企業向けアンケート。				*1	*2	1 2 1 2
機 1 2 3 1 2 3 売上規関	1       2       3       1       2       3       上場         1       1       5       1       1       5       市場         0<	1       2       1       2       J       P         第       第       第       X       X       -       -       4       4       4       3       0	1       2       1       2       時         一       上 <td>1 2 1 2 純粋 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0</td> <td>1 2 ) 純 粋 持 株 会 社 で あ る い</td> <td>1 2 1 2 )親 親 親 会 会 会 会 社 な b b</td>	1 2 1 2 純粋 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	1 2 ) 純 粋 持 株 会 社 で あ る い	1 2 1 2 )親 親 親 会 会 会 会 社 な b b
1. 業種をご教示ください。(1つ選択。)				设問32-1において純粋持株会社と回答した企業を「1)純粋持株会 设問2-4において親会社があると回答した企業を「1)親会社あり」に、		
1       134社       42社       10社       22%       23%       25%         2       102社       20社       5社       17%       11%       13%         3       37社       12社       1社       6%       7%       3%         4       63社       12社       2社       11%       7%       5%         5       15社       7社       1社       3%       4%       3%         6       34社       8社       1社       6%       4%       3%         7       68社       18社       3社       11%       10%       8%         8       23社       6社       1社       4%       3%       3%         9       34社       18社       0社       6%       10%       0%         10       12社       4社       1社       2%       2%       3%         11       34社       15社       13社       6%       8%       33%         12       25社       12社       1社       4%       7%       3%         13       19社       6社       1社       3%       3%       3%         7       13       19社       6社       1社       4%	81社 59社 46社 21% 24% 25% 54社 40社 33社 14% 16% 18% 25社 15社 10社 6% 6% 5% 32社 29社 16社 8% 12% 9% 2社 7社 14社 1% 3% 7% 19社 12社 12社 5% 5% 6% 44社 29社 16社 11% 12% 9% 13社 6社 11社 3% 2% 6% 38社 9社 5社 10% 4% 3% 6社 7社 4社 2% 3% 2% 32社 15社 15社 8% 6% 8% 23社 12社 3社 6% 5% 2% 20社 4社 2社 5% 2% 1% 389社 244社 187社	158社 28社 22% 28%         116社 11社 16% 11%         43社 7社 6% 7%         68社 9社 9% 9%         21社 2社 3% 2%         38社 5社 5% 5%         72社 17社 10% 17%         26社 4社 4% 4%         44社 8社 6% 8%         17社 0社 2% 0%         62社 0社 9% 0%         34社 4社 5% 4%         21社 5社 3% 5%         720社 100社	52社       134社       24%       22%         37社       90社       17%       15%         12社       38社       6%       6%         22社       55社       10%       9%         10社       13社       5%       2%         13社       30社       6%       5%         11社       78社       5%       13%         8社       22社       4%       4%         11社       41社       5%       7%         10社       7社       5%       1%         21社       41社       10%       7%         6社       32社       3%       5%         1社       25社       0%       4%         214社       606社       0%       4%	106社       80社       22%       23%         67社       60社       14%       18%         32社       18社       7%       5%         46社       31社       10%       9%         6社       17社       1%       5%         22社       21社       5%       6%         64社       25社       13%       7%         21社       9社       4%       3%         37社       15社       8%       4%         4社       13社       1%       4%         27社       35社       6%       10%         24社       14社       5%       4%         23社       3社       5%       1%         479社       341社       5%       1%	22社       164社       16%       24%         15社       112社       11%       16%         6社       44社       4%       6%         9社       68社       7%       10%         2社       21社       1%       3%         7社       36社       5%       5%         20社       69社       15%       10%         4社       26社       3%       4%         10社       42社       7%       6%         3社       14社       2%       2%         22社       40社       16%       6%         11社       27社       8%       4%         5社       21社       4%       3%         136社       684社       4%       3%	15社       171社       21%       23%         9社       118社       13%       16%         2社       48社       3%       6%         9社       68社       13%       9%         0社       23社       0%       3%         2社       41社       3%       5%         13社       76社       18%       10%         1社       29社       1%       4%         9社       43社       13%       6%         2社       15社       3%       2%         5社       57社       7%       8%         4社       34社       6%       5%         1社       25社       1%       3%         72社       748社       1%       3%
<ul><li>2. 貴社が認識している最新の株主構成をご教示ください。</li><li>2-1 外国人株主の比率をご教示ください。(実数を記入:小数点以下四捨五入)</li></ul>						
※修正なし       <10% 196社 70社 4社 33% 39% 10%	221社       41社       8社       58%       17%       4%         106社       80社       33社       28%       33%       18%         38社       70社       56社       10%       29%       30%         13社       27社       53社       3%       11%       29%         2社       17社       25社       1%       7%       14%         3社       4社       6社       1%       2%       3%         0社       0社       2社       0%       0%       1%         0社       0社       1社       0%       0%       1%         1社       0社       0社       0%       0%       0%         0社       0社       0社       0%       0%       0%         384社       239社       184社       0%       0%       0%	194社 76社 27% 79%         207社 12社 29% 13%         161社 3社 23% 3%         89社 4社 13% 4%         44社 0社 6% 0%         13社 0社 2% 0%         2社 0社 0% 0%         0社 1社 0% 1%         1社 0社 0% 0%         0社 0社 0% 0%         711社 96社	6社 264社 3% 44% 34社 185社 16% 31% 64社 100社 30% 17% 61社 32社 29% 5% 36社 8社 17% 1% 8社 5社 4% 1% 1社 1社 0% 0% 0社 1社 0% 0% 0社 0社 0% 0% 211社 596社	246社       24社       52%       7%         143社       76社       30%       23%         59社       105社       13%       31%         16社       77社       3%       23%         2社       42社       0%       12%         4社       9社       1%       3%         0社       2社       0%       1%         0社       1社       0%       0%         0社       1社       0%       0%         0社       0社       0%       0%         470社       337社       0%       0%	46社       224社       34%       33%         34社       185社       25%       28%         26社       138社       19%       21%         15社       78社       11%       12%         12社       32社       9%       5%         2社       11社       1%       2%         0社       2社       0%       0%         0社       1社       0%       0%         0社       0社       0%       0%         135社       672社       0%       0%	29社       241社       41%       33%         28社       191社       39%       26%         10社       154社       14%       21%         1社       92社       1%       13%         0社       44社       0%       6%         1社       12社       1%       2%         1社       1社       1%       0%         0社       1社       0%       0%         1社       0社       1%       0%         0社       0社       0%       0%         71社       736社       0%       0%
※「10%以上の差」かつ「記入値 < 日経バリューサーチの値」の場合は日経バリューサーチの値を採用 <10% 185社 68社 3社 32% 38% 8%	215社 36社 5社 57% 15% 3%	181社 75社 26% 79%	4社 252社 2% 43%	236社 20社 51% 6%	44社 212社 33% 32%	27社 229社 39% 32%
<20%	106社       80社       32社       28%       34%       18%         38社       70社       56社       10%       30%       31%         13社       27社       53社       3%       12%       29%         2社       17社       25社       1%       7%       14%         3社       4社       6社       1%       2%       3%         0社       0社       2社       0%       0%       1%         0社       0社       1社       0%       0%       1%         1社       0社       0社       0%       0%         0社       0社       0%       0%       0%         378社       234社       180社       0%       0%       0%	206社     12社     30%     13%       161社     3社     23%     3%       89社     4社     13%     4%       44社     0社     6%     0%       13社     0社     2%     0%       2社     0社     0%     0%       0社     1社     0%     1%       1社     0社     0%     0%       0社     0社     0%     0%       697社     95社	34社     184社     16%     32%       64社     100社     31%     17%       61社     32社     29%     5%       36社     8社     17%     1%       8社     5社     4%     1%       1社     1社     0%     0%       0社     1社     0%     0%       0社     0社     0%     0%       209社     583社	143社     75社     31%     23%       59社     105社     13%     32%       16社     77社     3%     23%       2社     42社     0%     13%       4社     9社     1%     3%       0社     2社     0%     1%       0社     1社     0%     0%       0社     1社     0%     0%       0社     0社     0%     0%       460社     332社	34社       184社       26%       28%         26社       138社       20%       21%         15社       78社       11%       12%         12社       32社       9%       5%         2社       11社       2%       2%         0社       2社       0%       0%         0社       1社       0%       0%         0社       0社       0%       0%         133社       659社       0%       0%	28社       190社       41%       26%         10社       154社       14%       21%         1社       92社       1%       13%         0社       44社       0%       6%         1社       12社       1%       2%         1社       1社       1%       0%         0社       1社       0%       0%         1社       0社       1%       0%         0社       0社       0%       0%         69社       723社       0%       0%
※「15%以上の差」かつ「記入値 <日経バリューサーチの値」の場合は日経バリューサーチの値を採用 <10% 192社 69社 3社 33% 39% 8%	218社 39社 7社 57% 16% 4%	188社 76社 27% 79%	5社 259社 <b>2</b> % 44%	242社 22社 52% 7%	45社 219社 34% 33%	29社 235社 41% 32%
<20%	106社       80社       33社       28%       34%       18%         38社       70社       56社       10%       30%       31%         13社       27社       53社       3%       11%       29%         2社       17社       25社       1%       7%       14%         3社       4社       6社       1%       2%       3%         0社       0社       2社       0%       0%       1%         0社       0社       1社       0%       0%       1%         1社       0社       0社       0%       0%       0%         0社       0社       0社       0%       0%       0%         381社       237社       183社       183社       0%       0%       0%	207社       12社       29%       13%         161社       3社       23%       3%         89社       4社       13%       4%         44社       0社       6%       0%         13社       0社       2%       0%         2社       0社       0%       0%         0社       1社       0%       1%         1社       0社       0%       0%         0社       0社       0%       0%         705社       96社       0%       0%	34社       185社       16%       31%         64社       100社       30%       17%         61社       32社       29%       5%         36社       8社       17%       1%         8社       5社       4%       1%         1社       1社       0%       0%         0社       1社       0%       0%         1社       0社       0%       0%         0社       0社       0%       0%         210社       591社       0%       0%	143社       76社       31%       23%         59社       105社       13%       31%         16社       77社       3%       23%         2社       42社       0%       13%         4社       9社       1%       3%         0社       2社       0%       1%         0社       1社       0%       0%         0社       1社       0%       0%         0社       0社       0%       0%         466社       335社	34社       185社       25%       28%         26社       138社       19%       21%         15社       78社       11%       12%         12社       32社       9%       5%         2社       11社       1%       2%         0社       2社       0%       0%         0社       1社       0%       0%         0社       1社       0%       0%         0社       0社       0%       0%         134社       667社       0%       0%	28社       191社       39%       26%         10社       154社       14%       21%         1社       92社       1%       13%         0社       44社       0%       6%         1社       12社       1%       2%         1社       1社       1%       0%         0社       1社       0%       0%         1社       0社       1%       0%         0社       0社       0%       0%         71社       730社       0%       0%
2-2 貴社が認識している機関投資家の比率をご教示ください。(実数を記入:小数点以下四捨五入)						
<10%	120社       18社       10社       34%       8%       6%         86社       39社       12社       24%       18%       7%         68社       46社       17社       19%       21%       10%         47社       43社       23社       13%       20%       14%         22社       24社       33社       6%       11%       20%         8社       14社       21社       2%       6%       12%         2社       19社       23社       1%       9%       14%         1社       9社       15社       0%       4%       9%         1社       5社       13社       0%       2%       8%         1社       1社       2社       0%       0%       1%         356社       218社       169社       169社       169社       169社	86社       62社       13%       70%         125社       12社       19%       13%         124社       7社       19%       8%         109社       4社       17%       4%         77社       2社       12%       2%         43社       0社       7%       0%         44社       0社       7%       0%         25社       0社       4%       0%         17社       2社       3%       2%         4社       0社       1%       0%         654社       89社       0%       0%	5社       143社       3%       26%         18社       119社       9%       22%         17社       114社       9%       21%         27社       86社       14%       16%         34社       45社       18%       8%         25社       18社       13%       3%         32社       12社       17%       2%         19社       6社       10%       1%         12社       7社       6%       1%         3社       1社       2%       0%         192社       551社	132社     16社     31%     5%       104社     33社     24%     11%       92社     39社     21%     13%       55社     58社     13%     19%       27社     52社     6%     17%       10社     33社     2%     11%       4社     40社     1%     13%       1社     24社     0%     8%       6社     13社     1%     4%       1社     3社     0%     1%       432社     311社	32社       116社       26%       19%         21社       116社       17%       19%         18社       113社       15%       18%         17社       96社       14%       16%         8社       71社       6%       11%         9社       34社       7%       5%         7社       37社       6%       6%         5社       20社       4%       3%         6社       13社       5%       2%         1社       3社       1%       0%         124社       619社       1%       0%	23社       125社       35%       18%         20社       117社       30%       17%         12社       119社       18%       18%         8社       105社       12%       16%         2社       77社       3%       11%         0社       43社       0%       6%         0社       44社       0%       6%         1社       24社       2%       4%         0社       19社       0%       3%         0社       4社       0%       1%         66社       677社
2-3 貴社が認識している安定株主※の比率をご教示ください。(実数を記入:小数点以下四捨五入)						
<10%	19社       15社       18社       5%       7%       12%         15社       13社       23社       4%       6%       15%         32社       16社       32社       9%       7%       21%         44社       51社       25社       12%       23%       16%         78社       53社       24社       22%       24%       16%         94社       39社       14社       26%       18%       9%         53社       26社       13社       15%       12%       8%         17社       7社       3社       5%       3%       2%         6社       2社       1社       2%       1%       1%         3社       0社       1社       1%       0%       1%         361社       222社       154社       1%       0%       1%	47社       5社       7%       5%         45社       6社       7%       7%         78社       2社       12%       2%         109社       11社       17%       12%         140社       15社       22%       16%         124社       23社       19%       25%         73社       19社       11%       21%         20社       7社       3%       8%         6社       3社       1%       3%         4社       0社       1%       0%         646社       91社       0%	24社       28社       13%       5%         27社       24社       15%       4%         38社       42社       21%       8%         32社       88社       18%       16%         27社       128社       15%       23%         19社       128社       11%       23%         6社       86社       3%       15%         5社       22社       3%       4%         0社       9社       0%       2%         1社       3社       1%       1%         179社       558社       1%       1%	21社       31社       5%       11%         17社       34社       4%       12%         33社       47社       7%       16%         64社       56社       14%       19%         105社       50社       24%       17%         110社       37社       25%       13%         66社       26社       15%       9%         17社       10社       4%       3%         7社       2社       2%       1%         3社       1社       1%       0%         443社       294社       294社       1%	9社       43社       7%       7%         9社       42社       7%       7%         17社       63社       14%       10%         22社       98社       18%       16%         19社       136社       15%       22%         24社       123社       19%       20%         15社       77社       12%       13%         7社       20社       6%       3%         0社       9社       0%       1%         2社       2社       2%       0%         124社       613社       0%       1%	1社       51社       1%       8%         1社       50社       1%       8%         0社       80社       0%       12%         1社       119社       1%       18%         3社       152社       4%       23%         24社       123社       34%       18%         21社       71社       30%       11%         11社       16社       15%       2%         7社       2社       10%       0%         2社       2社       3%       0%         71社       666社

企業向けアンケート         機       1 2 3 1 2 3	1 2 3 1 2 3	1 2 1 2 J ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) (	1 2 1 2 時 1 ) ( ) ( ) ( ) 価価 ( ) 月 ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) (	2 1 2 ) 1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	**2         1       2       1       2       親会社         4       会社       社       本社       の有無         特持       持持       持       株会       会       社で       で         ある       い       る       い       い       い	1       2       1       2         )親       親       会       会         社       社       社       な         り       り       り
2-4 貴社の親会社(※)について、以下の事項をご教示ください。						
親会社の有無 (1つ選択)  1 59社 7社 7社 10% 4% 18% 2 539社 171社 32社 90% 96% 82% 有効回答数(n) 598社 178社 39社	29社       27社       17社       7%       11%       9%         359社       217社       166社       93%       89%       91%         388社       244社       183社	59社 14社 8% 14% <u>656社 86社</u> 92% 86% 715社 100社	17社       56社       8%       9%       40者         195社       547社       92%       91%       439者         212社       603社       479者		9社 64社 7% 9% 126社 616社 93% 91% 135社 680社	73社 0社 100% 0% 0社 742社 0% 100% 73社 742社
3. 取締役会における個別の業務執行に関する決定の多寡について、現状をご教示ください。(1つ選択)         1 147社 63社 29社 25% 35% 73%         2 264社 70社 8社 45% 39% 20%         3 172社 42社 3社 29% 23% 8%         4 9社 4社 0社 79社 40社         有効回答数(n) 592社 179社 40社	119社       58社       62社       31%       24%       34%         169社       108社       65社       43%       45%       36%         93社       73社       51社       24%       30%       28%         9社       2社       2社       2%       1%       1%         390社       241社       180社       180社       180社       180社	209社 30社       29%       30%         296社 46社       42%       46%         195社 22社       27%       22%         11社 2社       2%       2%         711社 100社       2%       2%	86社 256社 42% 42% 201者 62社 155社 30% 26% 132者	社 102社 29% 31%         社 141社 42% 43%         社 85社 28% 26%         社 3社 2% 1%         土 331社	49社       190社       36%       28%         49社       293社       36%       43%         36社       181社       27%       27%         1社       12社       1%       2%         135社       676社       -	16社 223社 22% 30% 32社 310社 44% 42% 22社 195社 31% 26% 2社 11社 3% 1% 72社 739社
4. 取締役会における個別の業務執行に関する決定の多寡について、今後の方向性をご教示ください。1 188社 46社 4社 32% 26% 10% 2 403社 133社 36社 68% 74% 90% 3 4社 0社 0社 1% 0% 0%有効回答数(n) 595社 179社 40社5. 業務執行において社長・CEOが果たす主な役割は、現状では次のAまたはBのいずれに近いですか。	97社 81社 60社 25% 34% 33% 289社 159社 124社 74% 66% 67% 3社 1社 0社 1% 0% 0% 389社 241社 184社 00% 0%	220社 18社 31% 18%         491社 81社 69% 81%         3社 1社 0% 1%         714社 100社	143社 429社 68% 71% 339社	社 102社 28% 30% 社 233社 71% 70% 社 0社 1% 0% 社 335社	43社       195社       32%       29%         92社       480社       68%       71%         0社       4社       0%       1%         135社       679社	16社 222社 22% 30% 57社 515社 78% 70% 0社 4社 0% 1% 73社 741社
A: 社長・CEO (その指揮命令を受けるCFO等を含む) に権限が集まっており、トップダウンで経営力を発 B: 各事業部門長等に多くの権限が委譲されており、社長・CEOは各事業部門長等 経営陣間の意見調整  1 75社 35社 3社 13% 20% 8% 2 207社 67社 11社 35% 37% 28% 3 206社 46社 12社 34% 26% 30% 4 102社 30社 11社 17% 17% 28% 5 8社 1社 3社 1% 1% 8%  有効回答数(n) 598社 179社 40社		101社 12社 14% 12%         243社 42社 34% 42%         236社 28社 33% 28%         126社 17社 18% 17%         11社 1社 717社 100社	79社 185社 37% 31% 141者 40社 103社 19% 17% 82者 9社 3社 4% 0%	社 37社 16% 11%         社 106社 37% 32%         社 123社 29% 37%         社 61社 17% 18%         社 9社 1% 3%         社 336社	19社 94社 14% 14% 38社 247社 28% 36% 45社 219社 33% 32% 31社 112社 23% 16% 3社 9社 2% 1%	7社 106社 10% 14% 22社 263社 30% 35% 27社 237社 37% 32% 17社 126社 23% 17% 0社 12社 0% 2% 73社 744社
6 貴社の取締役会に上程する設備投資案件に係る付議基準について、□ (1)貴社案件に係る付議基準の内容、(2)子会社案件に係る付議基準の内容、及び(3)当該係	を付議基準の規定の在り方をご教示ください。					
6-1 付議基準(貴社における案件に係るもの)の内容  1 10社 3社 0社 2% 2% 0% 2 3社 1社 1社 1½ 1% 1% 3% 3 402社 105社 17社 73% 63% 45% 4 94社 26社 9社 17% 15% 24% 5 59社 16社 2社 11% 10% 5% 6 12社 18社 9社 2% 11% 24% 7 36社 10社 6社 7% 6% 16%  有効回答数(n) 548社 168社 38社  選択肢「1 総資産額(単体)に対する当該設備投資の比率」を選択した場合(実数を記入:小数点以	9社 3社 1社 2% 1% 1% 2社 2社 1社 1% 1% 1% 1% 1% 1% 1% 134社 62% 73% 80% 68社 38社 23社 19% 17% 14% 58社 13社 6社 16% 6% 4% 14社 15社 10社 4% 7% 6% 18社 20社 14社 5% 9% 8% 362社 224社 168社 以下四捨五入)	13社       0社       2%       0%         5社       0社       1%       0%         474社       50社       71%       56%         105社       24社       16%       27%         60社       17社       9%       19%         36社       3社       5%       3%         50社       2社       8%       2%         665社       89社	3社       10社       2%       2%       8者         2社       3社       1%       1%       0者         144社       380社       76%       67%       293者         26社       103社       14%       18%       87者         8社       69社       4%       12%       59者         12社       27社       6%       5%       17者         18社       34社       9%       6%       24者         190社       564社       445者	社 231社 66% 75% 社 42社 20% 14% 社 18社 13% 6% 社 22社 4% 7%	1社       12社       1%       2%         1社       4社       1%       1%         78社       446社       60%       71%         26社       103社       20%       17%         19社       58社       15%       9%         11社       28社       8%       4%         7社       45社       5%       7%         130社       624社	1社     12社     1%     2%       0社     5社     0%     1%       52社     472社     78%     69%       9社     120社     13%     17%       5社     72社     7%     10%       3社     36社     4%     5%       2社     50社     3%     7%       67社     687社
1%     10社     2社     0社     91%     50%     0%       10%     1社     0社     0社     9%     0%     0%       15%     0社     1社     0社     0%     25%     0%       20%     0社     1社     0社     0%     25%     0%       有効回答数(n)     11社     4社     0社	8社       3社       1社       80%       75%       100%         1社       0社       0社       10%       0%       0%         0社       1社       0社       0%       25%       0%         1社       0社       0社       10%       0%       0%         10社       4社       1社       0       0%       0%	12社       0社       80%       0%         1社       0社       7%       0%         1社       0社       7%       0%         1社       0社       7%       0%         15社       0社	3社       9社       100%       75%       8者         0社       1社       0%       8%       1者         0社       1社       0%       8%       0者         0社       1社       0%       8%       1者         3社       12社       10者	社       4社       80%       80%         社       0社       10%       0%         社       1社       0%       20%         社       0社       10%       0%         社       5社	1社       11社       50%       85%         0社       1社       0%       8%         0社       1社       0%       8%         1社       0社       50%       0%         2社       13社	0社       12社       0%       86%         1社       0社       100%       0%         0社       1社       0%       7%         0社       1社       0%       7%         1社       14社       0%       7%
選択肢「2 総資産額(連結)に対する当該設備投資の比率」を選択した場合(実数を記入:小数点以 1% 4社 1社 1社 100% 50% 100% 5% 0社 1社 0社 0% 50% 0% 有効回答数(n) 4社 2社 1社 選択肢「3 当該設備投資の絶対額」を選択した場合 ※(A~100(百万)以下、B~500(百万)以下、C~1,000(百万)以下、D~10,000(百万)以	3社       2社       1社       100%       67%       100%         0社       1社       0社       0%       33%       0%         3社       3社       1社	6社 0社 86% 0% 1社 0社 14% 0% 7社 0社	2社       4社       100%       80%       2者         0社       1社       0%       20%       0者         2社       5社       2者	社 4社 100% 80% 社 1社 0% 20% 社 5社	2社 4社 100% 80% 0社 1社 0% 20% 2社 5社	0社 6社 0% 86% 0社 1社 0% 14% 0社 7社
A 143社 59社 1社 35% 56% 7% B 94社 22社 3社 23% 21% 20% C 71社 10社 1社 17% 10% 7% D 88社 10社 7社 22% 10% 47% E 12社 4社 3社 3% 4% 20%         有効回答数(n) 408社 105社 15社	159社       37社       7社       69%       22%       5%         53社       54社       12社       23%       33%       9%         16社       42社       24社       7%       25%       18%         3社       32社       70社       1%       19%       53%         0社       0社       19社       0%       0%       14%         231社       165社       132社	163社 40社 34% 80%         110社 9社 23% 18%         81社 1社 17% 2%         105社 0社 22% 0%         19社 0社 4% 0%         478社 50社	6社       197社       4%       51%       177者         19社       100社       13%       26%       80者         28社       54社       19%       14%       31者         76社       29社       53%       8%       10者         15社       4社       10%       1%       0者         144社       384社       298者	社 39社 27% 17% 社 51社 10% 22% 社 95社 3% 41%	28社       175社       36%       39%         21社       98社       27%       22%         8社       74社       10%       16%         16社       89社       21%       20%         4社       15社       5%       3%         77社       451社	22社       181社       42%       38%         12社       107社       23%       23%         10社       72社       19%       15%         6社       99社       11%       21%         3社       16社       6%       3%         53社       475社
単体	138社       100社       79社       80%       88%       82%         30社       11社       15社       17%       10%       16%         4社       1社       2社       2%       1%       2%         1社       1社       0社       1%       1%       0%         173社       113社       96社       96社       1%       1%       0%	290社       27社       83%       82%         50社       6社       14%       18%         7社       0社       2%       0%         2社       0社       1%       0%         349社       33社	0社 2社 0% 1%2社	社 21社 16% 13% 社 2社 2% 1%	36社 281社 68% 85% 12社 44社 23% 13% 4社 3社 8% 1% 1社 1社 2% 0% 53社 329社	31社       286社       91%       82%         2社       54社       6%       16%         1社       6社       3%       2%         0社       2社       0%       1%         34社       348社
連結	141社 110社 95社 84% 93% 93%         22社 7社 6社 13% 6% 6%         3社 0社 1社 2% 0% 1%         1社 1社 0社 1% 1% 0%         167社 118社 102社	318社       28社       89%       93%         33社       2社       9%       7%         4社       0社       1%       0%         2社       0社       1%       0%         357社       30社       30社       30社	6社 29社 6% 10% 25社 0社 4社 0% 1% 3社 0社 2社 0% 1% 2社 2社 0% 1%	社 1社 1% 1%	45社       301社       80%       91%         8社       27社       14%       8%         2社       2社       4%       1%         1社       1社       2%       0%         56社       331社	30社       316社       91%       89%         2社       33社       6%       9%         1社       3社       3%       1%         0社       2社       0%       1%         33社       354社

<ul> <li>企業向けアンケート。</li> <li>機 1 2 3 1 2 3</li></ul>	1 2 3 1 2 3 上場市 2 3 )	1 2 1 2 J ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( P 第 第 第 第 X - 二 - 二 4 部 部 部 0 0	1 2 1 2 時 1 ) (a) (b) (d) (d) (d) (d) (d) (d) (d) (d) (d) (d	2 1 2 ) 1 0 0 0 0 億円以上 ※1 1 2 2 ) 1 0 0 0 0 億円以上 満	※2 1 2 1 ) 純 粋 特 持 特 持 株 会 社 で あ る い	1 2 1 )親 親 会 社 な b b
6-2 付議基準(貴社の中核子会社(※)の案件に係るもの)の内容  1 2社 1社 0社 0% 1% 0% 2 2社 1社 0社 0% 1% 0% 3 245社 62社 13社 48% 40% 32% 4 86社 22社 10社 17% 14% 24% 5 117社 50社 2社 23% 32% 5% 6 21社 14社 10社 4% 9% 24% 7 34社 6社 6社 6社 7% 4% 15%  有効回答数(n) 507社 156社 41社	2社       1社       0社       1%       0%       0%         2社       1社       0社       1%       0%       0%         110社       106社       104社       36%       47%       60%         58社       35社       25社       19%       15%       15%         105社       45社       19社       34%       20%       11%         19社       16社       10社       6%       7%       6%         10社       22社       14社       3%       10%       8%         306社       226社       172社	3社     0社     0%     0%       3社     0社     0%     0%       301社     19社     47%     30%       104社     14社     16%     22%       142社     27社     22%     42%       42社     3社     7%     5%       45社     1社     7%     2%       640社     64社	1社       2社       1%       0%       2社         1社       2社       1%       0%       1社         108社       212社       55%       42%       150社         27社       91社       14%       18%       69社         25社       144社       13%       28%       120社         12社       33社       6%       6%       22社         21社       25社       11%       5%       19社         195社       509社       383社	170社     39%     53%       49社     18%     15%       49社     31%     15%       23社     6%     7%	0社       3社       0%       1%         0社       3社       0%       1%         65社       255社       51%       44%         23社       95社       18%       16%         27社       142社       21%       25%         7社       38社       5%       7%         6社       40社       5%       7%         128社       576社	0社     3社     0%     0%       0社     3社     0%     0%       29社     291社     51%     45%       7社     111社     12%     17%       15社     154社     26%     24%       3社     42社     5%     6%       3社     43社     5%     7%       57社     647社
選択肢「1 総資産額(単体)に対する当該設備投資の比率」を選択した場合(実数を記入:小数点以 1% 4社 1社 0社 100% 100% 0% 有効回答数(n) 4社 1社 0社 3社 0社 3世	3社     2社     0社     100%     100%     0%       3社     2社     0社	<u>5社 0社</u> 100% 0% 5社 0社	1社     4社     100%     100%     4社       1社     4社     4社	<u>1社</u> 100% 100% 1社	1社 4社 100% 100% 1社 4社	0社     5社     0%     100%       0社     5社
1%     4社     0社     0社     100%     0%     0%       10%     0社     1社     0社     0%     100%     0%       有効回答数(n)     4社     1社     0社	2社       2社       0社       67%       100%       0%         1社       0社       0社       33%       0%       0%         3社       2社       0社       04       0%       0%	4社     0社     80%     0%       1社     0社     20%     0%       5社     0社	1社       3社       100%       75%       2社         0社       1社       0%       25%       1社         1社       4社       3社	2社 67% 100% 0社 33% 0% 2社	1社     3社     100%     75%       0社     1社     0%     25%       1社     4社	0社     4社     0%     80%       0社     1社     0%     20%       0社     5社
選択肢「3 当該設備投資の絶対額」を選択した場合 ※(A~100(百万)以下、B~500(百万)以下、C~1,000(百万)以下、D~10,000(百万)以  A 83社 34社 2社 33% 55% 18% B 53社 12社 1社 21% 19% 9% C 40社 6社 0社 16% 10% 0% D 63社 8社 7社 25% 13% 64% E 10社 2社 1社 4% 3% 9%  有効回答数(n) 249社 62社 11社  総資産における当該設備投資の絶対額の割合	以下、E ~50,000(百万)以下)  86社 25社 8社 76% 23% 8% 21社 37社 8社 19% 34% 8% 6社 27社 13社 5% 25% 13% 0社 20社 58社 0% 18% 58% 0社 0社 13社 0% 0% 13%  113社 109社 100社	105社       14社       35%       78%         63社       3社       21%       17%         45社       1社       15%       6%         78社       0社       26%       0%         13社       0社       4%       0%         304社       18社       0%	9社       110社       8%       51%       99社         13社       53社       12%       25%       36社         16社       30社       15%       14%       15社         58社       20社       54%       9%       6社         11社       2社       10%       1%       0社         107社       215社       156社	1 30社 23% 18% 1 31社 10% 19% 1 72社 4% 43%	22社       97社       35%       37%         14社       52社       22%       20%         8社       38社       13%       15%         15社       63社       24%       24%         4社       9社       6%       3%         63社       259社	11社     108社     35%     37%       7社     59社     23%     20%       5社     41社     16%     14%       7社     71社     23%     24%       1社     12社     3%     4%       31社     291社
単体	74社       61社       61社       87%       85%       79%         9社       9社       14社       11%       13%       18%         2社       0社       2社       0%       3%         0社       2社       0社       0%       3%         85社       72社       77社	187社     9社     84%     82%       30社     2社     13%     18%       4社     0社     2%     0%       2社     0社     1%     0%       223社     11社	61社       135社       79%       86%       95社         15社       17社       19%       11%       12社         1社       3社       1%       2%       2社         0社       2社       0%       1%       2社         77社       157社       111社	101社 86% 82% 20社 11% 16% 2社 2% 2% 0社 2% 0%	28社       168社       67%       88%         10社       22社       24%       11%         2社       2社       5%       1%         2社       0社       5%       0%         42社       192社	19社       177社       90%       83%         1社       31社       5%       15%         1社       3社       5%       1%         0社       2社       0%       1%         21社       213社       213社       213社
連結	75社 66社 71社 88% 92% 92% 8社 4社 5社 9% 6% 6% 2社 1社 1社 2% 1% 1% 0社 1社 0社 0% 1% 0% 85社 72社 77社	202社 10社       91%       91%         16社 1社       7%       9%         4社 0社       2%       0%         1社 0社       0%       0%         223社 11社       0%       0%	72社       140社       94%       89%       98社         5社       12社       6%       8%       9社         0社       4社       0%       3%       3社         0社       1社       0%       1%       1社	114社 88% 93% 8社 8% 7% 1社 3% 1%	34社       178社       81%       93%         5社       12社       12%       6%         2社       2社       5%       1%         1社       0社       2%       0%         42社       192社	20社       192社       95%       90%         0社       17社       0%       8%         1社       3社       5%       1%         0社       1社       0%       0%         21社       213社       213社       0%
6-3 規定の在り方(複数選択可)  1 33社 6社 1社 6% 3% 3% 2 519社 149社 36社 88% 86% 95% 3 88社 24社 3社 15% 14% 8% 4 22社 10社 0社 4% 6% 0% 6% 0% 有効回答数(n) 590社 173社 38社	23社       12社       5社       6%       5%       3%         322社       211社       171社       84%       89%       94%         55社       35社       25社       14%       15%       14%         26社       3社       3社       7%       1%       2%         382社       237社       182社	33社     7社     5%     7%       622社     82社     88%     84%       100社     15社     14%     15%       24社     8社     3%     8%       703社     98社	194社       510社       93%       86%       401社         26社       89社       12%       15%       69社         3社       29社       1%       5%       27社	11社 6% 3% 303社 86% 91% 46社 15% 14% 5社 6% 2%	12社       28社       9%       4%         113社       591社       86%       88%         16社       99社       12%       15%         9社       23社       7%       3%         132社       669社	9社 31社 12% 4% 66社 638社 90% 88% 12社 103社 16% 14% 1社 31社 1% 4% 73社 728社
7 取締役の構成についてご教示ください。(実数を記入(いない場合は"0"を記入))  1 0.5人 0.4人 0.6人 2 1.5人 1.4人 1.4人 3 2.8人 2.7人 0.6人 4 1.9人 2.4人 2.2人 5 1.5人 1.4人 3.2人 6 0.3人 0.7人 0.9人 7 0.2人 0.8人 0.9人 8 0.2人 0.2人 0.3人 9 0.4人 0.3人 0.7人 有効回答数(n) ※平均人数を算出	0.4人 0.5人 0.7人 1.2人 1.4人 2.1人 2.7人 2.9人 2.2人 1.8人 2.1人 2.4人 1.3人 1.6人 2.1人 0.5人 0.5人 0.4人 0.5人 0.3人 0.3人 0.1人 0.2人 0.4人 0.3人 0.4人 0.5人 390社 244社 187社	0.5人 0.4人 1.5人 1.2人 2.6人 3.0人 2.1人 1.7人 1.6人 1.0人 0.5人 0.4人 0.4人 0.4人 0.2人 0.1人 0.4人 0.3人 721社 100社	1.9人       1.3人         2.2人       2.8人         2.3人       1.9人         2.0人       1.4人         0.4人       0.5人         0.3人       0.4人         0.4人       0.1人         0.5人       0.3人         0.5人       0.3人	0.6人 1.8人 2.5人 2.4人 1.9人 0.5人 0.3人 0.3人 0.5人	0.5人 0.5人 1.4人 1.5人 2.4人 2.7人 2.3人 2.0人 1.6人 1.5人 0.6人 0.4人 0.4人 0.4人 0.2人 0.2人 0.4人 0.3人 136社 685社	0.5人 0.5人 1.4人 1.5人 2.7人 2.6人 2.1人 2.0人 1.6人 1.6人 0.5人 0.5人 0.2人 0.4人 0.1人 0.2人 0.5人 0.3人 73社 748社
8. 取締役会議長の属性についてご教示ください。(1つ選択。)口  1 401社 137社 10社 67% 77% 25% 2 135社 32社 3社 23% 18% 8% 3 12社 1社 0社 2% 1% 0% 4 30社 3社 13社 5% 2% 33% 5 4社 2社 2社 1% 1% 5% 6 10社 1社 11社 2% 1% 5% 6 10社 1社 11社 2% 1% 28% 7 7社 3社 1社 1% 2% 3% 有効回答数(n) 599社 179社 40社  8-2 取締役会議長の役割として特に重視していることについて、ご教示ください。(1つ選択。)口	313社 164社 71社 81% 67% 38%         54社 49社 67社 14% 20% 36%         2社 6社 5社 1% 2% 3%         8社 12社 26社 2% 5% 14%         3社 4社 1社 1% 2% 1%         4社 4社 14社 1% 2% 7%         4社 4社 3社 1% 2% 2%         388社 243社 187社	462社 86社 64% 88%         160社 10社 22% 10%         13社 0社 2% 0%         46社 0社 6% 0%         7社 1社 1% 1%         21社 1社 3% 1%         11社 0社 2% 0%         720社 98社	64社       106社       30%       18%       74社         6社       7社       3%       1%       3社         31社       15社       14%       2%       11社         3社       5社       1%       1%       5社         14社       8社       7%       1%       5社         3社       8社       1%       1%       3社	10社     1%     3%       35社     2%     10%       3社     1%     1%       17社     1%     5%	95社       453社       70%       66%         24社       146社       18%       21%         2社       11社       1%       2%         6社       40社       4%       6%         2社       6社       1%       1%         5社       17社       4%       2%         1社       10社       1%       1%         135社       683社	52社       496社       71%       67%         14社       156社       19%       21%         1社       12社       1%       2%         6社       40社       8%       5%         0社       8社       0%       1%         0社       22社       0%       3%         0社       11社       0%       1%         73社       745社
1       168社       65社       0社       28%       37%       0%         2       415社       107社       35社       70%       60%       90%         3       8社       4社       2社       1%       2%       5%         4       0社       1社       0社       0%       1%       0%         5       3社       1社       2社       1%       1%       5%         有効回答数(n)       594社       178社       39社	144社       69社       20社       37%       29%       11%         236社       163社       158社       61%       68%       86%         6社       7社       1社       2%       3%       1%         1社       0社       0社       0%       0%         1社       1社       4社       0%       0%       2%         388社       240社       183社       240社       183社	186社 47社       26%       47%         508社 49社       71%       49%         11社 3社       2%       3%         0社 1社       0%       1%         6社 0社       1%       0%         711社 100社       1%       0%	174社       383社       82%       64%       300社         4社       10社       2%       2%       7社         0社       1社       0%       0%       1社         3社       3社       1%       1%       2社	65社 35% 20% 257社 63% 77% 7社 1% 2% 0社 0% 0% 4社 0% 1%	28社       205社       21%       30%         106社       451社       78%       67%         2社       12社       1%       2%         0社       1社       0%       0%         0社       6社       0%       1%         136社       675社	16社       217社       22%       29%         51社       506社       71%       68%         5社       9社       7%       1%         0社       1社       0%       0%         0社       6社       0%       1%         72社       739社
8-3 取締役会議長の属性について見直しを行っているか、ご教示ください。(1つ選択。)口  1 19社 1社 2社 3% 1% 5% 2 40社 9社 4社 7% 5% 11% 3 67社 21社 10社 11% 12% 26% 4 469社 147社 22社 79% 83% 58%  有効回答数(n) 595社 178社 38社	5社       7社       10社       1%       3%       5%         22社       13社       18社       6%       5%       10%         40社       33社       25社       10%       14%       14%         322社       187社       129社       83%       78%       71%         389社       240社       182社	21社     1社     3%     1%       48社     5社     7%     5%       93社     5社     13%     5%       549社     89社     77%     89%       711社     100社	10社       12社       5%       2%       6社         20社       33社       10%       5%       25社         29社       69社       14%       11%       56社         151社       487社       72%       81%       392社         210社       601社       479社	28社 5% 8%	3社 19社 2% 3% 14社 39社 10% 6% 21社 77社 15% 11% 98社 540社 72% 80% 136社 675社	0社       22社       0%       3%         4社       49社       6%       7%         8社       90社       11%       12%         59社       579社       83%       78%         71社       740社

<ul> <li>企業向けアンケート&gt;</li> <li>機 1 2 3 1 2 3</li> <li>売上規関 監 監 指 監 監 指 名 査 名 査 名 査 名 査 名 費 長 設 委 員 会 委 員 会 委 員 会 会 会 会 会 会 会 会 会 社 置 置 会 会 会 社 社 社 社 社</li></ul>	1 2 3 1 2 3 上場	1 2 1 2 J ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( P 第 第 第 第 X - 二 - 二 4 部 部 部 0 0	1 2 1 2 時 1 2 ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) (	**1       2       1       2       1       2       1       2       1       2       1       1       2       1       1       2       1       1       2       1       1       2       1       1       2       1       1       2       1       2       1       1       2       2 <th>**2       親       1       2       1       2       会       社       社       な       し       り       し       り       し       り       し       カ       し       カ       し       カ       し       カ       し       カ       し       カ       し       カ       し       カ       し       カ</th>	**2       親       1       2       1       2       会       社       社       な       し       り       し       り       し       り       し       カ       し       カ       し       カ       し       カ       し       カ       し       カ       し       カ       し       カ       し       カ
9. 直近事業年度(1年間)における取締役会の開催回数をご教示ください。(実数を記入)□         <10	21社       17社       9社       5%       7%       5%         10社       1社       13社       3%       0%       7%         14社       11社       7社       4%       5%       4%         49社       34社       23社       13%       14%       12%         61社       41社       30社       16%       17%       16%         48社       36社       24社       12%       15%       13%         30社       23社       28社       8%       10%       15%         45社       21社       11社       12%       9%       6%         36社       30社       9社       9%       13%       5%         29社       11社       11社       7%       5%       6%         47社       15社       22社       12%       6%       12%         390社       240社       187社       12%       6%       12%	38社 9社 5% 9%         22社 2社 3% 2%         29社 3社 4% 3%         93社 13社 13% 13%         114社 18社 16% 18%         97社 11社 14% 11%         75社 6社 10% 6%         65社 12社 9% 12%         67社 8社 9% 8%         45社 6社 6% 6%         72社 12社 10%         717社 100社	8社       39社       4%       6%       26社       21社         12社       12社       6%       2%       8社       16社         10社       22社       5%       4%       15社       17社         28社       78社       13%       60社       46社         36社       96社       17%       16%       78社       54社         29社       79社       14%       13%       63社       45社         30社       51社       14%       8%       38社       43社         15社       62社       7%       10%       54社       23社         17社       58社       8%       10%       51社       24社         10社       41社       5%       7%       34社       17社         18社       66社       8%       11%       50社       34社         213社       604社       8%       11%       50社       34社         213社       604社       8%       11%       50社       34社	2%       5%       7社       17社       5%       2%         3%       5%       7社       25社       5%       4%         13%       14%       17社       89社       13%       13%         16%       16%       17社       115社       13%       17%         13%       13%       15社       93社       11%       14%         8%       13%       13社       68社       10%       10%         11%       7%       16社       61社       12%       9%         11%       7%       15社       60社       11%       9%         10%       10%       11社       73社       8%       11%	2社       45社       3%       6%         2社       22社       3%       3%         6社       26社       8%       3%         10社       96社       14%       13%         20社       112社       27%       15%         8社       100社       11%       13%         6社       75社       8%       10%         7社       70社       10%       9%         5社       70社       7%       9%         2社       49社       3%       7%         5社       79社       7%       11%         73社       744社       7%       11%
10. 取締役会1回あたりの平均的な所要時間をご教示ください。(1つ選択)  1 78社 27社 0社 13% 15% 0% 2 350社 93社 14社 59% 52% 36% 3 133社 44社 16社 22% 25% 41% 4 31社 11社 7社 5% 6% 18% 5 3社 1社 0社 1% 1% 0% 6 2社 2社 2社 2社 0% 1% 5%  有効回答数(n) 597社 178社 39社  11. (※社外取締役がいる場合のみ回答)以下の事項について、社外取締役がどの程度役割を果たして	61社 33社 11社 16% 14% 6% 224社 136社 97社 58% 56% 52% 82社 58社 53社 21% 24% 29% 16社 13社 20社 4% 5% 11% 1社 1社 2社 0% 0% 1% 4社 0社 2社 1% 0% 1% 388社 241社 185社	81社 24社 11% 24% 407社 50社 57% 50% 174社 19社 24% 19% 43社 6社 6% 6% 4社 0社 1% 0% 5社 1社 1% 1% 714社 100社	11社       94社       5%       16%       75社       30社         109社       348社       51%       58%       282社       175社         66社       127社       31%       21%       95社       98社         23社       26社       11%       4%       20社       29社         2社       2社       1%       0%       2社       2社         2社       4社       1%       1%       3社       3社         213社       601社       477社       337社	59%       52%       75社       382社       56%       56%         20%       29%       29社       164社       21%       24%         4%       9%       13社       36社       10%       5%         0%       1%       0社       4社       0%       1%         1%       1%       3社       3社       2%       0%	7社 98社 10% 13% 51社 406社 70% 55% 13社 180社 18% 24% 2社 47社 3% 6% 0社 4社 0% 1% 0社 6社 0% 1% 73社 741社
(A~Hのそれぞれについて、1~5から1つ選択)  1「十分に果たしている」または2「概ね果たしている」と回答  A 576社 171社 40社 97% 98% 100% B 381社 116社 38社 64% 66% 95% C 400社 126社 38社 68% 72% 95% D 572社 166社 40社 97% 95% 100% E 501社 151社 39社 85% 86% 98% F 328社 92社 35社 55% 53% 88% G 370社 97社 35社 63% 55% 88% H 475社 150社 38社 80% 86% 95%  有効回答数(n) 591社 175社 40社	370社 236社 181社 96% 99% 99% 211社 168社 156社 55% 70% 85% 228社 173社 163社 59% 72% 89% 360社 236社 182社 94% 99% 99% 312社 206社 173社 81% 86% 95% 179社 139社 137社 47% 58% 75% 196社 153社 153社 51% 64% 84% 304社 199社 160社 79% 83% 87%	694社 93社 98% 94% 500社 35社 71% 35% 519社 45社 73% 45% 688社 90社 97% 91% 619社 72社 88% 73% 417社 38社 59% 38% 461社 41社 65% 41% 589社 74社 83% 75%	177社 358社 84% 60% 263社 272社	55%       82%       92社       443社       69%       66%         61%       83%       91社       473社       68%       70%         95%       99%       130社       648社       97%       96%         82%       91%       115社       576社       86%       86%         48%       69%       72社       383社       54%       57%         53%       75%       84社       418社       63%       62%         79%       87%       108社       555社       81%       83%	73社 714社 100% 97% 48社 487社 66% 66% 53社 511社 73% 70% 72社 706社 99% 96% 62社 629社 85% 86% 49社 406社 67% 55% 49社 453社 67% 62% 61社 602社 84% 82%
3「どちらともいえない」と回答         A       14社       1社       0社       2%       1%       0%         B       156社       42社       2社       26%       24%       5%         C       120社       33社       2社       20%       19%       5%         D       14社       7社       0社       2%       4%       0%         E       77社       22社       0社       13%       13%       0%         F       210社       63社       5社       36%       36%       13%         G       180社       61社       5社       30%       35%       13%         H       94社       20社       2社       16%       11%       5%         有効回答数(n)       591社       175社       40社	10社       3社       2社       3%       1%       1%         128社       50社       22社       33%       21%       12%         94社       47社       14社       24%       20%       8%         17社       3社       1社       4%       1%       1%         64社       26社       9社       17%       11%       5%         155社       84社       39社       40%       35%       21%         146社       74社       26社       38%       31%       14%         62社       35社       19社       16%       15%       10%         384社       239社       183社	11社 4社 2% 4%         151社 49社 21% 49%         121社 34社 17% 34%         14社 7社 2% 7%         77社 22社 11% 22%         231社 47社 33% 47%         202社 44社 29% 44%         100社 16社 707社 99社	18社       137社       9%       23%       114社       41社         1社       20社       0%       3%       20社       1社         9社       90社       4%       15%       74社       25社         54社       224社       26%       38%       191社       87社	32%       14%       33社       167社       25%       25%         24%       12%       30社       125社       22%       19%         4%       0%       2社       19社       1%       3%         16%       8%       15社       84社       11%       13%         40%       26%       50社       228社       37%       34%         36%       22%       40社       206社       30%       31%         17%       10%       20社       96社       15%       14%	0社       15社       0%       2%         13社       187社       18%       26%         11社       144社       15%       20%         0社       21社       0%       3%         9社       90社       12%       12%         17社       261社       23%       36%         18社       228社       25%       31%         10社       106社       14%       14%         73社       733社       733社       14%
A 1社 3社 0社 0% 2% 0% B 381社 116社 38社 64% 66% 95% C 400社 126社 38社 68% 72% 95% D 572社 166社 40社 97% 95% 100% E 501社 151社 39社 85% 86% 98% F 328社 92社 35社 55% 53% 88% G 370社 97社 35社 63% 55% 88% H 475社 150社 38社 80% 86% 95% 有効回答数(n) 591社 175社 40社 12.次期社長・CEOの選定に向けた以下の各取組の実施状況をご教示ください。□A~Hのそれぞれについてこれにしていることに対しているこ	4社 0社 0社 1% 0% 0% 211社 168社 156社 55% 70% 85% 228社 173社 163社 59% 72% 89% 360社 236社 182社 94% 99% 99% 312社 206社 173社 81% 86% 95% 179社 139社 137社 47% 58% 75% 196社 153社 153社 51% 64% 84% 304社 199社 160社 79% 83% 87% 384社 239社 183社	2社       2社       0%       2%         500社       35社       71%       35%         519社       45社       73%       45%         688社       90社       97%       91%         619社       72社       88%       73%         417社       38社       59%       38%         461社       41社       65%       41%         589社       74社       83%       75%         707社       99社	185社379社88%64%288社276社209社569社100%95%449社329社200社491社95%82%388社303社150社305社71%51%226社229社161社341社77%57%253社249社	55%       82%       92社       443社       69%       66%         61%       83%       91社       473社       68%       70%         95%       99%       130社       648社       97%       96%         82%       91%       115社       576社       86%       86%         48%       69%       72社       383社       54%       57%         53%       75%       84社       418社       63%       62%         79%       87%       108社       555社       81%       83%	0社       4社       0%       1%         48社       487社       66%       66%         53社       511社       73%       70%         72社       706社       99%       96%         62社       629社       85%       86%         49社       406社       67%       55%         49社       453社       67%       62%         61社       602社       84%       82%         73社       733社       733社
A 93社 20社 22社 16% 11% 56% B 219社 50社 31社 38% 29% 79% C 152社 34社 31社 26% 19% 79% D 170社 44社 26社 29% 25% 67% E 168社 36社 27社 29% 21% 69% F 124社 33社 22社 21% 19% 56% G 109社 14社 17社 19% 8% 44% H 133社 28社 11社 23% 16% 28% 有効回答数(n) 582社 175社 39社	38社       39社       58社       10%       17%       32%         90社       92社       118社       23%       39%       66%         59社       66社       92社       15%       28%       51%         84社       68社       88社       22%       29%       49%         62社       74社       95社       16%       32%       53%         50社       55社       74社       13%       24%       41%         37社       45社       58社       10%       19%       32%         64社       50社       58社       17%       21%       32%         384社       233社       179社       21%       32%	132社       3社       19%       3%         288社       12社       41%       12%         206社       11社       30%       11%         228社       12社       33%       12%         218社       13社       31%       13%         174社       5社       25%       5%         134社       6社       19%       6%         157社       15社       22%       15%         698社       98社       15%       15%	131社169社64%29%112社188社99社118社48%20%79社138社98社142社48%24%100社140社97社134社47%23%92社139社	19%43%43社188社32%28%15%34%38社141社28%21%12%26%20社120社15%18%19%25%24社148社18%22%	17社200社24%28%23社217社33%30%24社207社34%29%18社161社26%22%
2「実施していない」と回答         A       346社 113社 11社 59% 65% 28%         B       269社 100社 2社 46% 57% 5%         C       298社 106社 5社 51% 61% 13%         D       239社 87社 6社 41% 50% 15%         E       267社 97社 7社 46% 55% 18%         F       270社 92社 9社 46% 53% 23%         G       288社 107社 14社 49% 61% 36%         H       263社 95社 17社 45% 54% 44%         有効回答数(n)       582社 175社 39社	262社 123社 85社 68% 53% 47%         226社 103社 42社 59% 44% 23%         244社 106社 59社 64% 45% 33%         199社 85社 48社 52% 36% 27%         226社 93社 52社 59% 40% 29%         215社 98社 58社 56% 42% 32%         227社 110社 72社 59% 47% 40%         201社 99社 75社 52% 42% 42%         384社 233社 179社	399社       71社       57%       72%         303社       68社       43%       69%         342社       67社       49%       68%         268社       64社       38%       65%         308社       63社       44%       64%         302社       69社       43%       70%         343社       66社       49%       67%         319社       56社       46%       57%         698社       98社	57社314社28%53%272社99社71社338社34%57%285社124社53社279社26%47%236社96社	60%       38%       65社       344社       48%       52%         50%       30%       54社       278社       40%       42%         54%       35%       64社       307社       47%       47%         54%       35%       61社       310社       45%       47%         57%       43%       76社       333社       56%       50%         50%       43%       71社       304社       52%       46%	40社430社57%59%31社340社44%47%40社369社57%51%27社305社39%42%33社338社47%47%32社339社46%47%30社379社43%52%31社344社44%47%70社726社

機関設計	企業向ける1 ) 監査役会設置会社	アンケ 2 ) 監査等委員会設置会社	3)指名委員会等設置会社	1)監査役設置会社	2)監査等委員会設置会社	3 )指名委員会等設置会社	売 上 規 模	1)1000億円未満	2)1000億円~5000億一	3)5000億円以上	1 ) 1 0 0 0 億円未満2 ) 1 0 0 0 億円~5000億円~5000億円~5000億円~5000億円~5000億円~5000億円	3)5000億円以上	上場市場	1 )第一部	2 ) 第二部	1 ) 第一部	2 )第二部	J P X 4 0	1 P X 4 0	2 ) その他	1 P X 4 0	2 ) その他	時価総額	1)1000億円未満	2)1000億円以上	1)1000億円未満	2 ) 1 0 0 0 億 円以上	※純粋持株会社であるか否か	1)純粋持株会社である	2)純粋持株会社でない	1)純粋持株会社である	2)純粋持株会社でない	※ 親会社の有無	1)親会社あり	2)親会社なし	1)親会社あり	2)親会社なし
3「分からない」と回答 A B C D E F G H 有効回答数(n)	140社 93社 129社 171社 145社 182社 181社 180社 582社	41社 24社 35社 44社 42社 49社 53社 50社 175社	6社 6社 3社 7社 5社 8社 11社 39社	24% 16% 22% 29% 25% 31% 31% 31%	23% 14% 20% 25% 24% 28% 30% 29%	15% 15% 8% 18% 13% 21% 21% 28%		66社 79社 99社 94社 115社 116社 _116社	38社 61社 80社 66社 80社	19社 27社 43社 32社 44社 48社 42社	円 21% 30% 17% 16% 21% 26% 34% 24% 28% 30% 34% 30% 33% 36%	11% 15% 24% 18% 25% 27%		163社 106社 147社 200社 170社 216社 217社 214社 698社	17社 20社 22社 22社 23社 25社 27社	23% 15% 21% 29% 24% 31% 31% 31%	24% 17% 20% 22% 22% 23% 26% 28%		18社 35社 55社 44社 61社	105社 132社 167社 148社 178社 184社 181社	19% 9% 17% 27% 21% 30% 28% 29%	18% 22% 28% 25% 30% 31%		111社 86社 106社 134社 122社 143社 143社 142社 472社		18% 22% 28% 26% 30%	23% 11% 19% 27% 22% 30% 31% 31%		27社 35社 29社 35社 40社	140社 187社 163社 204社 202社 201社	22% 15% 20% 26% 21% 26% 29%	15% 21% 28% 25% 31% 31%		9社 13社 20社 13社 20社	114社 154社 202社 179社 219社 221社 225社	13% 19% 29% 19% 29% 30%	24% 16% 21% 28% 25% 30% 30% 31%
( <u>設問12-2及び設</u> 問 12-2 次期社長・CE ※必ずしも「後継者	EOの選定に向い	けた以下の	D各取組につ	いて、指名委	員会規則や	指名委員会の	の資料、議事録	禄等の文書で	関連資料を	回答くださ <u>い</u> を作成し、必	<u>\。)</u> 公要な期間保	字(文書化※)	しているか否か	をご教示くだる	<u>さ</u> い。(A~	Hのそれぞれ	について、1~	3から1つ選択)																			
1「文書化している」と A B C D E F G H 有効回答数(n)	35社 144社 91社 63社 65社 44社 39社 12社 336社	8社 33社 21社 15社 15社 7社 5社 1社 87社	28社 28社 23社 22社 18社 15社	10% 43% 27% 19% 19% 13% 12% 4%	9% 38% 24% 17% 17% 8% 6% 1%	55% 85% 85% 70% 67% 55% 45%		52社 30社 22社 18社 9社 13社 2社	63社 39社 23社 30社 17社 16社	90社 71社 56社 54社 43社 30社 11社	5% 12% 31% 45% 18% 28% 13% 17% 11% 22% 5% 12% 8% 12% 1% 2%	61% 48% 38% 37% 29% 20%		132社 97社 96社 67社	1社 8社 8社 4社 6社 2社 4社 0社 29社	14% 46% 31% 23% 22% 16% 13% 4%	3% 28% 28% 14% 21% 7% 14% 0%		102社	6社		35% 21% 13% 15% 8%		9社 65社 41社 25社 25社 15社 19社 4社 218社	52社 140社 99社 76社 77社 54社 40社 12社 238社	30% 19% 11%			13社 42社 28社 22社 19社 13社 8社 3社 85社	48社 163社 112社 79社 83社 56社 51社 13社 371社	33% 26% 22% 15%				188社 126社 87社 89社 60社 48社 12社	39% 32% 32% 30% 20% 25%	13% 46% 31% 21% 22% 15% 12% 3%
2「文書化していない A B C D E F G H	46社 65社 50社 94社 84社 64社 57社 93社	11社 14社 10社 25社 18社 21社 6社 22社 87社	3社 3社 3社 5社 4社 2社	14% 19% 15% 28% 25% 19% 17% 28%	13% 16% 11% 29% 21% 24% 7% 25%	12% 9% 9% 9% 15% 12% 6% 21%		36社 34社 21社 <u>50社</u>	23社 20社 40社 37社 32社	23社 18社 26社 34社 23社 21社 34社	15% 15% 21% 17% 15% 14% 33% 29% 21% 27% 20% 23% 12% 17% 29% 27%	16% 12% 18% 23% 16% 14%		59社 78社 60社 114社 100社 86社 63社 112社 427社	7社 3社 2社 10社	14% 18% 14% 27% 23% 20% 15% 26%	7% 14% 10% 28% 24% 10% 7% 34%		19社 30社 32社	44社 92社 75社 65社 42社 88社	10% 14% 12% 19% 20% 15% 14% 21%	20% 15% 31% 25% 22% 14%		34社 43社 31社 69社 56社 45社 32社 71社 218社	33社 51社	20% 14% 32% 26% 21%	11% 16% 13% 22% 21% 18% 14% 21%			48社 65社 47社 99社 86社 67社 55社 105社 371社	20% 19% 27%	13% 18% 13% 27% 23% 18% 15% 28%	-	5社 11社 1社 8社 9社 8社 7社 15社 44社	71社 62社 114社 98社 81社 58社 107社	25% 2% 18% 20% 18%	14% 17% 15% 28% 24% 20% 14% 26%
3「分からない」と回答 A B C D E F G H	11社 8社 9社 9社 14社 12社 8社 21社	1社 2社 2社 3社 4社 2社 2社 87社	0社 0社 0社 0社 0社 1社 33社	3% 2% 3% 3% 4% 4% 2% 6%	2% 2% 3% 5% 2% 2%	0% 0% 0% 0% 0% 0% 0% 0%		3社 2社 4社 2社 6社 4社 1社 5社	3社 4社 6社 5社 3社	4社 4社 5社 5社 7社 6社 11社	2% 19 1% 39 2% 29 1% 39 4% 49 2% 49 1% 29 3% 69	3% 3% 3% 3% 3% 5% 4%		11社 11社 17社 16社	0社 0社 0社 0社 3社	3% 2% 3% 3% 4% 4% 2% 5%	0% 0% 0% 0% 0% 0% 0% 10%		7社 5社 3社 5社 7社 6社 13社	5社 5社 8社 6社 12社 9社 4社 11社 296社	4% 3% 2% 3% 4% 4% 4%	2% 2% 3% 2% 4% 3% 1% 4%		4社 4社 6社 2社 9社 7社 2社 7社	8社 6社 5社 9社 8社 9社 8社 17社 238社	2% 2% 3% 1% 4% 3% 1% 3%	3% 3% 2% 4% 3% 4% 3% 7%		1社 0社 0社 1社 3社 2社 2社 221	10社 11社 10社 14社 13社 8社	1% 0% 0% 1% 4% 4% 2% 2%	3% 3% 3% 3% 4% 4% 2% 6%	-	0社 2社 2社 0社 2社 1社 0社 2社	12社 8社 9社 11社 15社 15社 10社 22社 412社	0% 5% 5% 0% 5% 2% 0% 5%	3% 2% 2% 3% 4% 4% 2% 5%
12-3 次期社長・6 (A〜Hのそれぞれに 1「指名委員会で議	こついて、1~6カ	から1つ選		ついての議論	•共有状況?	をご教示ください	ν <b>ι</b> ,																														
A B C D E F G H 有効回答数(n)	45社 130社 76社 82社 62社 59社 60社 24社 335社		18社 18社 18社 12社	13% 39% 23% 24% 19% 18% 7%	9% 28% 14% 17% 14% 14% 7% 1%	48% 61% 67% 55% 55% 55% 36% 15%		22社 8社 13社 14社 4社	51社 27社 28社 25社	84社 67社 65社 59社 53社 43社 19社	6% 13% 23% 37% 9% 19% 13% 20% 5% 18% 8% 17% 8% 15% 2% 5%			106社 113社 90社 86社	1社 4社 4社 2社 2社 3社 2社 0社 28社	16% 40% 25% 26% 21% 20% 18% 7%	4% 14% 7% 7% 11% 7% 0%			43社 50社 34社 39社 36社 12社	28% 53% 42% 41% 36% 31% 26% 11%	31% 14% 17% 11% 13% 12%		14社 55社 21社 26社 15社 21社 23社 8社 219社	55社 120社 89社 89社 77社 68社 55社 22社 237社	25% 10% 12% 7% 10% 11%	29%		15社 33社 26社 29社 20社 23社 13社 6社 85社	54社 142社 84社 86社 72社 66社 65社 24社 371社	39% 31% 34% 24% 27% 15%	15% 38% 23% 23% 19% 18% 6%		8社	102社 103社 86社 77社 67社 24社	27% 18% 27% 14% 27% 25%	15% 40% 25% 25% 21% 19% 16% 6%
2「取締役会で議論( A B C D E F G H 有効回答数(n)	13社 52社 45社 22社 32社 16社 16社 8社 335社	3社 9社 9社 12社 7社 7社 3社 6社 88社	4社 4社 5社 5社 3社 2社 0社	4% 16% 13% 7% 10% 5% 5% 2%	3%	0% 12% 12% 15% 15% 9% 6% 0%			21社 14社 19社 11社 9社 6社	20社 13社 9社 14社 7社 5社 1社	3% 5% 12% 18% 14% 15% 9% 10% 6% 14% 5% 8% 4% 6% 4% 4%	14% 9% 6 6% 10% 5 5% 3 3%		36社		4% 14% 13% 8% 10% 6% 5% 3%	0% 18% 14% 11% 11% 0% 4% 4%		12社 18社 11社 7社	36社 41社 27社 26社 15社 14社 13社	3% 18% 11% 8% 11% 7% 4% 1%	12% 14% 9% 9% 5%		8社 26社 33社 23社 19社 14社 12社 9社 219社	8社 39社 25社 16社 25社 12社 9社 5社 237社	15% 11%	3% 16% 11% 7% 11% 5% 4% 2%		2社 11社 10社 6社 6社 5社 2社 4社 85社	14社 54社 48社 33社 38社 21社 19社 10社 371社	13%	4% 15% 13% 9% 10% 6% 5% 3%	-	1社 8社 2社 5社 7社 1社 2社 2社 44社	15社 57社 56社 34社 37社 25社 19社 12社 412社	18% 5% 11% 16% 2% 5%	4% 14% 14% 8% 9% 6% 5% 3%
3「指名委員会はある A B C D E F G H 有効回答数(n)	3が、指名委員 2社 6社 4社 3社 4社 1社 1社 1社 335社	3社 3社 3社 2社 0社 0社	6社 6社 5社 3社 1社 3社 2社	も共有してい 2% 1% 1% 1% 0% 0% 0%	3% 3% 3% 3% 2% 0%	18% 18% 15% 9% 9% 3% 9% 6%		3社 7社 4社 4社 0社 0社 0社 171社	3社 3社 3社 1社 2社 1社	1社 2社 2社	4% 2% 2% 2% 2% 29 2% 29 0% 19 0% 19	3% 3% 3% 1% 11% 11% 11% 11%		11社 15社 12社 9社 9社 2社 4社 3社 428社	0社 0社 0社 0社 0社 0社 0社 0社	3% 4% 3% 2% 2% 0% 1%	0% 0% 0% 0% 0% 0% 0%		7社 6社 5社	4社 8社 6社 4社 5社 0社 0社 297社	4% 4% 4% 3% 3% 1% 3% 2%	3% 2% 1% 2% 0% 0%		3社 6社 4社 4社 0社 0社 0社 219社	8社 9社 8社 5社 2社 4社 3社 237社	1% 3% 2% 2% 2% 0% 0%	3% 4% 3% 2% 2% 1% 2%		3社 4社 4社 1社 2社 0社 1社 1社 85社	8社 11社 8社 7社 2社 3社 2社	4% 5% 5% 1% 2% 0% 1%	2% 3% 2% 2% 2% 1% 1%	-	1社 3社 2社 2社 3社 1社 1社 1社	12社 10社 7社 6社 1社 3社 2社		2% 3% 2% 2% 1% 0% 1%

企業向けアンケート         機       1       2       3       1       2       3       売上       売売       売売	1 2 3 1 2 3 上場	1 2 1 2 J ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( P 第 第 第 第	1 2 1 2 時	**1 1 2 1 2	**2         1       2       1       2       親         会社       2       )純       粋       社       会       社       の       有       株       会       社       の       有       無       会       社       で       な       い       い       よ       な       い       よ <td< th=""><th>1       2       1       2         )親       親       会       会       社         社       社       本       よ       よ       よ       し</th></td<>	1       2       1       2         )親       親       会       会       社         社       社       本       よ       よ       よ       し
4「指名委員会は無いが、社外取締役に共有している」と回答         A       9社       3社       0社       3%       3%       0%         B       11社       6社       0社       3%       7%       0%         C       12社       5社       0社       4%       6%       0%         D       24社       6社       0社       7%       7%       0%         E       20社       6社       0社       6%       7%       0%         F       14社       3社       0社       4%       3%       0%         G       13社       2社       0社       4%       2%       0%         H       17社       5社       0社       5%       6%       0%         有効回答数(n)       335社       88社       33社	円       円         6社       4社       2社       4%       3%       1%         8社       7社       2社       5%       5%       1%         8社       7社       2社       5%       5%       1%         16社       11社       3社       9%       8%       2%         13社       8社       5社       8%       6%       3%         6社       8社       3社       4%       6%       2%         7社       6社       2社       4%       4%       1%         15社       5社       2社       9%       4%       1%         171社       139社       146社	12社       0社       3%       0%         17社       0社       4%       0%         15社       2社       4%       7%         28社       2社       7%       7%         23社       3社       5%       11%         17社       0社       4%       0%         14社       1社       3%       4%         22社       0社       5%       0%         428社       28社	2社       10社       1%       3%         3社       14社       2%       5%         4社       13社       3%       4%         6社       24社       4%       8%         6社       20社       4%       7%         5社       12社       3%       4%         5社       10社       3%       3%         2社       20社       1%       7%         159社       297社	8社 4社 4% 2% 11社 6社 5% 3% 12社 5社 5% 2% 21社 9社 10% 4% 18社 8社 8% 3% 9社 8社 4% 3% 9社 6社 4% 3% 19社 3社 9% 1%	2社       10社       2%       3%         5社       12社       6%       3%         4社       13社       5%       4%         7社       23社       8%       6%         6社       20社       7%       5%         3社       14社       4%       4%         1社       14社       1%       4%         3社       19社       4%       5%         85社       371社	2社       10社       5%       2%         4社       13社       9%       3%         3社       14社       7%       3%         3社       27社       7%       7%         4社       22社       9%       5%         3社       14社       7%       3%         3社       12社       7%       3%         4社       18社       9%       4%         44社       412社
A       16社       3社       0社       5%       3%       0%         B       11社       4社       0社       3%       5%       0%         C       8社       2社       0社       2%       2%       0%         D       25社       5社       0社       7%       6%       0%         E       31社       4社       1社       9%       5%       3%         F       18社       7社       0社       5%       8%       0%         G       9社       1社       0社       3%       1%       0%         H       40社       8社       2社       12%       9%       6%         有効回答数(n)       335社       88社       33社	11社       5社       3社       6%       4%       2%         10社       2社       3社       6%       1%       2%         4社       5社       1社       2%       4%       1%         16社       9社       5社       9%       6%       3%         15社       11社       10社       9%       8%       7%         12社       7社       6社       7%       5%       4%         4社       3社       3社       2%       2%       2%         19社       19社       12社       11%       14%       8%         171社       139社       146社       14%       8%	17社       2社       4%       7%         12社       3社       3%       11%         9社       1社       2%       4%         26社       4社       6%       14%         31社       5社       7%       18%         23社       2社       5%       7%         8社       2社       2%       7%         43社       7社       10%       25%         428社       28社	4社       15社       3%       5%         3社       12社       2%       4%         1社       9社       1%       3%         7社       23社       4%       8%         8社       28社       5%       9%         6社       19社       4%       6%         3社       7社       2%       2%         15社       35社       9%       12%         159社       297社	12社       7社       5%       3%         8社       7社       4%       3%         6社       4社       3%       2%         17社       13社       8%       5%         21社       15社       10%       6%         13社       12社       6%       5%         5社       5社       2%       2%         26社       24社       12%       10%         219社       237社	4社       15社       5%       4%         4社       11社       5%       3%         0社       10社       0%       3%         4社       26社       5%       7%         6社       30社       7%       8%         3社       22社       4%       6%         1社       9社       1%       2%         3社       47社       4%       13%         85社       371社	1社       18社       2%       4%         2社       13社       5%       3%         1社       9社       2%       2%         0社       30社       0%       7%         3社       33社       7%       8%         1社       24社       2%       6%         1社       9社       2%       2%         4社       46社       9%       11%         44社       412社
A       7社       0社       0社       2%       0%       0%         B       7社       1社       1社       2%       1%       3%         C       5社       2社       0社       1%       2%       0%         D       9社       2社       0社       3%       2%       0%         E       14社       4社       0社       4%       5%       0%         F       14社       4社       0社       4%       5%       0%         G       4社       2社       0社       1%       2%       0%         H       31社       5社       2社       9%       6%       6%         有効回答数(n)       335社       88社       33社	1社       2社       4社       1%       1%       3%         4社       2社       3社       2%       1%       2%         3社       1社       3社       2%       1%       2%         6社       2社       3社       4%       1%       2%         9社       6社       3社       5%       4%       2%         10社       4社       4社       6%       3%       3%         3社       1社       2社       2%       1%       1%         11社       10社       17社       6%       7%       12%         171社       139社       146社       6%       7%       12%	7社 0社 2% 0% 9社 0社 2% 0% 7社 0社 2% 0% 11社 0社 3% 0% 18社 0社 4% 0% 18社 0社 4% 0% 6社 0社 1% 0% 35社 3社 8% 11%	3社       4社       2%       1%         4社       5社       3%       2%         2社       5社       1%       2%         2社       9社       1%       3%         0社       18社       0%       6%         3社       15社       2%       5%         2社       4社       1%       1%         13社       25社       8%       8%         159社       297社       8%       8%	2社       5社       1%       2%         5社       4社       2%       2%         3社       4社       1%       2%         5社       6社       2%       3%         13社       5社       6%       2%         12社       6社       5%       3%         4社       2社       2%       1%         19社       19社       9%       8%         219社       237社	1社       6社       1%       2%         1社       8社       1%       2%         0社       7社       0%       2%         0社       11社       0%       3%         3社       15社       4%       4%         4社       14社       5%       4%         2社       4社       2%       1%         5社       33社       6%       9%         85社       371社	0社       7社       0%       2%         1社       8社       2%       2%         0社       7社       0%       2%         0社       11社       0%       3%         1社       17社       2%       4%         0社       18社       0%       4%         0社       6社       0%       1%         4社       34社       9%       8%         44社       412社
13. 設問12-1のA~Cの各取組を実施していない理由をご教示ください。         1 64社 25社 1社 32% 30% 100%         2 67社 23社 0社 33% 28% 0%         3 98社 42社 0社 48% 51% 0%         4 12社 3社 0社 6% 4% 0%         5 7社 1社 0社 3% 1% 0%         6 9社 4社 0社 4% 5% 0%         有効回答数(n) 203社 82社 1社	51社       28社       11社       28%       39%       33%         60社       19社       11社       33%       27%       33%         90社       32社       18社       49%       45%       55%         11社       1社       3社       6%       1%       9%         5社       3社       0社       3%       4%       0%         8社       2社       3社       4%       3%       9%         182社       71社       33社	82社 8社 36% 14% 69社 21社 30% 36% 108社 32社 47% 55% 11社 4社 5% 7% 8社 0社 4% 0% 10社 3社 4% 5% 228社 58社	16社       74社       37%       30%         12社       78社       28%       32%         22社       118社       51%       49%         1社       14社       2%       6%         1社       7社       2%       3%         2社       11社       5%       5%         43社       243社	65社 25社 31% 34% 68社 22社 32% 30% 101社 39社 48% 53% 11社 4社 5% 5% 6社 2社 3% 3% 9社 4社 4% 5% 212社 74社	18社       72社       42%       30%         11社       79社       26%       33%         15社       125社       35%       51%         2社       13社       5%       5%         0社       8社       0%       3%         1社       12社       2%       5%         43社       243社       2%       5%	6社 84社 24% 32% 7社 83社 28% 32% 12社 128社 48% 49% 2社 13社 8% 5% 0社 8社 0% 3% 3社 10社 12% 4% 25社 261社
14. 不測の事態により、急遽社長・CEOの交代が必要となる緊急事態に備えた取組の実施状況について (複数選択可。「その他」の場合は下記コメント欄に具体的に記入)  1 56社 21社 5社 10% 12% 14% 2 54社 17社 10社 9% 10% 27% 3 93社 18社 9社 16% 10% 24% 4 259社 70社 18社 45% 40% 49% 5 95社 39社 0社 16% 22% 0% 6 57社 14社 3社 10% 8% 8% 7 24社 8社 1社 4% 5% 3%  有効回答数(n) 580社 175社 37社  15. 経営陣幹部の報酬に関して、以下の役職の固定報酬、短期インセンティブ報酬(年次賞(A~Eのそれぞれについて、合計が10になるように比率を記入ください。例 4:3:1	50社 22社 10社 13% 9% 6% 40社 19社 22社 11% 8% 12% 56社 35社 29社 15% 15% 16% 124社 100社 123社 33% 43% 69% 82社 45社 7社 22% 19% 4% 40社 23社 11社 11% 10% 6% 18社 9社 6社 5% 4% 3% 380社 234社 178社	69社 13社 10% 14% 75社 6社 11% 6% 115社 5社 17% 5% 317社 30社 46% 31% 106社 28社 15% 29% 61社 13社 9% 14% 28社 5社 4% 5% 696社 96社  報酬、業績条件の付されている自社株報酬、その他)の	17社 65社 8% 11% 22社 59社 11% 10% 33社 87社 16% 15% 127社 220社 61% 38% 17社 117社 8% 20% 12社 62社 6% 11% 10社 23社 5% 4% 208社 584社	54社       28社       12%       9%         48社       33社       10%       10%         64社       56社       14%       17%         161社       186社       35%       57%         101社       33社       22%       10%         51社       23社       11%       7%         21社       12社       5%       4%         466社       326社	10社       72社       7%       11%         20社       61社       15%       9%         20社       100社       15%       15%         51社       296社       38%       45%         30社       104社       22%       16%         18社       56社       13%       9%         5社       28社       4%       4%         136社       656社       4%       4%	8社 74社 11% 10% 8社 73社 11% 10% 14社 106社 20% 15% 24社 323社 34% 45% 14社 120社 20% 17% 7社 67社 10% 9% 1社 32社 1% 4%
※比率の平均値を算出 A 社長・CEO  固定報酬 7.3 7.8 5.4 短期インセンティブ 1.8 1.4 2.5 中長期インセンティブ 0.4 0.5 1.2 中長期インセンティブ 0.3 0.3 0.8 中長期インセンティブ 0.1 0.1 0.2 有効回答数(n) 491社 151社 31社  B 社長・CEO以外の社内取締役(業務執行)・執行役	8.0 7.2 6.0 1.3 1.9 2.6 0.3 0.5 0.7 0.2 0.4 0.6 0.1 0.1 0.1 331社 194社 148社	7.1 8.6 1.9 1.1 0.5 0.1 0.4 0.0 0.1 0.1 587社 86社	5.9 7.8 2.6 1.5 0.7 0.4 0.6 0.2 0.1 0.1 173社 500社	8.0 6.3 1.4 2.4 0.3 0.7 0.2 0.5 0.1 0.1 402社 271社	7.2 7.4 1.6 1.8 0.7 0.4 0.5 0.3 0.1 0.1 112社 561社	7.5 7.3 1.8 1.8 0.3 0.5 0.2 0.3 0.2 0.1 60社 613社
固定報酬 7.4 7.8 5.7 短期インセンティブ 1.8 1.5 2.4 中長期インセンティブ 0.4 0.4 1.1 中長期インセンティブ 0.3 0.3 0.7 中長期インセンティブ 0.1 0.1 0.1 有効回答数(n) 481社 147社 28社 C 社長・CEO以外の社内取締役(非業務執行)□	8.1 7.3 6.2 1.4 1.8 2.5 0.3 0.4 0.6 0.2 0.3 0.5 0.1 0.1 0.1 319社 193社 144社	7.3 8.5 1.8 1.2 0.5 0.1 0.3 0.0 0.1 0.1 573社 83社	6.2 7.9 2.5 1.5 0.6 0.3 0.5 0.2 0.1 0.1 167社 489社	8.0 6.6 1.4 2.2 0.3 0.6 0.2 0.4 0.1 0.1 390社 266社	7.3 7.5 1.6 1.8 0.6 0.4 0.4 0.3 0.1 0.1 107社 549社	7.6 7.4 1.8 1.7 0.2 0.4 0.2 0.3 0.2 0.1 59社 597社
固定報酬 8.2 9.3 8.8 短期インセンティブ 1.3 0.5 0.3 中長期インセンティブ 0.3 0.1 0.6 中長期インセンティブ 0.2 0.1 0.2 中長期インセンティブ 0.1 0.0 0.1 有効回答数(n) 242社 122社 23社	9.1       8.4       7.7         0.7       1.1       1.4         0.1       0.3       0.4         0.1       0.1       0.3         0.1       0.1       0.1         199社       109社       79社	8.5 9.2 1.0 0.6 0.3 0.1 0.1 0.0 0.1 0.0 333社 54社	7.9 8.8 1.2 0.9 0.5 0.2 0.2 0.1 0.1 0.1 94社 293社	8.9 8.1 0.8 1.2 0.1 0.4 0.1 0.2 0.1 0.1 239社 148社	8.8 8.5 0.7 1.0 0.3 0.2 0.1 0.1 0.0 0.1 75社 312社	8.9 8.6 0.9 0.9 0.0 0.3 0.2 0.1 0.1 0.1 40社 347社

i

<ul> <li>企業向けアンケート⇒</li> <li>機 1 2 3 1 2 3 点上規模</li> <li>財 2 3 1 2 3 点上規模</li> <li>監 監 指 監 査 名 会 会 会 会 会 会 会 会 会 会 会 会 会 会 会 会 会 社 置 置 会 会 会 会</li></ul>	1 2 3 1 2 3 上場市 2 3 )	1 2 1 2 月 第 第 第 第 一 二 一 二 4 部 部 部 の 0	1 2 1 2 時 () () () () (価 () () () () (付 () () () () () () () () () () () () () (	**1 1 2 1 2	**2         1       2       1       2       親会社         ()       純株       株株       株株       株株       会社の有無         ()       純株       株株       会社の有無       会社でない       おいい	1 2 1 )親 会 会 社 な し り
固定報酬 9.7 9.8 9.4 短期インセンティブ 0.3 0.2 0.1 中長期インセンティブ( 0.0 0.0 0.4 中長期インセンティブ( 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0 中長期インセンティブ( 0.0 0.0 0.1 有効回答数(n) 490社 153社 30社 E 執行役員	9.7       9.7       9.6         0.2       0.2       0.3         0.0       0.0       0.1         0.0       0.0       0.0         0.0       0.0       0.0         324社       196社       153社	9.7 9.8 0.2 0.2 0.1 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0 589社 84社	9.7 9.7 0.2 0.3 0.1 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0 177社 496社	9.7 9.7 0.3 0.2 0.0 0.1 0.0 0.0 0.0 0.0 396社 277社	9.6 9.7 0.3 0.2 0.1 0.0 0.0 0.0 0.0 0.0 111社 562社	9.7 9.7 0.2 0.2 0.0 0.1 0.0 0.0 0.0 0.0 62社 611社
固定報酬 7.5 7.7 5.6 短期インセンティブ 1.5 1.3 0.6 中長期インセンティブ 0.2 0.2 0.4 中長期インセンティブ 0.2 0.1 0.3 中長期インセンティブ 0.1 0.1 0.1 有効回答数(n) 374社 114社 9社	8.0 7.5 6.6 1.1 1.5 1.9 0.1 0.2 0.4 0.1 0.2 0.3 0.0 0.1 0.1 219社 160社 118社	7.5 8.2 1.4 1.1 0.2 0.0 0.2 0.0 0.1 0.1 443社 54社	6.6 7.9 1.9 1.2 0.4 0.2 0.3 0.1 0.1 0.1 136社 361社	8.0 6.9 1.2 1.7 0.1 0.3 0.1 0.3 0.1 0.1 284社 213社	7.4 7.6 1.4 1.4 0.3 0.2 0.2 0.2 0.1 0.1 83社 414社	7.7 7.5 1.5 1.4 0.1 0.2 0.1 0.2 0.1 0.1 46社 451社
16. 指名委員会や報酬委員会(任意の委員会を含む)の設置状況についてご教示ください。 (指名委員会・報酬委員会それぞれについて、1~4から1つ選択)						
1       4社       1社       40社       1%       100%         2       306社       75社       0社       51%       43%       0%         3       127社       36社       0社       21%       21%       0%         4       159社       63社       0社       27%       36%       0%         有効回答数(n)       596社       175社       40社	10社       8社       27社       3%       3%       15%         128社       129社       124社       33%       54%       67%         87社       56社       20社       23%       23%       11%         159社       48社       15社       41%       20%       8%         384社       241社       186社	43社2社6%2%368社13社52%13%143社20社20%21%160社62社22%64%714社97社	28社17社13%3%145社236社68%39%24社139社11%23%16社206社8%34%213社598社	8社 37社 2% 11% 170社 211社 36% 62% 115社 48社 24% 14% 180社 42社 38% 12% 473社 338社	14社31社10%5%66社315社49%47%24社139社18%21%31社191社23%28%135社676社	10社     35社     14%     5%       21社     360社     29%     49%       15社     148社     21%     20%       26社     196社     36%     27%       72社     739社
1 4社 1社 40社 1% 1% 100% 2 323社 77社 0社 54% 44% 0% 3 123社 34社 0社 21% 19% 0% 4 144社 64社 0社 24% 36% 0% 有効回答数(n) 594社 176社 40社  16-1 設問16で、「3. 現在は設置していないが、今後設置することを検討中・検討予定である」を選択し	10社 8社 27社 3% 3% 15% 135社 134社 131社 35% 56% 71% 89社 53社 15社 23% 22% 8% 150社 46社 12社 39% 19% 6% 384社 241社 185社	43社2社6%2%384社16社54%16%136社21社19%22%150社58社21%60%713社97社	28社       17社       13%       3%         148社       252社       70%       42%         20社       137社       9%       23%         16社       192社       8%       32%         212社       598社	8社 37社 2% 11% 178社 222社 38% 66% 117社 40社 25% 12% 170社 38社 36% 11% 473社 337社	14社31社10%5%68社332社50%49%24社133社18%20%29社179社21%27%135社675社	10社       35社       14%       5%         26社       374社       36%       51%         17社       140社       24%       19%         19社       189社       26%       26%         72社       738社
2018年       19社       3社       0社       23%       18%       0%         2019年       36社       9社       0社       43%       53%       0%         2020年       22社       4社       0社       27%       24%       0%         それ以降       6社       1社       0社       7%       6%       0%         有効回答数(n)       83社       17社       0社	8社 11社 3社 15% 33% 23% 19社 17社 9社 35% 52% 69% 22社 3社 1社 41% 9% 8% 5社 2社 0社 9% 6% 0% 54社 33社 13社	20社       2社       22%       29%         42社       3社       45%       43%         25社       1社       27%       14%         6社       1社       6%       14%         93社       7社	5社 17社 33% 20% 10社 35社 67% 41% 0社 26社 0% 31% 0社 7社 0% 8% 15社 85社	13社       9社       19%       30%         28社       17社       40%       57%         22社       4社       31%       13%         7社       0社       10%       0%         70社       30社	3社       19社       18%       23%         7社       38社       41%       46%         5社       21社       29%       25%         2社       5社       12%       6%         17社       83社	4社       18社       40%       20%         5社       40社       50%       44%         1社       25社       10%       28%         0社       7社       0%       8%         10社       90社
B報酬委員会       2018年 16社 3社 0社 21% 21% 0% 2019年 32社 6社 0社 42% 43% 0% 2020年 22社 4社 0社 29% 29% 0% それ以降 7社 1社 0社 9% 7% 0% 有効回答数(n) 77社 14社 0社	8社 10社 1社 15% 34% 13% 19社 13社 6社 35% 45% 75% 22社 3社 1社 41% 10% 13% 5社 3社 0社 9% 10% 0% 54社 29社 8社	17社       2社       20%       25%         34社       4社       41%       50%         26社       0社       31%       0%         6社       2社       7%       25%         83社       8社	3社       16社       27%       20%         8社       30社       73%       38%         0社       26社       0%       33%         0社       8社       0%       10%         11社       80社	12社     7社     18%     30%       26社     12社     38%     52%       22社     4社     32%     17%       8社     0社     12%     0%       68社     23社	3社       16社       18%       22%         7社       31社       41%       42%         5社       21社       29%       28%         2社       6社       12%       8%         17社       74社	4社       15社       40%       19%         5社       33社       50%       41%         1社       25社       10%       31%         0社       8社       0%       10%         10社       81社
17. (※指名委員会(法定·任意)、または報酬委員会(法定·任意)のどちらか片方でも設置している (指名委員会・報酬委員会それぞれについて、1~12から複数選択可。)						
指名委員会や報酬委員会 (任意の委員会を含む) における議論の対象となる役職の範囲をご教示くだされる         A 指名委員会の対象         1 288社 72社 39社 96% 97% 98%         2 286社 70社 39社 95% 95% 98%         3 263社 65社 37社 88% 88% 93%         4 182社 42社 27社 61% 57% 68%         5 175社 12社 5社 58% 16% 13%         6 87社 13社 11社 29% 18% 28%         7 20社 2社 3社 7% 3% 8%         8 15社 1社 3社 5% 1% 8%         9 57社 19社 12社 19% 26% 30%         10 30社 13社 7社 10% 18% 18%         11 7社 1社 0社 2% 1% 0%         12 10社 4社 3社 3社 3% 5% 8%         有効回答数(n) 300社 74社 40社	131社 126社 142社 98% 94% 97% 128社 126社 141社 96% 94% 97% 111社 117社 137社 83% 87% 94% 82社 80社 89社 61% 60% 61% 55社 65社 72社 41% 49% 49% 26社 38社 47社 19% 28% 32% 4社 5社 16社 3% 4% 11% 4社 3社 12社 3% 2% 8% 24社 29社 35社 18% 22% 24% 21社 15社 14社 16% 11% 10% 1社 3社 4社 1% 2% 3% 0社 3社 14社 0% 2% 10% 134社 134社 146社	385社 14社 96% 93%         380社 15社 95% 100%         353社 12社 88% 80%         242社 9社 61% 60%         186社 6社 47% 40%         109社 2社 27% 13%         25社 0社 6% 0%         19社 0社 5% 0%         86社 2社 22% 13%         49社 1社 12% 7%         8社 0社 2% 0%         17社 0社 4% 0%         399社 15社	165社       234社       98%       95%         163社       232社       97%       94%         157社       208社       93%       85%         107社       144社       64%       59%         85社       107社       51%       43%         55社       56社       33%       23%         16社       9社       10%       4%         13社       6社       8%       2%         36社       52社       21%       21%         17社       33社       10%       13%         5社       3社       3%       1%         13社       4社       8%       2%         168社       246社       2%	161社       238社       93%       99%         162社       233社       94%       97%         144社       221社       83%       92%         99社       152社       57%       63%         75社       117社       43%       49%         34社       77社       20%       32%         5社       20社       3%       8%         5社       14社       3%       6%         36社       52社       21%       22%         24社       26社       14%       11%         3社       5社       2%       2%         1社       16社       1%       7%         173社       241社       1%       7%	75社 324社 97% 96% 76社 319社 99% 95% 71社 294社 92% 87% 42社 209社 55% 62% 29社 163社 38% 48% 20社 91社 26% 27% 4社 21社 5% 6% 2社 17社 3% 5% 36社 52社 47% 15% 22社 28社 29% 8% 0社 8社 0% 2% 1社 16社 1% 5%	30社 369社 100% 96% 28社 367社 93% 96% 27社 338社 90% 88% 20社 231社 67% 60% 9社 183社 30% 48% 4社 107社 13% 28% 0社 25社 0% 7% 0社 19社 0% 5% 4社 84社 13% 22% 2社 48社 7% 13% 0社 8社 0% 2% 0社 17社 0% 4%
B 報酬委員会の対象         1 279社 71社 38社 95% 96% 100%         2 274社 70社 36社 93% 95% 95%         3 238社 58社 36社 81% 78% 95%         4 168社 39社 32社 57% 53% 84%         5 98社 8社 2社 33% 11% 5%         6 58社 12社 7社 20% 16% 18%         7 0社 1社 1社 1社 0% 1% 3%         8 0社 1社 1社 0% 1% 3%         9 41社 15社 12社 14% 20% 32%         10 26社 12社 8社 9% 16% 21%         11 6社 0社 0社 0社 2% 0% 0%         12 9社 3社 2社 3% 4% 5%	125社 123社 140社 96%       93%       97%         123社 121社 136社 95%       92%       94%         100社 108社 124社 77%       82%       86%         66社 78社 95社 51%       59%       66%         36社 44社 28社 28%       33%       19%         17社 30社 30社 13%       23%       21%         0社 1社 1社 0%       1%       1%         1社 0社 1社 1%       0%       1%         20社 22社 26社 15%       17%       18%         17社 12社 17社 13%       9%       12%         2社 2社 2社 2社 2%       2%       1%         0社 4社 10社       0%       3%       7%         130社 132社 144社       144社       144社	372社 16社 95% 100%         364社 16社 93% 100%         319社 13社 82% 81%         229社 10社 59% 63%         102社 6社 26% 38%         75社 2社 19% 13%         2社 0社 1% 0%         2社 0社 1% 6%         46社 0社 12% 6%         46社 0社 2% 0%         14社 0社 4% 0%         390社 16社	157社       231社       97%       95%         154社       226社       95%       93%         141社       191社       87%       78%         112社       127社       69%       52%         45社       63社       28%       26%         37社       40社       23%       16%         1社       1社       1%       0%         1社       1社       1%       0%         26社       42社       16%       17%         16社       30社       10%       12%         2社       4社       1%       2%         10社       4社       6%       2%         162社       244社       6%       2%	155社       233社       93%       97%         154社       226社       92%       95%         130社       202社       78%       85%         81社       158社       49%       66%         47社       61社       28%       26%         22社       55社       13%       23%         0社       2社       0%       1%         1社       1社       1%       0%         29社       39社       17%       16%         20社       26社       12%       11%         4社       2社       2%       1%         167社       239社       1%       5%	74社 314社 94% 96% 73社 307社 92% 94% 61社 271社 77% 83% 45社 194社 57% 59% 19社 89社 24% 27% 19社 58社 24% 18% 1社 1社 1% 0% 2社 0社 3% 0% 35社 33社 44% 10% 27社 19社 34% 6% 0社 6社 0% 2% 2社 12社 3% 4%	35社 353社 100% 95% 32社 348社 91% 94% 31社 301社 89% 81% 22社 217社 63% 58% 6社 102社 17% 27% 4社 73社 11% 20% 0社 2社 0% 1% 0社 2社 0% 1% 5社 63社 14% 17% 2社 44社 6% 12% 0社 6社 0% 2% 0社 14社 0% 4%

機 関 設 計	1 ) 監査役会設置会社	ナアンケー 2)監査等委員会設置会社	3 )指名委員会等設置会社	1 ) 監査役設置会社	2)監査等委員会設置会社 李	3)指名委員会等設置会社 4件	売上規模 のの開催	1)1000億円未満	2)1000億円~5000億円で	3)5000億円以上	1)1000億円未満	2)1000億円~5000億円	3 ) 5 0 0 0 億円以上	上場市場	1 )第一部	2)第二部	1 )第一部	2 )第二部	J P X 4 0	1 ) P X 4 0	2 ) その他	1 P X 4 0	2 ) その他	時価総額	1)1000億円未満	2)1000億円以上	1)1000億円未満	2)1000億円以上	※純粋持株会社であるか否か	1)純粋持株会社である	2)純粋持株会社でない	1)純粋持株会社である	2)純粋持株会社でない	※ 親会社の有無	1)親会社あり	2)親会社なし	1)親会社あり	2)親会社なし
18-1 (※指名									N/LCVI0																													
有効回答数(n)	1 82社 2 53社 3 44社 4 30社 5 38社 6 9社 7 15社 8 12社 9 27社 310社		0社 1社 6社 6社 18社 6社 2社 0社 1社 40社	26% 17% 14% 10% 12% 3% 5% 4% 9%	21% 23% 19% 8% 15% 3% 3% 1% 7%	0% 3% 15% 15% 45% 15% 5% 0% 3%			29社 27社 22社 13社 14社 7社 3社 14社 136社	32社 16社 24社 16社 36社 7社 5社 0社 14社 150社	26% 20% 13% 9% 12% 2% 5% 7% 4%	21% 20% 16% 10% 5% 5% 2% 10%	21% 11% 16% 11% 24% 5% 3% 0% 9%		93社 68社 62社 41社 66社 16社 12社 32社 408社	3社 2社 1社 1社 1社 1社 1社	23% 17% 15% 10% 16% 4% 4% 3% 8%	27% 20% 13% 7% 7% 7% 7% 7%		32社 22社 30社 20社 38社 10社 4社 0社 17社	65社 49社 34社 22社 29社 7社 15社 13社 16社 250社	18% 13% 17% 12% 22% 6% 2% 0% 10%	26% 20% 14% 9% 12% 3% 6% 5% 6%		48社 33社 28社 16社 17社 4社 9社 13社 8社 176社	38社 36社 26社 50社 13社 10社 0社	27% 19% 16% 9% 10% 2% 5% 7% 5%	20% 15% 15% 11% 20% 5% 4% 0% 10%		12社 14社 9社 5社 14社 6社 4社 4社 11社 79社	57社 55社 37社 53社 11社 15社 9社 22社	15% 18% 11% 6% 18% 8% 5% 5% 14%	25% 17% 16% 11% 15% 3% 4% 3% 6%		5社 3社 6社 7社 6社 0社 2社 0社 2社 31社	92社 68社 58社 35社 61社 17社 17社 13社 31社 392社	16% 10% 19% 23% 19% 0% 6% 0% 6%	23% 17% 15% 9% 16% 4% 4% 3% 8%
18-2 (※報酬	養員会(法定・4 1 90社		置している場合 の社	会のみ回答) 28%	報酬委員会		〔(1つ選択。		37計	33 <b>∤</b> †	26%	26%	21%		101社	7社	24%	39%		33社	75 <b>∤</b> †	19%	28%		54社	54社	30%	21%		9‡†	99社	11%	28%		11社	97社	31%	24%
有効回答数(n) 18-3 監査役会/	2 68社 3 51社 4 27社 5 29社 6 8社 7 24社 8 8社 9 19社 324社	25社 6社 6社 12社 2社 3社 0社 4社 76社	3社 7社 4社 20社 3社 2社 0社 1社 40社	21% 16% 8% 9% 2% 7% 2% 6%	33% 8% 8% 16% 3% 4% 0% 5%	8% 18% 10% 50% 8% 5% 0% 3%		34社 20社 14社 14社 3社 11社 5社 5社	36社 18社 9社 15社 5社 10社 3社	26社 26社 14社 32社 5社 8社 0社 12社	24% 14% 10% 10% 2% 8% 3%	26% 13% 6% 11% 4% 7%	17% 17% 9% 21% 3% 5% 0%		92社 62社 36社 60社 12社 28社 8社	4社 2社 1社 1社 1社 1社 0社 1社	22% 15% 9% 14% 3% 7% 2% 5%	22% 11% 6% 6% 6% 6% 0% 6%		33社 31社 16社 35社 6社 7社 1社 13社	63社 33社 21社 26社 7社 22社 7社	19% 18% 9% 20% 3% 4% 1% 7%	24%		40社 29社 14社 13社 4社 15社 7社	56社 35社 23社 48社 9社 14社	22% 16% 8% 7% 2% 8% 4% 4%	22% 14% 9% 19% 4% 5%		20社 8社 7社 14社 4社 7社 2社 9社	76社 56社 30社 47社 9社 22社 6社	25% 10% 9% 18% 5% 9% 3%	21% 16% 8% 13% 3% 6%		3社 9社 3社 4社 0社 3社 0社 2社 35社	93社 55社 34社 57社 13社 26社 8社	9% 26% 9% 11% 0% 9% 0%	23% 14% 8% 14% 3% 6% 2%
10-3 监旦仅云/	1 21社 2 52社 3 371社	3社 9社	1社 3社	1旦仅云寺」。 4% 9% 66%	2% 5%	<b>3%</b> 8% 60%		26社	5社 29社 137社		7%		2% 5% 59%			11社 11社 56社	2% 8% 66%	12% 12% 61%			23社 47社 378社	8%			19社 39社 301社	25社	9%			2社 8社 82社		6%	4% 9% 65%		1社 2社 50社	24社 62社 456社	3%	9%
 有効回答数(n)	4 100社 5 7社 6 12社	45社 2社	12社 0社 <u>0社</u>	18% 1% 2%	1%	30% 0% 0%		54社 4社 <u>7社</u>	50社 3社	53社 2社 <u>6社</u>	15% 1%	22% 1%			146社	11社 0社 <u>3社</u>	21% 1% 2%	12% 0%		53社 4社 <u>6社</u>	104社 5社 9社 566社	25% 2%			78社 5社 <u>8社</u>	79社 4社	17% 1%	24%		29社 4社 <u>2社</u>	128社 5社	23% 3%	20% 1% 2%		12社 0社 <u>2社</u>	145社 9社	18% 0%	20%
19. 指名委員会 (※A指名委員	や報酬委員会 会、B報酬委員会	(任意の委員 会については	員会を含む) 、それぞれ委!	員会(法定	・任意)を読	设置している均		ご教示くださ																														
(A指名委員会、 A 指名委員会	B報酬委員会、	、C監査役会	等のそれぞれ	だついて、1	~7から1つ	選択)																																
有効回答数(n) B報酬委員会	1 156社 2 100社 3 9社 4 0社 5 0社 6 0社 7 31社 296社	29社 1社 2社 0社	25社 14社 0社 0社 0社 0社 1社 40社	53% 34% 3% 0% 0% 0% 10%	54% 40% 1% 3% 0% 0% 1%	63% 35% 0% 0% 0% 0% 3%			0社 0社 0社	54社 3社 0社 0社 0社	28% 5% 2% 0% 0%	39% 1% 0% 0% 0%	58% 38% 2% 0% 0% 0% 1%		10社 2社 0社	5社 0社 0社 0社 0社	54% 35% 3% 1% 0% 0% 8%	53% 33% 0% 0% 0% 0% 13%		94社 62社 3社 0社 0社 0社 7社 166社	81社 7社 2社 0社 0社	2% 0% 0% 0%			83社 57社 5社 2社 0社 0社 24社 171社	86社 5社 0社 0社 0社	33% 3% 1% 0% 0%				1社 0社 0社	44% 1% 1% 0% 0%	56% 33% 3% 0% 0% 0% 8%			135社 8社 2社 0社 0社	26% 6% 0% 0% 0%	36% 2% 1% 0% 0%
DHAMILY	1 162社 2 108社	27社	12社	35%		30%		39社	54社	54社	28%	50% 39%	36%		224社 140社	7社	55% 34%	39%		57社	90社	59% 34%	35%		61社	86社	34%	59% 35%		31社	116社	49% 39%	33%		10社	212社 137社	29%	35%
有効回答数(n) C監査役会等	3 8社 4 1社 5 0社 6 0社 7 33社 312社	1社 0社 0社 1社	0社 0社 0社 0社 1社 40社	3% 0% 0% 0% 11%	1% 0% 0%	0% 0% 0% 0% 3%		0社 0社 <u>16社</u>	0社 0社 0社	0社 0社 0社 4社	1% 0% 0% 12%	1% 0% 0% 0% 11%	0% 0% 0%		9社 2社 0社 0社 <u>33社</u> 408社	0社 0社 0社 0社 2社 18社	2% 0% 0% 0% 8%	0% 0% 0% 0% 11%		3社 0社 0社 0社 <u>9社</u> 170社	0社 0社	0% 0% 5%	2% 1% 0% 0% 10%		4社 2社 0社 0社 <u>24社</u> 177社	0社 0社	0% 0% 14%	2% 0% 0% 0% 4%		1社 1社 0社 0社 <u>7社</u> 79社	1社 0社 0社	0% 0% 9%	2% 0% 0% 0% 8%		2社	7社 2社 0社 0社 33社 391社	0% 0%	2% 1% 0% 0% 8%
有効回答数(n)	1 247社 2 246社 3 30社 4 8社 5 2社 6 0社 7 16社 549社	78社 15社 5社 1社 0社	5社 17社 8社 8社 2社 0社 0社 40社	5% 1% 0% 0%	47% 9% 3% 1%	43% 20% 20% 5% 0%		149社 16社 1社 0社 0社 9社	104社 13社 6社 2社 0社	88社 24社 14社 3社 0社 2社	41% 4% 0% 0% 0%	41% 46% 6% 3% 1% 0% 4%	51% 14% 8% 2% 0%		51社 21社	33社 2社 0社 0社 0社 0社	40% 46% 8% 3% 1% 0% 3%			101社 22社 16社 3社 0社 4社	240社 31社 5社 2社	1% 0% 2%	43% 6% 1%		184社 18社 3社 1社 0社 15社	35社 18社 4社 0社	42% 4% 1% 0% 0% 3%	31% 49% 11% 6% 1% 0% 1%		55社 10社 6社 1社 0社 <u>4社</u>	4社 0社	44% 8% 5% 1% 0%	42% 45% 7% 2% 1% 0% 2%		29社 5社 1社 1社 0社 1社	287社 312社 48社 20社 4社 0社 18社 689社	43% 7% 1%	45% 7% 3% 1% 0%

<ul> <li>企業向けアンケート。</li> <li>機 1 2 3 1 2 3 売上</li> <li>関 () () () () () () () () () () () () ()</li></ul>	1 2 3 1 2 3 上場 1 1 5 1 1 5 5 市 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0	1 2 1 2 J ) 第 第 第 X - 二 - 二 4 部 部 部 部 の 0	1 2 1 2 時 () () () () () (価 () () () () (() () () (() () (() () () (	*1 1 2 1 2 ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) (	**2         1       2       1       会社       会社       会社       会社       の有無       会社       会社       会社       会社       会社       会社       本社       である       る	1 2 1 2 )親 親 会 会 社 な b b
20-1 (※指名委員会(法定・任意)を設置している場合のみ回答)指名委員会の委員長・構成口 ①委員長の属性を下記選択肢より選択してください						
1       43社       5社       3社       14%       7%       8%         2       95社       28社       1社       32%       37%       3%         3       4社       2社       0社       1%       3%       0%         4       0社       1社       1社       0%       1%       3%         5       82社       20社       22社       27%       27%       55%         6       16社       6社       2社       5%       8%       5%         7       13社       5社       2社       4%       7%       5%         8       10社       0社       2社       3%       0%       5%         9       22社       7社       6社       7%       9%       15%         10       0社       0社       0社       0%       0%       0%         11       6社       1社       0社       0%       0%       0%         12       0社       0社       0社       0%       0%       0%         13       10社       0社       1社       3%       0%       3%         75社       40社       40社       0%       0%       3% <td>10社       21社       20社       7%       16%       14%         51社       43社       30社       38%       32%       21%         2社       3社       1社       1%       2%       1%         0社       0社       2社       0%       0%       1%         27社       40社       57社       20%       30%       39%         9社       9社       6社       7%       7%       4%         10社       5社       5社       7%       4%       3%         4社       1社       7社       3%       1%       5%         17社       9社       9社       13%       7%       6%         0社       0社       0社       0%       0%       0%         4社       1社       2社       3%       1%       1%         0社       0社       0社       0%       0%       0%         2社       3社       6社       1%       2%       4%         136社       135社       145社       1%       2%       4%</td> <td>50社     1社     12%     7%       118社     6社     29%     40%       5社     1社     1%     7%       2社     0社     0%     0%       121社     3社     30%     20%       22社     2社     5%     13%       20社     0社     5%     0%       12社     0社     3%     0%       33社     2社     8%     13%       0社     0社     0%     0%       7社     0社     2%     0%       0社     0社     0%     0%       11社     0社     3%     0%       401社     15社</td> <td>25社       26社       15%       10%         39社       85社       23%       34%         1社       5社       1%       2%         1社       1社       1%       0%         60社       64社       36%       26%         8社       16社       5%       6%         6社       14社       4%       6%         8社       4社       5%       2%         11社       24社       7%       10%         0社       0社       0%       0%         3社       4社       2%       2%         0社       0社       0%       0%         6社       5社       4%       2%         168社       248社       2%</td> <td>14社       37社       8%       15%         66社       58社       38%       24%         4社       2社       2%       1%         0社       2社       0%       1%         44社       80社       25%       33%         10社       14社       6%       6%         11社       9社       6%       4%         3社       9社       2%       4%         15社       20社       9%       8%         0社       0社       0%       0%         4社       3社       2%       1%         0社       0社       0%       0%         3社       8社       2%       3%         174社       242社       2%       3%</td> <td>6社 45社 8% 13% 20社 104社 26% 31% 1社 5社 1% 1% 1社 1社 1社 1% 0% 27社 97社 36% 29% 4社 20社 5% 6% 4社 16社 5% 5% 1社 11社 11社 1% 3% 9社 26社 12% 8% 0社 0社 0社 0% 0% 2社 5社 3% 1% 0社 0社 0社 0% 0% 1社 10社 1% 3% 76社 340社</td> <td>6社 45社 20% 12% 6社 118社 20% 31% 0社 6社 0% 2% 1社 1社 3% 0% 6社 118社 20% 31% 2社 22社 7% 6% 1社 19社 3% 5% 2社 10社 7% 3% 4社 31社 13% 8% 0社 0社 0社 0% 0% 1社 6社 3% 2% 0社 0社 0% 0% 1社 10社 3% 3% 30社 386社</td>	10社       21社       20社       7%       16%       14%         51社       43社       30社       38%       32%       21%         2社       3社       1社       1%       2%       1%         0社       0社       2社       0%       0%       1%         27社       40社       57社       20%       30%       39%         9社       9社       6社       7%       7%       4%         10社       5社       5社       7%       4%       3%         4社       1社       7社       3%       1%       5%         17社       9社       9社       13%       7%       6%         0社       0社       0社       0%       0%       0%         4社       1社       2社       3%       1%       1%         0社       0社       0社       0%       0%       0%         2社       3社       6社       1%       2%       4%         136社       135社       145社       1%       2%       4%	50社     1社     12%     7%       118社     6社     29%     40%       5社     1社     1%     7%       2社     0社     0%     0%       121社     3社     30%     20%       22社     2社     5%     13%       20社     0社     5%     0%       12社     0社     3%     0%       33社     2社     8%     13%       0社     0社     0%     0%       7社     0社     2%     0%       0社     0社     0%     0%       11社     0社     3%     0%       401社     15社	25社       26社       15%       10%         39社       85社       23%       34%         1社       5社       1%       2%         1社       1社       1%       0%         60社       64社       36%       26%         8社       16社       5%       6%         6社       14社       4%       6%         8社       4社       5%       2%         11社       24社       7%       10%         0社       0社       0%       0%         3社       4社       2%       2%         0社       0社       0%       0%         6社       5社       4%       2%         168社       248社       2%	14社       37社       8%       15%         66社       58社       38%       24%         4社       2社       2%       1%         0社       2社       0%       1%         44社       80社       25%       33%         10社       14社       6%       6%         11社       9社       6%       4%         3社       9社       2%       4%         15社       20社       9%       8%         0社       0社       0%       0%         4社       3社       2%       1%         0社       0社       0%       0%         3社       8社       2%       3%         174社       242社       2%       3%	6社 45社 8% 13% 20社 104社 26% 31% 1社 5社 1% 1% 1社 1社 1社 1% 0% 27社 97社 36% 29% 4社 20社 5% 6% 4社 16社 5% 5% 1社 11社 11社 1% 3% 9社 26社 12% 8% 0社 0社 0社 0% 0% 2社 5社 3% 1% 0社 0社 0社 0% 0% 1社 10社 1% 3% 76社 340社	6社 45社 20% 12% 6社 118社 20% 31% 0社 6社 0% 2% 1社 1社 3% 0% 6社 118社 20% 31% 2社 22社 7% 6% 1社 19社 3% 5% 2社 10社 7% 3% 4社 31社 13% 8% 0社 0社 0社 0% 0% 1社 6社 3% 2% 0社 0社 0% 0% 1社 10社 3% 3% 30社 386社
②委員の属性ごとの構成人数をご記入ください (該当する欄に実数を記入(いない場合は "0"を記入。「その他」の場合は下記コメント欄に具体的に記入。	。)					
1 0.4人 0.3人 0.3人 2 1.0人 0.9人 0.5人 3 0.3人 0.4人 0.1人 4 0.0人 0.2人 0.3人 5 1.4人 1.2人 1.9人 6 0.3人 0.5人 0.4人 7 0.2人 0.5人 0.2人 8 0.2人 0.2人 0.2人 9 0.3人 0.2人 0.5人 10 0.1人 0.0人 0.0人 11 0.4人 0.0人 0.0人 12 0.4人 0.3人 0.1人 13 0.4人 0.3人 0.1人 有効回答数(n) 304社 73社 40社	0.3人       0.4人       0.4人         0.9人       1.0人       0.9人         0.3人       0.4人       0.2人         0.1人       0.1人       1.1人         1.1人       1.5人       1.7人         0.4人       0.4人       0.3人         0.3人       0.2人       0.2人         0.1人       0.1人       0.3人         0.2人       0.3人       0.5人         0.0人       0.0人       0.0人         0.3人       0.3人       0.4人         0.3人       0.3人       0.4人         136社       134社       147社	0.4人 0.2人 0.9人 0.9人 0.3人 0.4人 0.1人 0.3人 1.5人 0.8人 0.3人 0.8人 0.2人 0.3人 0.2人 0.1人 0.3人 0.3人 0.0人 0.0人 0.3人 0.4人 0.3人 0.2人 403社 14社	0.4人 0.3人 0.9人 0.9人 0.2人 0.3人 0.1人 0.1人 1.7人 1.2人 0.3人 0.4人 0.2人 0.3人 0.2人 0.1人 0.5人 0.2人 0.0人 0.0人 0.3人 0.3人 0.4人 0.3人 170社 247社	0.3人       0.4人         0.9人       0.9人         0.3人       0.3人         0.1人       0.1人         1.2人       1.6人         0.4人       0.3人         0.3人       0.2人         0.1人       0.2人         0.2人       0.4人         0.3人       0.3人         0.2人       0.4人         0.2人       0.4人         174社       243社	0.3人       0.4人         0.9人       0.9人         0.3人       0.3人         0.2人       0.1人         1.4人       1.4人         0.5人       0.3人         0.2人       0.2人         0.2人       0.2人         0.4人       0.3人         0.0人       0.0人         0.2人       0.3人         0.3人       0.3人         76社       341社	0.4人 0.4人 0.8人 0.9人 0.2人 0.3人 0.3人 0.1人 1.3人 1.4人 0.3人 0.4人 0.4人 0.2人 0.1人 0.2人 0.1人 0.2人 0.4人 0.3人 0.0人 0.0人 0.2人 0.3人 0.4人 0.3人 0.4人 0.3人
20-2 (※報酬委員会(法定・任意)を設置している場合のみ回答) 報酬委員会の委員長・構成口 ①委員長の属性を下記選択肢より選択してください						
1 41社 5社 1社 13% 7% 3% 2 98社 26社 4社 31% 34% 10% 3 6社 0社 1社 2% 0% 3% 3% 4 1社 2社 1社 0% 3% 3% 3% 5 86社 22社 19社 27% 29% 48% 6 21社 5社 6社 7% 7% 15% 7 13社 7社 1社 4% 9% 3% 8 12社 1社 2社 4% 1% 5% 9 22社 7社 5社 7% 9% 13% 10 0社 0社 0社 0社 0% 0% 0% 11 7社 1社 0社 2% 1% 0% 12 2社 0社 0社 0社 1% 0% 0% 13 10社 0社 0社 0社 1% 0% 0% 13 10社 0社 0社 0社 3% 0% 0% 0% 13 10社 0社 0社 0社 3% 0% 0% 0% 13 10社 0社 0社 0社 3% 0% 0% 0% 13 10社 0社 0社 0社 3% 0% 0% 0% 0% 13 10社 0社 0社 0社 3% 0% 0% 0% 0% 13 10社 0社 0社 0社 3% 0% 0% 0% 0% 13 10社 0社 0社 0社 3% 0% 0% 0% 0% 13 10社 0社 0社 0社 1% 0% 0% 0% 0% 13 10社 0社 0社 0社 3% 0% 0% 0% 0% 13 10社 0社 0社 0社 10 0% 0% 0% 0% 0% 13 10社 0社 0社 0社 10 0% 0% 0% 0% 0% 0% 13 10社 0社 0社 0社 10 0% 0% 0% 0% 0% 0% 13 10社 0社 0社 0社 10 0% 0% 0% 0% 0% 0% 0% 0% 0% 0% 0% 0% 0%	10社       17社       20社       7%       12%       13%         53社       44社       31社       37%       31%       20%         0社       5社       2社       0%       4%       1%         2社       0社       2社       1%       0%       1%         33社       42社       52社       23%       30%       34%         8社       14社       10社       6%       10%       7%         9社       4社       8社       6%       3%       5%         5社       0社       10社       4%       0%       7%         15社       9社       10社       11%       6%       7%         0社       0社       0社       0%       0%       0%         5社       2社       1社       4%       1%       1%         0社       0社       0社       0%       0%       1%         2社       3社       5社       1%       2%       3%         142社       140社       153社       1%       2%       3%	46社       1社       11%       6%         123社       5社       29%       29%         7社       0社       2%       0%         3社       1社       1%       6%         125社       2社       30%       12%         29社       3社       7%       18%         19社       2社       5%       12%         15社       0社       4%       0%         31社       3社       7%       18%         0社       0社       0%       0%         8社       0社       2%       0%         2社       0社       0%       0%         10社       0社       0%       0%         418社       17社       2%       0%	23社       24社       13%       9%         41社       87社       24%       33%         4社       3社       2%       1%         1社       3社       1%       1%         51社       76社       30%       29%         16社       16社       9%       6%         6社       15社       3%       6%         11社       4社       6%       2%         10社       24社       6%       9%         0社       0社       0%       0%         2社       6社       1%       2%         2社       0社       1%       0%         5社       5社       3%       2%         172社       263社       2%	14社       33社       8%       13%         66社       62社       36%       24%         2社       5社       1%       2%         1社       3社       1%       1%         50社       77社       28%       30%         9社       23社       5%       9%         12社       9社       7%       4%         3社       12社       2%       5%         15社       19社       8%       7%         0社       0社       0%       0%         6社       2社       3%       1%         0社       2社       0%       1%         3社       7社       2%       3%         181社       254社	7社 40社 9% 11% 17社 111社 22% 31% 1社 6社 1% 2% 1社 3社 1% 1% 23社 104社 29% 29% 8社 24社 10% 7% 6社 15社 8% 4% 3社 12社 4% 3% 9社 25社 11% 7% 0社 0社 0社 0% 0% 3社 5社 4% 1% 0社 2社 0% 1% 1社 9社 1% 3%	5社       42社       14%       11%         10社       118社       28%       30%         1社       6社       3%       2%         1社       3社       3%       1%         7社       120社       19%       30%         5社       27社       14%       7%         1社       20社       3%       5%         2社       13社       6%       3%         3社       31社       8%       8%         0社       0社       0%       0%         1社       7社       3%       2%         0社       2社       0%       1%         0社       10社       0%       3%         36社       399社       3%       3%
②安員の属性ことの構成人数をこ記入ください (該当する欄に実数を記入(いない場合は "0"を記入。「その他」の場合は下記コメント欄に具体的に記入。 1 0.4人 0.3人 0.1人	。) 0.3人 0.3人 0.4人	0.3人 0.2人	0.4人 0.3人	0.3人 0.4人	0.3人 0.4人	0.4人 0.3人
2 0.9人 0.9人 0.4人 3 0.4人 0.4人 0.2人 4 0.0人 0.2人 0.2人 5 1.4人 1.2人 1.7人 6 0.3人 0.5人 0.5人 7 0.2人 0.5人 0.4人 8 0.2人 0.2人 0.1人 9 0.3人 0.2人 0.5人 10 0.1人 0.0人 0.0人 11 0.4人 0.0人 0.0人 12 0.0人 0.0人 0.0人 13 0.1人 0.0人 0.0人 有効回答数(n) 321社 76社 40社	0.8人 0.9人 0.8人 0.3人 0.4人 0.3人 0.1人 0.1人 0.1人 1.0人 1.4人 1.6人 0.4人 0.4人 0.3人 0.3人 0.2人 0.2人 0.1人 0.1人 0.3人 0.2人 0.2人 0.4人 0.1人 0.0人 0.0人 0.4人 0.3人 0.3人 0.0人 0.1人 0.0人 0.4人 0.3人 0.1人 144社 139社 154社	0.9人 1.0人 0.3人 0.5人 0.1人 0.2人 1.4人 0.6人 0.4人 0.6人 0.2人 0.3人 0.2人 0.1人 0.3人 0.3人 0.1人 0.0人 0.3人 0.4人 0.0人 0.0人 1.0人 0.0人	0.8人 0.9人 0.3人 0.4人 0.1人 0.1人 1.6人 1.2人 0.3人 0.4人 0.2人 0.3人 0.2人 0.1人 0.4人 0.2人 0.0人 0.1人 0.4人 0.3人 0.0人 0.0人 0.1人 0.0人	0.9人 0.9人 0.4人 0.4人 0.1人 0.1人 1.1人 1.5人 0.4人 0.3人 0.3人 0.2人 0.1人 0.2人 0.1人 0.2人 0.1人 0.0人 0.1人 0.0人 0.3人 0.3人 0.0人 0.0人 0.0人 0.1人	0.9人 0.9人 0.4人 0.3人 0.1人 0.1人 1.2人 1.4人 0.5人 0.3人 0.2人 0.2人 0.2人 0.2人 0.4人 0.3人 0.0人 0.1人 0.2人 0.4人 0.0人 0.1人 0.1人 0.0人 0.1人 0.0人	0.7人 0.9人 0.3人 0.4人 0.3人 0.1人 1.1人 1.4人 0.4人 0.4人 0.3人 0.2人 0.1人 0.2人 0.1人 0.2人 0.4人 0.3人 0.0人 0.0人 0.2人 0.3人 0.0人 0.0人 0.1人 0.0人 0.1人 0.0人

企業向けアンケート         機       1       2       3       1       2       3       売上       売売       売上       売売       売上       売売       売売	1 2 3 1 2 3 上場 1 1 5 1 1 5 1 1 5 1 1 5 1 1 5 1 5 1 5	ユ 1 2 1 2 J P P 第 第 第 第 3 第 3 部 部 の O	1 2 1 2 時 1 2 1 2	**2       1       2       1       2       1       2       1       2       1       2       )       親       親       親       親       親       親       親       親       親       会       会       会       会       会       会       会       会       会       会       会       社       社       社       社       社       社       お       り       し       り       し       し       も       り       し       上       上       本       上       よ
20-3 監査役会等の議長/委員長・構成 ①議長/委員長の属性を下記選択肢より選択してください口  1 78社 17社 0社 14% 10% 0% 2 72社 13社 1社 13% 8% 3% 3 138社 37社 3社 24% 22% 8% 4 20社 8社 2社 4% 5% 5% 5 39社 9社 1社 7% 5% 3% 6 70社 24社 0社 12% 14% 0% 7 46社 12社 2社 8% 7% 5% 8 59社 21社 3社 10% 12% 8% 9 0社 1社 0社 0% 1% 0% 10 16社 2社 0社 3% 1% 0% 11 5社 1社 0社 10% 1% 0% 11 5社 1社 0社 10% 1% 0% 12 23社 3社 1社 4% 2% 3% 13 1社 5社 9社 0% 3% 23% 14 1社 9社 5社 0% 5% 13% 15 0社 4社 10社 0% 5% 13% 15 0社 4社 10社 0% 5% 13% 16 1社 1社 2社 0% 0% 5% 13% 17 0社 2社 0社 0% 1% 5% 18 2社 0社 1社 0% 0% 3% 23% 有効回答数(n) 571社 169社 40社	37社 31社 27社 10% 13% 15% 54社 21社 11社 15% 9% 6% 62社 60社 56社 17% 26% 31% 20社 7社 3社 5% 3% 2% 19社 13社 17社 5% 6% 9% 41社 31社 22社 11% 13% 12% 34社 16社 10社 9% 7% 5% 52社 22社 9社 14% 10% 5% 0社 1社 0社 0% 0% 0% 13社 3社 2社 4% 1% 1% 1% 19社 5社 3社 5% 2% 2% 2% 2社 5社 8社 1% 2% 2% 2% 2社 5社 8社 1% 2% 4% 7社 5社 3社 2% 2% 2% 3社 4社 7社 1% 2% 4% 7社 5社 3社 2% 2% 2% 3社 4社 7社 1% 2% 4% 0社 2社 2社 2社 1% 1% 2% 4% 0社 2社 2社 2社 0% 1% 1% 2% 4% 0社 2社 2社 1社 0% 1% 1% 2% 4% 0社 2社 1社 0社 0社 0% 0% 0% 0% 0社 2社 1社 0社 0% 0% 0% 0% 0社 2社 1社 0社 1% 0% 0% 0% 0社 2社 1社 0社 1% 0% 0% 0% 0社 2社 1社 0% 1% 1% 1% 367社 230社 183社	86社       9社       12%       10%         73社       13社       11%       15%         161社       17社       23%       19%         23社       7社       3%       8%         45社       4社       7%       5%         83社       11社       12%       13%         54社       6社       8%       7%         71社       12社       10%       14%         1社       0社       0%       0%         17社       1社       2%       1%         6社       0社       1%       0%         22社       5社       3%       6%         14社       1社       2%       0%         12社       2社       2%       0%         4社       0社       0%       0%         2社       0社       0%       0%         3社       0社       0%       0%         692社       88社       0%       0%	34社       61社       16%       11%       52社       43社       12%       13%         14社       72社       7%       13%       60社       26社       13%       8%         54社       124社       26%       22%       90社       88社       20%       27%         5社       25社       29%       4%       23社       7社       5%       2%         17社       32社       8%       6%       25社       24社       6%       7%         25社       69社       12%       50社       44社       11%       13%         15社       45社       7%       8%       36社       24社       8%       7%         12社       71社       6%       12%       63社       20社       14%       6%         0社       1社       0%       0%       0社       14       6%       0%         12社       71社       6%       12%       63社       20社       14%       6%       0%         0社       1社       0%       0%       0%       13社       5社       0%       0%         2社       4社       1%       0%       1%       2社       4社       0%       1% <td>18社       77社       15%       12%       9社       86社       13%       12%         13社       73社       11%       11%       6社       80社       9%       11%         28社       150社       23%       23%       11社       167社       16%       24%         7社       23社       6%       4%       1社       29社       1%       4%         7社       42社       6%       6%       2社       47社       3%       7%         13社       81社       11%       12%       5社       89社       7%       13%         6社       54社       5%       8%       7社       53社       10%       7%         13社       70社       11%       11%       18社       65社       26%       9%         0社       1社       0%       0%       1社       1%       0%       7%       13%       7%       13%       7%       13%       7%       13%       7%       13%       7%       13%       7%       13%       7%       13%       7%       13%       7%       13%       7%       13%       7%       13%       7%       13%       7%       13%       7%       13%<!--</td--></td>	18社       77社       15%       12%       9社       86社       13%       12%         13社       73社       11%       11%       6社       80社       9%       11%         28社       150社       23%       23%       11社       167社       16%       24%         7社       23社       6%       4%       1社       29社       1%       4%         7社       42社       6%       6%       2社       47社       3%       7%         13社       81社       11%       12%       5社       89社       7%       13%         6社       54社       5%       8%       7社       53社       10%       7%         13社       70社       11%       11%       18社       65社       26%       9%         0社       1社       0%       0%       1社       1%       0%       7%       13%       7%       13%       7%       13%       7%       13%       7%       13%       7%       13%       7%       13%       7%       13%       7%       13%       7%       13%       7%       13%       7%       13%       7%       13%       7%       13%       7%       13% </td
(該当する欄に実数を記入 (いない場合は "0"を記入。「その他」の場合は下記コメント欄に具体的に記入 1 0.2人 0.1人 0.1人 2 0.2人 0.1人 0.1人 3 0.4人 0.3人 0.4人 4 0.1人 0.0人 0.1人 5 0.1人 0.1人 0.1人 6 0.2人 0.2人 0.1人 7 0.1人 0.1人 0.2人 8 0.2人 0.3人 0.1人 9 0.1人 0.1人 0.0人 10 0.1人 0.1人 0.0人 11 0.0人 0.0人 0.0人 12 0.1人 0.0人 0.0人 13 0.6人 0.6人 1.3人 14 0.5人 0.6人 0.5人 15 0.5人 0.6人 0.8人 16 0.1人 0.1人 0.2人 17 0.2人 0.2人 0.3人 18 0.0人 0.0人 0.1人	0.1人 0.3人 0.3人 0.2人 0.2人 0.2人 0.2人 0.4人 0.6人 0.1人 0.1人 0.1人 0.1人 0.1人 0.2人 0.2人 0.2人 0.3人 0.1人 0.1人 0.2人 0.2人 0.3人 0.2人 0.1人 0.1人 0.1人 0.1人 0.1人 0.1人 0.1人 0.1人 0.1人 0.1人 0.1人 0.1人 0.1人 0.1人 0.0人 0.6人 0.6人 0.8人 0.5人 0.6人 0.7人 0.6人 0.5人 0.6人 0.1人 0.1人 0.2人 0.2人 0.1人 0.2人 0.2人 0.1人 0.2人 0.2人 0.1人 0.2人	0.2人 0.1人 0.2人 0.2人 0.4人 0.2人 0.1人 0.1人 0.1人 0.0人 0.2人 0.2人 0.1人 0.1人 0.2人 0.2人 0.1人 0.0人 0.1人 0.1人 0.0人 0.0人 0.1人 0.1人 0.7人 0.5人 0.6人 0.4人 0.6人 0.7人 0.1人 0.0人 0.1人 0.0人	0.3人       0.2人       0.5人       0.1人       0.2人       0.1人       0.0人	0.2人 0.2人       0.2人       0.2人         0.3人 0.4人       0.3人 0.4人       0.3人 0.4人         0.1人 0.1人       0.0人 0.1人       0.1人         0.1人 0.1人       0.1人 0.1人       0.1人 0.2人         0.1人 0.1人       0.2人 0.1人       0.2人 0.1人         0.2人 0.3人       0.4人 0.2人       0.1人 0.1人         0.1人 0.1人       0.0人 0.1人 0.1人       0.1人 0.1人         0.1人 0.1人       0.1人 0.1人       0.1人 0.1人         0.0人 0.0人       0.0人 0.0人       0.0人 0.0人         0.1人 0.1人       0.1人 0.1人       0.6人 0.5人         0.6人 0.5人       0.6人 0.6人       0.6人 0.6人         0.1人 0.1人       0.0人 0.1人       0.0人 0.1人         0.2人 0.2人       0.2人 0.2人       0.2人 0.2人         0.0人 0.0人       0.1人 0.0人       0.1人 0.0人
21. 指名委員会や報酬委員会を設置していない理由についてご教示ください。(1つ選択)(指名委員会または報酬委員会(法定・任意)の両方とも設置していない、または片方のみ設置している場合のみ)  1 68社 18社 0社 26% 20% 0% 20% 0% 20位 3社 0社 8% 3% 0% 3% 0% 3 47社 16社 0社 18% 18% 0% 4 92社 44社 0社 36% 48% 0% 5 32社 10社 0社 12% 11% 0% 12% 11% 0% 12% 11% 0% 12% 11% 0% 12% 12% 11% 0% 12% 44분 0社 0社 12% 11% 0% 12% 12% 11% 0% 12% 12% 11% 0% 12% 12% 11% 0% 12% 12% 12% 11% 0% 12% 12% 12% 12% 12% 12% 12% 12% 12% 12	会(法定·任意)、         47社 29社 10社 21% 31% 30% 19社 3社 1社 8% 3% 3% 47社 11社 5社 21% 12% 15% 83社 39社 14社 37% 42% 42% 28社 11社 3社 13% 12% 9% 224社 93社 33社	79社 7社 28% 10% 16社 7社 6% 10% 42社 21社 15% 30% 114社 22社 41% 31% 28社 14社 10% 20% 279社 71社	15社       71社       41%       23%       60社       26社       23%       30%         1社       22社       3%       7%       20社       3社       8%       3%         5社       58社       14%       19%       51社       12社       19%       14%         12社       124社       32%       40%       101社       35社       38%       41%         4社       38社       11%       12%       32社       10社       12%       12%         37社       313社       264社       86社       86社	12社       74社       24%       25%       11社       75社       28%       24%         5社       18社       10%       6%       1社       22社       3%       7%         7社       56社       14%       19%       9社       54社       23%       17%         17社       119社       34%       40%       14社       122社       35%       39%         9社       33社       18%       11%       5社       37社       13%       12%         50社       300社       40社       310社
(上位3つを選択。「その他」の場合はコメント欄に具体的に記入)  1 214社 54社 8社 37% 31% 21% 2 62社 14社 6社 11% 8% 16% 3 70社 18社 2社 12% 10% 5% 4 348社 98社 14社 61% 57% 37% 5 108社 37社 3社 19% 22% 8% 6 60社 23社 3社 10% 13% 8% 7 284社 90社 28社 50% 52% 74%  有効回答数(n) 572社 172社 38社  23. 常勤及び非常勤の監査役/監査等委員/監査委員(以下、「監査役等」という)が、直近事業年	142社 83社 51社 38% 37% 28% 33社 25社 24社 9% 11% 13% 47社 20社 23社 13% 9% 13% 242社 137社 81社 64% 61% 45% 100社 32社 16社 27% 14% 9% 57社 17社 12社 15% 8% 7% 149社 131社 122社 40% 58% 67% 376社 225社 181社 度の監査役等の職務として実施された事項について、常勤・非常勤それぞれ	243社 33社 35% 35%         77社 5社 11% 5%         79社 11社 11% 12%         389社 71社 56% 76%         125社 23社 18% 25%         69社 17社 10% 18%         372社 30社 54% 32%         689社 93社	65社       211社       32%       37%       176社       100社       38%       31%         34社       48社       17%       8%       45社       37社       10%       12%         25社       65社       12%       11%       54社       36社       12%       11%         90社       370社       44%       64%       300社       160社       65%       50%         12社       136社       6%       24%       114社       34社       25%       11%         14社       72社       7%       12%       64社       22社       14%       7%         144社       258社       71%       45%       184社       218社       40%       68%         204社       578社       461社       321社       40%       68%	53社       223社       41%       34%       25社       251社       38%       35%         15社       67社       12%       10%       10社       72社       15%       10%         14社       76社       11%       12%       10社       80社       15%       11%         76社       384社       59%       59%       37社       423社       56%       59%         29社       119社       23%       18%       19社       129社       29%       18%         11社       75社       9%       11%       7社       79社       11%       11%         65社       337社       51%       52%       32社       370社       48%       52%         128社       654社       66社       716社       66社       716社
(複数選択可。) 常勤の監査役等  A 475社 142社 29社 82% 85% 97% B 550社 159社 29社 95% 95% 97% C 507社 143社 25社 88% 86% 83% D 467社 132社 26社 81% 79% 87% E 568社 166社 30社 99% 99% 100% F 565社 167社 30社 98% 100% 100% G 489社 129社 25社 85% 77% 83% H 450社 123社 27社 78% 74% 90% I 260社 63社 13社 45% 38% 43% 有効回答数(n) 576社 167社 30社	278社       198社       170社       75%       88%       96%         347社       216社       175社       94%       96%       99%         304社       206社       165社       82%       91%       93%         292社       176社       157社       79%       78%       89%         365社       222社       177社       99%       98%       100%         365社       221社       176社       99%       98%       99%         276社       206社       161社       75%       91%       91%         251社       194社       155社       68%       86%       88%         155社       104社       77社       42%       46%       44%         370社       226社       177社       42%       46%       44%	581社 65社 83社 96% 89%         655社 83社 96% 89%         601社 74社 88% 80%         551社 74社 81% 80%         674社 90社 99% 97%         670社 92社 99% 99%         577社 66社 85% 71%         544社 56社 80% 60%         296社 40社 44% 43%         680社 93社	188社 458社 94% 80%       356社 290社 78% 91%         196社 542社 98% 94%       429社 309社 94% 97%         183社 492社 92% 86%       384社 291社 84% 92%         174社 451社 87% 79%       352社 273社 77% 86%         198社 566社 99% 99%       449社 315社 98% 99%         198社 564社 99% 98%       447社 315社 98% 99%         182社 461社 91% 80%       355社 288社 78% 91%         178社 422社 89% 74%       323社 277社 71% 87%         89社 247社 45% 43%       202社 134社 44% 42%         199社 574社       456社 317社	101社 545社 81% 84%       56社 590社 86% 83%         117社 621社 94% 96%       63社 675社 97% 95%         92社 583社 74% 90%       56社 619社 86% 87%         95社 530社 77% 82%       58社 567社 89% 80%         123社 641社 99% 99%       64社 700社 98% 99%         121社 641社 98% 99%       65社 697社 100% 98%         103社 540社 83% 83%       55社 588社 85% 83%         97社 503社 78% 78%       52社 548社 80% 77%         53社 283社 43% 44%       24社 312社 37% 44%         124社 649社       65社 708社
非常勤の監査役等  A 210社 72社 30社 39% 43% 81% B 227社 76社 12社 43% 45% 32% C 258社 78社 27社 48% 46% 73% D 110社 35社 20社 21% 21% 54% E 271社 104社 30社 51% 62% 81% F 439社 144社 33社 82% 86% 89% G 175社 54社 20社 33% 32% 54% H 149社 67社 24社 28% 40% 65% I 183社 56社 18社 34% 33% 49%  有効回答数(n) 533社 168社 37社	121社       84社       107社       35%       40%       61%         164社       86社       65社       47%       41%       37%         126社       119社       118社       36%       56%       67%         65社       44社       56社       19%       21%       32%         189社       100社       116社       54%       47%       66%         283社       179社       154社       81%       84%       88%         85社       82社       82社       24%       39%       47%         92社       70社       78社       26%       33%       44%         118社       74社       65社       34%       35%       37%         350社       212社       176社	284社 28社 44% 33%         275社 40社 42% 47%         331社 32社 51% 37%         150社 15社 23% 17%         369社 36社 57% 42%         553社 63社 85% 73%         229社 20社 35% 23%         225社 15社 35% 17%         226社 31社 35% 36%         652社 86社	112社 200社 58% 37%       157社 155社 36% 51%         71社 244社 37% 45%       194社 121社 45% 40%         124社 239社 64% 44%       170社 193社 39% 63%         60社 105社 31% 19%       78社 87社 18% 28%         121社 284社 62% 52%       223社 182社 52% 59%         175社 441社 90% 81%       343社 273社 79% 89%         91社 158社 47% 29%       115社 134社 27% 44%         91社 149社 47% 27%       110社 130社 25% 42%         73社 184社 38% 34%       148社 109社 34% 36%         194社 544社       432社 306社	56社       256社       47%       41%       26社       286社       41%       42%         45社       270社       38%       44%       33社       282社       52%       42%         46社       317社       39%       51%       34社       329社       54%       49%         27社       138社       23%       22%       16社       149社       25%       22%         74社       331社       62%       53%       34社       371社       54%       55%         96社       520社       81%       84%       55社       561社       87%       83%         39社       210社       33%       34%       23社       226社       37%       33%         52社       188社       44%       30%       23社       217社       37%       32%         44社       213社       37%       34%       17社       240社       27%       36%         119社       619社       63社       675社       63社       675社

<ul> <li>企業向けアンケート&gt;</li> <li>機 1 2 3 1 2 3 売上</li> <li>関</li></ul>	1 2 3 1 2 3 上場市 1 1 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	1 2 1 2 J ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( P 第 第 第 第 X - 二 - 二 4 部 部 部 0 0	1 2 1 2 時 () () () () () (価 () () () () () () (() () () () () () ()	**1 1 2 1 2	**2         1       2       1       2       親         会       社       会       社       社         神株       特持       持持       持持       持       持       無         持株       株       会       会       社       社       で       な       お       い	1 2 1 )親 親 会 社 な し り
24. 三保監員の連携の任り方にと数求ください。         24-1 監査役等と会計監査人の連携 (複数選択可。)         1 441社 134社 33社 76% 76% 83%         2 147社 47社 12社 25% 27% 30%         3 500社 159社 35社 86% 90% 88%         4 218社 66社 17社 37% 38% 43%	279社 175社 154社 73% 75% 85%         91社 64社 51社 24% 27% 28%         329社 203社 162社 86% 87% 90%         139社 95社 67社 36% 41% 37%	537社 71社 76% 74% 187社 19社 27% 20% 612社 82社 87% 85% 266社 35社 38% 36%	174社 434社 84% 74% 60社 146社 29% 25% 185社 509社 89% 86% 84社 217社 40% 37%	339社 269社 72% 82% 116社 90社 25% 28% 400社 294社 85% 90% 176社 125社 37% 38%	103社 505社 77% 76% 32社 174社 24% 26% 114社 580社 86% 87% 51社 250社 38% 38%	52社 556社 74% 76% 22社 184社 31% 25% 61社 633社 87% 87% 23社 278社 33% 38%
5     410社     119社     23社     70%     68%     58%       6     133社     43社     9社     23%     24%     23%       7     20社     5社     6社     3%     3%     15%       有効回答数(n)     582社     176社     40社       24-2 監査役等と内部監査部門との連携(複数選択可。)	248社       171社       133社       65%       73%       73%         98社       51社       36社       26%       22%       20%         13社       9社       9社       3%       4%       5%         384社       233社       181社	499社 53社 71% 55%         161社 24社 23% 25%         29社 2社 4% 2%         702社 96社	158社       394社       76%       67%         49社       136社       24%       23%         15社       16社       7%       3%         208社       590社	317社       235社       67%       72%         114社       71社       24%       22%         13社       18社       3%       6%         471社       327社	91社 461社 68% 69% 22社 163社 17% 25% 4社 27社 3% 4% 133社 665社	44社       508社       63%       70%         19社       166社       27%       23%         5社       26社       7%       4%         70社       728社
1 465社 154社 28社 80% 88% 72% 2 253社 96社 23社 43% 55% 59% 3 512社 157社 37社 88% 90% 95% 4 313社 97社 23社 54% 55% 59% 5 441社 128社 31社 76% 73% 79% 6 85社 32社 4社 15% 18% 10% 7 13社 4社 6社 2% 2% 15%  有効回答数(n) 583社 175社 39社  24-3 会計監査人と内部監査部門の連携(複数選択可。)	306社       187社       154社       80%       85%         188社       97社       87社       49%       42%       48%         332社       209社       165社       87%       90%       91%         198社       127社       108社       52%       55%       60%         267社       180社       153社       70%       77%       85%         64社       31社       26社       17%       13%       14%         8社       4社       11社       2%       2%       6%         383社       233社       181社	575社       72社       82%       77%         331社       41社       47%       44%         626社       80社       89%       85%         390社       43社       55%       46%         540社       60社       77%       64%         101社       20社       14%       21%         22社       1社       3%       1%         703社       94社	175社       472社       85%       80%         103社       269社       50%       46%         192社       514社       93%       87%         133社       300社       64%       51%         181社       419社       87%       71%         29社       92社       14%       16%         14社       9社       7%       2%         207社       590社	374社       273社       80%       83%         216社       156社       46%       48%         409社       297社       87%       91%         241社       192社       51%       59%         333社       267社       71%       82%         75社       46社       16%       14%         6社       17社       1%       5%         470社       327社	113社       534社       85%       80%         57社       315社       43%       47%         111社       595社       83%       90%         62社       371社       47%       56%         97社       503社       73%       76%         16社       105社       12%       16%         6社       17社       5%       3%         133社       664社       5%       3%	55社       592社       80%       81%         32社       340社       46%       47%         60社       646社       87%       89%         39社       394社       57%       54%         50社       550社       72%       76%         14社       107社       20%       15%         5社       18社       7%       2%         69社       728社
1 336社 114社 26社 59% 67% 67% 2 157社 55社 12社 28% 32% 31% 3 438社 139社 33社 77% 82% 85% 4 313社 99社 19社 55% 58% 49% 5 230社 66社 16社 40% 39% 41% 6 64社 25社 3社 11% 15% 8% 7 28社 5社 3社 5% 3% 8% 7 28社 5社 3社 5% 3% 8% 7 28社 5社 3社 5% 3% 8% 7 28社 5台 39社 5% 3% 8% 7 28社 5份 39社 5% 39社 5% 3% 8% 7 28社 5份 39社 5% 39社 5% 3% 8% 7 28社 5份 39社 5% 39社	234社 132社 110社 62% 59% 63% 114社 60社 50社 30% 27% 29% 291社 174社 145社 77% 77% 83% 206社 131社 94社 54% 58% 54% 160社 86社 66社 42% 38% 38% 49社 23社 20社 13% 10% 11% 12社 13社 11社 3% 6% 6% 379社 225社 174社	423社 53社 62% 58% 198社 26社 29% 28% 543社 67社 79% 73% 381社 50社 56% 54% 281社 31社 41% 34% 79社 13社 12% 14% 35社 1社 5% 1% 686社 92社	119社       357社       60%       62%         55社       169社       28%       29%         167社       443社       84%       77%         112社       319社       56%       55%         80社       232社       40%       40%         23社       69社       12%       12%         16社       20社       8%       3%         199社       579社	280社       196社       61%       62%         137社       87社       30%       28%         353社       257社       76%       81%         260社       171社       56%       54%         192社       120社       42%       38%         61社       31社       13%       10%         12社       24社       3%       8%         462社       316社	77社 399社 59% 62% 34社 190社 26% 29% 94社 516社 72% 80% 64社 367社 49% 57% 51社 261社 39% 40% 13社 79社 10% 12% 7社 29社 5% 4%	39社       437社       58%       61%         17社       207社       25%       29%         51社       559社       76%       79%         37社       394社       55%       55%         23社       289社       34%       41%         10社       82社       15%       12%         4社       32社       6%       5%         67社       711社
「十分に果たしている」または「概ね果たしている」と回答  A 32社 168社 31社 91% 99% 100% B 30社 159社 31社 86% 94% 100% C 32社 163社 31社 91% 96% 100% D 33社 166社 31社 94% 98% 100% E 33社 158社 30社 94% 93% 97% F 6社 22社 5社 17% 13% 16%  有効回答数(n) 35社 169社 31社	125社       57社       49社       98%       97%       100%         116社       55社       49社       91%       93%       100%         120社       57社       49社       94%       97%       100%         123社       58社       49社       97%       98%       100%         117社       58社       46社       92%       98%       94%         19社       9社       5社       15%       10%         127社       59社       49社	205社 26社 98% 100%         196社 24社 94% 92%         203社 23社 97% 88%         206社 24社 99% 92%         196社 25社 94% 96%         27社 6社 13% 23%         209社 26社	55社       176社       98%       98%         54社       166社       96%       93%         55社       171社       98%       96%         55社       175社       98%       98%         52社       169社       93%       94%         8社       25社       14%       14%         56社       179社	141社       90社       98%       99%         131社       89社       91%       98%         136社       90社       94%       99%         140社       90社       97%       99%         134社       87社       93%       96%         22社       11社       15%       12%         144社       91社	55社       176社       98%       98%         54社       166社       96%       93%         53社       173社       95%       97%         56社       174社       100%       97%         53社       168社       95%       94%         13社       20社       23%       11%         56社       179社	16社       215社       100%       98%         16社       204社       100%       93%         16社       210社       100%       96%         16社       214社       100%       98%         16社       205社       100%       94%         3社       30社       19%       14%         16社       219社
A 1社 0社 0社 3% 0% 0% B 3社 6社 0社 9% 4% 0% C 2社 4社 0社 6% 2% 0% D 1社 1社 0社 3% 1% 0% E 1社 10社 0社 3% 6% 0% F 3社 9社 0社 9% 5% 0% 7効回答数(n) 35社 169社 31社	0社       1社       0社       0%       2%       0%         7社       2社       0社       6%       3%       0%         5社       1社       0社       4%       2%       0%         2社       0社       0社       2%       0%       0%         9社       0社       2社       7%       0%       4%         11社       0社       1社       9%       0%       2%         127社       59社       49社	1社       0社       0%       0%         8社       1社       4%       4%         5社       1社       2%       4%         2社       0社       1%       0%         11社       0社       5%       0%         12社       0社       6%       0%         209社       26社	0社       1社       0%       1%         1社       8社       2%       4%         0社       6社       0%       3%         0社       2社       0%       1%         2社       9社       4%       5%         1社       11社       2%       6%         56社       179社	1社       0社       1%       0%         8社       1社       6%       1%         6社       0社       4%       0%         2社       0社       1%       0%         9社       2社       6%       2%         10社       2社       7%       2%         144社       91社	0社       1社       0%       1%         1社       8社       2%       4%         3社       3社       5%       2%         0社       2社       0%       1%         3社       8社       5%       4%         4社       8社       7%       4%         56社       179社	0社       1社       0%       0%         0社       9社       0%       4%         0社       6社       0%       3%         0社       2社       0%       1%         0社       11社       0%       5%         0社       12社       0%       5%         16社       219社
A       2社       0社       6%       0%       0%         B       2社       3社       0社       6%       2%       0%         C       1社       1社       0社       3%       1%       0%         D       1社       1社       0社       3%       1%       0%         E       1社       1社       1社       3%       1%       3%         F       1社       1社       0社       3%       1%       0%         有効回答数(n)       35社       169社       31社	1社       1社       0社       1%       2%       0%         4社       1社       0社       3%       2%       0%         1社       1社       0社       1%       2%       0%         1社       1社       1社       1%       2%       2%         1社       1社       1社       1%       2%       0%         127社       59社       49社	2社 0社 1% 0%         4社 1社 2% 4%         1社 1社 0% 4%         1社 1社 10% 4%         2社 1社 1% 4%         2社 0社 1% 0%         209社 26社	1社       1社       2%       1%         1社       4社       2%       2%         1社       1社       2%       1%         1社       1社       2%       1%         2社       1社       4%       1%         1社       1社       2%       1%         56社       179社	1社       1社       1%       1%         4社       1社       3%       1%         1社       1社       1%       1%         1社       1社       1%       2%         1社       1社       1%       1%         144社       91社       1%       1%	1社       1社       2%       1%         1社       4社       2%       2%         0社       2社       0%       1%         0社       2社       0%       2%         0社       2社       0%       1%         56社       179社       1%	0社       2社       0%       1%         0社       5社       0%       2%         0社       2社       0%       1%         0社       2社       0%       1%         0社       3社       0%       1%         0社       2社       0%       1%         16社       219社
26. 常勤の監査等委員/監査委員を配置していない場合、その理由をご教示ください。(複数選択可。)         1 6社 5社 3社 75% 71% 43%         2 0社 1社 0社 0% 14% 0%         3 1社 0社 1社 13% 0% 14%         4 3社 4社 3社 3社 38% 57% 43%         5 0社 0社 1社 0% 0% 14%         有効回答数(n) 8社 7社 7社	8社       3社       3社       57%       100%       60%         1社       0社       0社       7%       0%       0%         1社       0社       1社       7%       0%       20%         7社       1社       2社       50%       33%       40%         1社       0社       0社       7%       0%       0%         14社       3社       5社	12社     2社     67%     50%       0社     1社     0%     25%       1社     1社     6%     25%       7社     3社     39%     75%       1社     0社     6%     0%       18社     4社	5社       9社       83%       56%         0社       1社       0%       6%         0社       2社       0%       13%         1社       9社       17%       56%         0社       1社       0%       6%         6社       16社	9社       5社       64%       63%         1社       0社       7%       0%         2社       0社       14%       0%         8社       2社       57%       25%         0社       1社       0%       13%         14社       8社	2社       12社       50%       67%         1社       0社       25%       0%         0社       2社       0%       11%         1社       9社       25%       50%         1社       0社       25%       0%         4社       18社	2社       12社       67%       63%         0社       1社       0%       5%         0社       2社       0%       11%         1社       9社       33%       47%         0社       1社       0%       5%         3社       19社
1       479社       129社       24社       95%       93%       92%         2       73社       13社       4社       14%       9%       15%         3       181社       40社       10社       36%       29%       38%         4       41社       6社       0社       8%       4%       0%         5       71社       17社       6社       14%       12%       23%         6       24社       4社       0社       5%       3%       0%         7       5社       2社       1社       1%       1%       4%         有効回答数(n)       506社       139社       26社       26社       26社       24社       24社       26社       26社<	276社       201社       155社       94%       94%       94%         37社       28社       25社       13%       15%         73社       85社       73社       25%       40%       44%         15社       19社       13社       5%       9%       8%         33社       33社       28社       11%       15%       17%         7社       13社       8社       2%       6%       5%         1社       4社       3社       0%       2%       2%         293社       213社       165社       165社       165社       165社	567社       65社       94%       93%         81社       9社       13%       13%         211社       20社       35%       29%         45社       2社       7%       3%         87社       7社       14%       10%         28社       0社       5%       0%         8社       0社       1%       0%         601社       70社       0%	179社       453社       96%       94%         29社       61社       16%       13%         74社       157社       40%       32%         14社       33社       7%       7%         27社       67社       14%       14%         7社       21社       4%       4%         4社       4社       2%       1%         187社       484社	347社       285社       93%       96%         45社       45社       12%       15%         113社       118社       30%       40%         24社       23社       6%       8%         47社       47社       13%       16%         11社       17社       3%       6%         2社       6社       1%       2%         373社       298社	105社       527社       94%       94%         12社       78社       11%       14%         32社       199社       29%       36%         4社       43社       4%       8%         21社       73社       19%       13%         10社       18社       9%       3%         3社       5社       3%       1%         112社       559社	48社584社91%94%5社85社9%14%15社216社28%35%3社44社6%7%8社86社15%14%2社26社4%4%0社8社0%1%53社618社
28. 監査役会等の実効性分析・評価の手法をご教示ください。(複数選択可。)         1       67社       26社       18社       12%       16%       50%         2       25社       8社       9社       4%       5%       25%         3       150社       40社       15社       26%       25%       42%         4       25社       3社       5社       4%       2%       14%         5       44社       19社       3社       8%       12%       8%         6       6社       10社       2社       1%       6%       6%         7       8社       2社       6社       1%       17%       17%         8       87社       25社       3社       15%       16%       8%         9       188社       47社       4社       33%       29%       11%         10       77社       22社       1社       14%       14%       3%         11       22社       5社       5社       4%       3%       14%         有効回答数(n)       567社       160社       36社	44社       31社       36社       12%       14%       20%         17社       9社       16社       5%       4%       9%         84社       57社       64社       23%       25%       36%         17社       7社       9社       5%       3%       5%         37社       16社       13社       10%       7%       7%         10社       5社       3社       3%       2%       2%         3社       6社       7社       1%       3%       4%         49社       44社       22社       14%       20%       12%         115社       66社       58社       32%       29%       32%         61社       29社       10社       17%       13%       6%         10社       12社       10社       3%       5%       6%         360社       224社       179社       3%       5%       6%	103社       8社       15%       9%         39社       3社       6%       3%         184社       21社       27%       24%         29社       4社       4%       5%         58社       8社       9%       9%         16社       2社       2%       2%         16社       0社       2%       0%         109社       6社       16%       7%         210社       29社       31%       34%         81社       19社       12%       22%         31社       1社       5%       1%         677社       86社	40社       71社       20%       13%         20社       22社       10%       4%         70社       135社       34%       24%         10社       23社       5%       4%         19社       47社       9%       8%         3社       15社       1%       3%         11社       5社       5%       1%         26社       89社       13%       16%         62社       177社       30%       32%         14社       86社       7%       15%         17社       15社       8%       3%         205社       558社	54社       57社       12%       18%         18社       24社       4%       7%         108社       97社       25%       30%         17社       16社       4%       5%         42社       24社       10%       7%         11社       7社       3%       2%         4社       12社       1%       4%         69社       46社       16%       14%         131社       108社       30%       33%         71社       29社       16%       9%         11社       21社       3%       7%         440社       323社	26社       85社       20%       13%         15社       27社       12%       4%         31社       174社       24%       27%         12社       21社       9%       3%         16社       50社       12%       8%         4社       14社       3%       2%         7社       9社       5%       1%         21社       94社       16%       15%         33社       206社       26%       32%         17社       83社       13%       13%         5社       27社       4%       4%         129社       634社       4%       4%	8社 103社 12% 15% 4社 38社 6% 5% 14社 191社 21% 27% 3社 30社 4% 4% 6社 60社 9% 9% 1社 17社 1% 2% 2社 14社 3% 2% 8社 107社 12% 15% 27社 212社 40% 30% 9社 91社 13% 13% 3社 29社 4% 4% 67社 696社

企業向けアンケート 機 1 2 3 1 2 3 売上規 関	1 2 3 1 2 3 上場市 2 3 上場市 1 1 5 1 1 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	1 2 1 2 J ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( P 第 第 第 第 X - 二 - 二 4 部 部 部 0 0	1 2 1 2 時 () () () () () () () () () () () () () (	**1 1 2 1 2 ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( ) (	**2         1       2       1       2       親       会       社       親       会       社       の       有       株       特       持       持       持       持       株       会       社       の       有       無       会       社       で       な       い       ふ       い       よ       こ       よ </th <th>1 2 1 2 )親親親会会会会会社社会的的 対 1 2 1 2 1 3 2 1 3 2 3 2 3 2 3 2 3 2 3 2</th>	1 2 1 2 )親親親会会会会会社社会的的 対 1 2 1 2 1 3 2 1 3 2 3 2 3 2 3 2 3 2 3 2
29. 過去2年間における、貴社の社長・CEO経験者の「相談役・顧問」に関する取組をご教示ください。  1 92社 19社 13社 16% 11% 33% 2 54社 16社 4社 9% 9% 10% 3 48社 5社 6社 8% 3% 15% 4 152社 35社 14社 26% 20% 36% 5 11社 3社 0社 2% 2% 0% 6 14社 2社 1社 2% 1% 3% 7 27社 5社 7社 5% 3% 18% 8 233社 73社 5社 40% 42% 13% 9 76社 41社 7社 13% 24% 18% 9 76社 41社 7社 13% 24% 18% 10 55社 9社 7社 9% 5% 18%  有効回答数(n) 584社 174社 39社  30. 過去3年間に退任した社内取締役、執行役(指名委員会等設置会社の場合)について、現在の役(過去3年間に、上記に該当する退任者が15人以上いる場合は、直近に退任された方から15人分	38社 37社 49社 10% 16% 27% 24社 20社 30社 6% 9% 16% 10社 22社 27社 3% 9% 15% 49社 66社 86社 13% 28% 47% 4社 4社 6社 1% 2% 3% 1社 4社 12社 0% 2% 7% 11社 16社 12社 3% 7% 7% 180社 86社 45社 47% 37% 25% 86社 27社 11社 23% 12% 6% 25社 25社 21社 7% 11% 11% 380社 234社 183社	118社 6社 17% 6%         68社 6社 10% 6%         58社 1社 8% 1%         192社 9社 27% 10%         14社 0社 2% 0%         17社 0社 2% 0%         37社 2社 5% 2%         261社 50社 37% 54%         105社 19社 15% 20%         65社 6社 9% 6%         704社 93社	56社       68社       27%       12%         33社       41社       16%       7%         35社       24社       17%       4%         94社       107社       45%       18%         9社       5社       4%       1%         10社       7社       5%       1%         12社       27社       6%       5%         46社       265社       22%       45%         20社       104社       10%       18%         28社       43社       13%       7%         209社       588社	52社       72社       11%       22%         34社       40社       7%       12%         13社       46社       3%       14%         72社       129社       15%       39%         5社       9社       1%       3%         3社       14社       1%       4%         16社       23社       3%       7%         216社       95社       46%       29%         95社       29社       20%       9%         29社       42社       6%       13%         467社       330社       330社       330社	23社       101社       18%       15%         14社       60社       11%       9%         14社       45社       11%       7%         37社       164社       28%       25%         3社       11社       2%       2%         6社       11社       5%       2%         7社       32社       5%       5%         41社       270社       32%       40%         30社       94社       23%       14%         12社       59社       9%       9%         130社       667社       9%       9%	11社       113社       16%       16%         5社       69社       7%       9%         3社       56社       4%       8%         17社       184社       24%       25%         2社       12社       3%       2%         1社       16社       1%       2%         4社       35社       6%       5%         28社       283社       40%       39%         6社       118社       9%       16%         8社       63社       11%       9%         70社       727社       727社       727社
退任時期         2015年 138人 56人 13人 2016年 434人 113人 49人 28% 26% 22% 2017年 487人 133人 88人 31% 31% 39% 2018年 500人 133人 73人 32% 31% 33% 1559人 435人 223人 有効回答数(n) 379社 142社 32社         退任時の役職	88人 61人 58人 11% 10% 7% 202人 167人 227人 26% 26% 28% 217人 206人 285人 28% 32% 35% 260人 200人 246人 34% 32% 30% 767人 634人 816人 306社 205社 147社	181人 26人 9% 14% 543人 53人 27% 29% 650人 58人 32% 32% 659人 47人 32% 26% 2033人 184人 580社 78社	46人 161人 6% 11% 212人 384人 27% 27% 263人 445人 34% 31% 260人 446人 33% 31% 781人 1436人 178社 480社	107人 100人 11% 8% 259人 337人 26% 27% 295人 413人 30% 34% 330人 376人 33% 31% 991人 1226人 379社 279社	20人 187人 6% 10% 88人 508人 27% 27% 102人 606人 32% 32% 112人 594人 35% 31% 322人 1895人 107社 551社	15人 192人 7% 10% 68人 528人 31% 26% 61人 647人 28% 32% 77人 629人 35% 32% 221人 1996人 59社 599社
※(選択肢: 1会長、2 社長・CEO、3代表権のある取締役(会長・社長を除く)、4左記以外 1 100人 34人 7人 12% 14% 13% 2 57人 17人 4人 7% 7% 7% 7% 3 128人 39人 8人 16% 16% 14% 4 392人 115人 28人 48% 47% 50% 5 88人 26人 7人 11% 11% 13% 6 26人 10人 2人 3% 4% 4% 7 20人 4人 0人 2% 2% 0% 811人 245人 56人 有効回答数(n) 379社 142社 32社 現在の役職(複数選択可)	トの取締役(監査等委員/監査委員を除く)、5社内取締役(監査等委員/監査委員を除く)、5社内取締役(監査等委員/監査委員を除く)、5社内取締役(監査等委員/監査委員を除く)、5社内取締役(監査等委員/監査委員を除く)、5社内取締役(監査等委員/監査委員を除く)、5社内取締役(監査等委員/監査委員を除く)、5社内取締役(監査等委員/監査委員を除く)、5社内取締役(監査等委員/監査委員を除く)、52人 16人 18人 18人 16% 11% 11% 13人 14人 11人 3% 45% 50% 47人 47人 27人 9% 13% 11% 13人 14人 11人 3% 4% 4% 4% 9人 12人 3人 2% 3% 1% 502人 358人 252人 306社 205社 147社	程員)・社内監査役、6執行役、7その他)  126人 15人 13% 11% 68人 10人 7% 8% 150人 25人 15% 19% 474人 61人 48% 46% 108人 13人 11% 10% 33人 5人 3% 4% 20人 4人 2% 3% 979人 133人 580社 78社	41人 100人 14% 12% 20人 58人 7% 7% 42人 133人 14% 16% 148人 387人 49% 48% 34人 87人 11% 11% 8人 30人 3% 4% 7人 17人 2% 2% 300人 812人 178社 480社	68人 73人 14% 11% 33人 45人 7% 7% 63人 112人 13% 18% 229人 306人 48% 48% 57人 64人 12% 10% 16人 22人 3% 3% 11人 13人 2% 2% 477人 635人 379社 279社	27人       114人       15%       12%         15人       63人       8%       7%         28人       147人       15%       16%         86人       449人       47%       48%         20人       101人       11%       11%         4人       34人       2%       4%         3人       21人       2%       2%         183人       929人       107社       551社	14人       127人       14%       13%         9人       69人       9%       7%         13人       162人       13%       16%         46人       489人       45%       48%         12人       109人       12%       11%         7人       31人       7%       3%         1人       23人       1%       2%         102人       1010人       59社       599社
※(選択肢: 1当社の顧問・相談役、2当社の子会社の顧問・相談役、3当社の子会社社 6グループ会社外の他社の社外監査役、7グループ会社外の他社の社内取締役・執行 1 404人 96人 20人 23% 17% 17% 2 42人 16人 0人 2% 3% 0% 3 1212人 80人 16人 12% 14% 14% 4 94人 42人 4人 5% 8% 3% 5 40人 24人 3人 2% 4% 3% 6 11人 8人 1人 1% 1% 1% 1% 7 68人 34人 1人 4% 6% 1% 8 57人 12人 3人 3% 2% 3% 9 1人 3人 0人 0% 1% 0% 10 257人 85人 22人 15% 15% 19% 11 181人 44人 20人 10% 8% 17% 12 368人 110人 28人 21% 20% 24% 1735人 554人 118人 有効回答数(n) 379社 142社 32社	224人       178人       118人       21%       22%       23%         27人       21人       10人       2%       3%       2%         130人       117人       61人       12%       15%       12%         57人       53人       30人       5%       7%       6%         29人       21人       17人       3%       3%       3%         8人       7人       5人       1%       1%       1%         40人       35人       28人       4%       4%       5%         39人       22人       11人       4%       3%       2%         1人       0人       3人       0%       0%       1%         151人       119人       94人       14%       15%       18%         123人       70人       52人       11%       9%       10%         258人       155人       93人       24%       19%       18%         1087人       798人       522人         306社       205社       147社	459人 61人 22% 20% 52人 6人 2% 2% 272人 36人 13% 12% 124人 16人 6% 5% 60人 7人 3% 2% 17人 3人 1% 1% 96人 7人 5% 2% 48人 24人 2% 8% 4人 0人 0% 0% 332人 32人 16% 10% 205人 40人 10% 13% 427人 79人 20% 25% 2096人 311人 580社 78社	119人 401人 19% 22% 15人 43人 2% 2% 91人 217人 15% 12% 40人 100人 6% 6% 12人 55人 2% 3% 7人 13人 1% 1% 40人 63人 6% 4% 15人 57人 2% 3% 1人 3人 0% 0% 101人 263人 16% 15% 67人 178人 11% 10% 114人 392人 622人 1785人 178社 480社	324人 196人 23% 20% 32人 26人 2% 3% 176人 132人 12% 13% 90人 50人 6% 5% 41人 26人 3% 3% 10人 10人 1% 1% 50人 53人 4% 5% 49人 23人 3% 2% 1人 3人 0% 0% 186人 178人 13% 18% 140人 105人 10% 11% 311人 195人 22% 20% 1410人 997人 379社 279社	81人 439人 21% 22% 8人 50人 2% 2% 63人 245人 16% 12% 16人 124人 4% 6% 11人 56人 3% 3% 5人 15人 1% 1% 18人 85人 5% 4% 11人 61人 3% 3% 1人 3人 0% 0% 56人 308人 15% 15% 32人 213人 8% 11% 83人 423人 22% 21% 385人 2022人 107社 551社	47人 473人 21% 22% 5人 53人 2% 2% 2% 22人 286人 10% 13% 11人 129人 5% 6% 9人 58人 4% 3% 1人 19人 0% 1% 5人 98人 2% 4% 4人 68人 2% 3% 2人 2人 1% 0% 41人 323人 18% 15% 31人 214人 14% 10% 45人 461人 20% 21% 59社 599社
(本設問の回答にあたり「上場子会社」とは、有価証券報告書「関係会社の状況」に記載している連 ※(選択肢 : 1完全(100%)子会社、2上場子会社、3非完全子会社(2を除く)) 国内 (1社あたりの平均連結子会社数を算出)	結子会社のうち、国内または国外の証券市場に上場している子会社を指します			5.241 24.241	46 45 40 75	7.641 42.041
1 12.6社 8.5社 46.1社 2 1.2社 0.6社 3.4社 3 5.1社 4.1社 22.0社 有効回答数(n) 561社 168社 38社 <b>国外</b> (1社あたりの平均連結子会社数を算出)	3.7社 11.1社 35.6社 0.2社 1.0社 3.2社 1.0社 3.1社 18.7社 354社 236社 177社	14.5社 4.0社 1.3社 0.2社 <u>6.3社 1.2社</u> 682社 85社	31.2社 6.9社 2.5社 0.7社 <u>15.8社 2.1社</u> 203社 564社	5.2社 24.3社 0.4社 2.1社 <u>1.3社 11.6社</u> 439社 328社	16.4社 12.7社 1.1社 1.2社 <u>6.5社 5.6社</u> 127社 640社	7.6社 13.9社 0.3社 1.2社 <u>2.6社 6.0社</u> 68社 699社
1       16.5社       8.1社       85.9社         2       0.4社       0.0社       0.7社         3       6.2社       4.4社       24.0社         有効回答数(n)       561社       168社       38社	2.6社 9.9社 60.1社 0.0社 0.2社 1.1社 0.7社 3.5社 22.8社 354社 236社 177社	19.9社 3.5社 0.4社 0.0社 7.2社 2.0社 682社 85社	50.0社 6.6社 0.9社 0.1社 19.2社 2.1社 203社 564社	4.3社 36.6社 0.1社 0.7社 1.3社 13.8社 439社 328社	22.9社 17.2社 0.3社 0.4社 6.4社 6.7社 127社 640社	10.5社 18.8社 0.0社 0.4社 2.8社 7.0社 68社 699社
32. 貴社グループの組織形態について下記のそれぞれについて、最もよく当てはまるものをご教示ください。         32-1 持株会社形態(1つ選択)         1 88社 37社 11社 16% 22% 29% 29% 2 449社 130社 27社 84% 78% 71%         有効回答数(n) 537社 167社 38社	59社       40社       37社       17%       18%       21%         282社       185社       139社       83%       82%       79%         341社       225社       176社	124社 12社 19% 15% 536社 70社 81% 85% 660社 82社	41社 95社 21% 17% 157社 449社 79% 83% 198社 544社	77社 59社 18% 19% 351社 255社 82% 81% 428社 314社	136社 0社 100% 0% 0社 606社 0% 100% 136社 606社	9社 127社 14% 19% 57社 549社 86% 81% 66社 676社
32-2 企業グループの組織形態(1つ選択)ロ  1 333社 94社 26社 59% 55% 65% 2 176社 63社 10社 31% 37% 25% 3 58社 13社 4社 10% 8% 10% 有効回答数(n) 567社 170社 40社	186社       142社       125社       52%       59%       69%         138社       70社       41社       39%       29%       23%         32社       28社       15社       9%       12%       8%         356社       240社       181社	412社41社59%49%217社32社31%38%64社11社9%13%693社84社	135社 318社 65% 56% 54社 195社 26% 34% 18社 57社 9% 10% 207社 570社	249社       204社       56%       61%         151社       98社       34%       30%         45社       30社       10%       9%         445社       332社	80社 373社 60% 58% 37社 212社 28% 33% 16社 59社 12% 9% 133社 644社	37社       416社       55%       59%         22社       227社       33%       32%         8社       67社       12%       9%         67社       710社
32-3 社内カンパニー制の有無(設問32-2で「事業部制組織」又は「地域別組織」と回答した場合) (12 1 37社 9社 6社 7% 6% 16% 2 482社 142社 31社 93% 94% 84% 有効回答数(n) 519社 151社 37社	D選択)  10社 15社 27社 3% 7% 16%  314社 198社 143社 97% 93% 84%  324社 213社 170社	52社 0社 8% 0% <u>574社 81社</u> 92% 100% 626社 81社	29社       23社       15%       4%         161社       494社       85%       96%         190社       517社	18社 34社 4% 11% <u>392社 263社</u> 96% 89% 410社 297社	6社 46社 5% 8% <u>116社 539社</u> 95% 92% 122社 585社	2社 50社 3% 8% 61社 594社 97% 92% 63社 644社

企業向けアンケート。	± 1 2 2 1 2 2	F 1 2 1 2	1 1 2 1 2 時	*1	×2 1 2 1 2 ≠1	1 2 1 2
(機)	元 上 規 見 見 見 見 見 見 見 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日	工	日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日 日	1 2 ) 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1	1 ) 純 (A) (A) (A) (A) (A) (A) (A) (A)	1 (2 ) 親 親 親 会 会 会 会 社 な し り し り し り し り し り し り し し し し し し し
<b>33. 企業グループにおいて、子会社の案件に対する親会社の関与の在り方として</b> (A~Fのそれぞれについて、1~4から1つ選択)	円 、A~Fの各項目それぞれについて下記選択肢より最も近い選択肢を1つ、ご	数示ください。				
中核子会社(※)における一定規模以上の投資決定 ※中核子会社とは、事業持株会社における代表的な100%子会社、また純粋持株会社に	ける代表的な100%子会社を指します。					
1 462社 137社 39社 83% 81% 989 2 9社 4社 0社 2% 2% 09 3 66社 28社 1社 12% 16% 39 4 1社 0社 0社 0社 0% 0% 09 有効回答数(n) 557社 170社 40社 170社 170社 170社 40社 170社 170社 170社 170社 170社 170社 170社 17	263社       201社       174社       76%       85%       95%         8社       5社       0社       2%       2%       0%         64社       26社       5社       18%       11%       3%         1社       0社       0社       0%       0%         348社       236社       183社       0%       0%	578社       60社       84%       73%         11社       2社       2%       2%         78社       17社       11%       21%         1社       0社       0%       0%         685社       82社	190社       448社       91%       80%         1社       12社       0%       2%         13社       82社       6%       15%         0社       1社       0%       0%         208社       559社	341社       297社       79%       89%         10社       3社       2%       1%         69社       26社       16%       8%         1社       0社       0%       0%         434社       333社	115社       523社       86%       82%         1社       12社       1%       2%         17社       78社       13%       12%         0社       1社       0%       0%         133社       634社       634社	57社       581社       88%       83%         0社       13社       0%       2%         6社       89社       9%       13%         0社       1社       0%       0%         65社       702社
1 427社 114社 36社 77% 67% 909 2 9社 7社 0社 2% 4% 09 3 82社 27社 3社 15% 16% 89 4 5社 1社 0社 1% 1% 09 有効回答数(n) 557社 170社 40社	65社 36社 11社 19% 15% 6%	528社49社77%60%14社2社2%2%98社14社14%17%4社2社1%2%685社82社	181社396社87%71%1社15社0%3%20社92社10%16%2社4社1%1%208社559社	295社       282社       68%       85%         11社       5社       3%       2%         75社       37社       17%       11%         3社       3社       1%       1%         434社       333社       1%       1%	99社       478社       74%       75%         3社       13社       2%       2%         21社       91社       16%       14%         3社       3社       2%       0%         133社       634社	50社       527社       77%       75%         0社       16社       0%       2%         10社       102社       15%       15%         1社       5社       2%       1%         65社       702社       702社       702社
1       120社       32社       12社       22%       19%       30%         2       15社       4社       2社       3%       2%       5%         3       44社       9社       4社       8%       5%       10%         4       40社       11社       1社       7%       6%       3%         有効回答数(n)       557社       170社       40社	5社 4社 12社 1% 2% 7% 26社 15社 16社 7% 6% 9%	149社15社22%18%20社1社3%1%53社4社8%5%50社2社7%2%685社82社	69社95社33%17%11社10社5%2%20社37社10%7%14社38社7%7%208社559社	68社 96社 16% 29% 7社 14社 2% 4% 31社 26社 7% 8% 33社 19社 8% 6% 434社 333社	32社       132社       24%       21%         5社       16社       4%       3%         11社       46社       8%       7%         14社       38社       11%       6%         133社       634社	13社151社20%22%0社21社0%3%3社54社5%8%5社47社8%7%65社702社
中核子会社における一定規模以上の事業の撤退・売却  1 434社 131社 39社 78% 77% 98% 2 9社 3社 0社 2% 2% 0% 3 77社 26社 1社 14% 15% 3% 4 2社 0社 0社 0社 0% 0% 0%  有効回答数(n) 557社 170社 40社	65社 30社 9社 19% 13% 5%	553社       51社       81%       62%         8社       4社       1%       5%         88社       16社       13%       20%         2社       0社       0%       0%         685社       82社	187社       417社       90%       75%         0社       12社       0%       2%         14社       90社       7%       16%         0社       2社       0%       0%         208社       559社	318社       286社       73%       86%         10社       2社       2%       1%         71社       33社       16%       10%         1社       1社       0%       0%         434社       333社       333社       333社	108社       496社       81%       78%         3社       9社       2%       1%         18社       86社       14%       14%         1社       1社       1%       0%         133社       634社	54社       550社       83%       78%         0社       12社       0%       2%         8社       96社       12%       14%         1社       1社       2%       0%         65社       702社
非中核子会社における一定規模以上の事業の撤退・売却  1 407社 115社 36社 73% 68% 90% 2 11社 5社 0社 2% 3% 0% 3 95社 27社 3社 17% 16% 89 4 5社 1社 0社 1% 1% 0%  有効回答数(n) 557社 170社 40社	9社 3社 4社 3% 1% 2% 69社 41社 15社 20% 17% 8%	508社       50社       74%       61%         13社       3社       2%       4%         113社       12社       16%       15%         4社       2社       1%       2%         685社       82社	179社       379社       86%       68%         2社       14社       1%       3%         21社       104社       10%       19%         2社       4社       1%       1%         208社       559社	285社       273社       66%       82%         10社       6社       2%       2%         80社       45社       18%       14%         3社       3社       1%       1%         434社       333社       1%       1%	96社 462社 72% 73% 4社 12社 3% 2% 22社 103社 17% 16% 3社 3社 2% 0% 133社 634社	49社509社75%73%0社16社0%2%11社114社17%16%1社5社2%1%65社702社
上場子会社における一定規模以上の事業の撤退・売却  1 113社 32社 12社 20% 19% 30% 2 14社 2社 2社 3% 1% 59% 3 49社 7社 4社 9% 4% 10% 4 38社 11社 1社 7% 6% 3% 有効回答数(n) 557社 170社 40社	2社 4社 12社 1% 2% 7% 25社 16社 19社 7% 7% 10%	141社 16社 21% 20%         17社 1社 2% 1%         56社 4社 8% 5%         49社 1社 7% 1%         685社 82社	65社 92社 31% 16% 11社 7社 5% 1% 21社 39社 10% 7% 14社 36社 7% 6% 208社 559社	69社 88社 16% 26% 4社 14社 1% 4% 31社 29社 7% 9% 30社 20社 7% 6% 434社 333社	35社       122社       26%       19%         5社       13社       4%       2%         11社       49社       8%       8%         11社       39社       8%       6%         133社       634社	12社145社18%21%0社18社0%3%4社56社6%8%5社45社8%6%65社702社
34. 実効的な子会社管理のために、企業グループとして一体性確保のための取組 <u>状況</u>	<u>関して</u> ご教示ください。					
34-1 経営理念・価値観・行動規範について(複数選択可)						
1 485社 144社 39社 89% 86% 989 2 220社 68社 20社 40% 41% 509 3 382社 107社 29社 70% 64% 739 4 158社 39社 14社 29% 23% 359 5 132社 32社 22社 24% 19% 559 有効回答数(n) 548社 167社 40社 34-2 企業グループとしての意思決定・権限/責任の枠組みが機能するための取組口複数選	89社       56社       66社       27%       24%       36%         46社       61社       79社       14%       26%       43%         335社       237社       183社	609社59社90%78%294社14社43%18%484社34社71%45%195社16社29%21%176社10社26%13%679社76社	202社 466社 97% 85%         121社 187社 58% 34%         175社 343社 84% 63%         77社 134社 37% 24%         91社 95社 44% 17%         208社 547社	351社       317社       83%       95%         134社       174社       32%       52%         253社       265社       60%       80%         110社       101社       26%       30%         62社       124社       15%       37%         422社       333社	125社       543社       93%       87%         58社       250社       43%       40%         95社       423社       71%       68%         42社       169社       31%       27%         34社       152社       25%       24%         134社       621社	59社       609社       89%       88%         25社       283社       38%       41%         45社       473社       68%       69%         14社       197社       21%       29%         21社       165社       32%       24%         66社       689社
1       385社       108社       33社       69%       64%       83%         2       166社       47社       15社       30%       28%       38%         3       455社       135社       36社       81%       80%       90%         4       389社       113社       35社       69%       67%       88%         5       405社       124社       28社       72%       73%       70%         有効回答数(n)       561社       169社       40社	67社85社76社19%36%41%264社194社168社76%82%91%214社169社154社62%71%83%238社171社148社69%72%80%347社238社185社	487社39社71%49%221社7社32%9%572社54社83%68%497社40社72%50%511社46社74%58%690社80社	171社355社81%64%85社143社40%26%185社441社88%79%174社363社82%65%174社383社82%69%211社559社	262社264社60%79%99社129社23%38%333社293社77%87%274社263社63%78%293社264社68%79%434社336社	104社       422社       78%       66%         50社       178社       38%       28%         98社       528社       74%       83%         91社       446社       68%       70%         97社       460社       73%       72%         133社       637社	48社478社72%68%19社209社28%30%55社571社82%81%51社486社76%69%43社514社64%73%67社703社
35. 企業グループ全体で、以下のそれぞれの情報について、どの程度一元的に管理している 35-1 人材管理(タレントマネジメントシステム) (複数選択可。「その他」の場合は下記						
1 125社 30社 14社 22% 18% 369 2 65社 20社 8社 12% 12% 219 3 124社 35社 4社 22% 21% 109 4 230社 71社 18社 41% 42% 469 5 102社 34社 4社 18% 20% 109 6 17社 4社 0社 3% 2% 09 7有効回答数(n) 560社 168社 39社	37社       26社       30社       11%       17%         65社       61社       37社       19%       26%       20%         164社       97社       58社       47%       41%       32%         62社       43社       35社       18%       18%       19%         8社       6社       7社       2%       3%       4%         350社       236社       181社	159社10社23%12%87社6社13%7%148社15社22%18%275社44社40%53%123社17社18%20%20社1社3%1%684社83社	56社       113社       27%       20%         33社       60社       16%       11%         45社       118社       22%       21%         71社       248社       34%       44%         34社       106社       16%       19%         9社       12社       4%       2%         207社       560社	91社       78社       21%       24%         48社       45社       11%       14%         94社       69社       21%       21%         200社       119社       45%       36%         77社       63社       18%       19%         9社       12社       2%       4%         440社       327社	40社129社31%20%23社70社18%11%24社139社18%22%57社262社44%41%17社123社13%19%3社18社2%3%130社637社	15社154社22%22%9社84社13%12%15社148社22%21%27社292社40%42%15社125社22%18%2社19社3%3%68社699社
35-2 資金管理(キャッシュマネジメントシステム)(複数選択可。「その他」の場合は下記 1 130社 38社 11社 23% 22% 28% 2 54社 10社 4社 10% 6% 10% 3 110社 24社 7社 20% 14% 18% 4 302社 104社 16社 54% 62% 41% 5 17社 4社 1社 3% 2% 3% 6 16社 5社 6社 3% 3% 15% 有効回答数(n) 561社 169社 39社	76社 56社 47社 22% 24% 26% 17社 20社 31社 5% 9% 17% 39社 53社 49社 11% 23% 27% 232社 112社 78社 66% 48% 43% 11社 9社 2社 3% 4% 1%	161社 18社 23%       22%         67社 1社 10% 1%         132社 9社 19% 11%         365社 57社 53% 69%         20社 2社 3% 2%         26社 1社 4% 1%         686社 83社	53社       126社       26%       22%         29社       39社       14%       7%         52社       89社       25%       16%         82社       340社       40%       60%         3社       19社       1%       3%         13社       14社       6%       2%         205社       564社	98社       81社       22%       25%         21社       47社       5%       14%         60社       81社       14%       25%         276社       146社       63%       45%         15社       7社       3%       2%         8社       19社       2%       6%         441社       328社       328社       6%	38社       141社       29%       22%         18社       50社       14%       8%         24社       117社       18%       18%         62社       360社       48%       56%         2社       20社       2%       3%         0社       27社       0%       4%         130社       639社       639社       639社	17社162社25%23%8社60社12%9%6社135社9%19%38社384社57%55%1社21社1%3%4社23社6%3%67社702社

機関設計	企業向け 1)監査役会設置会社	2 ) 監査等委員会設置会社	3 )指名委員会等設置会社	1)監査役設置会社	2 ) 監査等委員会設置会社	3)指名委員会等設置会社	売 上 規 模	1)1000億円未満	2)1000億円~5000億円	3)5000億円以上	1)1000億円未満	2 ) 1 0 0 0 億円 5 5 0 0 0 億円	3)5000億円以上	上場市場	1 )第一部	2 ) 第二部	1 )第一部	2 ) 第二部	J P X 4 0	1 ) P X 4 0	2 ) その他	1 ) P X 4 0	2 ) その他	時価総額	1)1000億円未満	2)1000億円以上	1)1000億円未満	2)1000億円以上	※純粋持株会社であるか否か	1)純粋持株会社である	2)純粋持株会社でない	1)純粋持株会社である	2)純粋持株会社でない	※ 親会社の有無	1)親会社あり	2)親会社なし	1)親会社あり	2 )親会社なし
36. グループの 第1線(子会社 第2線(経営企 第3線(内部監 (複数選択可)	を含む各事業部( 画、経理財務、網	の営業拠点、	生産などの	現場)			<b>:3線の「ライン</b> 」	」ごとにグルー	プの内部組	統制システ	ムの整備・	・運用状況に	こついて、該語	当するものを	ご教示くだる	さい。																						
有効回答数(n) <b>37.</b> グループの	504社	48社 147社		56% 36% 14% 51% 7% 27% 7%		58% 42% 31% 50% 8% 42% 42%		111社 50社 130社 14社 49社 52社 308社	50社 25社 214社	64社 27社 98社 17社 76社 21社 165社		23%	66% 39% 16% 59% 10% 46% 13%		222社 104社 308社 48社 160社 90社	34社 0社 15社	57% 36% 17% 50% 8% 26% 15%	46% 32% 8% 46% 0% 20% 11%		74社 32社 117社 17社 77社 24社	78社 225社 31社	39% 17% 62% 9% 41%	34% 16% 45% 6% 20%		190社 136社 66社 169社 23社 62社 54社 391社	110社 44社 173社 25社 113社		65% 37% 15% 58% 8% 38% 15%		44社 24社 57社 13社 41社 18社	86社 285社 35社	36% 20% 47% 11% 34%	54% 36% 15% 50% 6% 24% 14%		20社 9社 29社 4社 12社 6社	101社 313社 44社	63% 34% 15% 49% 7% 20% 10%	55% 36% 16% 50% 7% 26% 15%
有効回答数(n)	1 251社 2 167社 3 437社 4 382社 5 158社 550社	69社 58社 131社 109社 41社 166社	28社 20社 34社 33社 20社 38社	46% 30% 79% 69% 29%	42% 35% 79% 66% 25%	74% 53% 89% 87% 53%		141社 106社 266社 212社 70社 341社	101社 66社 180社 171社 69社 232社	106社 73社 156社 141社 80社 181社	31% 78% 62%	44% 28% 78% 74% 30%	40% 86% 78%		229社 542社	<u> 16社</u>	49% 34% 80% 72% 30%	75% 51%		77천 174천 164천 <u>87천</u>	230社 168社 428社 360社 132社 550社	38% 85% 80%	31% 78% 65%		118社 331社 273社 88社	176社 127社 271社 251社 131社 328社	28% 78% 64%	39% 83%		48社 99社 92社 52社	285社 197社 503社 432社 167社 626社	38% 77% 72%	46% 31% 80% 69% 27%		21社 51社 47社 <u>20社</u>	320社 224社 551社 477社 199社 688社	32% 77%	33% 80% 69%
38. グループの 有効回答数(n)	1 325社 2 369社 3 377社 4 395社 5 293社	105社 104社 98社	26社 30社 29社 32社 35社	59% 67% 69% 72%	63% 63% 59%	70% 81% 78% 86%	こついて、こ教え	177社 204社 186社 214社 _159社	155社 159社 161社 171社	124社 140社 157社 155社 129社	60% 55% 63%	67% 68% 69% 73% 55%	77% 87% 86%		460社 469社 491社 388社	38社 43社 35社 49社 28社 78社	73%			152社 166社 172社 <u>151社</u>	317社 351社 338社 368社 265社 549社	75% 81% 84%	64% 62% 67%		266社 241社 274社 196社	224社 237社 263社 266社 220社 327社	62% 57% 64%	72% 80%		81社 97社 95社 70社	369社 422社 407社 445社 346社 625社	63% 76% 74%			47社 46社 41社 44社	409社 456社 458社 499社 372社 687社	71% 70% 62%	66% 67% 73%
39. 子会社にお 39-1 有事の場								(複数選択可	·)																													
有効回答数(n)	D 84社 E 111社	155社 84社 32社 37社 12社	12社 37社 29社 15社 11社 16社 39社	93% 53% 16% 21%	21% 93% 51% 19% 22% 7%	95% 74% 38% 28%		304社 150社 52社 51社 17社	214社 124社 38社 54社	174社 125社 41社 54社 63社	90% 45% 15% 15%	25% 95% 55% 17% 24% 10%	95% 68% 22% 30%		624社 375社 121社 152社	10社 68社 24社 10社 7社 6社 77社		9%		195社 135社 37社 57社 <u>65</u> 社	102社 497社 264社 94社 102社 38社 539社	95% 66% 18%	92% 49% 17% 19%		382社 193社 74社 67社 <u>25</u> 社	92社	92% 46% 18% 16%			118社 73社 27社 34社 20社	143社 574社 326社 104社 125社 83社 617社	93% 57% 21% 27%	93% 53% 17%		61社 31社 13社 14社 7社	157社 631社 368社 118社 145社 96社 680社	95% 48% 20%	93% 54% 17% 21%
39-2 有事の際 (A〜Bのぞれぞれ A企業グループ全	いについて、複数選	選択可)	事実関係	把握、原因:	分析、再発	防止策の策	定等)の体制(	について、ご著	対示ください	ło.																												
有効回答数(n) B企業グループ全	1 442社 2 284社 3 198社 4 166社 5 49社 6 46社 545社	137社 71社 54社 32社 14社 15社 164社			43% 33% 20% 9%	56% 49%		137社 102社 57社 18社 	131社 83社 75社 20社	115社 89社 85社 34社 12社	40% 29% 16% 5%	33%	65% 50% 48% 19%		352社 252社 205社 68社 <u>63</u> 社	31社 22社 12社 4社	82% 53% 38% 31% 10% 9%	39% 28% 15% 5%		135社 95社 97社 36社 14社		67% 47% 48% 18%	45%			137社 47社	42% 31% 19% 6%			70社 47社 37社 16社 13社	506社 313社 227社 180社 56社 54社 618社	54% 36% 28% 12%			41社 31社 21社 8社 4社	196社 64社	63% 48%	50% 36% 29% 9%
有効回答数(n) 40. 内部監査(	1 122社 2 461社 3 101社 4 7社 5 9社 6 49社 542社	46社 118社 34社 1社 0社 21社 163社	10社 34社 15社 2社 2社 5社 39社 <b>教示くださ</b> し	23% 85% 19% 1% 2% 9%	72% 21% 1% 0%	38% 5% 5%		265社 72社 2社 4社 <u>45社</u>	187社 37社 5社 3社	42社 161社 41社 3社 4社 11社 176社	77% 21% 1% 1%	83% 17% 2% 1%	24% 91% 23% 2% 2% 6%		544社 135社 10社 10社	1社 <u>6社</u>	24% 82% 20% 2% 2% 10%	20% 87% 19% 0% 1% 8%		180社 39社 3社 5社 <u>16社</u>		1% 2%	80% 20% 1%		99社 335社 89社 4社 5社 <u>49社</u> 428社	278社 61社 6社 6社	78% 21% 1% 1%			108社 26社 5社 4社 <u>11社</u>		83% 20% 4% 3%	23% 82% 20% 1% 1% 10%		55社 11社 1社 2社 5社	558社 139社 9社	2%	82% 20% 1% 1%
40-1 グループ全体の	本の内部監査部門	門の人数																																				
<企業グループへ <5 <10 <15 <20 <25 >25 有効回答数(n) <単体>	-ス> 167社 147社 54社 20社 20社	84社 34社 9社 9社 2社 18社	2社 1社 2社 4社 2社 24社 35社	34% 30% 11% 4% 4% 16%	1%			88社 9社 2社 6社 	35社 15社	7社 21社 16社 11社 88社	3% 1% 2%	43% 17% 7%	1% 5% 14% 11% 8% 61%		163社 62社 33社 24社	0社 0社 <u>1社</u>	33% 27% 10% 6% 4% 20%	71% 24% 4% 0% 0% 1%		22社 22社 13社 13社 86社		14% 14% 8% 8%	8%		236社 124社 23社 8社 5社 12社 408社	58社 42社 25社 19社	30% 6% 2% 1%	6% 21% 16% 9% 7% 40%		25社 13社 7社 2社 <u>32社</u>	26社	20% 11% 6% 2%			19社 9社 3社 4社 10社	163社 56社 30社 20社	24% 32% 15% 5% 7% 17%	26% 9% 5% 3%
〈単体〉 <5 <10 <15 <20 <25 >25 有効回答数(n)	74社 21社 19社 41社	95社 39社 12社 7社 4社 11社 168社	16社	42% 30% 13% 4% 3% 7%	7% 4%	14% 11%		9社 4社 5社 <u>5社</u>	37社 10社 5社	32社 44社 19社 17社 50社	23% 2% 1% 1%	42%	10%		195社 88社 33社 27社 <u>67社</u>	70社 14社 2社 0社 0社 1社 87社	39% 29% 13% 5% 4% 10%	80% 16% 2% 0% 0% 1%		48社 45社 17社 17社 54社	314社 161社 45社 16社 10社 14社 560社	25% 23%	8%		286社 114社 26社 7社 3社 4社 440社	95社	26% 6%	30%		28社 13社	27社 25社	22% 10% 5% 2%	12% 4% 4%		25社 11社 5社 2社 5社	184社 79社 28社 25社		27% 11% 4% 4%

企業向けアンケート         機       1       2       3       1       2       3         関       1       2       3       1       2       3         関       1       2       3       1       2       3         財       1       2       3       1       2       3         財       1       2       3       1       2       3         財       1       2       3       1       2       3       1       2       3       1       1       2       3       1       1       2       3       1       1       2       3       1       2       3       1       2       3       1       2       3       1       2       3       1       2       3       1       2       3       1       2       3       1       2       3       2       3       1       2       3       3       1       2       3       3       1       3       2       3       3       2       3       3       2       3       3       3       3       3       3       3       3       3       3	た 1 2 3 1 2 3 上場市 場	1 2 1 2 J ) ( ) ( ) ( ) ( ) ( P 第 第 第 X - 二 - 二 4 部 部 部	1 2 1 2 時 1 2 )	**1 ( ) 1 ( ) 純粋持株会社であるかろかろか	※2       1       (**2)       **2       親会社       1       (**3)       親会社       社の有無       **4       **4       **4       **5       社の有無       **4       **5       社でない       **5       <	2       1       2       )親会社なし         3       3       3       3       4       4       4       5       5       5       5       6       6       6       6       6       6       6       6       7       6       7       6       7       6       7
2 うち、内部監査に関連する専門的な資格(CIA、CPA等)を保有する人数 <企業グループベース>						
<2	231社       123社       40社       87%       70%       32%         24社       22社       14社       9%       13%       11%         2社       14社       15社       1%       8%       12%         3社       9社       12社       1%       5%       10%         1社       5社       7社       0%       3%       6%         5社       2社       36社       2%       1%       29%         266社       175社       124社	342社 52社     67%     91%       56社 4社     11%     7%       31社 0社     6%     0%       24社 0社     5%     0%       12社 1社     2%     2%       43社 0社     8%     0%       508社 57社	52社       342社       36%       81%       276社       118社         21社       39社       15%       9%       32社       28社         17社       14社       12%       3%       9社       22社         12社       12社       8%       3%       6社       18社         8社       5社       6%       1%       3社       10社         33社       10社       23%       2%       2社       41社         143社       422社       328社       237社	10%     12%       11社       3%     9%       2%     8%       1%     4%       1%     17社       17社	49社       11%       11%         25社       6%       5%         19社       5%       4%         12社       1%       3%         26社       17%       6%	0社     364社     60%     71%       0社     50社     20%     10%       3社     28社     6%     5%       0社     24社     0%     5%       2社     11社     4%     2%       5社     38社     10%     7%       0社     515社
<5	280社 172社 99社 98% 93% 69%         3社 11社 25社 1% 6% 17%         1社 2社 9社 0% 1% 6%         1社 0社 6社 0% 0% 4%         0社 0社 2社 0% 0% 1%         1社 0社 3社 0% 0% 2%         286社 185社 144社	488社 63社       89%       98%         38社 1社       7%       2%         12社 0社       2%       0%         7社 0社       1%       0%         2社 0社       0%       0%         4社 0社       1%       0%         551社 64社       64社       0%	120社 431社 71% 96%       340社 211社         26社 13社 15% 3%       7社 32社         11社 1社 7% 0%       0社 12社         6社 1社 4% 0%       0社 7社         2社 0社 1% 0%       0社 2社         3社 1社 2% 0%       0社 4社         168社 447社       347社 268社	2%       12%       9社         1       0%       4%       1社         2       0%       3%       4社         3       1%       1社         4       2社	30社       9%       6%       3         11社       1%       2%       2         3社       4%       1%       0         1社       1%       0%       0         2社       2%       0%       2	6社 505社 87% 90% 3社 36社 6% 6% 2社 10社 4% 2% 0社 7社 0% 1% 0社 2社 0% 0% 2社 2社 4% 0% 3社 562社
40-2 内部監査部門における専門性を高めるための取組についてご教示ください。(複数選択可。「  1 231社 51社 27社 42% 31% 69% 2 513社 156社 39社 94% 95% 100% 3 213社 53社 24社 39% 32% 62% 4 129社 36社 22社 24% 22% 56% 5 25社 2社 3社 5% 1% 8%  有効回答数(n) 546社 164社 39社	その他」の場合は下記コメント欄に具体的に記入)  84社 108社 117社 24% 49% 66% 328社 208社 172社 93% 95% 97% 95社 86社 109社 27% 39% 62% 64社 48社 75社 18% 22% 42% 11社 8社 11社 3% 4% 6% 353社 219社 177社	293社       16社       44%       19%         635社       73社       96%       86%         272社       18社       41%       21%         173社       14社       26%       16%         26社       4社       4%       5%         664社       85社	119社 171社 60% 31% 116社 174社	t       93%       97%       119社         t       27%       55%       57社         t       16%       37%       44社         t       3%       5%       7社	589社       93%       95%       62         233社       45%       38%       28         143社       34%       23%       19         23社       5%       4%       2	1社       278社       48%       41%         2社       646社       95%       94%         8社       262社       43%       38%         9社       168社       29%       25%         2社       28社       3%       4%         5社       684社
40-3 内部監査部門が担う人材育成の役割について該当するものを選択してください。 (A~Fのそれぞれについて、1~4から1つ選択。「F.その他」の場合は下記コメント欄に具体的に記入)						
A 将来の経営陣幹部となる人材育成  1 35社 10社 5社 7% 6% 14% 2 103社 36社 9社 20% 23% 25% 3 215社 58社 13社 42% 38% 36% 4 155社 50社 9社 31% 32% 25% 有効回答数(n) 508社 154社 36社	14社       16社       20社       4%       8%       12%         61社       47社       40社       19%       22%       23%         130社       89社       67社       41%       42%       39%         110社       59社       45社       35%       28%       26%         315社       211社       172社	48社 2社 8% 3% 135社 13社 22% 18% 256社 30社 41% 41% 186社 28社 30% 38% 625社 73社		t     20%     22%       t     42%     39%       t     32%     29%       31社	117社       25%       20%       15         238社       39%       41%       27         183社       25%       32%       15	1社     49社     2%     8%       5社     133社     26%     21%       7社     259社     47%     40%       5社     199社     26%     31%       8社     640社
B 将来の監査役等となる人材育成         1 38社 15社 7社 7% 10% 19%         2 175社 51社 12社 34% 33% 33%         3 185社 52社 9社 36% 34% 25%         4 113社 36社 8社 22% 23% 22%         有効回答数(n) 511社 154社 36社	21社       13社       26社       7%       6%       15%         110社       73社       55社       35%       34%       32%         108社       77社       61社       34%       36%       35%         77社       49社       31社       24%       23%       18%         316社       212社       173社	56社 4社 9% 5% 215社 23社 34% 31% 219社 27社 35% 36% 137社 20社 22% 27% 627社 74社	28社       32社       15%       6%       28社       32社         65社       173社       34%       34%       145社       93社         68社       178社       35%       35%       131社       115社         32社       125社       17%       25%       92社       65社         193社       508社       396社       305社	1     37%     30%     45社       2     33%     38%     47社       2     23%     21%     18社	193社       37%       33%       23         199社       38%       34%       22         139社       15%       24%       12	2社       58社       3%       9%         3社       215社       39%       33%         2社       224社       37%       35%         2社       145社       20%       23%         9社       642社
C 内部監査の専門的人材育成  1 233社 64社 25社 44% 41% 68% 2 221社 68社 10社 42% 43% 27% 3 49社 16社 1社 9% 10% 3% 4 24社 10社 1社 5% 6% 3%	112社 102社 108社 34% 46% 61%       151社 90社 58社 46% 41% 33%       41社 18社 7社 13% 8% 4%       22社 10社 3社 7% 5% 2%	302社 20社 47% 27% 268社 31社 41% 41% 48社 18社 7% 24% 29社 6社 4% 8%	120社       202社       60%       39%       149社       173社         70社       229社       35%       44%       181社       118社         5社       61社       3%       12%       53社       13社         4社       31社       2%       6%       24社       11社	13% 4% 11社	247社     42%     41%       55社     9%     9%	2社 290社 51% 44% 5社 274社 40% 42% 3社 63社 5% 10% 3社 32社 5% 5%
有効回答数(n) 527社 158社 37社	326社 220社 176社	647社 75社	199社 523社 407社 315社	<u>6社</u> 123社	599社 63	3社 659社
D 営業や生産など現場(第1線)との人材交流         1 77社 25社 11社 15% 16% 30%         2 200社 66社 12社 39% 42% 32%         3 150社 46社 9社 492社 21社 5社 18% 13% 14%         有効回答数(n) 519社 158社 37社	36社 38社 39社 11% 18% 22% 138社 77社 63社 43% 35% 36% 91社 70社 44社 28% 32% 25% 57社 32社 29社 18% 15% 17% 322社 217社 175社	107社     6社     17%     8%       248社     30社     39%     39%       179社     26社     28%     34%       104社     14社     16%     18%       638社     76社	40社       73社       21%       14%       56社       57社         71社       207社       36%       40%       165社       113社         53社       152社       27%       29%       119社       86社         31社       87社       16%       17%       63社       55社         195社       519社       403社       311社	L       41%       36%       57社         L       30%       28%       29社         L       16%       18%       13社	221社       46%       37%       22         176社       23%       30%       19         105社       10%       18%       9	0社     103社     17%     16%       2社     256社     37%     39%       9社     186社     32%     28%       9社     109社     15%     17%       0社     654社
E 管理部門(第2線)との人材交流  1 117社 36社 15社 22% 23% 41% 2 270社 83社 15社 52% 52% 41% 3 85社 27社 5社 16% 17% 14% 4 50社 13社 2社 10% 8% 5%  有効回答数(n) 522社 159社 37社	60社       51社       57社       18%       24%       32%         174社       105社       89社       54%       49%       50%         56社       40社       21社       17%       19%       12%         35社       20社       10社       11%       9%       6%         325社       216社       177社	156社     12社     24%     16%       324社     44社     51%     57%       105社     12社     16%     16%       56社     9社     9%     12%       641社     77社	104社 264社 52% 51% 212社 156社	20%       27%       29社         53%       50%       67社         17%       16%       21社         10%       8%       7社         124社       124社	301社 54% 51% 33 96社 17% 16% 9	4社       154社       23%       23%         3社       335社       54%       51%         9社       108社       15%       16%         5社       60社       8%       9%         1社       657社
F その他  1 8社 1社 0社 9% 5% 0% 2 4社 2社 1社 4% 11% 17% 3 10社 1社 0社 11% 5% 0% 4 69社 15社 5社 76% 79% 83%  有効回答数(n) 91社 19社 6社	2社       3社       4社       3%       10%       15%         3社       0社       4社       5%       0%       15%         8社       2社       1社       14%       6%       4%         46社       26社       17社       78%       84%       65%         59社       31社       26社	9社       0社       9%       0%         6社       1社       6%       7%         9社       2社       9%       13%         77社       12社       76%       80%         101社       15社	1社       8社       4%       9%       4社       5社         4社       3社       15%       3%       3社       4社         1社       10社       4%       11%       9社       2社         20社       69社       77%       77%       57社       32社         26社       90社       73社       43社	t 4% 9% 2社 t 12% 5% 4社	9社       0%       9%         5社       10%       5%         7社       19%       7%         74社       71%       78%         95社       6	1社     8社     11%     7%       1社     6社     11%     6%       1社     10社     11%     9%       6社     83社     67%     78%       9社     107社
41. 上場子会社の内部監査について、当てはまるものをご教示ください。(複数選択可)         1 57社 11社 9社 73% 69% 82%         2 39社 7社 8社 50% 44% 73%         3 26社 6社 3社 33% 38% 27%         4 19社 3社 5社 24% 19% 45%         5 26社 5社 4社 33% 31% 36%         有効回答数(n) 78社 16社 11社	8社 20社 49社 47% 80% 78% 8社 14社 32社 47% 56% 51% 8社 7社 20社 47% 28% 32% 3社 7社 17社 18% 28% 27% 2社 5社 28社 12% 20% 44% 17社 25社 63社	75社 2社 76% 33% 52社 2社 53% 33% 32社 3社 32% 50% 26社 1社 26% 17% 34社 1社 34% 17% 99社 6社	47社       30社       77%       68%       15社       62社         32社       22社       52%       50%       13社       41社         20社       15社       33%       34%       12社       23社         15社       12社       25%       27%       6社       21社         23社       12社       38%       27%       5社       30社         61社       44社       27社       78社	t     48%     53%     12社       t     44%     29%     11社       t     22%     27%     8社       t     19%     38%     11社	42社       60%       49%         24社       55%       28%         19社       40%       22%         24社       55%       28%	2社       75社       67%       74%         3社       51社       100%       50%         2社       33社       67%       32%         1社       26社       33%       25%         1社       34社       33%       33%         3社       102社

企業向けアンケート <sup>2</sup> 機 1 2 3 1 2 3	1 2 3 1 2 3 上場 1 1 5 5 1 1 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5 5	1 2 1 2 月 第 第 第 第 X - 二 - 二 4 部 部 部 の 0	1 2 1 2 時	**1 1 2 1 2	**2	2)親会社なし
42. 中核子会社(※)の社長・CEOの指名・報酬について、ご教示ください。 ※中核子会社とは、事業持株会社における代表的な100%子会社、また純粋持株会社における代表的な 42-1 中核子会社の社長・CEOの指名にあたり、最も強い影響力をもつ会議体等について、ご教示ください。						
(法的な決定機関ではなく、実質的に意思決定を行っている会議体等をご回答ください) (1つ選択。「I.その A 169社 60社 3社 32% 37% 8% B 34社 10社 12社 6% 6% 31% C 245社 68社 15社 46% 41% 38% D 45社 13社 8社 8% 8% 21% E 23社 5社 1社 4% 3% 3% F 1社 0社 0社 0社 0% 0% 0% G 7社 4社 0社 1% 2% 0% H 0社 0社 0社 0% 0% 0% I 11社 4社 0社 2% 2% 0% 有効回答数(n) 535社 164社 39社	126社 83社 23社 37% 37% 13% 17社 12社 27社 5% 5% 16% 146社 99社 83社 43% 44% 48% 30社 15社 21社 9% 7% 12% 11社 8社 10社 3% 4% 6% 0社 0社 1社 0% 0% 1% 4社 4社 3社 1% 2% 2% 0社 0社 0社 0社 0% 0% 0% 5社 5社 5社 5社 1% 2% 3% 339社 226社 173社	202社 30社 31% 38%         54社 2社 8% 3%         295社 33社 45% 42%         59社 7社 9% 9%         26社 3社 4% 4% 4%         1社 0社 0% 0%         9社 2社 1% 3%         0社 0社 0% 0%         14社 1社 2% 1%         660社 78社	36社       196社       18%       36%         26社       30社       13%       6%         94社       234社       47%       43%         21社       45社       11%       8%         12社       17社       6%       3%         1社       0社       1%       0%         3社       8社       2%       1%         0社       0社       0%       0%         6社       9社       3%       2%         199社       539社	171社       61社       40%       19%         20社       36社       5%       11%         174社       154社       41%       49%         36社       30社       8%       10%         12社       17社       3%       5%         0社       1社       0%       0%         6社       5社       1%       2%         0社       0社       0%       0%         5社       10社       1%       3%         424社       314社	30社       26社       23%       4%       4社       52社       7%         46社       282社       35%       46%       25社       303社       41%         9社       57社       7%       9%       8社       58社       13%         5社       24社       4%       4%       2社       27社       3%         1社       0社       1%       0%       1社       0社       2%         6社       5社       5%       1%       0社       0社       11社       0%         0社       0社       0社       0社       0社       0社       0%	31% 8 8% 4 45% 9 9% 4 4% 6 0% 6 2% 6 0% 6 2%
42-2 中核子会社の社長・CEOの報酬の決定にあたり、最も強い影響力をもつ会議体等について、ご教示くだ (法的な決定機関ではなく、最も強い影響力をもつ会議体等をご回答ください)  A 68社 31社 0社 13% 19% 0% B 45社 16社 16社 8% 10% 42% C 283社 68社 16社 53% 42% 42% D 42社 14社 3社 8% 9% 8% E 44社 19社 0社 8% 12% 0% F 5社 1社 1社 1% 1% 3% G 19社 5社 1社 4% 3% 3% H 2社 2社 0社 0% 1% 0% I 23社 7社 1社 4% 4% 3% 有効回答数(n) 531社 163社 38社	ださい。  60社 33社 6社 18% 15% 4% 24社 19社 34社 7% 9% 20% 154社 129社 84社 46% 58% 49% 34社 13社 12社 10% 6% 7% 38社 12社 13社 11% 5% 8% 1社 0社 6社 0% 0% 4% 12社 9社 4社 4% 4% 2% 2社 1社 1社 1社 1% 0% 1% 13社 7社 11社 4% 3% 6% 338社 223社 171社	83社     16社     13%     21%       72社     5社     11%     6%       334社     33社     51%     43%       53社     6社     8%     8%       54社     9社     8%     12%       7社     0社     1%     0%       20社     5社     3%     6%       4社     0社     1%     0%       28社     3社     4%     4%       655社     77社	10社       89社       5%       17%         35社       42社       18%       8%         102社       265社       52%       49%         10社       49社       5%       9%         16社       47社       8%       9%         5社       2社       3%       0%         6社       19社       3%       4%         1社       3社       1%       1%         19台社       536社       6%       4%	80社 19社 19% 6% 30社 47社 7% 15% 204社 163社 48% 53% 39社 20社 9% 6% 39社 24社 9% 8% 0社 7社 0% 2% 15社 10社 4% 3% 2社 2社 0% 1% 13社 18社 3% 6%	36社       41社       28%       7%       3社       74社       5%         46社       321社       36%       53%       36社       331社       58%         8社       51社       6%       8%       4社       55社       6%         7社       56社       5%       9%       4社       59社       6%         4社       3社       3%       0%       4社       3社       6%         3社       22社       2%       4%       2社       23社       3%         0社       4社       0%       1%       1社       3社       2%	6 14% 6 11% 6 49% 6 8% 6 9% 6 0% 6 3% 6 0% 6 4%
43. 上場子会社の社長・CEOの指名について、当てはまるものをご教示ください。(複数選択可)         1 15社 6社 2社 20% 32% 18%         2 38社 7社 7社 7社 51% 37% 64%         3 16社 6社 0社 21% 32% 0%         4 7社 0社 5社 9% 0% 45%         5 8社 0社 2社 11% 0% 18%         6 4社 0社 1社 5% 0% 9%         7 9社 1社 3社 12% 5% 27%         8 1社 0社 0社 0社 1%         有効回答数(n)	4社       6社       13社       25%       23%       21%         6社       10社       36社       38%       38%       57%         4社       8社       10社       25%       31%       16%         1社       2社       9社       6%       8%       14%         1社       4社       5社       6%       15%       8%         2社       1社       2社       13%       4%       3%         1社       0社       12社       6%       0%       19%         0社       1社       0社       0%       4%       0%         16社       26社       63社       63社       63社       63社	22社       1社       22%       17%         50社       2社       51%       33%         20社       2社       20%       33%         11社       1社       11%       17%         9社       1社       9%       17%         4社       1社       4%       17%         12社       1社       12%       17%         1社       0社       1%       0%         99社       6社       0%       0%	15社     8社     25%     18%       33社     19社     54%     43%       9社     13社     15%     30%       8社     4社     13%     9%       5社     5社     8%     11%       3社     2社     5%     5%       10社     3社     16%     7%       0社     1社     0%     2%       61社     44社	8社 15社 28% 20% 9社 43社 31% 57% 9社 13社 31% 17% 2社 10社 7% 13% 4社 6社 14% 8% 2社 3社 7% 4% 1社 12社 3% 16% 1社 0社 3% 0%	8社       44社       38%       52%       2社       50社       40%         2社       20社       10%       24%       3社       19社       60%         5社       7社       24%       8%       0社       12社       0%         5社       5社       24%       6%       1社       9社       20%         0社       5社       0%       6%       0社       5社       0%         2社       11社       10%       13%       0社       13社       0%	% 22% % 50% % 19% % 12% % 9% % 5% % 13% % 0%
44. 貴社の事業ポートフォリオ戦略と資本コストとの関係について、ご教示ください。(複数選択可)         1 222社 67社 26社 45% 50% 70%         2 227社 44社 23社 46% 33% 62%         3 215社 51社 18社 43% 38% 49%         4 163社 26社 21社 33% 19% 57%         5 125社 27社 16社 25% 20% 43%         有効回答数(n) 496社 135社 37社	139社 91社 85社 46% 46% 50% 109社 85社 100社 36% 43% 59% 120社 79社 85社 40% 40% 50% 65社 62社 83社 22% 31% 49% 45社 56社 67社 15% 28% 39% 299社 199社 170社	284社 31社 47% 44%         269社 25社 45% 36%         257社 27社 43% 39%         196社 14社 33% 20%         165社 3社 28% 4%         598社 70社	97社 218社 50% 46% 111社 183社 57% 39% 95社 189社 49% 40% 96社 114社 49% 24% 76社 92社 39% 19% 195社 473社	162社       153社       44%       51%         135社       159社       37%       53%         146社       138社       40%       46%         87社       123社       24%       41%         59社       109社       16%       36%         369社       299社	59社235社50%43%31社263社53%48社236社41%43%23社261社39%43社167社37%30%12社198社20%	% 46% % 43% % 43% % 33% % 26%
45. 自社の資本コストの推計方法として用いている指標について、ご教示ください。(複数選択可。「その代金をおいた。」 1 357社 98社 29社 70% 68% 78% 2 34社 9社 3社 7% 6% 8% 3 112社 38社 10社 22% 26% 27% 4 18社 5社 1社 4% 3% 3% 5 60社 17社 4社 12% 12% 11% 有効回答数(n) 509社 145社 37社 44. 12% 12% 11% 46. 事業部門/セグメントの評価に関して、ご教示ください。	193社 145社 146社 61% 72% 84% 29社 6社 11社 9% 3% 6% 70社 49社 41社 22% 24% 24% 18社 4社 2社 6% 2% 1% 45社 24社 12社 14% 12% 7% 316社 201社 174社	448社 36社 72% 51%         40社 6社 6% 8%         146社 14社 24% 20%         17社 7社 3% 10%         67社 14社 11% 20%         620社 71社	159社       325社       81%       66%         9社       37社       5%       7%         52社       108社       27%       22%         2社       22社       1%       4%         16社       65社       8%       13%         196社       495社	249社       235社       64%       77%         33社       13社       9%       4%         81社       79社       21%       26%         20社       4社       5%       1%         53社       28社       14%       9%         387社       304社	4社       42社       3%       7%       7社       39社       11%         34社       126社       29%       22%       13社       147社       20%         2社       22社       2%       4%       2社       22社       3%	% 71% % 6% % 23% % 4% % 12%
46-1 事業部門/セグメントごとに整備しているデータをご教示ください。(複数選択可。「その他」の場合はコンコントン・ファイン・ファイン・ファイン・ファイン・ファイン・ファイン・ファイン・ファイ	320社 216社 164社 88% 94% 93% 112社 90社 94社 31% 39% 53% 57社 47社 63社 16% 20% 36% 41社 17社 21社 11% 7% 12% 362社 230社 177社	617社 83社 91% 90%         272社 24社 40% 26%         154社 13社 23% 14%         70社 9社 10% 10%         677社 92社	192社       508社       93%       90%         100社       196社       48%       35%         69社       98社       33%       17%         22社       57社       11%       10%         207社       562社	402社       298社       90%       92%         152社       144社       34%       45%         76社       91社       17%       28%         43社       36社       10%       11%         446社       323社	64社232社49%36%23社273社35%33社134社25%21%18社149社28%	% 91% % 39% % 21% % 10%
「「A最も重視している」「B 2番目に重視している」「C 3番目に重視している」指標について、それぞれ 「A最も重視している」  1 350社 102社 13社 63% 59% 36% 2 68社 24社 7社 12% 14% 19% 3 2社 0社 0社 0% 0% 0% 0% 4 5社 3社 2社 1% 2% 6% 5 17社 4社 3社 3% 2% 8% 6 7社 2社 1社 1% 1% 1% 3% 7 5社 3社 0社 1% 2% 0% 8 74社 24社 6社 13% 14% 17% 9 2社 0社 0社 0社 0% 0% 0% 10 2社 1社 0社 0% 0% 0% 11 2社 1社 0社 0% 0% 0% 11 2社 1社 0社 0% 1% 0% 12 2社 0社 0社 0社 0% 1% 0% 13 0社 0社 0社 0% 1% 0% 14 6社 1社 0社 0% 0% 0% 15 14社 8社 4社 3% 5% 11%  有効回答数(n) 556社 173社 36社	241社 140社 84社 66% 62% 48% 47社 34社 18社 13% 15% 10% 1社 0社 1社 0% 0% 1% 3社 3社 4社 1% 1% 2% 10社 7社 7社 3% 3% 4% 1社 3社 6社 0% 1% 3% 4社 1社 3社 1% 0% 2% 43社 26社 35社 12% 12% 20% 2社 0社 0社 1社 0% 1% 1% 0社 2社 1社 0% 0% 1% 0社 2社 1社 0% 0% 1% 0社 2社 1社 0% 0% 1% 0社 0社 2社 0社 0社 0% 0% 4社 2社 1社 1% 1% 1% 9社 5社 12社 2% 2% 7% 365社 225社 175社	405社 60社 60%       65%         84社 15社 12%       16%         2社 0社 0% 0%       0%         10社 0社 1% 0%       0%         23社 1社 3% 1%       1%         9社 1社 1% 0%       1%         8社 0社 1% 0%       0%         92社 12社 14% 13%       13%         2社 0社 0% 0%       0%         3社 0社 0% 0%       0%         2社 0社 0% 0%       0%         0社 0社 0% 0%       0%         6社 1社 1% 1% 1%       1%         24社 2社 2社 4% 2%       2%	109社       356社       55%       63%         20社       79社       10%       14%         1社       1社       1%       0%         3社       7社       2%       1%         9社       15社       5%       3%         4社       6社       2%       1%         4社       4社       2%       1%         31社       73社       16%       13%         0社       2社       0%       0%         2社       1社       1%       0%         1社       2社       1%       0%         0社       0社       0%       0%         0社       0社       0%       0%         0社       0社       0%       0%         0社       0社       0%       0%         12社       14社       6%       2%         198社       567社       6%       2%	287社       178社       64%       56%         65社       34社       15%       11%         1社       1社       0%       0%         2社       8社       0%       3%         12社       12社       3%       4%         3社       7社       1%       2%         4社       4社       1%       1%         56社       48社       13%       15%         2社       0社       0%       0%         1社       2社       0%       1%         0社       2社       0%       1%         0社       0社       0%       0%         4社       3社       1%       1%         0社       0社       0%       0%         4社       3社       1%       1%         10社       16社       2%       5%	8社 91社 6% 14% 12社 87社 18% 0社 2社 0% 0% 0社 2社 0% 0% 0社 10社 0处 10社 0% 9社 15社 7% 2% 1社 23社 1% 2社 8社 2% 1% 0社 10社 0% 1社 7社 1% 1% 0社 10社 0% 1社 7社 1% 1% 0社 8社 0% 18社 86社 14% 14% 9社 95社 13% 1社 1社 1社 1社 1% 0% 0社 2社 0% 0社 3社 0% 0社 3社 0% 0社 3社 0% 0社 2社 0% 0社 2社 0% 0社 2社 0% 0社 0社 0社 0社 0社 0处 0社 0社 0社 0处 1社 6社 1% 1% 1% 1社 6社 1% 1%	61% 61% 60% 61% 60% 61% 60% 60% 60% 60% 60% 60% 60% 60% 60% 60

企業向けアンケート         機       1 2 3 1 )         監       1 ()         監       2 ()         監       3 ()         監       3 ()         監       4 ()         こ       5 ()	3	1 2 1 2 J P P 第 第 第 X A A A A A A A A A A A A A A A A	1       2       1       2       時         」       一       一       一       総         月       の       P       の       額         X       他       X       他         4       4       4       0         0       0       0       0	**1 1 2 1 2	**2         1       2       1       2       親         会会       会会       社       の       有         株株       株株       会会       会会       社       で       な         社である       ない       る       ない       よ       ない       よ       よ       は       で       な       よ<	1 2 1 2 )親 親 会 社 な し り
有効回答数(n) 556社 173社 36社		112社 15社 17% 16%       285社 45社 42% 49%       8社 1社 1% 1%       23社 1社 3% 1%       41社 4社 6% 4%       14社 0社 2% 0%       30社 4社 4% 4%       92社 16社 14% 17%       7社 0社 1% 0%       4社 0社 1% 0%       2社 1社 0% 1%       1社 0社 0% 0%       6社 0社 1% 0%       15社 1社 2% 1%       673社 92社	30社       97社       15%       17%         78社       252社       39%       44%         1社       8社       1%       1%         11社       13社       6%       2%         13社       32社       7%       6%         6社       8社       3%       1%         15社       19社       8%       3%         16社       92社       8%       16%         1社       6社       1%       1%         4社       0社       2%       0%         1社       2社       1%       0%         1社       0社       1%       0%         1社       5社       1%       1%         5社       11社       3%       2%         198社       567社	75社 52社 17% 16% 205社 125社 46% 39% 6社 3社 1% 1% 12社 12社 3% 4% 20社 25社 4% 8% 5社 9社 1% 3% 14社 20社 3% 6% 80社 28社 18% 9% 4社 3社 1% 1% 0社 4社 0% 1% 0社 4社 0% 1% 1社 2社 0% 1% 0社 1社 2社 0% 1% 0社 1社 2社 1% 0% 4社 2社 1% 1% 6社 10社 1% 6社 10社 1% 3%	14社       113社       11%       18%         62社       268社       48%       42%         2社       7社       2%       1%         6社       18社       5%       3%         11社       34社       8%       5%         1社       13社       1%       2%         7社       27社       5%       4%         17社       91社       13%       14%         1社       6社       1%       1%         1社       3社       0%       0%         0社       3社       0%       0%         0社       1社       0%       0%         0社       6社       0%       1%         4社       12社       3%       2%         130社       635社	13社       114社       19%       16%         28社       302社       42%       43%         0社       9社       0%       1%         1社       23社       1%       3%         2社       43社       3%       6%         0社       14社       0%       2%         3社       31社       4%       4%         12社       96社       18%       14%         1社       6社       1%       1%         0社       4社       0%       1%         1社       2社       1%       0%         0社       1社       0%       0%         0社       6社       0%       1%         2社       14社       0%       1%         67社       698社
3       14社       10社       1社       3%       6%         4       23社       7社       0社       4%       4%         5       66社       20社       3社       12%       12%         6       28社       2社       4社       5%       1%         7       64社       15社       6社       12%       9%         8       105社       32社       2社       19%       18%         9       37社       7社       1社       7%       4%         10       3社       0社       2社       1%       0%         11       2社       1社       0社       0%       1%         12       8社       3社       0社       1%       2%         13       1社       0社       0社       0%       0%         14       23社       6社       1社       4%       3%         15       17社       9社       3社       3%       5%         有効回答数(n)       556社       173社       36社	6%       53社       30社       22社       15%       13%       13%         3%       17社       4社       4社       5%       2%       2%         0%       14社       5社       11社       4%       2%       6%         8%       46社       33社       10社       13%       15%       6%         11%       5社       10社       19社       4%       11%         17%       35社       26社       24社       10%       12%       14%         6%       75社       42社       22社       21%       19%       13%         3%       27社       10社       8社       7%       4%       5%         6%       1社       2社       2社       0%       1%       1%         0%       1社       0社       2社       0%       0%       1%         0%       4社       3社       4社       1%       1%       2%         0%       0%       0%       0%       0%       0%         0%       0%       0%       0%       0%       0%         0%       17社       11社       2社       5%       5%       1%	49社 6社       7%       7%         89社 16社       13%       17%         19社 6社       3%       7%         28社 2社       4%       2%         82社 7社       12%       8%         34社 0社       5%       0%         75社 10社       11%       11%         120社       19社       18%       21%         41社       4社       6%       4%         4社       1社       1%       1%         3社       0社       0%       0%         10社       1社       1%       1%         12社       8社       3%       9%         28社       1社       4%       1%         673社       92社       1%       1%	9社 46社 5% 8% 17社 88社 9% 16% 4社 21社 2% 4% 11社 19社 6% 3% 20社 69社 10% 12% 21社 13社 11% 2% 22社 63社 11% 11% 32社 107社 16% 19% 11社 34社 6% 6% 4社 1社 2% 0% 1社 2社 1% 0% 5社 6社 3% 1% 0社 1社 0% 0% 3社 27社 2% 5% 15社 14社 8% 2%	39社       16社       9%       5%         74社       31社       17%       10%         16社       9社       4%       3%         14社       16社       3%       5%         56社       33社       13%       10%         6社       28社       1%       9%         51社       34社       11%       11%         89社       50社       20%       16%         25社       20社       6%       6%         1社       4社       0%       1%         6社       5社       1%       2%         1社       0社       0%       0%         20社       10社       4%       3%         11社       18社       2%       6%         448社       317社       6%       6%	12社       43社       9%       7%         14社       91社       11%       14%         6社       19社       5%       3%         6社       24社       5%       4%         19社       70社       15%       11%         8社       26社       6%       4%         19社       66社       15%       10%         16社       123社       12%       19%         4社       41社       3%       6%         3社       2社       2%       0%         0社       3社       0%       0%         0社       1社       0%       2%         0社       1社       0%       0%         4社       26社       3%       4%         6社       23社       5%       4%         130社       635社       5%       4%	4社       51社       6%       7%         10社       95社       15%       14%         0社       25社       0%       4%         1社       29社       1%       4%         7社       82社       10%       12%         0社       34社       0%       5%         11社       74社       16%       11%         11社       128社       16%       18%         5社       40社       7%       6%         1社       4社       1%       1%         0社       3社       0%       0%         2社       9社       3%       1%         0社       1社       0%       0%         2社       28社       3%       4%         67社       698社
2       452社       135社       35社       79%       80%         3       50社       14社       17社       9%       8%         4       203社       43社       28社       36%       26%         5       159社       41社       22社       28%       24%         6       114社       34社       19社       20%       20%         7       276社       74社       29社       48%       44%         8       263社       66社       27社       46%       39%         9       210社       50社       27社       37%       30%         10       245社       62社       23社       43%       37%         有効回答数(n)       571社       168社       38社	92%       289社       194社       139社       79%       85%       76%         45%       14社       23社       44社       4%       10%       24%         74%       80社       82社       112社       22%       36%       62%         58%       69社       63社       90社       19%       28%       49%         50%       50社       45社       72社       14%       20%       40%         76%       145社       120社       114社       40%       52%       63%         71%       131社       108社       117社       36%       47%       64%         71%       105社       84社       98社       29%       37%       54%         61%       129社       100社       101社       35%       44%       55%	508社 73社 74% 80%         551社 71社 80% 78%         78社 3社 11% 3%         256社 18社 37% 20%         210社 12社 31% 13%         156社 11社 23% 12%         353社 26社 51% 29%         334社 22社 49% 24%         270社 17社 39% 19%         312社 18社 45% 20%         686社 91社	135社       446社       66%       78%         161社       461社       78%       81%         45社       36社       22%       6%         116社       158社       56%       28%         93社       129社       45%       23%         74社       93社       36%       16%         130社       249社       63%       44%         124社       232社       60%       41%         103社       184社       50%       32%         123社       207社       60%       36%         206社       571社	357社       224社       80%       68%         362社       260社       81%       79%         21社       60社       5%       18%         105社       169社       23%       51%         91社       131社       20%       40%         68社       99社       15%       30%         188社       191社       42%       58%         174社       182社       39%       55%         136社       151社       30%       46%         161社       169社       36%       51%         448社       329社	103社       478社       79%       74%         106社       516社       81%       80%         19社       62社       15%       10%         40社       234社       31%       36%         45社       177社       34%       27%         34社       133社       26%       21%         69社       310社       53%       48%         64社       292社       49%       45%         53社       234社       40%       36%         63社       267社       48%       41%         131社       646社	53社       528社       79%       74%         56社       566社       84%       80%         9社       72社       13%       10%         25社       249社       37%       35%         22社       200社       33%       28%         15社       152社       22%       21%         40社       339社       60%       48%         33社       323社       49%       45%         28社       259社       42%       36%         30社       300社       45%       42%         67社       710社
3       27社       14社       0社       5%       8%         4       24社       4社       1社       4%       2%         5       70社       20社       2社       12%       11%         6       77社       17社       9社       13%       10%         7       35社       8社       4社       6%       5%         8       143社       45社       17社       25%       26%         9       63社       24社       3社       11%       14%         10       24社       10社       4社       4%       6%         有効回答数(n)       577社       175社       39社	28%       169社 113社 56社 45% 48% 31%         8%       114社 72社 28社 30% 31% 15%         0%       25社 11社 5社 7% 5% 3%         3%       8社 8社 13社 2% 3% 7%         5%       31社 28社 33社 8% 12% 18%         23%       34社 25社 44社 9% 11% 24%         10%       20社 9社 18社 5% 4% 10%         44%       87社 65社 53社 23% 28% 29%         8%       59社 23社 8社 16% 10% 4%         10%       13社 10社 15社 3% 4% 8%         374社 236社 181社       3% 4% 8%	299社       39社       43%       41%         185社       29社       27%       30%         33社       8社       5%       8%         29社       0社       4%       0%         85社       7社       12%       7%         95社       8社       14%       8%         41社       6社       6%       6%         181社       24社       26%       25%         74社       16社       11%       17%         34社       4社       5%       4%         695社       96社	71社 267社 34% 46% 36社 178社 17% 31% 6社 35社 3% 6% 12社 17社 6% 3% 34社 58社 16% 10% 47社 56社 22% 10% 18社 29社 9% 5% 63社 142社 30% 24% 14社 76社 7% 13% 13社 25社 6% 4%	215社       123社       47%       37%         141社       73社       31%       22%         30社       11社       7%       3%         11社       18社       2%       5%         42社       50社       9%       15%         41社       62社       9%       19%         22社       25社       5%       8%         111社       94社       24%       28%         65社       25社       14%       8%         16社       22社       3%       7%         460社       331社	63社 275社 48% 42% 37社 177社 28% 27% 6社 35社 5% 5% 9社 20社 7% 3% 17社 75社 13% 11% 17社 86社 13% 13% 8社 39社 6% 6% 31社 174社 23% 26% 16社 74社 12% 11% 7社 31社 5% 5%	23社       315社       32%       44%         14社       200社       20%       28%         1社       40社       1%       6%         1社       28社       1%       4%         6社       86社       8%       12%         10社       93社       14%       13%         4社       43社       6%       6%         21社       184社       30%       26%         9社       81社       13%       11%         3社       35社       4%       5%         71社       720社
1     104社     25社     13社     18%     14%       2     39社     8社     2社     7%     5%       3     440社     144社     24社     77%     83%       4     11社     2社     3社     2%     1%       有効回答数(n)     572社     173社     39社	8%     2社 7社 7社 1% 3% 4%       372社 233社 179社	134社     8社     19%     9%       45社     4社     7%     4%       525社     83社     76%     89%       15社     1社     2%     1%       691社     93社	68社 74社 33% 13% 25社 24社 12% 4% 123社 485社 59% 84% 7社 9社 3% 2% 207社 577社	52社       90社       11%       27%         16社       33社       4%       10%         393社       215社       86%       66%         5社       11社       1%       3%         456社       328社	39社       103社       30%       16%         12社       37社       9%       6%         86社       522社       67%       80%         2社       14社       2%       2%         129社       655社	16社       126社       23%       18%         6社       43社       9%       6%         50社       558社       72%       78%         1社       15社       1%       2%         69社       715社
50. 一部の事業からの撤退・売却について、社内で検討するプロセスをご教示くだ         1 108社 23社 13社 19% 13%         2 128社 34社 9社 22% 19%         3 361社 117社 17社 62% 67%         4 7社 4社 3社 1% 2%         有効回答数(n) 578社 175社 39社	33%       35社 40社 69社 9% 17% 38%         23%       54社 63社 54社 14% 27% 30%         44%       291社 134社 70社 77% 57% 39%         8%       2社 6社 6社 1% 3% 3%         376社 235社 181社	135社     9社     19%     9%       164社     7社     24%     7%       417社     78社     60%     82%       13社     1社     2%     1%       697社     95社	67社 77社 32% 13% 70社 101社 33% 17% 85社 410社 41% 70% 4社 10社 2% 2% 209社 583社	57社       87社       12%       26%         72社       99社       16%       30%         337社       158社       73%       48%         4社       10社       1%       3%         462社       330社	29社       115社       22%       17%         32社       139社       24%       21%         75社       420社       57%       64%         2社       12社       2%       2%         132社       660社	20社     124社     29%     17%       10社     161社     14%     22%       42社     453社     60%     63%       1社     13社     1%     2%       70社     722社
51. 事業ポートフォリオの組替えの要否の検討する組織に関する事項について、これ         1 338社 94社 32社 59% 55%         2 82社 21社 12社 14% 12%         3 139社 49社 17社 24% 28%         4 149社 53社 3社 26% 31%         有効回答数(n) 574社 172社 37社	86%       197社 134社 133社 53% 58% 74%         32%       35社 29社 51社 9% 13% 28%         46%       95社 56社 54社 26% 24% 30%         8%       112社 67社 26社 30% 29% 14%         372社 231社 180社	418社 46社 61% 48%         112社 3社 16% 3%         189社 16社 28% 17%         166社 39社 24% 41%         687社 96社	146社       318社       71%       55%         52社       63社       25%       11%         59社       146社       29%       25%         36社       169社       17%       29%         207社       576社	247社     217社     54%     66%       44社     71社     10%     22%       121社     84社     27%     26%       135社     70社     30%     21%       456社     327社	81社 383社 62% 59% 27社 88社 21% 13% 34社 171社 26% 26% 34社 171社 26% 26% 130社 653社	36社 428社 51% 60% 10社 105社 14% 15% 19社 186社 27% 26% 28社 177社 40% 25% 70社 713社
52. 事業ポートフォリオ戦略に対する社外取締役の関与の在り方について、ご教える         1 260社 71社 25社 46% 43%         2 404社 127社 36社 71% 77%         3 152社 41社 25社 27% 25%         4 157社 38社 25社 28% 23%         5 40社 5社 11社 7% 3%         6 83社 20社 0社 15% 12%         有効回答数(n) 570社 165社 38社	66%       139社 110社 107社 38% 48% 60%         95%       241社 172社 154社 66% 75% 86%         66%       77社 64社 77社 21% 28% 43%         66%       79社 59社 82社 22% 26% 46%         29%       13社 18社 25社 4% 8% 14%	326社 30社 48% 33%         512社 55社 75% 60%         207社 11社 30% 12%         200社 20社 29% 22%         55社 1社 8% 1%         81社 22社 681社 92社	122社       234社       60%       41%         171社       396社       83%       70%         80社       138社       39%       24%         84社       136社       41%       24%         26社       30社       13%       5%         14社       89社       7%       16%         205社       568社	179社       177社       40%       54%         302社       265社       67%       82%         99社       119社       22%       37%         98社       122社       22%       38%         18社       38社       4%       12%         73社       30社       16%       9%         448社       325社	61社 295社 47% 46% 93社 474社 72% 74% 42社 176社 32% 27% 44社 176社 34% 27% 7社 49社 5% 8% 23社 80社 18% 12% 130社 643社	28社       328社       41%       47%         47社       520社       69%       74%         21社       197社       31%       28%         20社       200社       29%       28%         8社       48社       12%       7%         15社       88社       22%       12%         68社       705社       705社       705社

機関設計	企業向に1)監査役会設置会社	2 ) 監査等委員会設置会社	3 )指名委員会等設置会社	1)監査役設置会社	2)監査等委員会設置会社	3)指名委員会等設置会社	売上規模	1)1000億円未満	2)1000億円~5000億円	3)5000億円以上	1)1000億円未満	2 ) 1 0 0 0 億 円 ~ 5 0 0 0 億 円	3 ) 5 0 0 0 億円以上	上場市場	1 )第一部	2 )第二部	1 ) 第一部	2 )第二部	J P X 4 0	1 ) P X 4 0 0	2 ) その他	1 ) P X 4 0 0	2 ) その他	時価総額	1)1000億円未満	2)1000億円以上	1)1000億円未満	2 ) 1 0 0 0 億円以上	※純粋持株会社であるか否か	1)純粋持株会社である	2)純粋持株会社でない	1)純粋持株会社である	2)純粋持株会社でない	※ 親会社の有無	1)親会社あり	2)親会社なし	1)親会社あり	2)親会社なし
53. 事業ポートス		実施における	<b>る上場子会</b> 社	<b>生の扱いとし</b> っ	<b>て、当てはま</b>	<b>るものをご教</b> :	示ください。(ネ		1 <b>2</b> <del>7 }</del>	217+	E00/-	EE0/	4704		47 <del>1</del> +	1 <del>7  </del>	400/-	E00/		27 <del>7</del> ∔	16社	<b>E20</b> /	4404		1174	2 <del>77</del> ∔	EE0/-	470/		6 <del>7+</del>	42 <del>5+</del>	250/	F20/		<b>2</b> 5+	46 <del>7+</del>	10004	400/-
有効回答数(n) <b>54. 上場子会社を</b>	1 36社 2 35社 3 2社 4 12社 5 1社 6 45社 73社		9社 4社 0社 0社 1社 7社 11社	49% 48% 3% 16% 1% 62%	57% 0% 0% 7% 50%	36% 0% 0% 9% 64%	「その他」の場		22社		50%	36% 9% 23% 0%	47% 52% 0% 11% 3% 61%		46社 2社 12社 3社 58社	1社 1社 0社 0社 0社 1 <u>社</u> 2社	49% 48% 2% 13% 3% 60%	50% 50% 0% 0% 0% 50%		32社 29社 0社 8社 1社 39社 62社	18社 2社 4社 2社	47% 0% 13% 2% 63%	50% 6% 11% 6% 56%		11社 8社 1社 4社 1社 12社 20社	37社 39社 1社 8社 2社 47社 78社	55% 40% 5% 20% 5% 60%	47% 50% 1% 10% 3% 60%		6社 11社 0社 1社 2社 12社 17社	1社	65% 0% 6% 12% 71%	1%		2社 0社 0社 1社 0社 1社 2社	47社 2社 11社 3社 58社 96社		46% 49% 2% 11% 3% 60%
有効回答数(n)	1 8社 2 39社 3 26社 4 26社 5 26社 6 17社 7 9社 8 12社 9 8社 65社	1社 6社 3社 7社 3社 2社 4社 2社	0社 4社 3社 2社 3社 0社 2社 5社 11社	12% 60% 40% 40% 40% 26% 14% 18%	7% 43% 43% 21% 50% 21% 14% 29% 14%	0% 36% 27% 18% 27% 0% 0% 18% 45%		0社 6社 4社 3社 5社 1社 1社 3社 1社 10社	3社 13社 7社 4社 9社 2社 2社 5社 1社	6社 30社 24社 24社 22社 17社 8社 10社 13社 61社	0% 60% 40% 30% 50% 10% 10% 30%	37% 21% 47% 11% 11% 26% 5%	39% 36% 28% 13% 16% 21%		48社 35社 31社 35社 20社 11社	0社 1社 0社 0社 1社 1社	40% 23% 13% 19%	0% 50% 0% 0% 50% 0% 50% 50%		22社 22社 16社 7社 11社 	11社 9社 14社 4社 4社 7社	42% 39% 39%	33% 27% 42% 12% 12% 21%		1社 12社 8社 4社 9社 2社 3社 4社 1社 18社	27社 27社 27社 18社 8社 14社 14社	67% 44% 22% 50% 11% 17% 22%	38% 38% 38% 25% 11%		3社 7社 5社 2社 4社 4社	41社 31社 28社 29社 15社 9社 14社	47% 24% 18% 41% 29% 12% 24%	42% 38% 40% 21% 12% 19%		1社 0社 1社 0社 1社 1社	34社 31社 35社 20社 10社 17社	50% 0% 50% 50%	39% 35% 40% 23% 11%
55. 企業グループ 有効回答数(n) 56. 貴社の上場	1 11社 2 20社 3 16社 4 12社 5 29社 6 2社 69社	1社 5社 4社 4社 6社 0社 14社	0社 4社 0社 4社 5社 0社 11社	16% 29% 23% 17% 42% 3%	7% 36% 29% 29% 43% 0%	0% 36% 0% 36% 45% 0%		2社 2社 2社 1社 4社 0社 10社	3社 5社 2社 3社 9社 1社 20社	7社 22社 16社 16社 27社 1社 64社	20% 20% 20% 10% 40%	15% 25% 10%	11% 34% 25% 25% 42%		20社	1社 0社 2社 0社 0社	30% 22% 20% 43%	0% 50% 0% 100% 0% 0%		6社 20社 17社 15社 25社 <u>1社</u> 61社	9社 3社 5社 15社 1社	28% 25% 41%	27% 9% 15%		3社 4社 3社 2社 9社 0社 18社	25社 17社 18社	17% 22% 17% 11% 50% 0%	33% 22% 24%		2社 5社 4社 3社 9社 0社 17社	24社 16社 17社 31社 2社	29% 24% 18% 53%	21% 22%		0社 1社 0社 1社 1社 2社	28社 20社 19社	50% 0% 50% 50%	
有効回答数(n) <b>57. 経済産業省</b> が	1 51社 2 8社 3 2社 4 12社 5 5社 71社	10社 2社 1社 2社 1社 14社	6社 2社 1社 2社 2社 11社	72% 11% 3% 17% 7%	71% 14% 7% 14% 7%	55% 18% 9% 18% 18%		8社 1社 1社 0社 1社 10社	14社 4社 0社 3社 1社 22社	45社 7社 3社 13社 6社 64社	10% 10% 0%	0% 14%	11% 5%		66社 11社 3社 16社 <u>8社</u> 94社	1社 1社 0社 0社	12% 3% 17%	50% 50% 50% 0% 0%		7社 3社 13社 <u>5社</u>	5社 1社 3社	5% 21%	14% 3%		15社 2社 1社 1社 1社 1社	10社 3社 15社	5%			11社 2社 0社 3社 3社 18社	10社 4社 13社 5社	11% 0% 17%	13% 5%		1社 0社 0社 0社	66社 11社 4社 16社 8社 94社	50% 0% 0%	70% 12% 4% 17% 9%
(CGSガイドライン 有効回答数(n)	1 179社 2 148社 3 197社 4 31社 5 5社	59社 41社 59社 10社 1社	9社 12社 11社 1社 0社	30% 25% 33% 5% 1%	33% 23% 33% 6% 1%	28% 3% 0%		91社 138社 27社	80社 11社 1社	48社 49社 4社 0社	23% 36% 7% 1%	5% 0%	26% 26% 2% 0%		234社 1 169社 3 230社 3 29社 1 5社 49社 716社 9	32社 37社 .3社 1社	24% 32% 4% 1%	13% 32% 37% 13% 1% 3%		56社 55社 3社	212社 39社 6社	27% 26% 1% 0%	24% 35% 6% 1%		137社 115社 169社 35社 5社 17社 478社	86社 98社 7社 1社	24% 35% 7% 1%	26% 29% 2% 0%		26社 36社 10社 0社	32社 6社	27% 7% 0%	26%		17社 28社 2社 1社	226社 184社 239社 40社 5社 48社 742社	3% 1%	