

原子力の自主的安全性向上に関する ワーキンググループ

経済産業省、2014年2月5日

ロジャー スピナート

米国原子力発電運転協会 (INPO)
国際部長



初期の成功における課題

- 成長
- 54の事業者
- 市場の過大評価
- リスクの過小評価

産業界は課題に直面した

- プラント建設のキャンセル
- 数十億ドルの損失
- 信頼の失墜



1979

TMI事故に関する大統領直属委員会

- エクセレンスを標準として策定し実施
- 運転経験の体系的な収集と分析
- 認定訓練
- 運転員の訓練とプラント・シミュレータ



ビジョン

原子力安全に関する
世界標準を策定

自らのエクセレンスを
追求するとともに、
他者にも期待する。



使命

商用原子力発電プラントの
運転において、最高水準の
安全性と信頼性を推進する
—エクセレンスを推進する—



中核となる活動

評価

分析・情報交換

支援

訓練・認定





現在のINPO

- 中核となる活動
評価, 支援, 分析, 訓練・認定
- 米国原子力訓練アカデミー
- リーダーシップ教育
- 緊急時対応能力
- サプライヤの能力
- WANO-アトランタセンターの支援
- INPO国際プログラム



現在のINPO

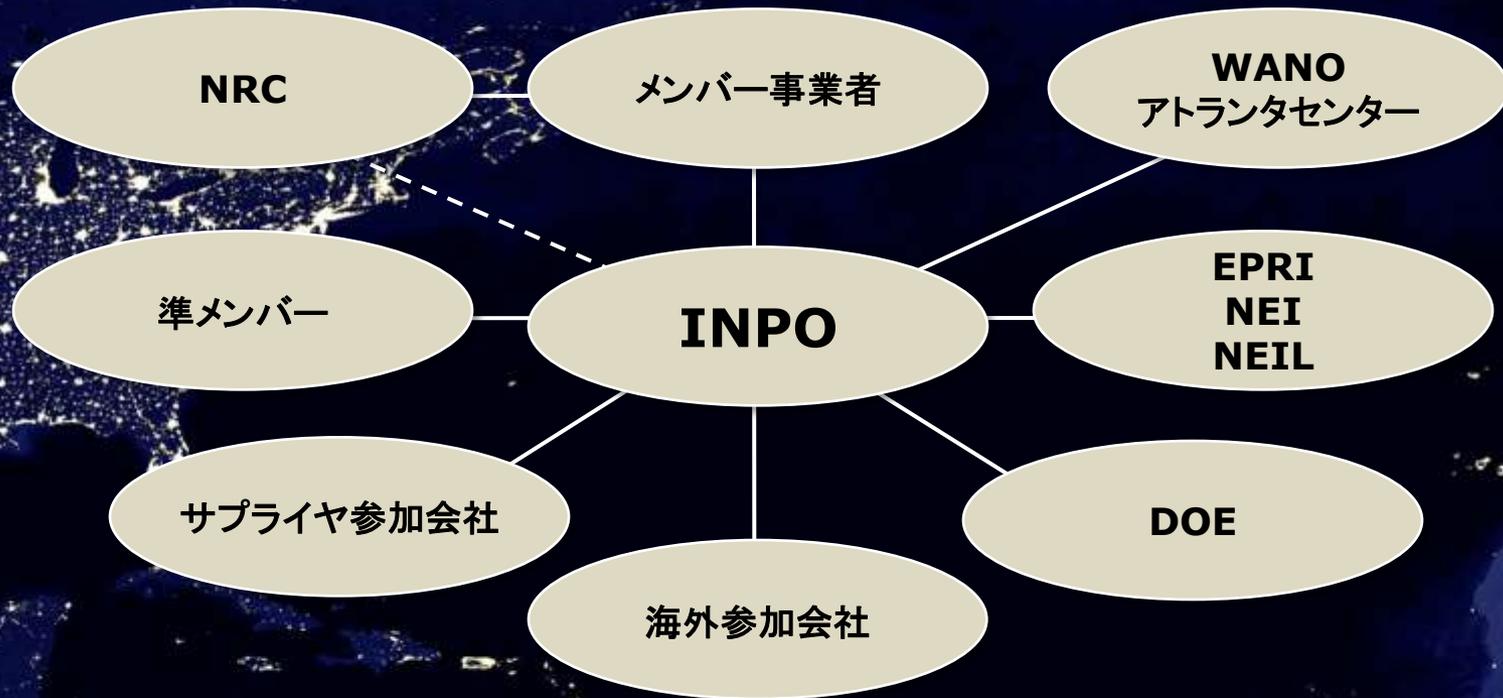
- 従業員388名
- 出向者66名
- 2014年予算-
1億1,250万ドル



現在のINPO

- 国内メンバー運転会社25社
 - 運転中100基
 - 建設中5基
- 海外参加会社26社
- サプライヤ参加会社28社

INPO[®] の関連組織





初期の課題

- 信頼
- 優秀、有能なスタッフ
- 公式のプログラムとプロセス
- 正しい措置
- エクセレンスの文化

効果的な自主規制



- 最高責任者(CEO)
- 原子力安全に重点
- 産業界支援
- アカウンタビリティ
- 独立性

効果的な自主規制

最高責任者（CEO）

- 権限の源 – INPO理事会
- 評価及び認定に直接的関与
- 年次CEO会議への参加

効果的な自主規制

原子力安全に重点

- 産業界全体の原子力安全文化
- 規制遵守は不可欠ーエクセレンスはそれ以上を要求
- 積極的に考えるリーダー

効果的な自主規制

産業界支援

- INPOスタンダードを採用し、INPOプログラムに従う
- 問題解決に尽力する
- 人材・資源を提供する
- 原子力最高責任者(CNO)が関与する

効果的な自主規制

アカウントビリティ

- 報告書の守秘義務
- 執行と制裁
- ピアプレッシャー
- 誠実さ – 自己弁護しない

効果的な自主規制

独立性

- 各メンバーからの独立
- 政府規制機関からの独立
- 世論からの独立
- 信頼に不可欠

TMIから原子力エクセレンスへ

初期の課題

- 信頼
- 優秀、有能なスタッフ
- 公式のプログラムとプロセス
- 正しい措置
- エクセレンスの文化

TMIから原子力エクセレンスへ

初期の課題

- 信頼性
- 優秀、有能なスタッフ
- 公式のプログラムとプロセス
- 正しい措置
- エクセレンスの文化



効果的な自主規制

- 最高責任者CEO
- 原子力安全に重点
- 産業界支援
- アカウンタビリティ
- 独立性

TMIから原子力エクセレンスへ

初期の課題

- 信頼性
- 優秀、有能なスタッフ
- 公式のプログラムとプロセス
- 正しい措置
- エクセレンスの文化

効果的な自主規制

- 最高責任者CEO
- 原子力安全への注力
- 産業界支援
- アカウンタビリティ
- 独立

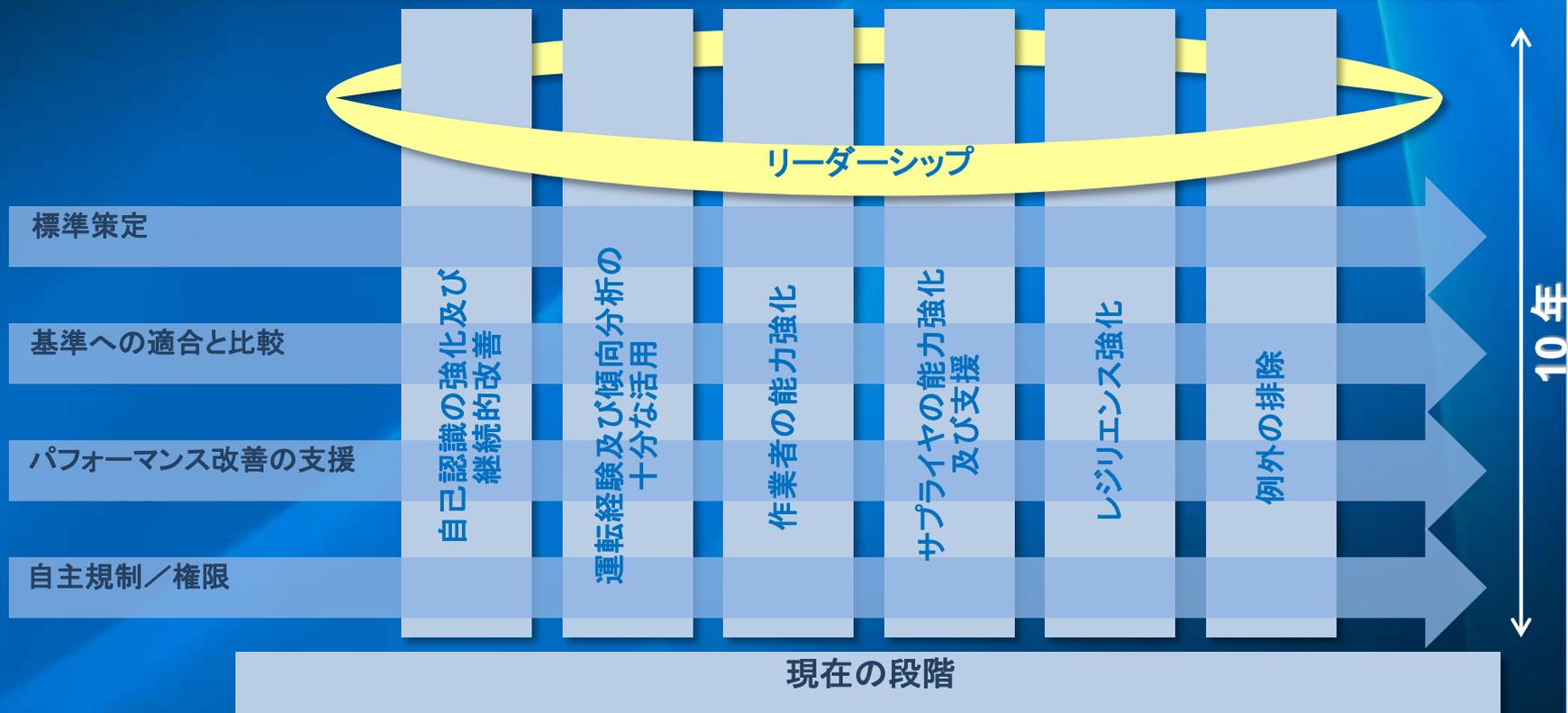
原子力安全におけるエクセレンスの推進

INPOの産業界での当面の戦略

- 自己認識の強化及び継続的改善
- 運転経験及び傾向分析の十分な活用
- 作業者の能力強化
- サプライヤの能力強化
- レジリエンス強化
- 例外の排除

INPOの戦略的構図

広範囲に広がるエクセレンス
(優れたプラントパフォーマンス: レジリエンス, 例外なし, 強力なサプライヤ及び支援)



米国産業界の挑戦

“人生で最もやりがいのあることは、多くの場合不可能に見えるようなことである。”

— アーノルド・パーマー —

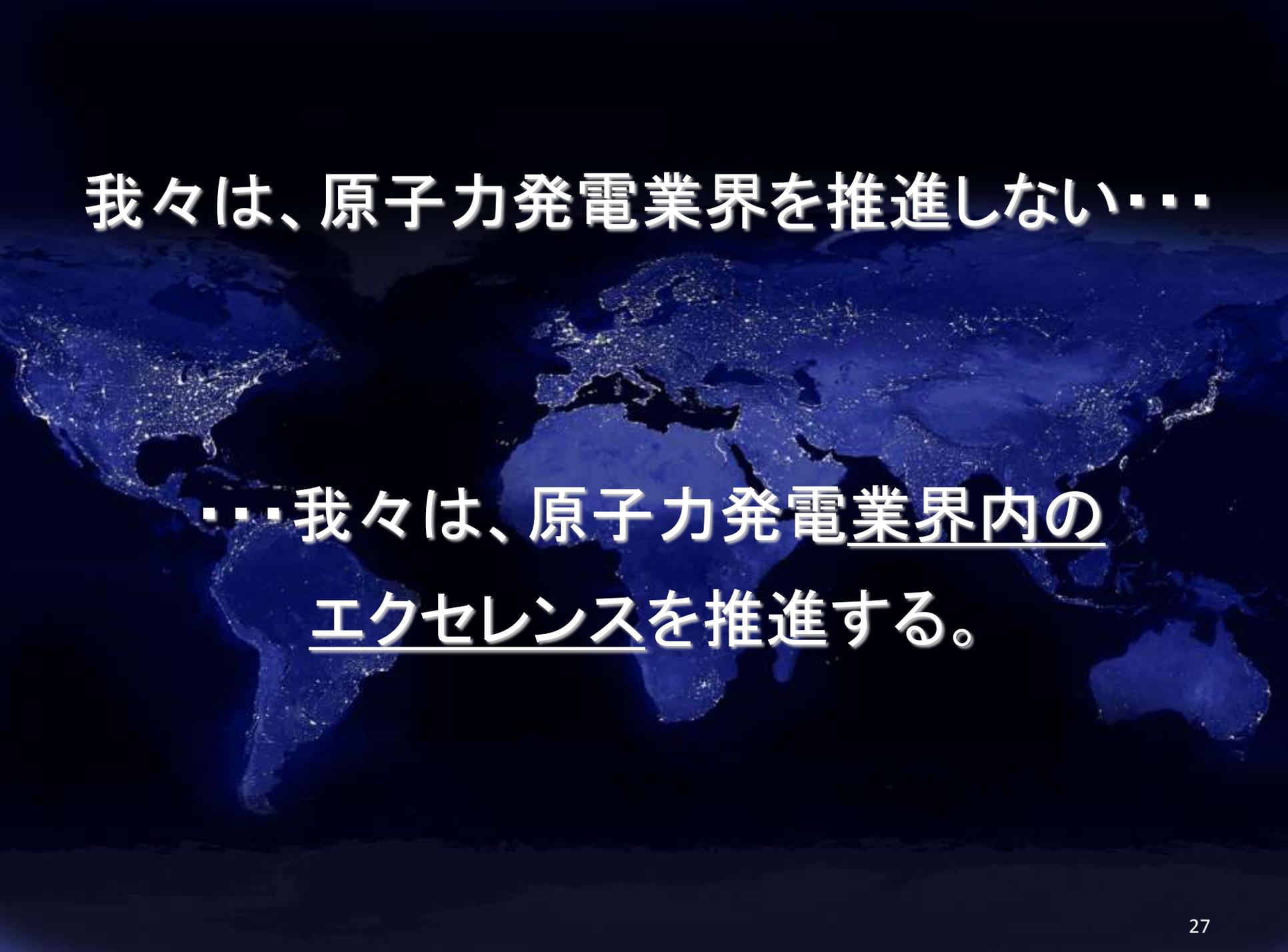
A dark blue world map with glowing city lights, serving as a background for the title text.

商用原子力発電業界の 自己規制における INPOの役割



使命

商用原子力発電プラントの
運転において、最高水準の
安全性と信頼を推進する
—エクセレンスを推進する—



我々は、原子力発電業界を推進しない……

……我々は、原子力発電業界内の
エクセレンスを推進する。



原子力安全は、
常に私たちの
最優先事項で
なければならない