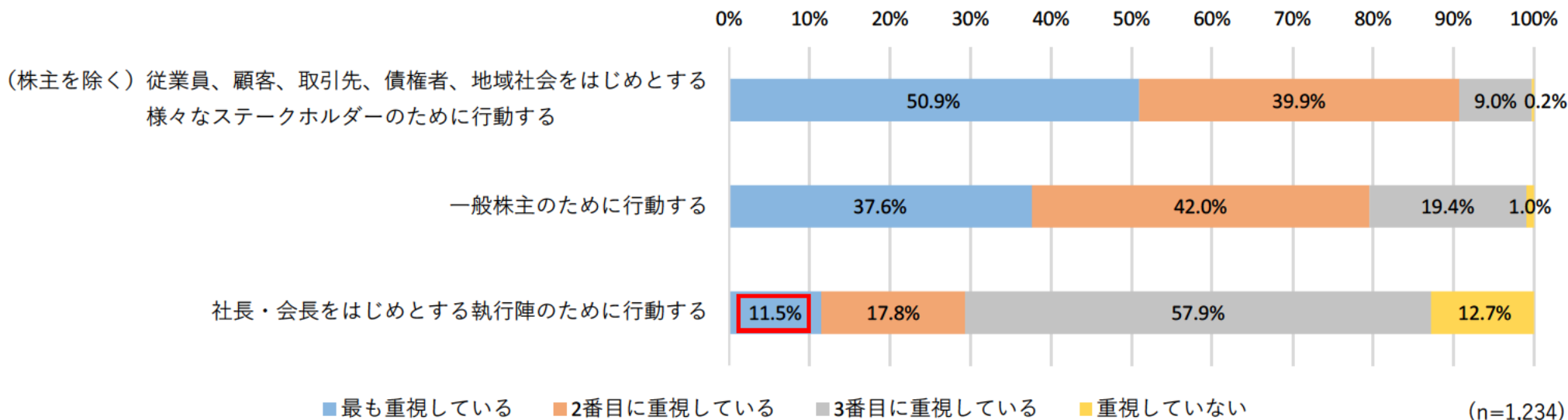


# 社外取締役の意識（誰のために行動しているか）

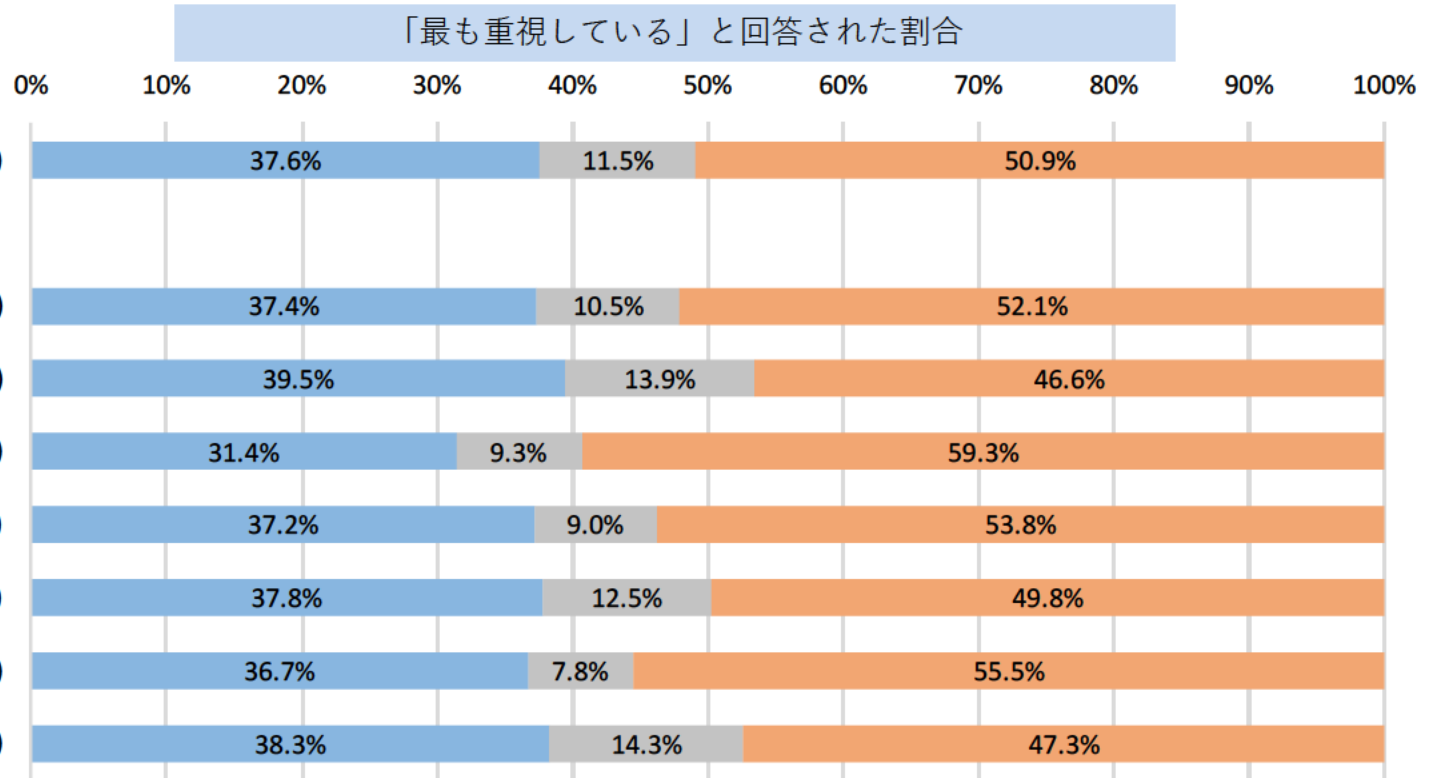
- 「(株主を除く)様々なステークホルダーのため」が最多、「一般株主のため」がこれに続く。
- 「社長・会長をはじめとする執行陣のため」を最も重視している社外取締役も少数（12%）ながら存在。

(社外取締役向け) 問 1 3. 当該企業において、貴方は社外取締役としてどのような意識で行動していますか。  
(重視している順に、それぞれ1つずつ選択)



# 社外取締役の意識（誰のために行動しているか）（機関設計、企業規模別）

（社外取締役向け）問 1 3. 当該企業において、貴方は社外取締役としてどのような意識で行動していますか。  
（重視している順に、それぞれ 1 つずつ選択）



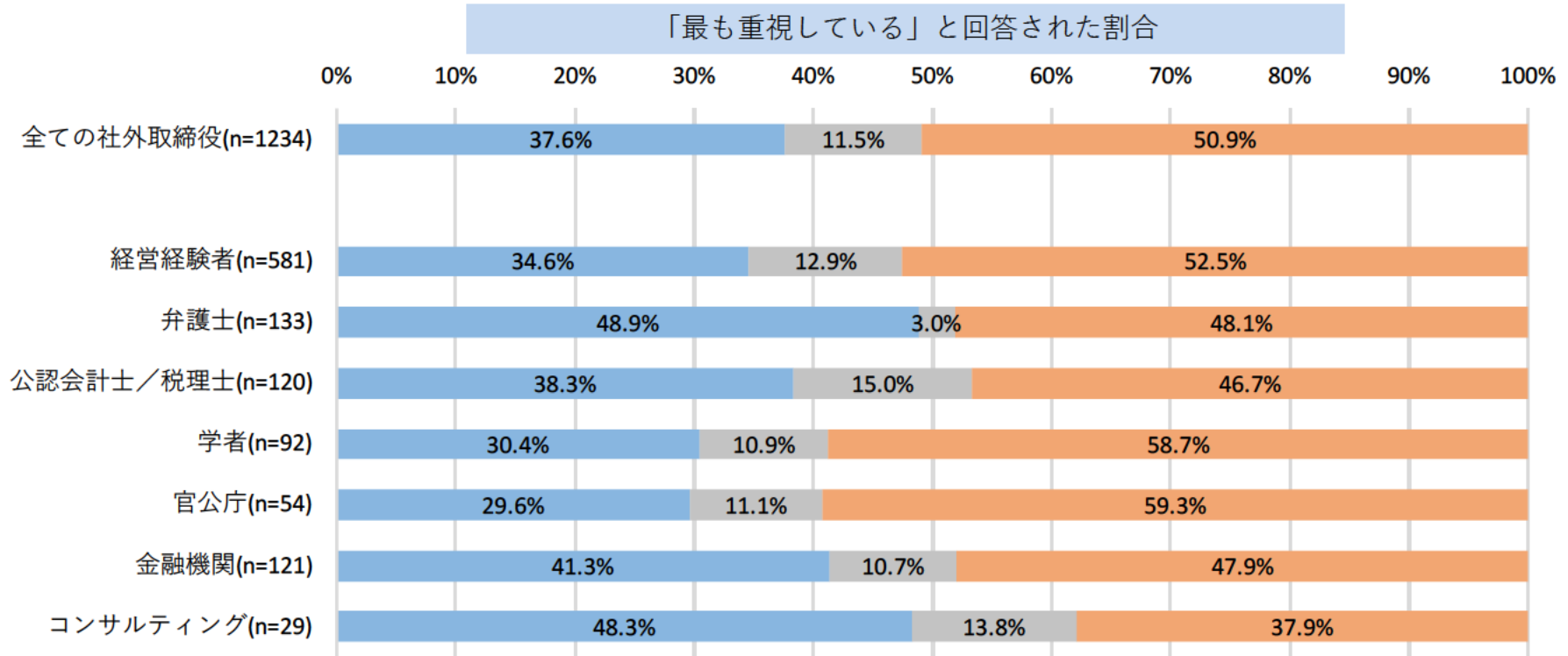
■ 「一般株主のために行動する」ことを最も重視していると回答

■ 「社長・会長をはじめとする執行陣のために行動する」ことを最も重視していると回答

■ 「（株主を除く）従業員、顧客、取引先、債権者、地域社会をはじめとする様々なステークホルダーのために行動する」ことを最も重視していると回答

# 社外取締役の意識（誰のために行動しているか）（バックグラウンド別）

（社外取締役向け）問 1 3. 当該企業において、貴方は社外取締役としてどのような意識で行動していますか。  
（重視している順に、それぞれ 1 つずつ選択）



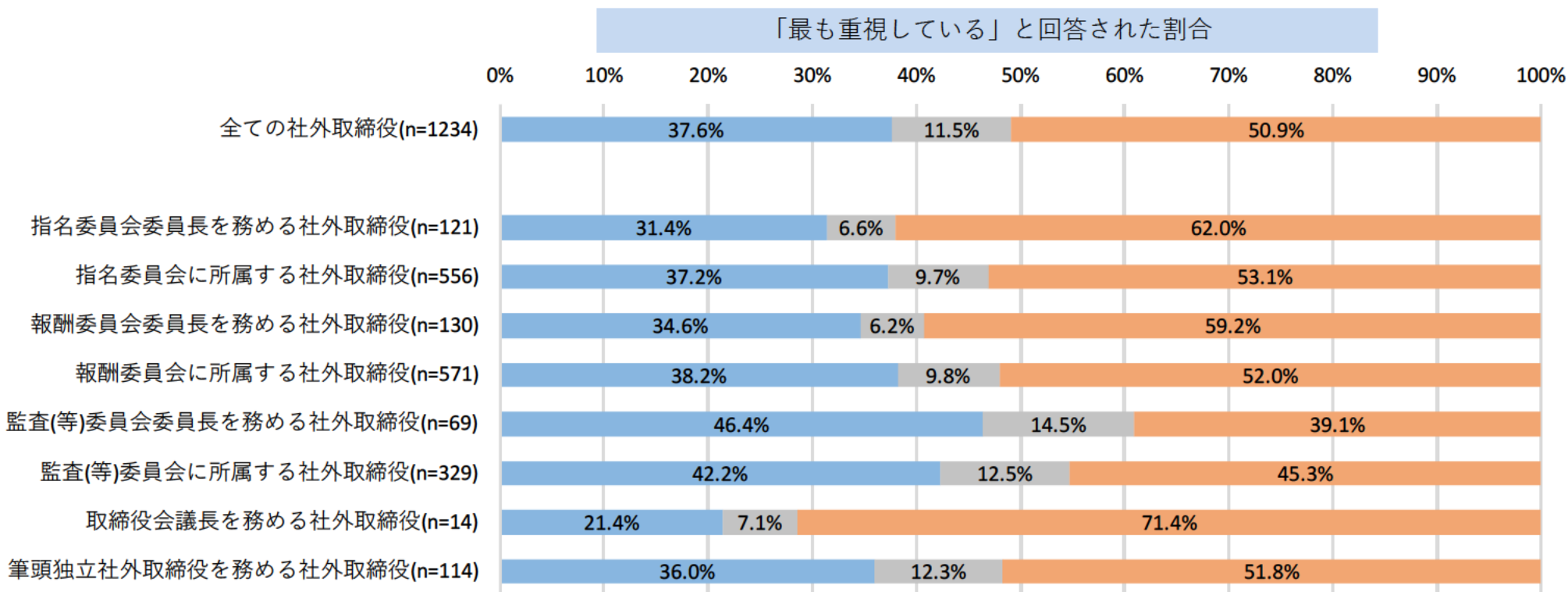
■ 「一般株主のために行動する」ことを最も重視していると回答

■ 「社長・会長をはじめとする執行陣のために行動する」ことを最も重視していると回答

■ 「（株主を除く）従業員、顧客、取引先、債権者、地域社会をはじめとする様々なステークホルダーのために行動する」ことを最も重視していると回答

# 社外取締役の意識（誰のために行動しているか）（役職別）

（社外取締役向け）問 1 3. 当該企業において、貴方は社外取締役としてどのような意識で行動していますか。  
（重視している順に、それぞれ 1 つずつ選択）



- 「一般株主のために行動する」ことを最も重視していると回答
- 「社長・会長をはじめとする執行陣のために行動する」ことを最も重視していると回答
- 「（株主を除く）従業員、顧客、取引先、債権者、地域社会をはじめとする様々なステークホルダーのために行動する」ことを最も重視していると回答

（注）「指名委員会」等には、任意の委員会を含む。