採尿後）
  - (ア) 採血後の止めるテープを購入する
  - (イ) スポイトの購入依頼 525ru/100 本 →購入
  - (ウ) ジェル入りの採血管の購入依頼 780ru/100 →購入 （ジェル無しは 600ru/100 本）
  - (エ) イリーナ検査技師は慣れるまで少し時間がかかる
  - (オ) 翼状針 437ru/100 本 →購入
  - (カ) 診察用のベッドの前に小さいカーペットが必要
  - (キ) 各検査が終了したら、電話にて受付係か看護師長へ連絡 →患者さんを次の検査へ案内
  - (ク) の検査へ案内
  - (ケ) 検査結果がでたら、システムに入力
  - (コ) 身体計測の結果の入力は誰がする？
8. エコー室について
  - (ア) ハンガー、パーテーション、患者さんにかけるブランケットが必要
  - (イ) 診察台にかけるシート等を置くスペースがない
  - (ウ) プリンタが必要

- エコー用のプリンタは日本から持参、ロール紙はロシア手配
- (エ) レポートのフォーマットについて
  - 顧客管理ソフトに入力して出力→カスタマイズの必要あり
- (オ) エコーのレポートはエコー検査医師が署名
- 9. ABI 室について
  - (ア) ハンガー、パーテーション、患者さんにかけるブランケット、砂枕、ジェルを拭くもの
  - (イ) 心電計を置く台（キャスター付き）が必要
  - (ウ) 心電図のレポートは患者へ渡す
  - (エ) バセラのレポートも患者へ渡す事を検討
    - プリンタと接続すればレポートを出す事が可能
  - (オ) プログラム、レポートの書式、出力方法等確認が必要
- 10. 放射線関連について
  - (ア) 操作室にロッカーが必要
  - (イ) これからワークスペース 1 台 納品予定
  - (ウ) インジェクタ用の台が必要
  - (エ) 消耗品関連
    - エラスター針（静脈留置針）、CD-R、フィルム、造影剤用のシリンジが必要、ブランケット、使い捨ての紙（頭部に敷く）、小物入れ
- 11. 着替えるスペースが必要（スクリーニング以外）
  - 場所については検討が必要
- 12. 貴重品 BOX（暗証番号機能付き）も必要
- 13. 水、コップの用意（造影剤使用者の為）
- 14. 造影剤を体温と同じにする為のウォーマーは？
  - 約 18 万 ru する為、別の方法を検討
- 15. MRI の納品リストを早急に確認
  - 不足している備品がないか確認し、必要なものは合意の上、早急に手配する必要有
- 16. 内科医、脳神経医師の診察について
  - すべての検査終了後、着替えてロビーで待つ
  - 結果が揃ったら診察室へ案内

●その他

1. 会計は、基本的に受付時
2. どのドックを受けるか迷っている場合、内科医との問診で決定。その場合、最後に会計
3. アンケートは受付に置く事に
4. 看護師の増員については、シミュレーション後（3 月）に決める
5. 車イスの購入を検討（MRI 用の非磁性体も検討、価格次第）
6. 靴の問題
  - ドック受診者はスリッパ、それ以外は足カバーにて対応はどうか？

## 総括

MRI を除く機器を用いてプレオープンを行った。平日にも関わらず、開院後に携わる多数のロシア人スタッフ（9名）が集結した。5名の受診者全員に対し大きなトラブルもなく検診を終えられたことは大きな成果である。動線の改善が必要な部分や、不足している消耗品・備品が明確になった。残された期間内に整備することが可能と考えられる。本オープンに向け手応えは充分である。

## 資料 23 プレオープン実施風景写真

受診者来院



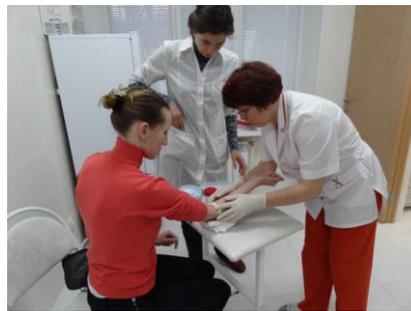
身体測定



内科医（マリーナ医師）による問診



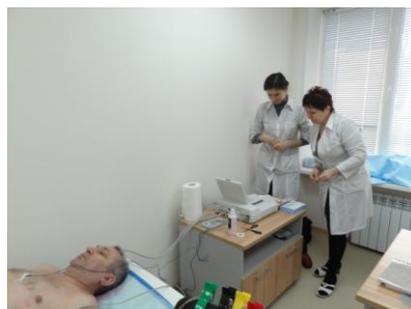
検査技師（イリーナ技師）による採血



エコー検査医（タチアナ医師）  
による超音波検査



心臓検査医（タチアナ医師）による  
ABI 検査



### 3. 診断センターの今後の展開

#### (1) 診断センターの将来の事業計画

< 売上明細 >

<Base case>	単価		受診者/日	年間		
	日本円	ルーブル		受診者	売上: 日本円	売上: ルーブル
脳/心臓ドック	81,000	27,000	2	480	38,880,000	12,960,000
脳ドック	48,900	16,300	2	480	23,472,000	7,824,000
心臓ドック	61,500	20,500	1	240	14,760,000	4,920,000
フルドック	109,500	36,500	0	0	0	0
消化器ドック	70,500	23,500	1	240	16,920,000	5,640,000
呼吸器ドック	45,000	15,000	1	240	10,800,000	3,600,000
メタボリック診断	10,500	3,500	3	720	7,560,000	2,520,000
CT	15,000	5,000	3	720	10,800,000	3,600,000
MRI	22,500	7,500	3	720	16,200,000	5,400,000
エコー	7,500	2,500	3	720	5,400,000	1,800,000
血液検査	7,500	2,500	5	1,200	9,000,000	3,000,000
外来患者	3,000	1,000	5	240	720,000	240,000
合計			29	6,000	154,512,000	51,504,000

上記売上明細は合弁会社ロシア人スタッフ、現地勤務予定の当院スタッフとで協議して設定した事業開始2年目、2014年度の年間売上目標値である。現地ウラジオストックでの企業、役所、大学等でのセミナーにて、日本の高品質な医療や最新医療機器への期待は高いと感じてはいるものの、検診や早期発見の重要性等の具体論については、依然として引き続きの啓もう活動が必要と考えている。

単価についてはドック費用を当院スタッフ、CTやMRI等の診断事業についてはロシア国内の診療報酬上の価格である為ロシア人スタッフがドラフトし、最終的に両社が合意して設定したレベルである。

29名/日の日次受診者数は検診センターの運営習熟により35名程度までは上昇可能と考えているが、プレオープンによるシミュレーションにより、確実に運営継続可能なレベルに設定した。一方で29名の内訳については検診や早期発見の有効性につき引き続き啓もう活動が必要である現状から、検診受診者を7名/日、CT/MRIを中心とした診断事業を22名/日、つまり受診者の3/4が画像を中心とした診断、1/4が検診受診者と設定した。

当地ウラジオストックでの日本医療への大きな期待を、事業実績へ結実すべく現地の企業や役所、医療関連の大学等への啓もう活動を強化する必要がある。

## ■損益計算書

	(単位:円)	(単位:円)	(単位:円)	(単位:円)	(単位:円)
	2013年	2014年	2015年	2016年	2017年
	年度計	年度計	年度計	年度計	年度計
<b>【売上計】</b>	<b>65,750,000</b>	<b>163,500,000</b>	<b>226,800,000</b>	<b>257,040,000</b>	<b>257,040,000</b>
薬品/材料費	900,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000
人件費	27,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000
研修費	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000
委託費	11,250,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000
ストロイチェリ賃借料	12,600,000	12,600,000	12,600,000	12,600,000	12,600,000
医療機器リース料	3,764,569	19,005,559	23,330,044	22,742,515	22,155,643
設備メンテナンス費用	4,050,000	4,050,000	4,050,000	4,050,000	4,050,000
水道光熱費	12,500,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000
通信費	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000
金利	4,522,500	4,522,500	4,522,500	4,522,500	4,522,500
減価償却費	13,000,000	13,000,000	13,000,000	13,000,000	13,000,000
広告宣伝費	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000
コンサルティング料	9,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000	12,000,000
日本人宿泊手数料	5,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000
その他	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000	1,200,000
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
	0	0	0	0	0
<b>【経費計】</b>	<b>108,387,069</b>	<b>137,178,059</b>	<b>141,502,544</b>	<b>140,915,015</b>	<b>140,328,143</b>
<b>【収支計】</b>	<b>-42,637,069</b>	<b>26,321,941</b>	<b>85,297,456</b>	<b>116,124,985</b>	<b>116,711,857</b>
患者数(人)/日	11	27	30	34	34
1人あたり単価(円)/日	25,000	25,000	31,500	31,500	31,500

事業開始初年度である2013年度は42百万円超の赤字を見込んでいるが、2014年度には29名/日の目標売上をクリアし、年間でも黒字収支を確保する計画である。売上については前頁の目標額を前提に、一日当たりの患者数を徐々に上昇させることで、ロシア合弁/当院とで合意している。

費用については委託費(一部検査をウラジオストック市内の検査センターへ委託する前提であり、検査内容や件数につき精査が必要)、水道光熱費(特にCT/MRIの本格稼働によりどの程度電気料金が上昇するかにつき精査が必要)の両費用につき実績を見ながら改定する必要があるが、概ね計画上の費用で収まるものと考えている。

## (2)ロシアの大手民間保険会社との提携

ロシア国内で有効な任意の医療保険を適用することで、診断センターにとっての法人契約による患者をできるだけ増やすことを目的として、ロシアの保険会社「ソガス」との契約に向けて協議を開始した。

### 1)ソガスの概要

- ソガスは保険及び保険関連サービスの会社のグループとなっている。
- ・株式会社ソガス：総合的な保険会社。
  - ・有限会社ソガス・ライフ：日常生活に関する様々な保険を扱う。
  - ・株式会社ソガス・メド：国の国民皆保険を担当している（国内では3社が皆保険を扱う）。
  - ・有限会社ソガス・アグロ：農業に関する保険を扱う。
  - ・SOVAG：ドイツにおける保険会社
  - ・有限会社ソガス・メドサービス：医療サービスに関連した業務を行う。
  - ・有限会社 国際医療センターソガス：2010年にサンクト・ペテルブルグに開設した診療所。
  - ・株式会社リーダー：ホールディング・カンパニー

ソガスは元々ガスエネルギー会社のグループ内において設立された会社であるため、エネルギー関連大企業との取引が多い。

診断センターにとっての協議の窓口は「株式会社ソガス」の優良顧客支援課である。同課は、エネルギー関連大企業との法人契約に基づいて、社員の福利厚生分野を受け持っている。

### 2)課題

- ・ソガスとの契約のためには、診断センターが提供するサービスのうち何を対象とするのかを明確にしなければならない。総合検診としての全てのドックを対象としたい考えであるが、ソガスの顧客である大企業に1年に1度の健診を社員に受けさせるという考え方がどれだけ一般的になっているか、現時点ではまだ不明である。
- ・顧客側のニーズを考えると、ドックだけでなく、個人別に検診に対応することも必要となると考えられる。どこまでのレベルの検査を対象とできるか（例えば、血液検査だけでも対象となるのか）を協議する必要がある。

### 3)今後の展開

診断センターが実際にオープンしてから具体的な協議を深めて契約をすることを目標とする。そのために、診断センターが提供するサービスの詳細が確定した時点で具体的な提案書を提出し、それを基にオープン後の協議に備える。

### (3)本事業における反省点・課題に対する今後の対応の方向性

#### ①医療上の専門用語を含めて対応可能な通訳の育成

プレオープンに向けた準備のみならず事業開始後も必要に応じて日本国内でのロシア人医療スタッフの研修や当院医療スタッフのウラジオストック駐在を予定している為、医療上の専門用語も併せて対応可能な通訳の質/量、双方の充実が重要である。

#### ②ロシア人医療スタッフの医療技術向上

現地では CT/MRI 等の画像診断機器が普及していない為、当該医療機器を扱える医療スタッフが極めて限定的である。ロシア人医療スタッフが当該医療機器の画像診断に習熟するまでの期間は、ウラジオストック画像診断センターと当院とを専用の回線で結び、ウラジオストックからの全ての画像を当院の経験豊富な医師による画像診断支援を検討している。医療機器等のハードのみならず、診断技術を含めたソフトについても日本流を導入することが、当地での貢献や事業の競争力強化に繋がるものと考えている。

## 4. ロシアにおける日系診断センターの展開可能性

### ① 「日本式」医療サービス展開をより推進する為に

#### 1) 社会医療法人の出資制限の緩和による医療サービス輸出の推進

日本の医療法人が海外において事業を行うには、現在の医療法下においては、現状では以下2通りの選択肢しかとれないのが現状である。

- ・現地に合弁会社等を現地パートナー等と組んで設立し運営する。
- ・資本関係を持たず、現地医療機関に技術指導のみ行い、事業活動のサポートに徹する。

特に、社会医療法人に関しては、業務制限(過半数出資の禁止)から合弁会社への出資に関しても50%以下に留める必要がある。当該規制の緩和により、資金力と事業意欲のある日本の有力な社会医療法人について海外展開の自由度が高まり、積極的な医療サービスの輸出を推し進めることに繋がる可能性がある。

#### 2) 海外事業展開のための包括的な規制緩和・国家レベルでの運用支援

海外において医療事業を展開する際、何らかの基準を設けた上でクリアした医療法人については、日本国家として海外展開に関する「お墨付き」を与え、展開先の政府に対する働きかけを行い、包括的な規制緩和や運用支援を進めることで、事業展開がスムーズになることが期待される。

ロシアへの事業展開を進める上で、ロシア政府に求める内容は以下であり、このような支援が得られるよう、日本からロシアに対し、国家レベルで働きかけることを期待する。

- ・当該医療法人が行う医療機関としてのライセンスを事業実施国でも有効とする。  
→海外での保険医療機関指定を直接取得可能にする。
- ・当該医療法人で提供する医療サービスを提供するスタッフについては、日本の医療ライセンスを有効として、現地住民に対しての直接の医療提供を可能にする。  
→日本の医療サービスの質の高さをよりダイレクトに伝えられると共に、現地医療スタッフへの技術指導の質向上が期待できる。
- ・当該医療法人が行う日本の医療機器の輸入についての通関手続きを緩和、又は免除する。  
→日本の医療機器の海外での使用拡大を支援する。
- ・当該医療法人の医療スタッフに関しては、滞在期間の制限を取り払い、日本との行き来を自由にする。  
→現状においては、半年90日間、年間180日間の制限があり、限られた数の医療専門職を海外へ派遣するには、上記日数の制約があることで運用の自由度が制限されてしまう。

### ②診断センターの展開可能性

本年度においては限られた人数でのトライアル診断(プレ・オープン)までの事業進捗であった為、実際にブッキングを開始するまでに至らなかった。実際の数値として地域住民というマーケットの期待値の実態、実数を把握することは出来なかったが、「日本」にブランド力があるウラジオストクにおける「日本式医療サービス」に対する期待はスタッフやロシアの行政関係者から得られる感触から感じとることが出来る。

これまで日本にて培ってきた「第二次予防医療」事業そのものと、地域への情報発信のノウハウを、海外においても、国柄に合わせてつつも変わらず積極的に展開し、極東の医療の質向上に貢献していきたい。

また、診断センターの事業活動を通じ、より深く極東の医療・福祉事情の現実を理解する努力を継続し、第二次予防医療事業に続き、手術・治療領域やリハビリテーション領域などにおける貢献可能性についても継続して検討していくこととしたい。