

1. 趣旨・背景

- 行政事業レビュー実施要領に基づき、各府省庁が自律的にレビューシートの品質管理を進め、事業の改善に向けた職員の意識改革・行動変容を促すため、**事業所管部局による優れた取組を優良事業改善事例として選定**
- 当省では、省内で優良事業改善事例を募集するとともに、行政事業レビュー推進チーム（会計課・業務改革課）内で該当案件の検討を行った結果、**4事業を選定**
- 選定にあたっては、当省の「**政策立案・効果検証のための成果指標の設定ガイド**」に沿っているか、などを中心に確認
- なお、優良事例は、各府省庁から行政改革推進事務局に提出され、そのうち幾つかの事例については、EBPM推進委員会において紹介

2. 今年度の経済産業省の優良事業改善事例

CASE対応に向けた自動車部品サプライヤー事業転換支援事業
次世代ヘルステック・スタートアップ育成支援事業
バイオものづくり革命推進事業（大規模EBPM実施事業）
中小企業支援事業（うち、地域の人事部支援事業）

【製造産業局 自動車課】
【商務・サービスG 医療・福祉機器産業室】
【商務・サービスG 生物化学産業課】
【経済産業政策局 地域経済産業政策課】

優良事業改善事例の内容①

CASE対応に向けた自動車部品サプライヤー事業転換支援事業【指標の改善】

「長期アウトカム」を事業の目的に合った事業由来の直接の効果を測るものへ改善（昨年度は事業以外の影響を受ける間接的な指標）するなど、設定ガイドに整合する形で政策課題・目標・アクティビティ・指標を改善。

<Before : 長期アウトカムが飛躍>

アクティビティ	実地研修・セミナー等、専門家派遣等
短期アウトカム	実地研修・セミナー、専門家派遣を利用した中堅・中小企業の社数
中期アウトカム	本事業の支援を活用して、事業転換のステージを進めることができた中堅・中小企業数
長期アウトカム	乗用車の新車販売台数に占める電動車比率（HV・FCV・EV・PHV）

長期アウトカムが飛躍

<After : 長期アウトカムを事業由来の直接の効果を測るものへ改善>

アクティビティ	実地研修・セミナー等、専門家派遣等
短期アウトカム	実地研修・セミナー、専門家派遣を受講した中堅・中小企業の社数
中期アウトカム	本事業の支援を活用して電動化やデジタル化に係る新事業戦略の策定やアクションプランを構築し、 実行準備のステージに進む ことができた中堅・中小企業の割合
長期アウトカム	本事業の支援を活用して電動化やデジタル化に係る 新事業の立ち上げ等のステージに進める ことができた中堅・中小企業の割合

事業由来の直接の効果

次世代ヘルステック・スタートアップ育成支援事業【指標の改善】

アクティビティを「研究開発」と「起業人材育成」に分割し、各アクティビティの効果をモニタリング可能にするとともに、「短期・中期・長期アウトカム」についてアクティビティ毎に事業の本質的な効果を図る指標を設定するなど、設定ガイドに整合する形でアクティビティ、アウトプット、アウトカム指標を改善。

<Before : アクティビティが一つ>

アクティビティ	ヘルステック分野における起業人材の育成
短期アウトカム	助成終了後1年以内の起業数
中期アウトカム	—
長期アウトカム	助成終了後5年後の課題進捗（医療関連：臨床試験への移行又は上市 ヘルスケア・介護関連：上市等）

人材育成に関する指標

研究開発に関する指標

<After : アクティビティ毎に適切なアウトカムを設定>

アクティビティ	研究開発支援の実施	起業人材育成の実施
短期アウトカム	助成終了後3年後における1採択課題あたりの 平均特許出願数	助成終了後1年後において 起業 した採択課題の割合
中期アウトカム	—	助成終了後3年後において、起業後の 資金調達を実現 した採択課題の割合
長期アウトカム	助成終了後8年後において 実用化された課題の割合	助成終了後10年後において EXITを実現 した採択課題の割合

優良事業改善事例の内容②

バイオものづくり革命推進事業【指標の改善】

「経済産業政策新機軸部会」で実施することとなっている**大規模EBPM**の1つ。経済産業研究所（RIETI）やEBPM推進部局（大臣官房業務改革課）、有識者からのコメントも踏まえ、ロジックモデルを検討。

アウトプット目標にアウトカムの内容が記載されていたところを適正化し、**「長期アウトカム」を事業由来の直接の効果を測るものへ改善**（昨年度は事業以外の影響を受ける間接的な指標）するなど、設定ガイドに整合する形で政策目的、アウトプット、アウトカム指標を改善。

<Before : 長期アウトカムが飛躍>

アクティビティ	研究開発
短期アウトカム	「ステージゲート審査」にて、計画通りの進捗が確認されたプロジェクト件数
中期アウトカム	製品化に向けた利用件数および製品プロトタイプ作成数
長期アウトカム	官民投資額

長期アウトカムが飛躍

<After : 長期アウトカムを事業由来の直接の効果を測るものへ改善>

アクティビティ	研究開発
短期アウトカム	「ステージゲート審査」にて、計画通りの進捗が確認されたプロジェクト件数
中期アウトカム	製品化に向けた利用件数および製品プロトタイプ作成数
長期アウトカム	市場投入した製品数

事業由来の直接の効果

中小企業支援事業（うち、地域の人事部支援事業）【事業の改善】

これまでの事業実施を踏まえ、**①事業承継型や法制度連携型など支援分野を重点化**、**②過去に複数年採択した案件の補助率の低減等の改善措置**を講じるなど、これまでの政策の成果や実態を鑑みながら、不断に事業内容を見直し、より少ない予算でより高い効果が発揮できるような工夫を行っている。