

みなと銀行のアトツギ関連の取組について

無断転載禁止

2023.7.20
みなと銀行 地域戦略部

みなと銀行の概要 ①

(2022年3月時点)

設立	1949年9月
店舗数	約100カ店
本店所在地	兵庫県神戸市
資本金	399億円
総資産	4兆6,876億円
預金残高	3兆7,795億円
貸出金残高	2兆9,552億円



みなと銀行の概要 ②

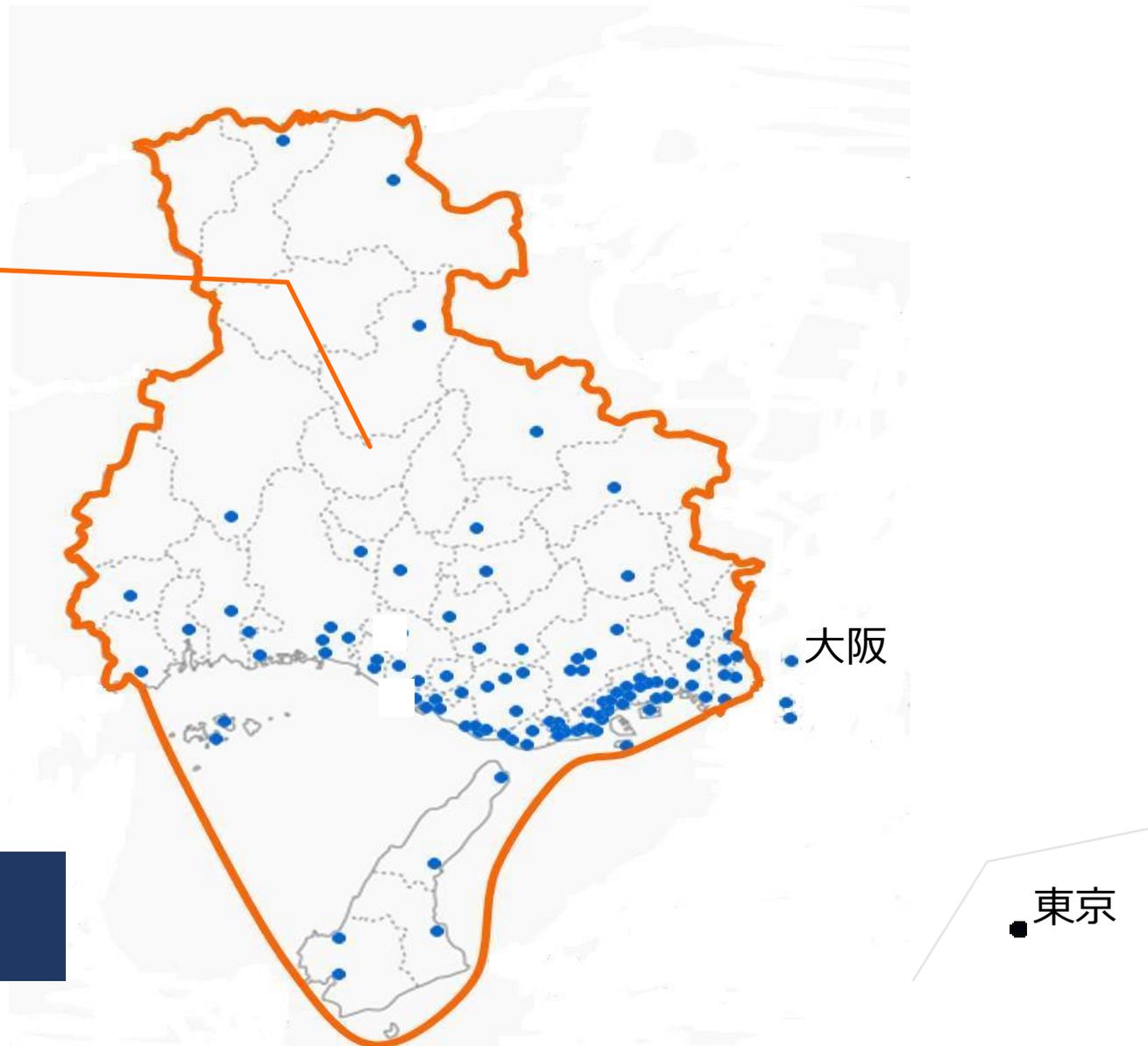
• 店舗MAP

兵庫県
約100カ店



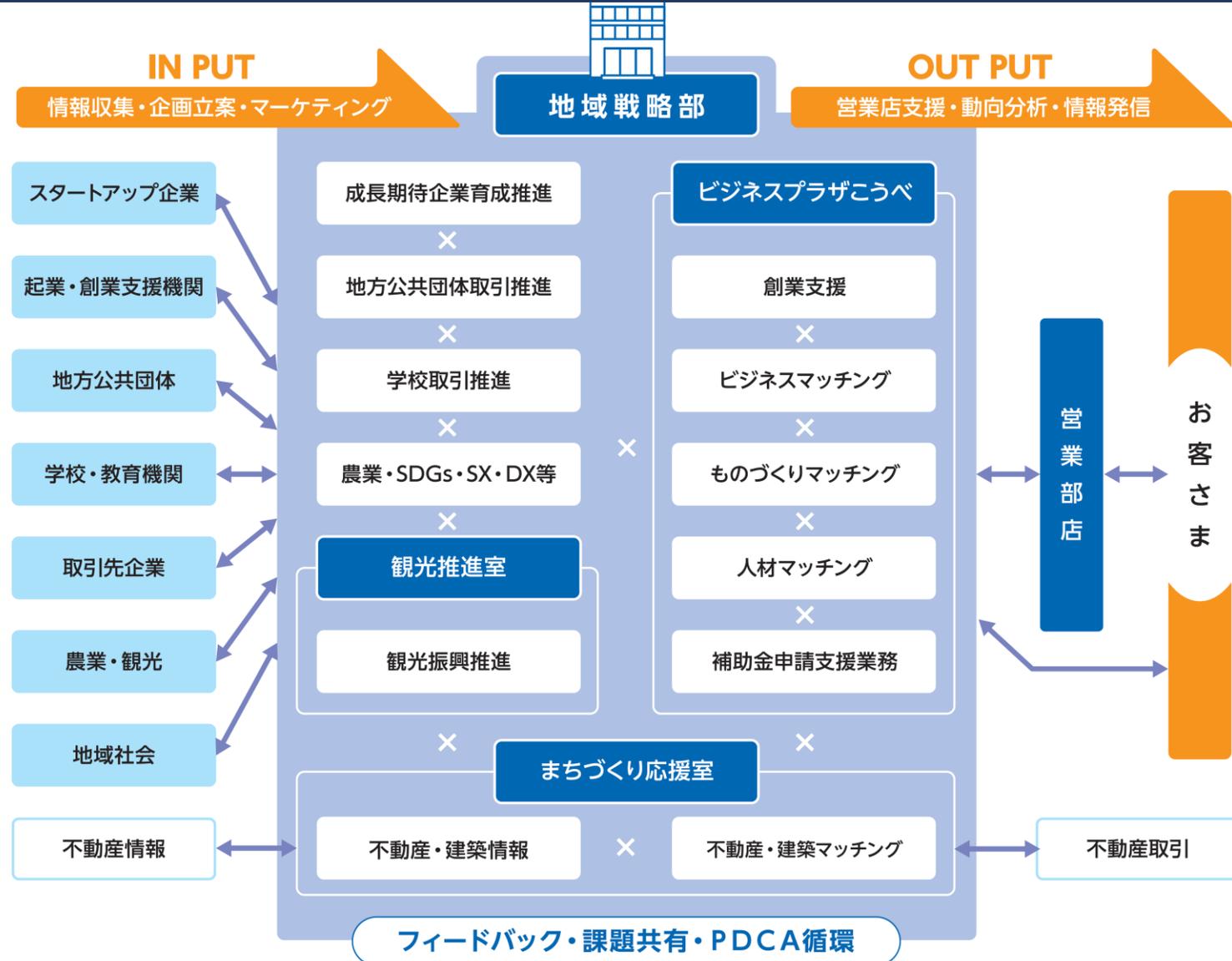
MINATO BANK

経営理念
『地域のみなさまと共に歩みます』



みなと銀行の概要 ③ 地域戦略部の取組

兵庫県の『県民銀行』として強みを生かした、人口減少問題に対応するための地方創生の取組み



みなと銀行が運営するアトツギ向けプログラム

“SENJIN” みなと会アトツギ創出支援プログラム

実施：株式会社みなと銀行 みなと会

運営：株式会社みなと銀行 地域戦略部、一般社団法人ベンチャー型事業承継



“HOJO” ひょうごベンチャー型事業承継プログラム

実施：兵庫県

運営：株式会社みなと銀行、一般社団法人ベンチャー型事業承継



SENJINプログラムについて

みなと会アトツギ新事業創出プログラム

SENJIN

SAIL FOR INNOVATIVE JOURNEY

SENJINプログラム

先陣を切って一歩踏み出すための「**決意（想い）**”と”**武器（構想）**”」

を手に入れること」により、5年後・10年後の家業を見据えてアイデアの

創発・具体化を集中支援するアトツギに特化した、

約9カ月間の新事業創出プログラム

SENJINプログラムの概要

プログラム名	SENJIN みなと会アトツギ新事業創出プログラム
目的	参加者全員がアトツギとして 1歩を踏み出すための 「決意」と「武器」を手に入れること
MISSION	地域の中小企業の後継候補が考える新規事業を地域に根ざす みなと銀行が伴走支援し、地域を代表するロールモデルを輩出 することで、後続く 若い世代の意識を変えていく
プログラム期間	2023年7月14日～2024年3月（9ヶ月）
主催	みなと銀行みなと会
運営	みなと銀行地域戦略部 / ベンチャー型事業承継



1 各社の事業内容に応じた伴走支援

- みなと銀行地域戦略部による専任に加えて、アトツギ支援専門機関が事務局としてサポート。
- 全国の先輩アトツギ経営者も交え、参加者を支援。
各社の事業内容等に沿った個別支援を行い、事業づくりに徹底的にコミット。



2 多様な関係者の巻き込み

- みなと銀行のお客さまを中心としたみなとアトツギコミュニティを構築。
- 全国のアトツギたちと切磋琢磨しあえる環境を設定し、アトツギがチャレンジしやすい風土・文化を形成。

- **みなと会に所属する企業の概ね39歳以下の家業の後継候補者**
- **本プログラムの全日程に参加可能な方**
- **家業を承継しつつ、既存の事業とは違い新たに事業を始めようとする**

意志のある方

- **家業や新事業に対する熱意を持った方**

SENJINプログラムのスケジュール

●.....● : 個別の伴走支援

DAY1	2023 7月14日(金)	15:00~17:00	@ B P K	キックオフ	自己紹介・オリエンテーション アトツギベンチャーマインドの醸成
DAY2	8月25日(金) &26日(土)	15:00~17:00 13:00~18:00	@ B P K	新規事業開発 (計2日間)	家業への理解醸成 新規事業づくりに向けたマインドセット
DAY3	9月15日(金)	15:00~17:00	@ B P K	新規事業案 シェア	グループ支援 1on1コーチング・コンセプト&プラン作成
DAY4	10月20日(金)	15:00~17:00	@ B P K	BtoC アトツギ メンター講座	新規事業内容の具体化 BtoC系の先輩アトツギからの経験シェア
DAY5	11月17日(金)	15:00~17:00	@ B P K	BtoB アトツギ メンター講座	新規事業の精度向上 BtoB系の先輩アトツギからの経験シェア
DAY6	12月15日(金)	15:00~17:00	@ B P K	中間発表	作り上げてきたプラン発表& ピッチ大会に向けたコミットの明確化
DAY7	2024 1月19日(金)	15:00~17:00	@ B P K	世界で活躍する メンター講座	高い視座を得るためのマインドセット・ 世界で活躍する先輩アトツギの経験シェア
DAY8	2月16日(金)	15:00~17:00	@ B P K	ピッチ講座	ピッチ大会での表現方法の習得 過去のピッチコンテスト受賞者からの経験シェア
ピッチ大会	3月15日(金)	13:00~19:00	@ A K	ピッチ大会 (最終報告会)	プログラムの集大成としての最終発表会 (連携候補先や販売候補先等も招待しネットワーキングを予定)

みなとアトツギコミュニティ



HOJOプログラムについて

HOJO

BUSINESS BOOST
行動・視座・深化・熱量・覚悟

ひょうご
ベンチャー型
事業承継
プログラム

主催



運営



アツギ
ファースト

「HOJO」プログラムとは



5年後、10年後の会社を見据えて新たな挑戦に踏み出そうとしている「**アトツギ（後継者・後継予定者）**」に特化した約9か月間の伴走型の**新規事業開発支援**プログラムです。

会社の強みを見極め、アイデアを実践に移す中で、自分自身が熱狂できるビジネスに進化させていくプロセスを、さまざまなスタイルで徹底的に伴走支援を行います。

アトツギによる未来の会社の収益の柱となる新しいビジネスの**種を撒く**プログラムとして、**五穀豊穡（HOJO）**のごとく、ひょうご五国の未来に**実りをもたらす**アトツギの挑戦を応援します！

HOJOプログラムのスケジュール



DAY
1

7/21(金)
17:00~21:00

5年後の柱となるビジネスモデル **合宿形式で開催**

場所 兵庫県下のホテル

DAY1 講師 ベンチャー型事業承継 山野千枝／大上博行
DAY2 9:00~12:00 ワーク／13:00~17:00 事業構想大学院大学 特任教授 小宮信彦氏

2日間にわたる新規事業開発講座。現時点で想定している事業アイデアをもとに、家業の強みと経営資源の棚卸しの仕方、時代の風の読み方など、新規事業開発を体系的に学ぶ

DAY
2

7/22(土)
9:00~18:00

アトツギとイノベーション

場所 起業プラザひょうご 講師 三寺 歩氏／ミツフジ(株) 代表取締役社長

家業の再建から、新たな市場に挑戦する先輩アトツギによる経験シェア+ワークショップ

DAY
3

8/24(木)
17:00~21:00

中間発表

場所 起業プラザひょうご

事業化進捗の中間発表。事業化を進める上での課題を共有し、解決策を議論する。先輩アトツギによる講評

DAY
4

9/14(木)
17:00~21:00

アトツギとチームビルディング

場所 起業プラザひょうご 講師 山本勇輝氏／HILLTOP(株) 代表取締役社長

事業開発における組織変革をテーマに、先輩アトツギと双方向のセッション

DAY
5

10/12(木)
17:00~21:00

アトツギとブランディング

場所 起業プラザひょうご 講師 堀田将矢氏／堀田カーペット(株) 代表取締役

既存の事業を再定義。これからの時代における家業の存在価値を考える

DAY
6

11/ 9(木)
17:00~21:00

アトツギと事業成長

場所 起業プラザひょうご 講師 包行良光氏／(株) 筑水キャニコム 代表取締役社長

得意な、好きな領域で事業にレバレッジをかける

DAY
7

12/14(木)
17:00~21:00

各自の進捗報告とディスカッション

場所 起業プラザひょうご

採択者全員による事業化の進捗報告と新規事業に関する壁打ちを実施

DAY
8

2/ 8(木)
18:30~20:00

デモデイ

場所 起業プラザひょうご

採択者全員によるプログラムの成果及び、半年後に実現するコミットメントの発表

DAY
9

2月下旬
~3月上旬



伴走支援

- 兵庫県に本社を構える企業の39歳以下の後継者・後継予定者
- 本プログラムの全日程に参加可能な方
- 新たな市場への参入や新規事業に向けたアイデアをお持ちの方

HOJOプログラムの採択者



【氏名】井上 裕邦

【会社名】井上ヒーター株式会社

【所在地】西宮市

【会社概要】

1966年設立、前身の時代も含めると1世紀超の開発・製造の歴史を有す。工業用熱交換器やその付帯の製缶機器をお客様の仕様条件に合わせ受注生産にて設計・製作



【氏名】見島 大介

【会社名】FNS株式会社

【所在地】神戸市

【会社概要】

1985年創業。工作機械の中でも特に小型省スペースなマシニングセンターが中心で、その他にも生産効率を上げる専用加工機、自動化省力化装置を展開



【氏名】道満 龍彦

【会社名】オリバーソース株式会社

【所在地】神戸市

【会社概要】

「濃熟旨辛どろソース」でおなじみ。一般的な製造方法と比べ手間も時間もかかる沈殿製法にこだわり、他社にはまねのできない味が強み。今年、創業100周年



【氏名】土田 翔大

【会社名】株式会社土田化学

【所在地】丹波市

【会社概要】

創業74年のプラスチック部品メーカー。時代のニーズに合わせた製品を展開する。現在は、照明器具や建設機械用部品が主力製品



【氏名】樟 陽介

【会社名】金桶水産株式会社

【所在地】明石市

【会社概要】

水産加工業として1921年創業。主な製品は干物・茹でだこ。「日本一」を自負する明石だこの茹でだこは、百貨店やミシュラン獲得レストランへ販路を拡げ、ブランドを構築



【氏名】大西 潤

【会社名】株式会社日東社

【所在地】姫路市

【会社概要】

1900年創業、1923年設立。マッチ、おしぼりをはじめとする販促品、衛生用品等の企画・製造・販売。高いPR効果が期待できるオーダーマッチや名入れライター等幅広く対応



【氏名】藤原 史陽

【会社名】有限会社藤久鐵工

【所在地】加西市

【会社概要】

金属切削加工業。創業から半世紀。主たる取扱品は、自動2輪車や建設機械、工作機械、搬送機、プラント設備等に使用される部品加工全般



【氏名】八木 有加

【会社名】有限会社松伸
(ふーどはうす えぶろん)

【所在地】姫路市

【会社概要】

高度経済成長期に乾物の卸業から始まり、食品菓子飲料メーカーの発展と共に小売業も開始し、企業・地域団体・個人のお客様に支えられ地域密着で展開



【氏名】柴垣 雄介

【会社名】ムツミ産業株式会社

【所在地】神戸市

【会社概要】

1965年創業のプラスチック成形加工メーカー。真空成型加工技術を用いた、プリスターパッケージや工業用精密部品トレイ、搬送用部品トレイが主力製品



【氏名】鷺 達也

【会社名】有限会社ワシクリーニング

【所在地】明石市

【会社概要】

1949年創業の洋服や和服、インテリア品や寝具、靴、鞆、キャンプ用品を取り扱う、店舗・自社配送・ネットショップを運営するクリーニング会社



HOJOプログラムの特徴①



アトツギ（プログラム参加者）



Group A



Group B



Group C



支援チーム for A



支援チーム for B



支援チーム for C

リーダー

①Buddy - 相棒

- ・グループの進捗管理
- ・採択者との窓口
- ・よき相談相手
- ・事業計画支援

定例会 月2 相談 随時 頻度 多

アトツギ

②Mentor - 先輩

- ・先輩アトツギメンター
- ・メンタル中心
- ・月1対話で経験シェア
- ・視座と視野

定例会 月1 相談 随時 頻度 中

銀行

③Finance - 金融相談

- ・みなと銀行
- ・金融に関するアドバイス
- ・共に成長
- ・同世代

定例会 月1 相談 随時 頻度 多

ゲスト

④Advisor - 講師

- ・先輩アトツギ講師
- ・ヒトモノカネの経験
- ・他の地域
- ・家業の変革

定例会 なし 相談 個別 頻度 少



井上 賢一

1992年広島大学卒業、(株)リクルート入社人事部、HR領域、起業支援事業に従事。

2015年より(株)リクルートキャリア執行役員に就任。

2021年(株)フェローシップに副社長としてジョイン。

京都府文化ベンチャーコンペティション立ち上げメンバー、国土交通省観光投資研究会委員。



鈴木 正靖

燈友法律事務所 代表パートナー弁護士
ニューヨーク州・イリノイ州弁護士

京都大学法科大学院卒業後、国内最大手西村あさひ法律事務所にて上場企業等のM&Aや戦略法務等に従事。

自身も中小企業のアトツギであったことからアトツギ支援に情熱を注ぐ。弁護士の枠を超えた行動力や視野の広さに定評がある。



墨 俊希

同志社大学卒、アクセンチュア(株)に入社しDX戦略、新規サービス開発等のコンサルティング業務に従事。

(一社)ベンチャー型事業承継に参画し、自身もアトツギであることから同目線での支援を実施中。

現在は早稲田大学ビジネススクール(MBA)に進学。得意領域はイノベーション、DX、EC、デザイン思考など。

HOJOプログラムの特徴③ 補助金



【対象者】
本プログラムに参加する者

【補助率】 対象経費の2分の1以内
【補助(限度)額】 上限150万円/者

【対象期間】
令和5年7月21日(金)～
令和5年12月28日(木)まで

【手続きの流れ】
①交付申請期日・・・令和5年9月29日(金)
②実績報告期日・・・令和6年1月31日(水)

※詳細はプログラム採択者に対して別途案内します。

【対象経費】

本プログラムで具体化したビジネスプランに基づく
プロトタイプ開発・実証実験に要する以下の経費

経費項目	内容
旅費	現地調査、打合せ、会議、セミナー、実証実験等の国内出張に要する経費
会議費	打合せ、会議、セミナー等の開催等に要する経費 (会場借料、機材借料、講師謝金、受講料等)
使用料	機械器具等のレンタル・リース等に要する経費
備品・資材購入費	機械装置・システム装置、資材・部品等の購入に要する経費
需用費	本事業に必要な物品であり、備品・資材購入費に属さないものの購入に要する経費 (当該事業のみで使用されることが確認できるものに限る)
外注・委託費	試験検査、市場調査、デザイン、システム開発、WEBサイト制作等の外注・委託に要する経費
通信運搬費	本事業に直接必要な物品の運搬、データの送受信等の通信・電話料等に要する経費
補助員人件費	本事業の実施に必要な補助員(アルバイト等)に要する経費
その他諸経費	その他必要性が特定・確認できるものであって、他のいずれの区分にも属さない経費

ご清聴、ありがとうございました。

【お問い合わせ先】

株式会社みなと銀行 地域戦略部 河田

Tel : 078-333-3235

mail : kawata-kento@minatobk.co.jp

