

# ニチガス版

# への挑戦

### DX の実装に向けて

バックキャスティングによる事業の再定義が 前提であり、今までのシステムの概念をその まま DX 化というのはあり得ない。

#### DX は、状態ではなく、行動

テックの力で破壊的に進化する経済のバーチャル化。第4次産業革命と言われるパラダイムシフト。自前の基幹システムから、連携するパートナーシップで目標の達成を目指す(SDGs17)共創システムという考え方に。自らの開発システムを差別化に使うのではなく、共創価値のための原資とし、多様化する社会課題の解決に向き合う。





#### 多様化する社会課題の解決に向き合うために

前提条件として、指数関数的に増え続けるビッグデータの民主化と公正な セキュリティ確保 (SDGs16) が重要になる。データドリブン社会、スマー ト社会に向き合うためのマインドセットは、リスクを伴う引き算から。

# ・DX 実装への課題



## デジタルトランスフォーメーションへ変革するトップの強い意志

終わりのない旅に出る覚悟。「同じ成功を繰り返さない」という強い意志。

先延ばしにすればする程、レガシーシステムとの決別は、難しく、コストがかかる。



#### 基幹系システムの再構築に対する覚悟

システム再構築は、避けれないという覚悟。細かな不合理を受け入れないと大きな合理性には辿り着けない。レガシーシステムは、足し算のみで築かれたゴミ屋敷。建て替え前提で、リフォームでは、混沌しか生まれない。



#### デジタル革命への組織の再構築

プロパーとの闘いに屈しない人材を確保して初めて始まる化学反応という進化。「総論賛成各論死ぬほど反対」は、なぜ起きる。 コンサルに判断を丸投げする担当責任者の怠慢。 技術ドメインとビジネスドメインをマッチングさせる、人材選定の重要性。



## DX はコスト削減や働き方改革の要だけでなく、トップライン拡大の必須条件になる

レガシーシステム=役所の二一ズに準拠。人が走り回るのではなく、データを走らせる。 事業もシステムも極めれば引き算。



#### 世界の優秀な IT パートナーの確保条件

国際連携の必要性、国際連携の基盤条件。どこと組むかではなく、誰と組むかが重要。

開発言語もJavaだけでなく、JavascriptやNode.js(ノード)、AIやIoTに強いPython、Golangとの連携が可能な基盤整備が必要。



### 国との連携の形

−役所のニーズに準拠したフレームやロジックの構成から、法律や会計基準をテクノロジーの進化に合わせて、再定義する時代。 ペーパレスやAIの導入で事業運用のプロセスやお金の通り道から摩擦を無くす。

新しいテックに合わせて、法律や会計基準が変化せざるを得ない時代性。リスクを伴うバックキャスティングによる事業の再定義が前提。

## どのようにクラウドに行き着いたか JPモルガン 日本最初の資本業務提携

JP モルガンとの出会い。全世界の企業情報を手元の iPad で見ているのに衝撃を受け、進めていたクラウド化がスピードアップした。







全業務を完全クラウド化 「雲の宇宙船」

JP モルガンの投資ファンドと資本業務提携

2008

スマホへの変化

2010 2011

2013

2014 2016/2017 2020/2021

フルクラウドがスタート

## ガラケーでのクラウド挑戦開始

保安・配送・検針業務に QR コードを使用 インターネットでモバイルデバイス運用



物流改革



ハブ充填基地



無人デポステーション 2010 年にスタート

スマホ → 最新スマホ

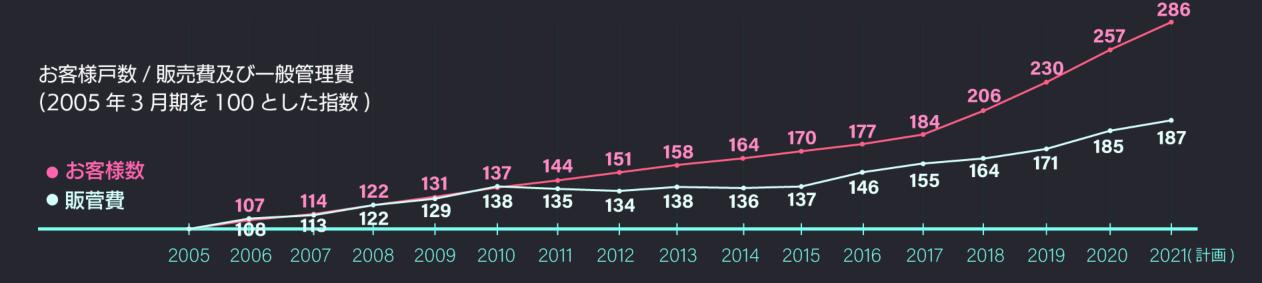
ニチガスでは基幹システムに 最新の ICT を適用 電力小売り自由化 都市ガス小売り自由化



地域社会への貢献に向け、更なる展開へ

## 弊社における導入効果

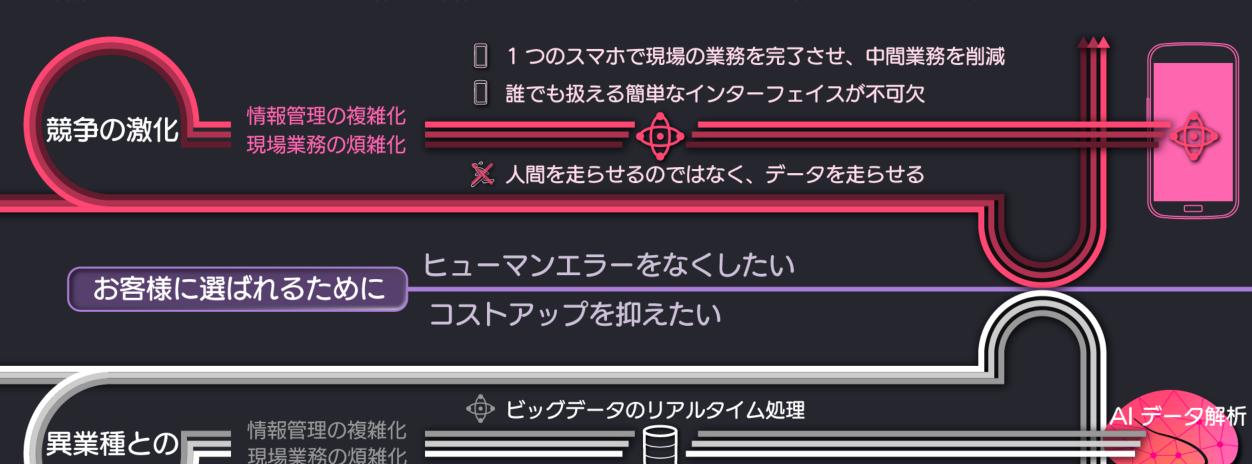
「雲の宇宙船」+「新物流システム」でお客様戸数と営業利益が UP。バックヤード業務のスタッフを営業要員などにシフトし、お客様獲得力&サービスレベルを強化したことによりお客様戸数が毎年純増、増加基調は拡大して継続中。「雲の宇宙船」による、業務全般の効率化によって販売費および一般管理費を大幅に削減。





## 電力・都市ガスの自由化によって エネルギー企業は基幹システムの見直しが不可欠になった

当時の業務管理システム(旧基幹システム)のまま、全面自由化に突入すると情報管理が複雑になり、現場の業務は煩雑化してしまう。ヒューマンエラーを引き起こし、異業種との連携などでIT関連コストが増大することは明らかであった。お客様から選ばれるためには、安全・保安の確保、サービスの向上とコストダウンを両立させることが必要になった。



→ リアルタイムに処理された最新のデータを分析

連携

## クラウドシステムへの変遷 2010 年当時の特集記事 ([プロパン・ブタンニュース /2010年11月8日発行)

▶ 日本瓦斯工事株式会社

〒104-0032 東京都中央区八丁堀3-5-2 TEL03-3553-0215代 FAX03-3297-0020

## 流通コスト、円

携帯ナビで配送指令





🦞 配送員エリアローテーション制

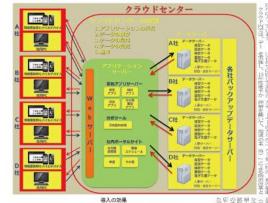
## 2013 年当時の変化を示した当時の特集記事 ([プロパン・ブタンニュース /2013年2月18日発行)

次代睨む業務改革システム クラウドシステムを開発 特許・意匠権を取得 業務合理化追求へ

ment.

最も重視し時間かけた。保安

\*LPG版ファウンドリー構想、を展開へ



714機能 390機能 図面承認システム

有効活用

物流

ウ含め新年度から発売

詳しくは、添付の PDF をご覧ください。

## ニチガス ストリーム

様々な事業者から様々な規格で送り出される IoT データを世界標準の規格に統一

(データ収集統合基盤)

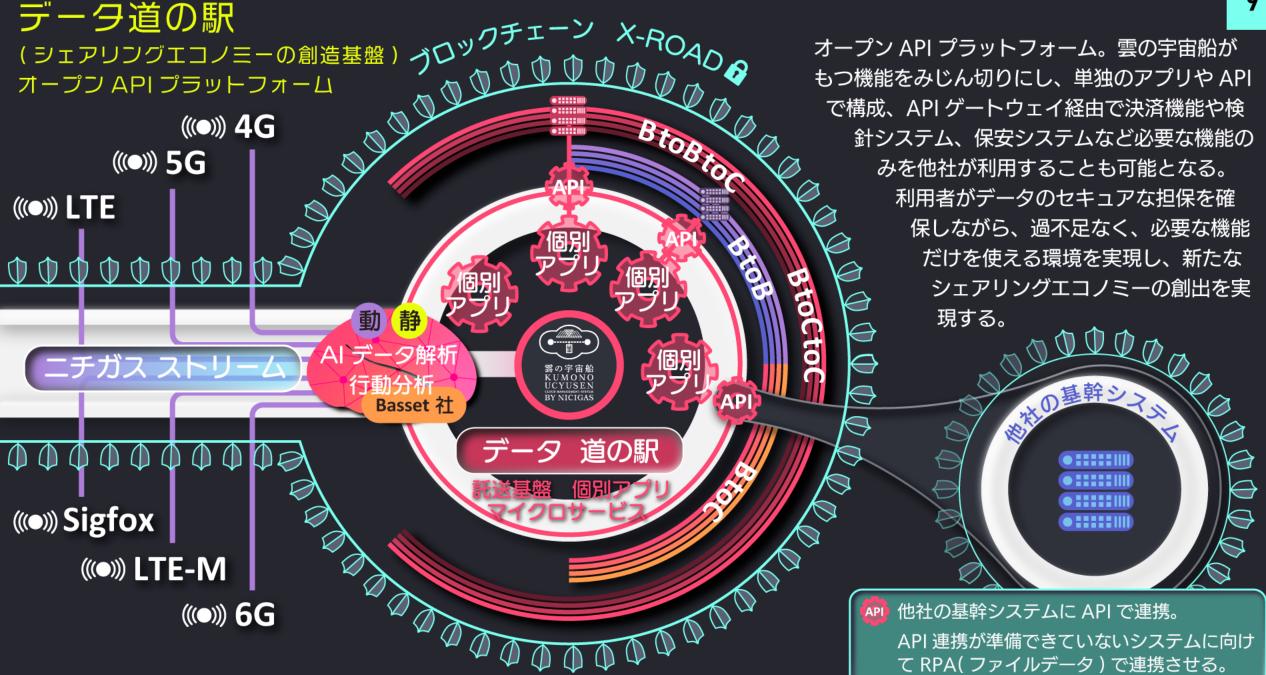
スペース蛍

((•)) Sigfox

スペース蛍

直接間接に人工知能や機能システムと連携していく。ソラコム社との協業により実現。





## シェアリングエコノミーのセキュリティシステム 1

X-ROAD とブロックチェーン データのセキュリティ・データの民主化

生活動体デ 医療デ-家計デ 🔐 渡航・旅行デー 顔・指紋データ **├** X-ROAD 固別のデータを共有する 🔐 しない 🔒 を選択できる トークンエコノミ-スマートコントラクト

いつ、誰が、どのようにデータにアクセスしたか 相互監視・記録・確認が可能

日本初の暗号化認証でエストニアの X-ROAD やブロックチェーンを導入、様々なデータの連携において相互監視による高度なセキュリティを担保する。事業者毎に分散したデータのプロトコルを統一して連携、各データの匿名性・整合性・互換性を保証しながら決済業務などの個別サービスの共同利用を可能とする。個社のデータは、誰が見ようとしたかはもちろん、暗号化を突破されても誰が突破したかまでプライベートブロックチェーンで記録が残り、改ざんも出来ない。

## <del>്യ</del>ా 🔓 X-ROAD

オープンソースのデータ連携レイヤーで分散されたデータベースをセキュアに連携させるプラットフォーム。事業者ごとの分散統合レイヤーで管理されている状況を維持しつつ、「雲の宇宙船 2.0」の標準化されたサービスの利用方法を共有し、データ連携し、その上で双方の匿名性、整合性、互換性を保証します。データ連携の履歴は、それぞれのローカルストレージに保存され、第三者のアクセスはできない。

#### 暗号化認証技術と相互監視により高度なセキュリティを確保

## ① ブロックチェーン

分散化された改ざん困難なデータベースで取引の情報をチェーン上に保存して、改ざんから守り、データの整合性を保証します。データ連携の履歴は、それぞれのローカルストレージに保存され、第三者のアクセスはできない。

## シェアリングエコノミーのセキュリティシステム 2

### 日本初の商用ブロックチェーン向け不正検知システムを株式会社 Basset と共同開発

本システムは、当社コールセンターにて既に商業利用が開始されている。ブロックチェーンに保存されたアクセスログをリアルタイムで分析し、お客さま情報に関する莫大な量のアクセスログから AI によって不正なアクティビティの兆候を事前に捉えることで、情報管理体制の安全をさらに高める。それにより、データの保全性や透明性を高めたブロックチェーンを単に利用するだけではなく、そのデータをリアルタイムに解析を行い更なるトレーサビリティを追求し、利用者の安全性を高めることに成功した。

今回の取り組みによって高められた取引の透明性とトレーサビリティは、今後当社が提供する NCU2「スペース蛍」のデータ提供や同時同量課題解決、ガス小売スマートコントラクトに適用される予定。また、同時同量課題解決及びガス小売スマートコントラクトが実現すると、今後当社から提供予定の LPG 託送サービスの利用者となる LP ガス小売業者に対しても非常に透明性の高い情報提供や仮想的な同時同量課題解決の提供が可能になる。本サービス利用を希望する利用者においては、本サービスを明示的に利用開始する必要はなく、すべてニチガスサーチの標準サービスとして提供される。

当社は、これらの取り組みによって担保されたデータの透明性とトレーサビリティを、当社 同様のインフラ企業や他民間企業だけではなく、地方公共団体などと協業し、企業や団体だ けではなく個人でも安心してデータの利活用が可能な「データの民主化」を目指す。

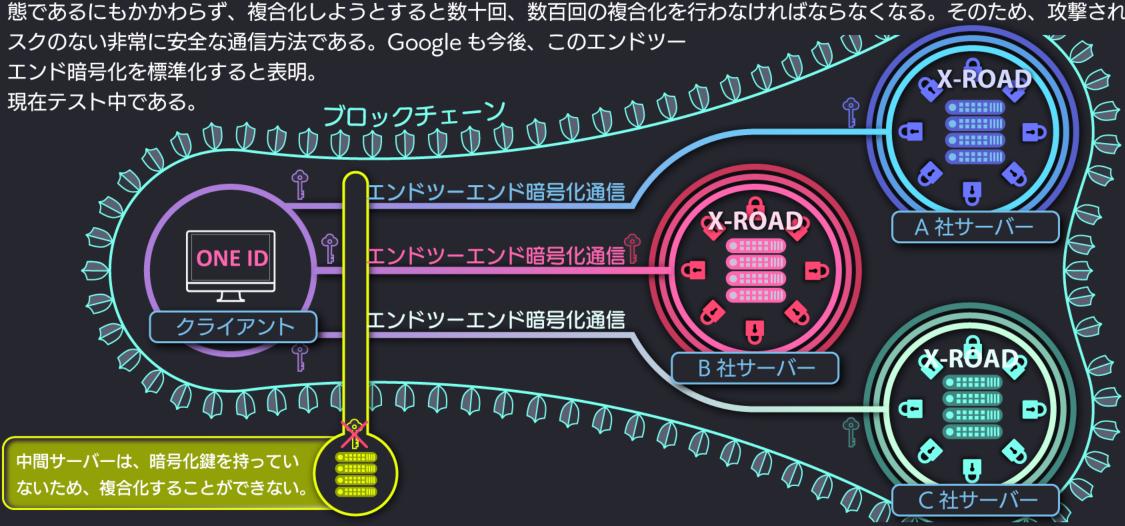
本システムには、Basset 社が持つブロックチェーン分析によるコンプライアンス技術が転用され、金融事業で用いられる不正検出エンジンと同等レベルのメカニズムが組み込まれた。 今後は、本システムを LP ガスベースのトークン 4 化やそれを用いたトークン取引時の分析や透明性の担保に活用していく。



## シェアリングエコノミーのセキュリティシステム 3

## 次世代暗号化通信(エンドツーエンド暗号化)

通常の暗号化通信は、中間サーバーで暗号化鍵を用いて複合化されるため、解読、改ざんされるリスクが高くなる。エンドツーエンド暗号化は、送受信者のみが暗号化鍵を保有しているため、中間サーバーで複合化されることはない。また、ログインからログアウトするまでの間、データ送信 (HTTPS セッション) のたびに暗号化鍵が変更される。どのようなデータなのかわからない状態であるにもかかわらず、複合化しようとすると数十回、数百回の複合化を行わなければならなくなる。そのため、攻撃されるリ



## 東京エナジーアライアンスを設立 共創のオープンプラットフォームを提供

都市ガス新規参入者向けプラットフォーム、競合相手にも提供。東京電力と共同で設立し原料調達、保安、システムの機能を都市ガス新規参入者に提供、競争の概念の変革に対応するオープンプラットフォームに成長。現在 40 社を超える事業者が利用し、関東、関西、中部のガス市場に参入。



都市ガス小売事業の

新規参入事業者

都市ガス小売事業のノウハウ不足

新規参入事業者

## 異業種連携の例 (シェアリングエコノミーの実現)

様々な事業者が、それぞれのコア事業を担保しつつ便利で使いやすいサービスを実現。エネルギーと宅配水や動画配信サービス を一括契約することでエネルギー料金割引が適用される。一括契約が多いほどメリットも大きくなる。

お客さまのライフスタイルに合わせた+プランを組み合わせる事で、ガス代がもっとおトクになります。

# プレミアム5 キオー

インターネット光回線

ニチガス光

ガス代から年間

#### 3,600円割引

with NTT東日本・西日本 NTT品質・ 内容の光回線サービスを提供します。 月々300円割引きます。年間で3,600円 割引きます。

※戸建タイプ 月額5,250円(税抜) マンションタイプ 月額4,250円(税抜)

優待サービス

ベネフィット・ステーション by ニチガス

ガス代から年間

#### 1.200円割引

宿泊施設や飲食店、レジャー施設、介護・ 育児サービス等、約140万件以上のサー ビスが優待條格で利用できる会員條待サー ビスです。ご契約いただくと、ガス料金を 毎月100円割引きます。

※月額300円(税込)

宅配水の最大手

#### アクアクララセット割引

ガス代から年間

#### 3,600円割引

業界最大手アクアクララの宅配水と都市ガスのセットで、新規に申込むと月々300円割引きます。

※すでにアクアクララをご利用されているお客様は、 対象外となります。

#### ビットコイン割引

ガス代から年間

#### 1,200円割引

お支払い方法でビットコインを選ばれた お客様は、月々100円割引きます。

#### ガス機器購入割引

もれなく

ユーザー特典

#### 5,000円割引

ニチガスユーザーなら、ガス器具(給温器・コンコ)をニチガスから購入するたびに、キャンペーン・チラシ価格から、5,000円割引きます。東京ガスのキャンペーン価格が当社より安い場合は、その価格から、さらに5,000円割引きます。

初めての店舗向け! BGM サービス USEN

初回のガス代から

#### 3,000円割引

ニチガスが紹介するUSENのBGM サービスにご加入いただくと、初回の ガス料金から3,000円割引きます。 標準家庭の場合、一般のガス料金\*と比べて

## 年間最大14,400円割引!

※一般のガス料金とは、年間で384m³(東京ガス需要家の過去5年間の平均使用量)ご使用されるお客様としています。



#### お買い物優待サービス割引

ガス代から年間

#### **1,200** 円割引

ネットスーパー「デリキチ」のお買い物 優待サービスと都市ガスのセットで新 規に申し込むと、ガス料金を毎月100 円割引きます。さらにお買い物クーポ ンが毎月最大7,000 円分(お買い物月 間35,000円以上が 条件)、送料も毎 月6回まで無料です。

※お買い物優待サービス会費:月額500円(税抜)。
※本サービスは株式会社U-MXが運営、管理しています。

日本最大級の 映像配信サービス **U-NEXT** 

ガス代から年間

#### 1,200円割引

U-NEXTと都市ガスのセットで、新規に 申込むと月々100円割引きます。

※月額1,990円(税抜)
※すでにU-NEXTをご利用されているお客様は、 対象外となります。

## シェアリングエコノミー環境下の

デジタル請求明細による、決済やコールセンターの一元化



マイニチガス













統合料金

ガス

電気

アクアクララ

ニチガス光

**U-NEXT** 

毎月のガス、電気、その他サービスの使用量や請求額を一目で確認できるアプリ。

年配の方、スマホ操作に慣れていない方向けに

家族のスマホとアカウントを同期させておくと、例えば、 娘息子のスマホでガス、電気の使用量、料金が確認できる。 また、同期した家族の 1 日分使用量が確認できるので、 見守りサービスとしても機能する。



ガス使用量は、スペース蛍から 1日1回検針データを取得



# スマホのコールセンター化による 問い合わせの可視化

現況のコールセンター業務を全てスマートフォンで可視化。

いつくるの?がわかる

2久井営業所から 12 時に出発しました。

消費者のコールセンター問合せを極小化し受益者 ストレスの解消、付加価値の高いサービスを実現。

Uber のような到着時間の可視化なども搭載予定。

## 異業種のコールセンター一元化

コールセンター業務では、様々なサービスを利用するお客様の問合せに対し、システムを横断的に検索、一元的、統一的 対応が可能となる。X-ROAD やブロックチェーンを国内初で商業用に実装した一元化コールセンターサービス。



全ての問合せは 1 つの問合せ先へ

コールセンターのみならず、 これまで営業員が現場で確認 できなかった営業データをス マホ上でリアルタイムに確認 できる。



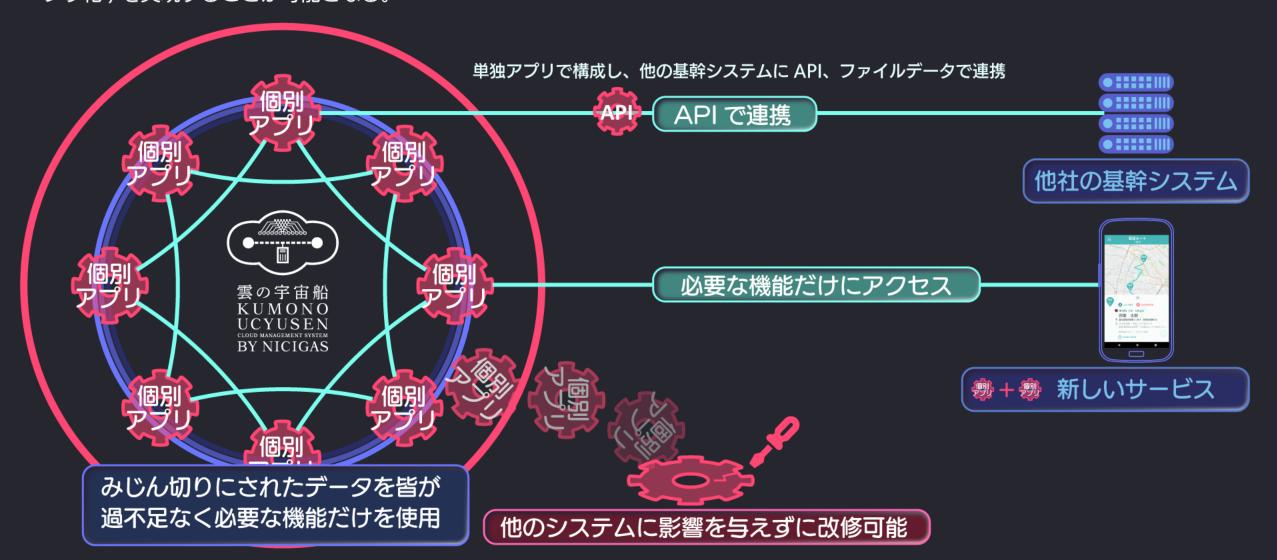
## 他社との連携でより良いサービスを提供

ニチガスサーチをもちいたサービスは、他社と共有可能。また、コールセンターだけでなく、各社、各部門別々のシステムに管理された様々な個人情報の検索も簡単に行えるため、情報量の多い複雑な行政サービスなどでも応用可能。さらに個人情報を ONE ID にまとめれば、業界を超えた検索が可能になる。



## 三二アプリ化 雲の宇宙船 2.0 (基幹システムのマイクロサービス化)

「雲の宇宙船 2.0」が持つ各機能は、機能毎にみじん切りにし、単独アプリとして構成する(マイクロサービス化)。 これにより基幹システム全体に手を加えることなく、機能 API 毎に他のシステム連携、改修、サービス化(スマホア プリ化 ) を実現することが可能となる。



## 構想をクラウド化した「雲の宇宙船」から新たな DX を展開

「雲の宇宙船」では、リアルタイム処理・ワンデバイス・中間処理の削減・経営判断の迅速化のため、営業支援・配送・ 検針・保安までの業務を IT システムで一貫処理を可能とした。

デジタル保安アプリは常に改修 全てのアプリとリンクする







基軸アプリ

クラウドによるアプリケーションの共有 データのリアルタイム処理・同期。通知

#### スペース蛍が誕生



保安調査員

工事会社

保安システム

設備交換

工事管理図面管理 その他



配送システム

配送員

配送の予測・配信・実績





託送管理・ナビアプリが誕生



N/ONKIKIAS

お客様へは、マイニチガス

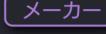
アプリをリリース

ガス販売システム

請求 入金 開閉栓 その他

### その他システム

営業支援 メーター交換 器具販売



コールセンター



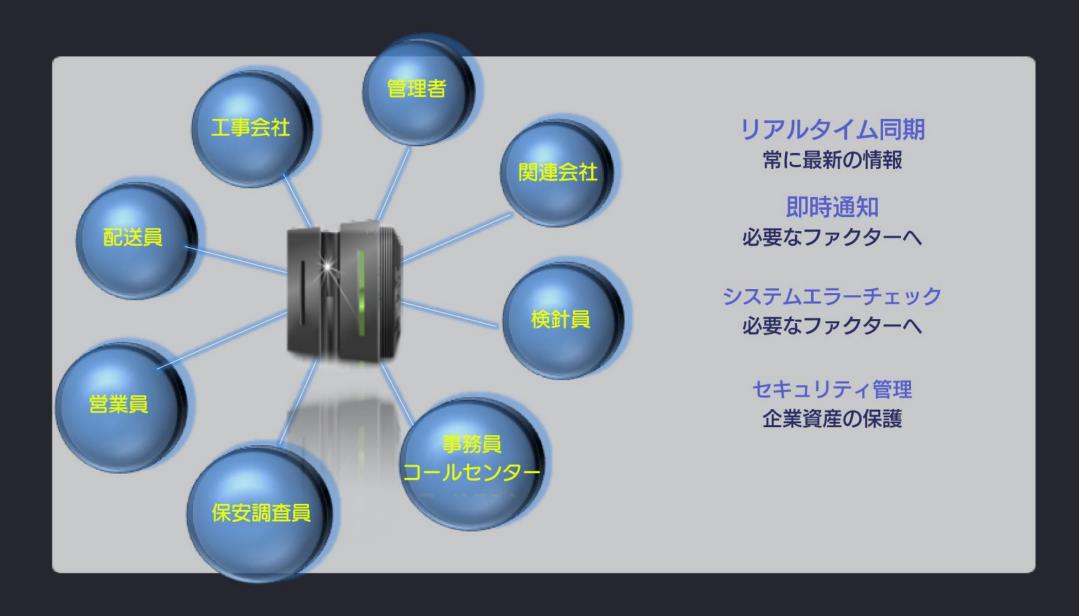
ニチガスサーチ・タノミマスターが誕生



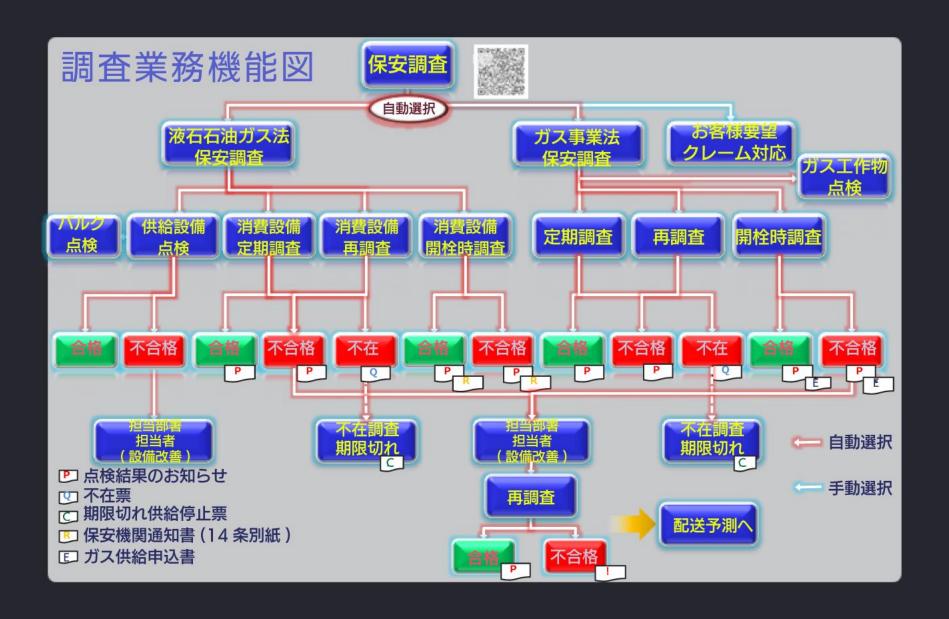
# システム雲の宇宙船 保安業務編

改修中の旧保安システム

## システム構成図 クラウドが基幹業務に与えるイノベーション



## 自動化と業務フロー 保安業務はここから変わる



## 調査画面とヘッジ内容 入力のエラーチェック

必須項目が定められており、調査・点検漏れがないようになっている。 また、点検内容の入力値のエラーチェックも合わせて行っている。



赤字は何時も必須入力となる。また、入力条件によって必須項目が変動する。

#### チェック内容

### 調査・点検時の不合格時のデータ連携



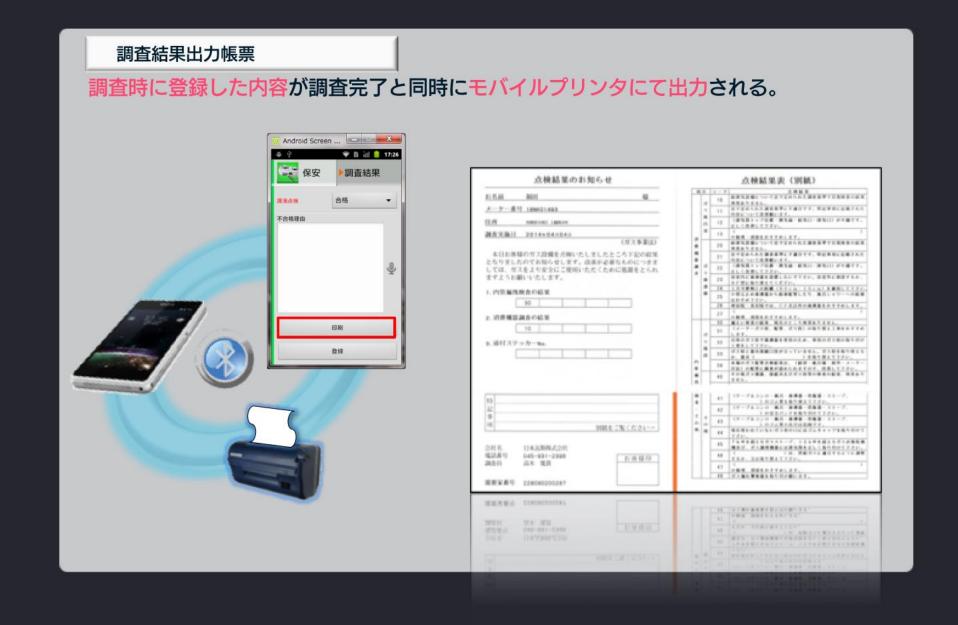
## 業務フロー比較



## 現状の調査画面(改修中)



## 現状の調査画面1(改修中)



## 現状の調査画面2(改修中)



## 導入のメリット 1

調査対象の自動割出

満期データをもとに自動判別

調査員自動割出

地域・能力・資格で自動割り当て

調査予定管理

調査員・管理者 リアルタイム共有

個人情報の流出防止

モバイル端末内で管理

調査内容の入力

現地入力 即時反映 効率的

## 導入のメリット2

調リコール機器の警告

登録時のリコール製品型式チェック

入力データチェック

必須・妥当性チェック 調査品質向上

調査結果の自動判定

調査項目の積算判定 適切な調査結果

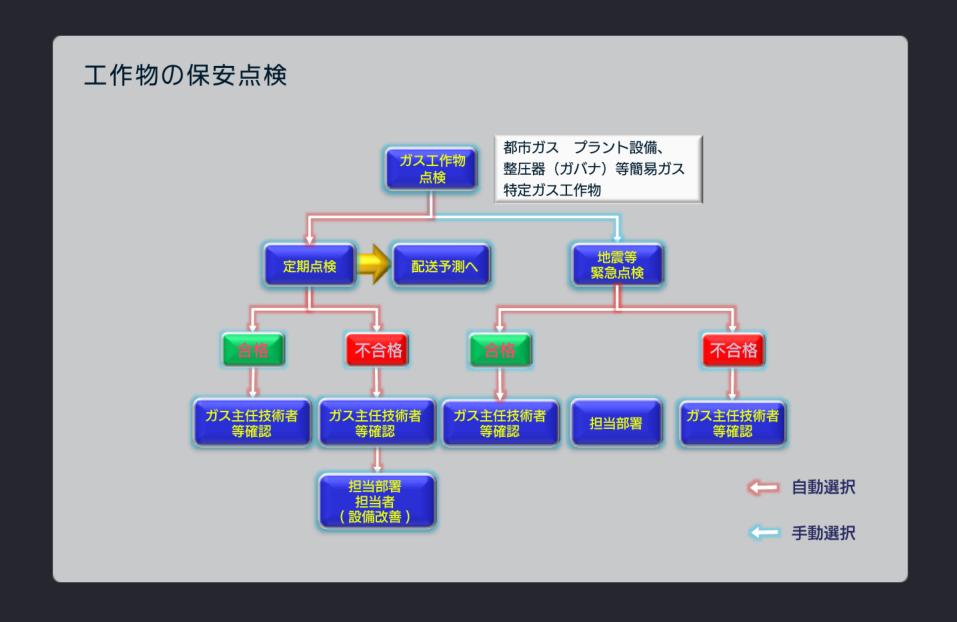
帳票の印字

登録内容の印字 記載ミスなし

調査結果の即時通知

自動データ連携 即時情報共有

## 自動化と業務フロー その他の保安調査 ガスエ作物・導管調査編



## 業務フロー比較



## 現状の調査画面(改修中) 今後は、lotでDX化



## 道管調査業務機能図

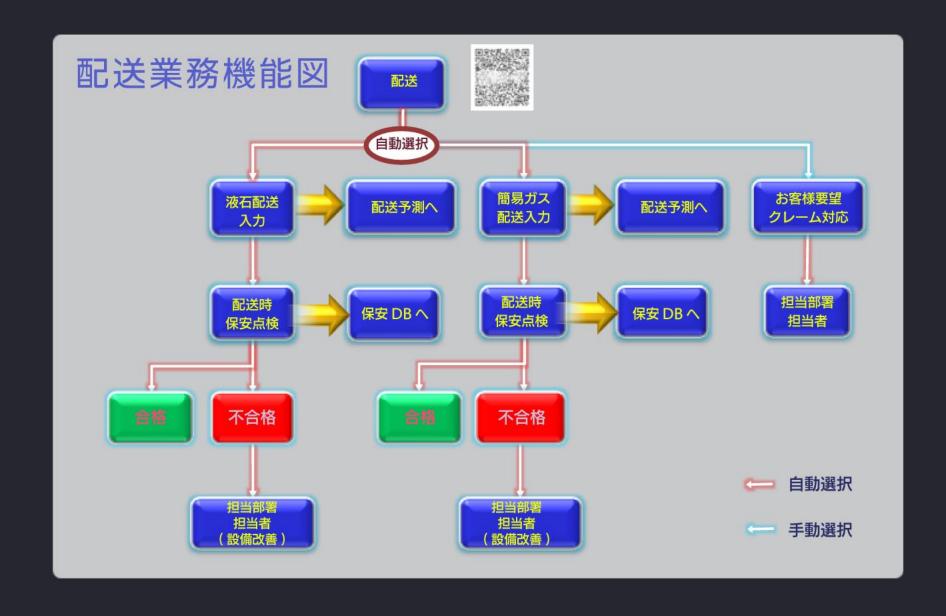


#### 業務フロー比較





#### 保安品質が保たれる理由検針・配送時の保安点検編



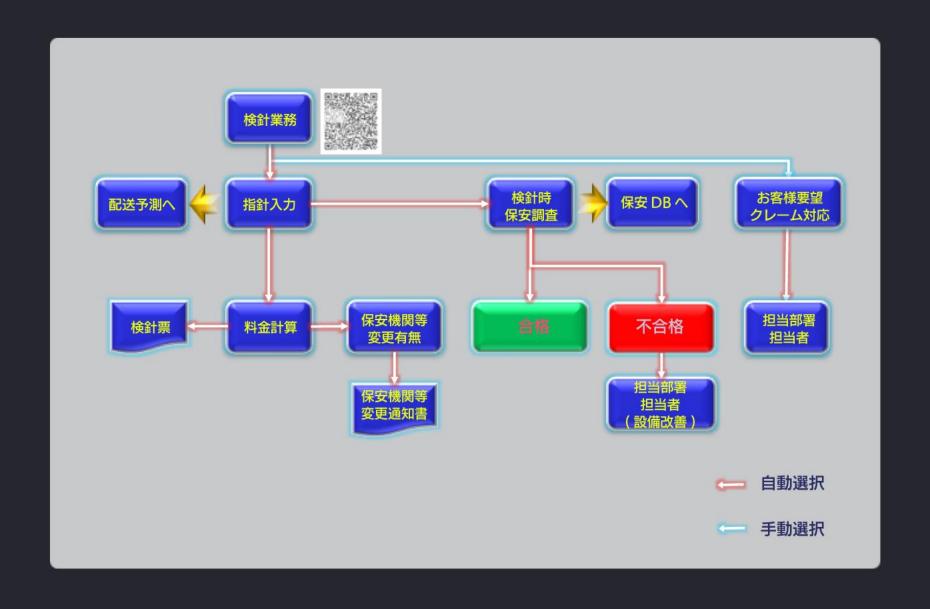
#### 業務フロー比較



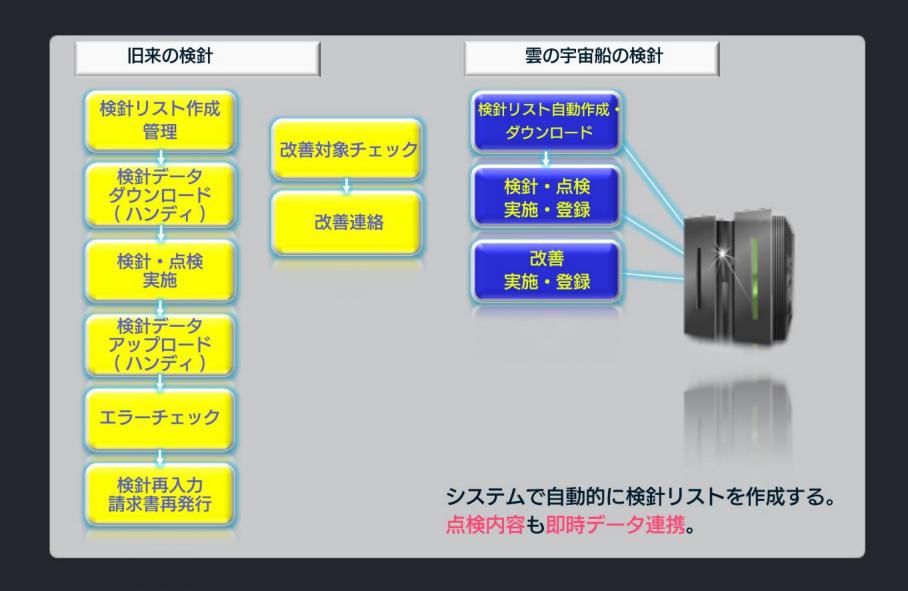
#### 現状の調査画面(改修中)



#### 検針業務機能図



#### 業務フロー比較



#### 現状の調査画面(改修中)



### 託送の共創環境

世界最大級の大型 LP ガスハブ充填基地



DX

を実装した無人オペレーションで他社への LP ガスプラットフォームを提供する。

NICIGAS



夢の絆・川崎 現場動画 PART 1 https://youtu.be/LX\_9pAqKYbg



夢の絆・川崎 現場動画 PART 2

https://youtu.be/jGeKdkmlxXU



ニチガス最新 CM 動画 『宇宙戦艦ニチガス (episode.1~7)』 https://bit.ly/2M0ITQs



# 無人デポステーション 全てを自動認証













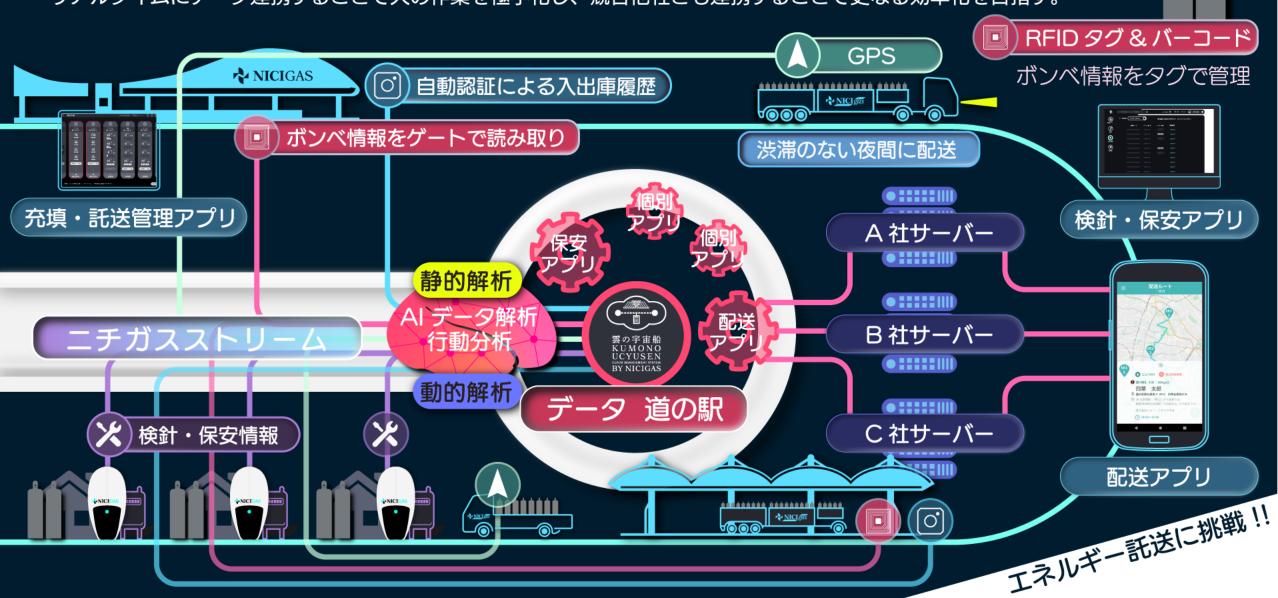






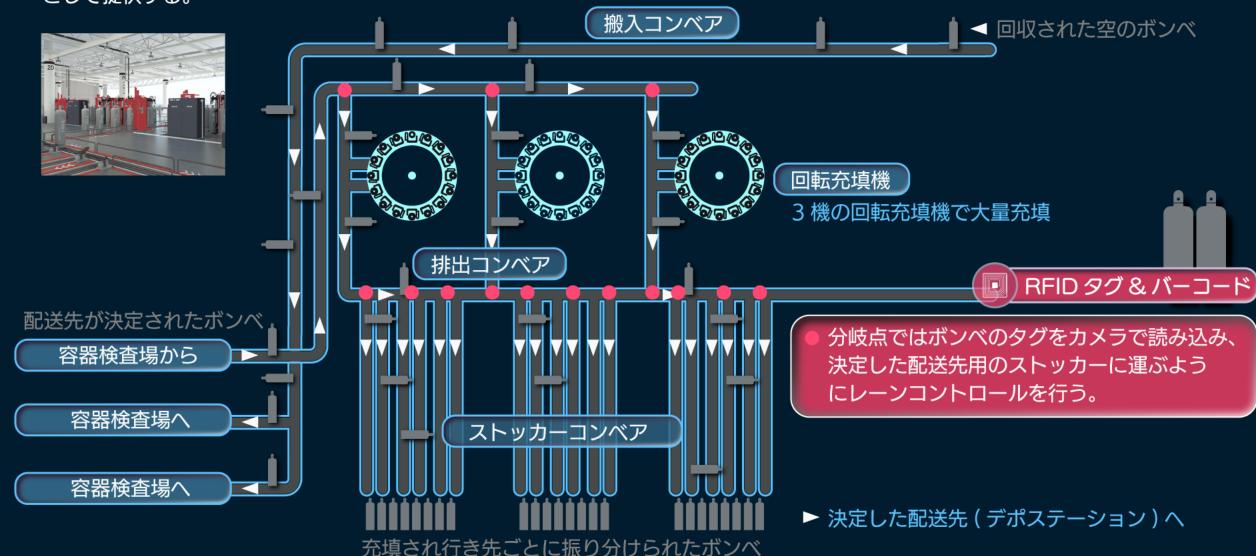
#### LPG 託送 4.0 配送の共創環境実現

夢の絆を起点とする物流拠点と雲の宇宙船のシステムを連動させガス事業の概念を革新しようとする取組。全ての業務を リアルタイムにデータ連携することで人の作業を極小化し、競合他社とも連携することで更なる効率化を目指す。



#### 計算されつくした無人の LP ガスハブ充填システム(他社との共創システム)

24 時間 365 日無人稼働する LP ガス充填場を建設。スペース蛍から配信されたガス使用量から充填量を計算し、ガスボンベの配送先振り分けも計算する。効率的な充填と配送計画を実現。この仕組みは、他の LP 事業者に LPG 託送システムとして提供する。



#### 各デポステーションの容器状況をリアルタイムに把握

充填の計画、配送先の決定・管理、充填状況などは、タブレットから行う。設定、変更された内容は、システムに反映され、 充填場の充填量の増減、レーンコントローラーが反応する。

拠点ごと、レーンごとにリアルタイムの在庫管理。



デポステーションの容器在庫をアプリでコントロール

在庫管理データから、充填・配送計画の自動管理。



託送管理アプリで充填・配送システムをコントロール

#### 配送のトレーサビリティをリアルタイムで可視化

**NICIGAS** 

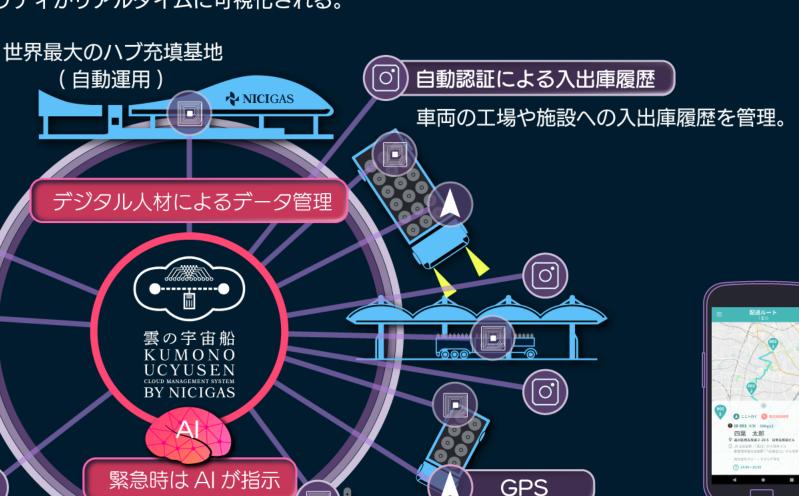
データ管理による究極の無人監視を実現。人間も含めた全てのものをオンライン化する。認証タグを取り付けることにより、 ガスボンベを含む全ての配送のトレーサビリティがリアルタイムに可視化される。

#### RFID タグ & バーコード

個々のボンベを認識するためのタグ。 施設のゲートに設置されたカメラでタ グを読み取る。ボンベがどのトラック でどのエリアに配送されたのか常に把 握できる。

#### 自動認証による入退室履歴(

人の属性自動管理 資格を持つ人間がどこにいるか すぐにわかる。緊急時、現場 に最も近くの人間がすぐに 駆けつけることができる。



GPS による位置情報。渋滞情報や現在地から最適な配送ルートをアプリで表示。

#### 総合エネルギー託送 5.0 エネルギー別託送概念の一元化に挑戦

LP、LNG、電気など他のエネルギーの熱量を同一単位で換算し統一的な託送料金形態を構築。熱量単位を統一しながらエネルギー託送の統一概念を構築する。ブロックチェーンを組み込むことでデータの安全性を担保



規制の概念も変わっていく



## スペース蛍の特徴

Sigfox 人口カバー率 95% 低コスト 高機能

10年間

自立稼働

#### LTE-M

人口カバー率 99% Sigfox を フォロー

今までの NCU より 720倍 のデータを計測

#### 世界130ヵ国

240 の通信キャ リアと 連携できる

#### 自動検針

人による検針が なくなる 検針員の管理負 担がゼロに



人による開閉栓 がなくなる







装着コストと 時間を短縮

軽量コンパクト

5000万 市場へ

最適なデータサー ビスの 提供が可能

都市ガスでも LP ガスでも

区別なく利用で きる

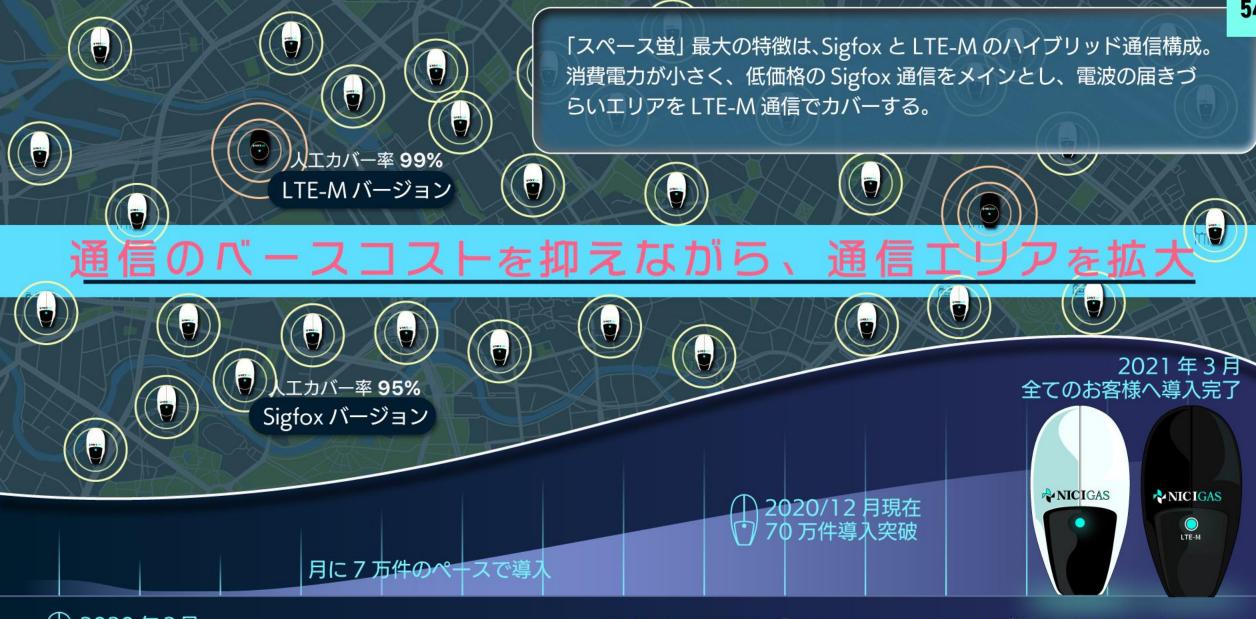
#### 汎用性

この通信機能は他 のインフラにも運 用できる汎用性を 持っている







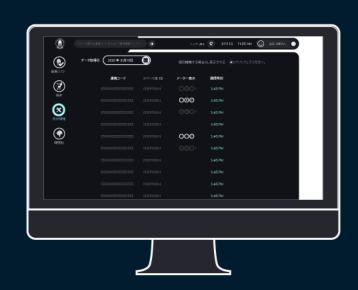


2020年2月

2020年2月より「スペース蛍」の導入を開始し、2021年3月ま でに LP ガスの全てのお客様 90 万件に導入する計画を進めている。

#### 保安の高度化と遠隔での開閉栓を可能に

現在のガスメーターは、お客様宅に月に 1 回の検針や配送に出向したタイミングでメーターの状況を確認し、把握していた。ガスが出ないといった状態をお客様からの通報で知り、急遽出動するということが発生していた。また、引っ越しや料金未納などの一時的な開閉栓にも、その都度、営業員が現地に出向するということが起きていた。







共創保安システム





#### 遠隔での開閉栓

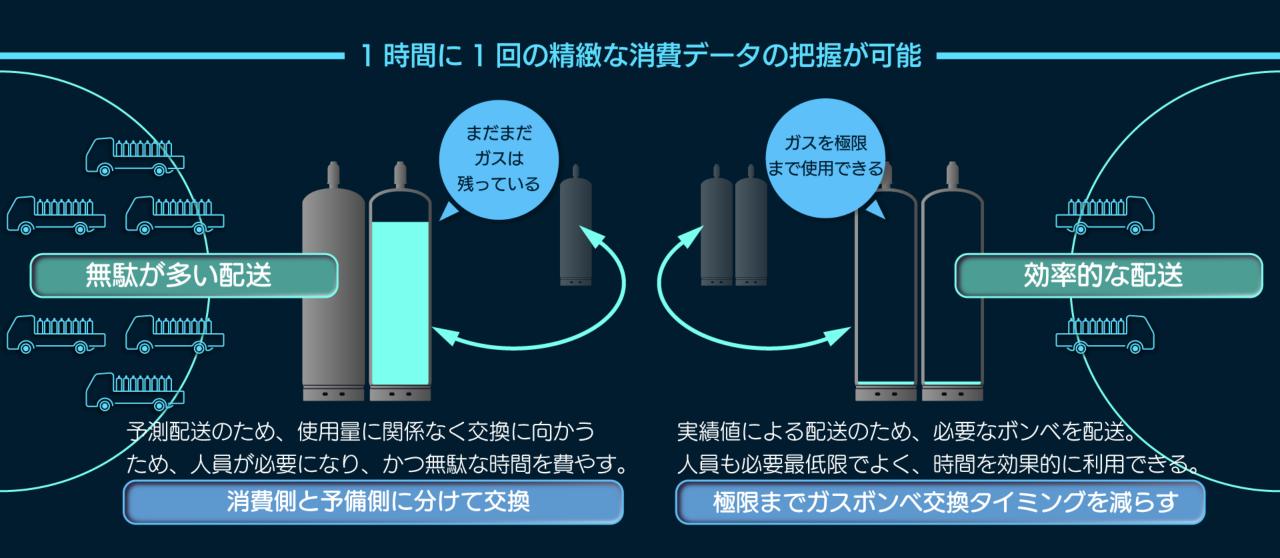
PC画面から「スペース蛍」へ開閉 栓の指示を遠隔で行える。開閉栓は、 「スペース蛍」が行う。

#### 保安の高度化

「スペース蛍」から 1 日 1 回保安データを取得し、PC 画面でメーターの状態を確認できる。

#### 予測配送から実績配送へ

これまでのLPG物流業界での常識は、月1回の検針値からガス使用量を予測し、ガスボンベを交換していた。月1回の精緻化された検針データを「スペース蛍」から取得することで、極限までガスを使用し、交換回数を減らすことができる。



#### 最適化された配送ルートを自動配信

配送員の配送ランク(レベル)に応じて、翌日の配送ルートと積載するボンベの本数を自動割り当てする。配送中は、GPSによる位置情報を取得し、ナビアプリと連動して最も最適なルートをタイムリーに表示するため、誰でも効率よく、最短時間で配送することが可能となる。また、現地近くの飲食店なども検索可能。











#### 前日に配送ルートが配信される

最適な配送ルートとボンベ本数が 自動配信される。

#### 配送ルートは、常に最適化

最適な配送ルートは、GPS による 位置情報から常に最適化される。

#### ナビに従って目的地へ

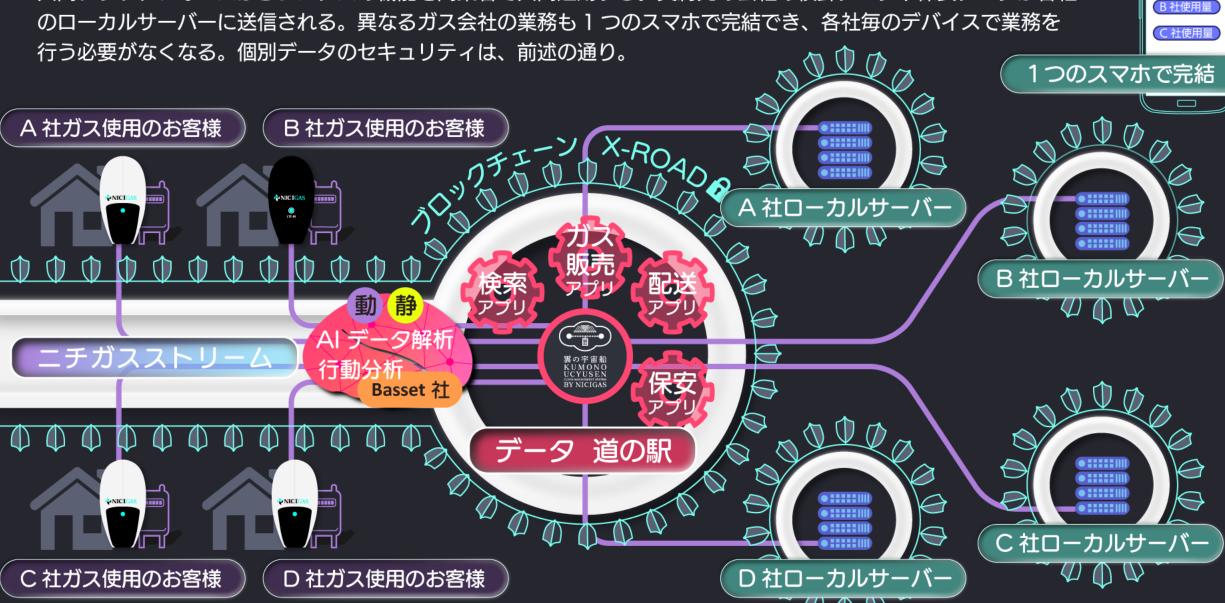
Google ナビと連動しているので、 最も最適なルートを指示してくれる。

実績配送と最適化された配送ルート配信により、効率的な配送が可能となる

A 社使用語

#### システム機能共有の例(システム共創環境)

共同プラットフォームからシステムの機能を同業者で共同運用する。契約先の会社の検針データや保安データが各社



## 全ての 受発注業務をスマホアプリで完結するプラットフォーム (デジタル受発注システムのプラットフォーム)

# Tanomi Master

労務コストを大幅に削減

営業生産性向上





保安リスクの軽減

価格の適正化

違算の防止

取引決済のデジタル化

あらゆる業界に対してデジタル受発注のシステム提供

#### タノミマスターでは受発注業務の全てをアプリで完結

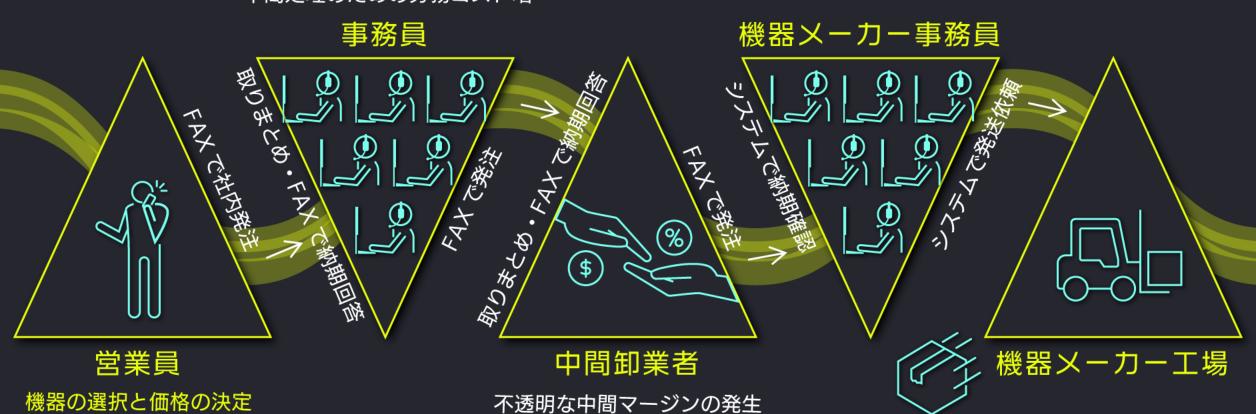
発注側の営業員は、現地で発注から決済までをアプリで完結できる。対して、受注側の営業員は、受注をアプリで確認、仕 切価格などのデータをリアルタイムで登録・変更が可能。さらに納期の連絡などは、アプリ内チャットでやり取りができる。 そのため、問題の多かった中間処理が不要となり、ヒューマンエラーや保安リスクの軽減につながる。



#### FAX& 紙ベースの受発注で発生する中間処理の問題解決

90% 以上が FAX もしくは電話での口頭による発注・納期回答を行っている。この業務フローによって、取引やお金の摩擦を引き起こすだけでなく、ヒューマンエラーを誘発している。

中間処理のための労務コスト増



口頭による発注ミス・違算が発生 ガス種の間違い等の保安リスク高

#### 三二アプリで連携

他の業務にもペーパーレス化を進め、ガス器具の修理依頼アプリ「修理タノミマスター」、ガス工事の依頼アプリ「工事タ

ノミマスター」など機能毎のアプリをリリースし連携していく。

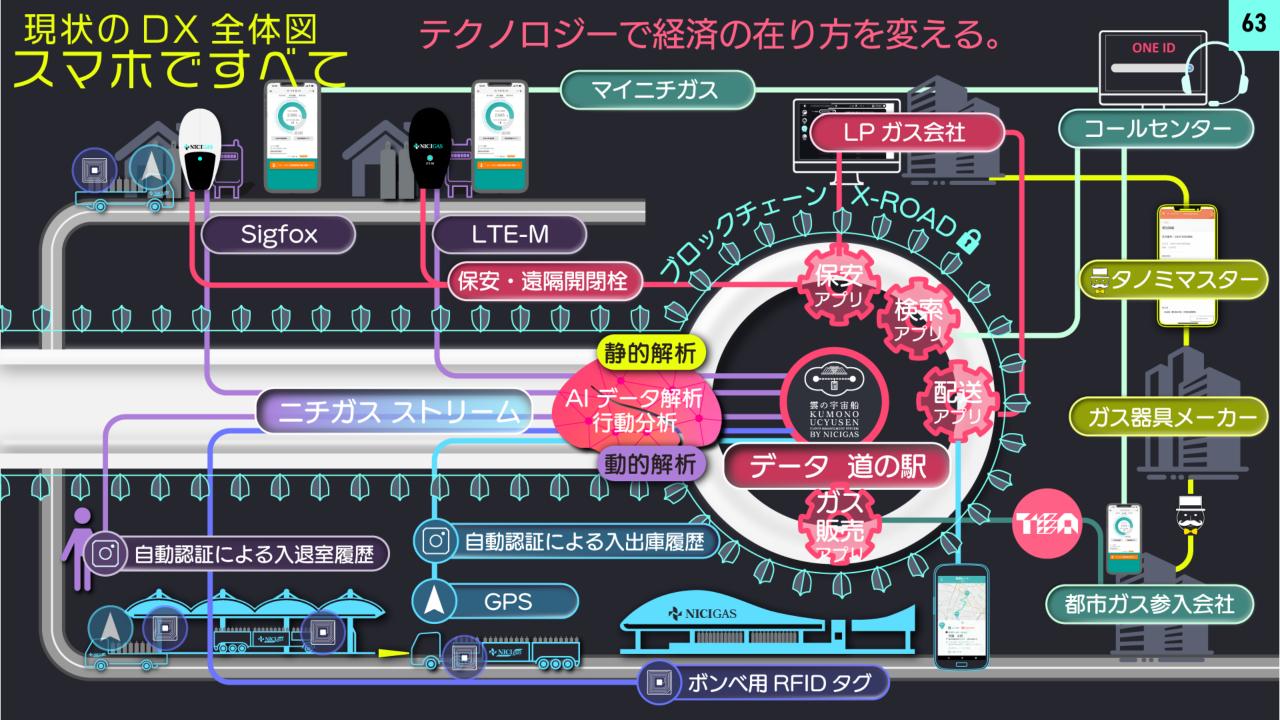
#### 全ての業務をペーパーレス化

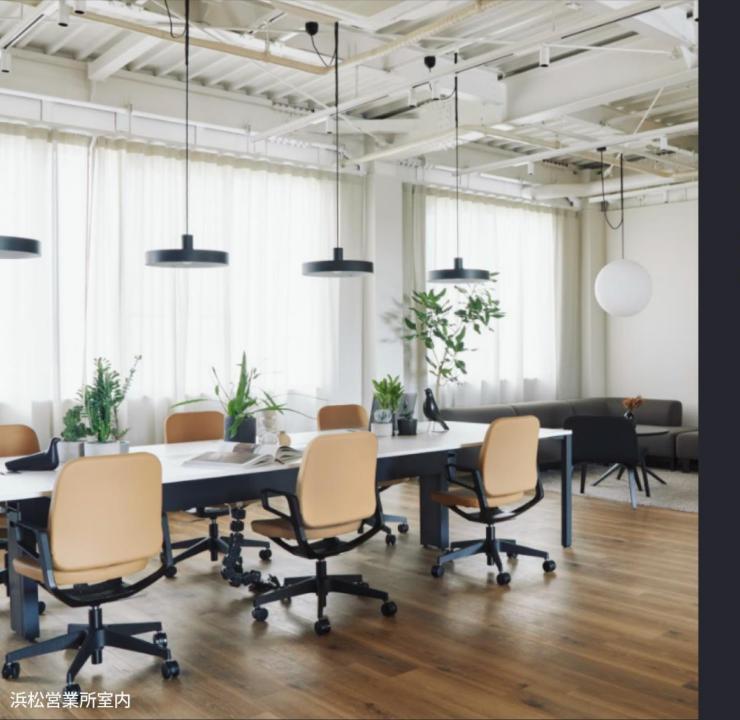


受付マスター

個社間で導入する電子発注システムではなく、 オープンなプラットフォームアプリ







## デジタル営業所がスタート

浜松営業所

完全キャッシュレス、ペーパーレス、印鑑レス の営業所がスタートした。

完全キャッシュレス、ペーパーレス、印鑑レスで事務 員不在、バックヤードの要員不要。

フリーアドレスで FAX で紙を出さず、スマホでデータ確認。ONE ID が実現した事により、お客様情報をスマホで確認、紙の処理は事務センターで完結。

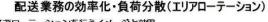
営業所員は、常にお客様の側で活動。全ての業務は、 現場にてスマホで処理。

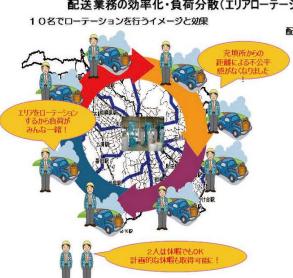


# から銭の闘いに

# 配送員エリアローテーション制

## 消費者還元の 決定打







まが増減すると、

仕事の負荷や生活不安が 正でき、 モバイルデジタル化することで 夏場には保安業務をすることが でき、年間を通して仕事の平準 化が図れる。

新システムで ビの連動で、

処理システムに自動的に反映するので、 まの依頼処理をも自動化され、 また、配送時点検の要改善指示やお客さ

A宣言して営業に 定です。 くを導管に投資をしたアドバンテージが、150カ所近くあります。長年、利益の多に、1カ所で29本交換できる現場だけでも を含めて全体の 効率

そもそもニチガスでは小規模導管

?が集中供給であるため

に回る社員も出てくると思

化の大きな優位性になっています。

ンクが上がる仕組みになって別にランク付けが行われ、努上限バンドを持ち、配送員は長員が能力の75%で設定され

目動チェックで内部統制上幹システムとのデータリン

ンクを、自動処理

へったわけです

ックする改革が、

末端の配送システムに

滅と ミス登録の削減を進め

**携帯との連携時代を迎えて、その前段と** 固定費の圧倒的な削減に寄与するシステ ある少子高齢化や非効率化などに対応する することで、配送員の福利厚生に資すると このシステム構築と配送エリアという概念 この新個別配送システムは、 してシステムを構築 配送部門のさまざまな懸案事項で クラウドコンピュ かつ作業の中間処理を無く 化によって、 ロンピューティングと 配送の就業環境の大 した点などが評価 今までのエリア 携帯を使っ ョン

固定費と処理時間の無駄につながっていま 側の事情が出すぎて不合理が生じていま の担当エリアの見直しが困難でした 配送業務に係わる事務処理が多く エリア固定制では、 お客さまの変動による担当エ エリア責任固定制では配送員 統廃合が発生

ション制にすると、 これを新配送システム&エリアロ エリアを分割し、 次のようなメリッ 八程度のグ

仕事量の調整が簡単に行えるので、

能力に応じて仕事を按分配信が出来る

特別賞を受賞

スクを分散することが出来ます。 担当エリアを毎日ロー 特殊単価の発生を防げ ションするので、 配送エリアの不公平感を是 基幹システ 緊急時のリ ション化 従来システムとの相違点

従来の配送業務には次のような課題があ

プでローテ

配送員は自分の担当エリアにお客さ

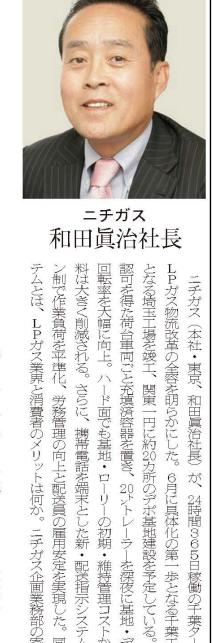
することにより

従来の配送業務の状況と課題

てリアルタイムに自動処理することが出来 ここで従来システムとの相違点を整理し タ・配送時保安点検デ =配送業務のモ 配送データの配信と結果のモバイル 夕などが、

仕事も、 があ は20本しか運べ ある 新人の配置が難 めに大きな組み かといった配送 も、今まではエ 3本、4年しか運べなくなった場合、おた、この方式ですと高齢化で能力が下また、この方式ですと高齢化で能力が下 ベテラン 化させることが出来ます。されませんので、その分だ

研修期間を終え現場に出ます。来年の4月にの10月には、20代の配送員30数人が、でを持って実施されました。 かなりな配送員の入れ替えが将来を考え覚 ベテランがエリアを抱え込むためにりました。この新配送システムの導 、った配送員の要望があった場合では1日20本だけ運ばせてもらえない 。配送部門からお客さまと接し、F人の新高卒採用を配送部門で行う予 換えが必要でしたが、今度リアが固定されていたがた ない高齢の配送員の方々の いという課題も解消し、いとか、現場の個別情報



ハード面でも基地・ロー

の初期・維持管理コストから大幅減となり、

ーラーを深夜に基地・デポ間を移動することで

配達地に容器置き場の

さらに、携帯電話を端末とした新・配送指示システムとエリアロー

労務管理の向上と配送員の雇用安定を実現した。

同社の考える新物流シス

ショ

ニチガス(本社・東京、

和田眞治社長)

が、

24時間365日稼働の千葉タ

ミナル工場を核とした 翌月には第2の柱

6月に具体化の第一歩となる千葉工場、

(4)

新デポによる物流改革概要充填所24時間ハブ基地化と ニチガス企画業務部 大きくなると考えていました。

委託充填所の統廃合で、

充填所から

公平感を生み、

配送効率も下げ

LPガス業界と消費者のメリットは何か。

ニチガス企画業務部の寄稿を紹介する。

ものが日の目を見ることになったのです。 新配送システムとは、 ムを3年かけて物流の概念から再構築 して非常に注目を集め ハブ基地構想と 休みが取りづらく仕事の引き継ぎも大変で 3.

現状の担当エリアでは需要家の特性

た携帯を使って さまざまな基 冬場と夏場の収入と仕事量に差があ 配送員の高齢化による作業効率の低 とい 配送員間で不公平感がありま

委ねているので、 エリアの効率配送の方法を配送員に 配送部門の少子高齢化が進んでいま

請求関係も自動処理され、

ル化によって、

べてのデータ処理が自動で行

を処遇することが わがままが強く出すぎる傾向があ 残量率の 努力 している配送員 合理が発生 の圧倒的な削減になりまし 8. モバノ

改善され 残量率の低減とガス欠のバランスが格段に 動処理されるため、配送員は当日の配送指 示数量を確実に処理することに専念でき、 しても管理固定費がほとんど増えな 配送業務の平準 業務の引き

長期休暇の取得や、 ション制にすること 化はシステム側で自 配送員の配置換え

間先・10日先の配送もしてしまい 延ばしてしま 体として効率が下がり、コストが上がると残量率につながっていました。結果、会社全 引き継ぎ作業も、9万本・約6万軒の顧客移 携帯電話に配 では毎日夕方、 スクも発生して 員各々が配送の 動を1カ月でと 改めて業界に、 で完結すること いう課題が発生 3. 配送業務の効率化=今までは、配送 ればならないお客さまを何日間も 翌日の配送分しか配送員の ただく結果となりました。 いう条件に、配送部門だけ ガス欠を起こすというリ した。新し いました。逆に当日配 化の名のもとに、 い、不合理な システム

り、緊急事態うと、 送員の動線や位置、 5. 緊急事態の対応が格段に向上する。 ションすることによ

配送の消化率が格段に向上し効率化しまき、時間単位で消化率が把握できるので、 ション化 複数の配送員で大きなエリアをロ 同様に荷姿・配送順を自動設定で

配送部門

今までは自分の担当エリア

き、年間を通して仕事の平 場に計画的な保安業務を兼業させる事がで が激減したため、現場で配送業務のすべて が理され送信されることによって、 することで夏 2 00人の配送員全員を班分けして参加させる 緒に行けませんでしたが、これからは約4 せんでしたので、社内旅行(海外)にも一を6日間も離れるなどということはできま る事ができるようになりました。

モバ

システムになっ すことなく、 またこのことは、 た証です。 配送員にケガとか何か

いたために 、FF0引こと言うと言う。ステムがほぼ最終段階に入 生した場合でも支障をきた 昨年10月に発生した配送 ーが補完し合える

交換業務に専念できます。冬場と夏場の仕夏場は半分の日数を保安業務や、メーターして行くので、効率配送を担保しながら、 事量の平準化や したが、今度は大きなエリアを1チ 自分のエ でロ 公平・公正になります。 あり、メーター ドミッや、配送員の収入を担保するや、配送員の収入を担保する 配送員間で不平等が出てい リアは充填所から遠い、渋けるエリアが固定されてい 人で大きなエリア全体を回 - テーションを組んで回っ

配送員負荷の平準化と公平・公正化

で育った配送員の人たちでも、

りました。同時に、全く文化の違うところ

が出来る仕組みを作る必要がありました。 女点検を含めて翌日からいとも簡単に配送

今パイオニアと取り組んでいるのは、

来の配送方法では、大きな組み換えを必買収等で急激に需要家が増加した場合、

大きな組み換えを必要

ガス業界の再編に伴う配送の統合対

組みを開発する必要があったのです。質・顧客満足度・従業員満足度を高める仕

、次のよう

また配送員は、



## ポ運用の24時間ハブ基地

的に改善指示システムに移ることができる自動処理されデータベースに反映し、自動

ムで参照可能となり、

即時に保安データが

配送時の保安点検結果がリアルタイ

ので、お客さまの依頼も含めて迅速に、確実

15<sup>ト</sup>ッタンク2基で ピーク時月8000<sup>ト</sup>ッ

輸送回転率のアップ

1日1~2回転/1台

チガスの物流改革

高速道路を利用し、

料金の安い深夜に、

圧縮でき、コストはほぼ半で、従来に比べローリー運

輸送回転率のUP

従来のロー

を、朝までにきれいに揃えているを受けた配送車が朝取りに来る量

・限)の荷台がそのままプラットーレーラー(50\*k容器200本が

台数が少なくて済みます

5. **充填料のコスト削減** 24時間ハブ基

ム当たりの充填コスト

ムになるので、

また、デポ基地では切り離した

&デポシステムでは、 ロー

さらにトレーラーは

車は1日

トレーラーが プラットホームに

1. 配送業務の効率がなことが挙げられます。 新システムの導入効果として、 新システムの導入効果

結果を自動的に集計し、配送員の能力や属倒的に削減され、配送員別に配送コストと3. 事務処理では、その工数と経費が圧 急配送が格段に少なくなりました。自切通報と新配送システムのリンクで、 工業用における、不規則使用量の需要家も とが可能となり、予想安全率を格段に下げ で、CO2の削減につながっています。
2. 中間業務や紙の処理が無くなること 送員の動線もデータとして常時把握するこ 性の変化をデータ化して管理できるように - ク時で約6%改善しました。また、配工・配送業務の効率が上がり、残量率が また大口・業務用 ナルが内包していた問題、すなわち消耗品むことで、従来PDAやハンディーターミこのようにシステムに携帯電話を組み込 ーションの向上にもつながりました。送した本数・報酬金額が確認でき、モチベ 朽化・陳腐化からも解放されました。 交換とメンテナンスの煩雑さ、

に、各行政機関と保安基準について独し、各行政機関と保安基準について独し、シーラー運用と大きく異なる点です。

協議を重ねてきた結果であります。

ることが可能となります。

をする時間

替え

らでも干葉タ

話1台で配送・保安調査・検針等すべての 配送改革を実践的に生かす ドまで読み取ることが出来、携帯電 さらに、データ間の相互チェックアル処理で行うことが可能になり

で内陸の各充填所へ持ち込み、そこで充填 従来の物流は一次基地から10~ローリ 方式の建設コスト 従来と比較したコスト面でのメリットと コスト比較

動がないので、ローリーの「3分の1」にて分の1」。車両維持管理コストは、ターラーの車両コストは、ローリーの約率 2、車両・維持管理コストの削減 - 削減」となります。 無人で遠隔モニター監視するので、充填設 備のオペレーションコストを含めて「大幅 維持管理コストは、セキュリティーを入れムを作るだけなので大幅にコストダウン。 建設・維持管理コストの削減 次のようなことが挙げられます。 小さなプラッ 一の約 タンク を入れ 世界では、 はなく、自己投資で抜いたができました。 に挑戦し続けるので、 に挑戦し続けるので、 に挑戦し続けるので、 規制の中のオーバース をお願いしたいと申し 上げてきました。今回 上げてきました。今回 とさせていただき、担当 をせていただき、担当 させていただき、担当させていただき、担当

運賃と充填費用が まだ、デポ基地における電源の常時使用ける電源の2時間ハブ構想と最新デポ基地の計画に、格段のご指導・ごに、格段のご指導・ごに、格段のご指導・ごに、格段のご指導・ごに、格段のご指導・ごいたり新たなど真摯な議論をさせていただいた点をさせていただいた点をさせていただいた点をさせていただいた点をさせていただいた点をさせていただいた点をさせていただいた点をさせていただいた点をさせていただいた点をさせていただいた点をさせていただいた点をさせていただいた点をさせていただいた点をさせていただいた点をさせていただいた点をさせていただいた点を

地が隣接しており、関東全域全てデポ構想では、一次基地とハブ基千葉ターミナルハブ基地&新型

したものを各需要家へ個別配送し

のデポの必要充填量を24時間稼働

で充填します。各デポ基地へは渋により、干葉ターミナルハブ基地

З.

物流コストの削減

ます。本当にありことをお約束申り

携帯ナビで配送指令

かかり、状況把屋・乍巻をごれて作業も、ハンディーやPDA、紙ベース作業も、ハンディーやPDA、紙ベース ※ りこう! では、受引からりでの知識のない配送員でも、受引からりでいる。
答器別荷姿の設定自動化が完成し、配送工管器別荷姿の設定自動化が完成し、配送工管器別荷姿の設定自動化が完成し、 夕が正確な時系列と共に各データ・保安デーをかければ、即時に配送データ・保安デー に立ち上がり、作業が終わった。とで、現場の設備ごとの点検項 自動的に反映されます。システムの再構築 では現場のQRコー 率のよい配送を可能とするシステムになり 幹システムと携帯電話の連携で配信された 万法が課題となっていました。新システ に需要家の個別データが表示され旗が立ち ら、ハンディーやPDA、紙ベースで 保安対策=集中供給ガス設備の点検 携帯電話を利用してコスト削減・品 状況把握・作業優先順位をつける ナビゲーションシステムに自 作業が終わった段階で送信 ドするとともに、地図の -ドを携帯で読み取る

に対応することが出

関東一円デポ基地構想

デポで充填済み容器搭載のトレーラーを切り離す(今月竣工した横須賀基地)



トレーラーがプラットホームに(24時間ハブ基地・千葉工場)

ム プラットホームはあくまでも補助的構造物 になっています。また今回は、無人で保安 になっています。また今回は、無人で保安 を完全担保するさまざまなシステムが組み を完全担保するさまざまなシステムが組み でよれており、かつ、地域環境も配慮して ガスの基地には見えないような屋根のデザフ インも採り入れております。 スを鑑みて決定していきます。ら、高速インターの近隣など、ならの効率配送に大きく影響して ブラットホームはあくまでも補助的構造物デポ基地の完成写真を見ていただくと、 学定です。デポ基地の位置取りは、配送学定です。デポ基地の位置取りは、配送 別はど計画があり、連携する事業者の方と

ほど計画があり、連携する事をデーラオ構想としては、関東一円で現在15カ ,一の近隣など、交通アクセに大きく影響してきますか

深夜も稼働する充填基地(埼玉工場)

舗装を施しています。

「は異なる強度の高いあたる部分は、通常とは異なる強度の高いあたる部分は、通常とは異なる強度の高いまたローリー・トレーラーの通行区分に トレーラーやローリー、個別配送車が混在でオペレーションされます。ハブ基地もデジャンされます。ハブ基地もデジャンでれの部門が役割に応じた細かな運用規則 ーラー、配送車、営業車それぞれの通行を有板やラインが引かれ、ローリー車・トレーを引いることを前提に、工場内は色分けされた またローリー・トレーラーの通行区分に分など、それぞれに意味を持たせています。一ラー、配送車、営業車それぞれの通行区

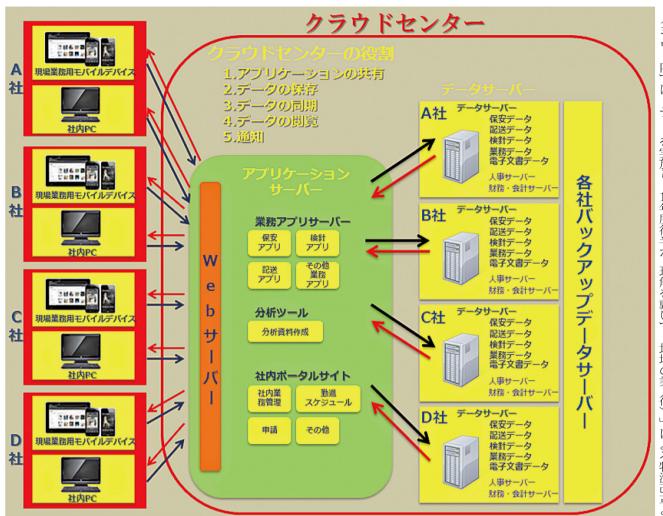
# 本瓦斯工事株式会社

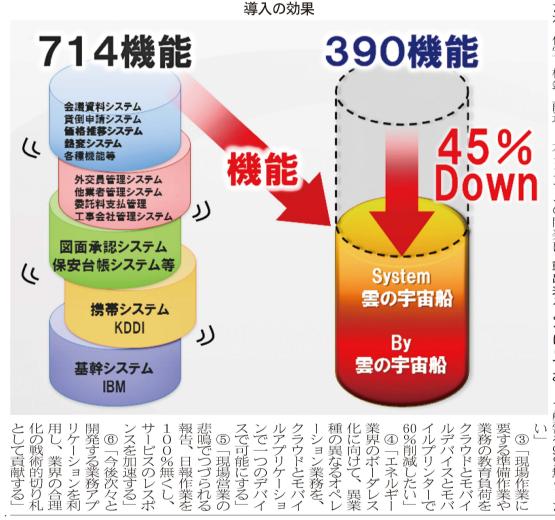
〒104-0032 東京都中央区八丁堀3-5-2 TEL03-3553-0215代 FAX03-3297-0020

#### (6)

(企業広告)

## <sup>\*</sup>LPG版ファウンドリー構想、を展開へ





# 有効活 セ

処理、個人業務の効率 知がリアルタイ オフィスの事 システム改革だけでは効

かうのは間違いありませ ューティングの方向に向

、クラウドコンピー企業の情報シス

ビジネスモデ

の組成を様変わりさせ

に変わります。

当社ではこれらクラウ

ーの導入管理や

連携を、

保安、検針、

の総合システムは、総合 の総合システムは、総合 が必要です。当社 ム改革が必要です。当社 「的にも革命的な変に、システム的にも ンも含め基幹

「365日

併せてクラウド革命を進

の基幹3業務の領域で物

る 丁

ータまでカバ

いだ田はコストパフォーが配囲はコストパフォータ語でカバーしていって、言語は大規模サータまでカバーしていって、言語は大規模サークまでカバーしていって、は、質量は、質量は、質量がある。

り、使えるハードウエア がおりません。 がありません。

い範囲はコス・

型シ

ョナルデータ管に、評価の高い ムである「オラク・

から利用へ」と移り変わ解放され、「ITの所有解放され、「ITの所有

実証試験を実施

しま

クラウド

時代に入っています。

ステーション+容器置場ステーション+容器置場 ンシステムのクラ レーラー+オペ

た投資をしながら、 完全クラウド化に向

の皆さまのお問

そしてこのたび、多く

劾

を使っています。

にお応えすべく、

本システムの開発に宙船」です。 ム名と同じ 日立キャピタルと共

K D 宙船」は、最終的な目的地を次のように設定し、 リケーションを次々とリリース、現場完了型の業リース、現場完了型の業ます。

(バイルデバイスによって) ①「デスクトップによ ェア弊害を95%無くした計作業のためのワークシ 現場で完結させる」

業者に業務・物流の効率化を提案する計画だ。 特許や意匠権も順次取得しており、 自社への導入では従来に比ベシステムの機能数をほぼ半減させ 物流施設・設備などと併せて全国のLPス販売事 和田社長に同社システムのメリットや導入 ネット経由での情 トフォンやタブレ

果情報をクラウド

す。

心じて同期させます。こ - 経由で端末間も必要に - 年報をクラウドセンタ

-ドタイムロスがあり、中間処理に伴

と 果を閲覧できます。 一 成し、リアルタイムの結 で、自由に分析資料を作 はし、リアルタイムの結 で、自由に分析資料を作

-ションの

【データの通知】

業務システム 売事業の挑戦州、北米のエネ 「雲の の主な機能をわかとなるクラウドセ

業別に用意されているの クラウドセンター【データの保存】

当システムの核

◇説明=左上の図参照=

にというのが当社の基本

海外事業への展開を同時宇宙船」は全国展開と、

当社ではこれを「LPG

いと考えています。

ョンを、 チ ト回線を介え

共有】 業務別のアプリ -夕の閲覧】 ケーショリケーシ 行する /ターネ 端末デバイスの処理結 果を自動的かつリアルタ 果を自動的かつリアルタ ルタイムに通知します。バイスに自動的かつリアとともに、必要な端末デ

ニチガス

和田眞治社長

報処理)で行う仕組みで、 ット端末を活用し、 LPガス業務効率化システムを2013年度から販売を始める。スマ・ ニチガス(本社・東京) 業務全般をクラウドコンピューティング(インター

用する時代に一は所有する・保護されま

A端末デバイスの情報 ロース はることです。例えば、とせることです。例えば、とせることです。例えば、とち はっとです。例えば、とち種アプリの処理情報にあっまた、業務処理の結っ。また、業務処理の結っ。また、業務処理の結っ。また、業務処理の結っ。また、業務処理の結った。 けっドセンターのデータから必要な資料を簡単に ら必要な資料を簡単に作 ように、ソフトベンダー ように、ソフトベンダー ように、ソフトベンダー ように、ソフトベンダー ように、ソフトベンダー ように、ソフトベンダー ールを使えば、クラ

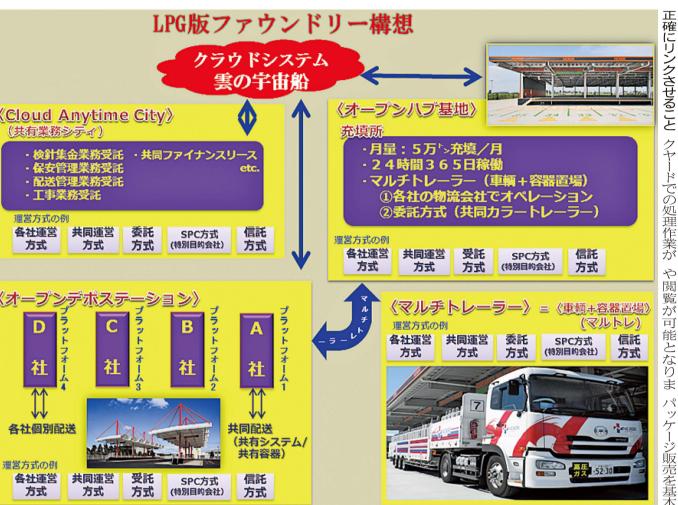
A端末デバイスの 【データの同期】

自由に設定できます。分きるようになります。もちろんデータのロックもちろんデータのロックも

2013年(平成25年)2月18日(月曜日)

## クラウドシステムを開発 特許・意匠権を取得





## 業務合理化追求へ 徹底には規制改革も

諦は多様は よる保安の高質化と業務 システム改革に 以後も、

どのようなプロセスを経エネルギーの自由化が り立たなくなる るという を取った絶対的決断ができ、その事によって消費 き、その事によって消費 担保されるような、自由 化の在り方が問われると

システムです。営業契約関わってくるのが、保安も複雑にすべての業務に ネルギー 事 \*\*、エ緊急災害時対応など、エ緊急災害時対応など、エ 務システムの中でも、 生、液石法、ガス事業法、足製造所管理、バルク管 て最も大切な商品は 保安処理の無い業務 メータ 多岐にわたり、 ルタイムに、 への、システィー 同時にエネルギー ルデバイス) 内容がインタ ことが重要な前提になり の難所でもあります。 システム構築の最大 本システムでは、 単 バイルのアプリケーショ 会社が最も価値が高いと 当社が最も価値が高いと 当社が最も価値が高いと 当社が最も価値が高いと 当社が最も価値が高いと が要部署や必要個所にリ ションサー 保安の多岐にわたる クラウ

連携した当社システ 雲の宇 「のメンテナ船」は、24

「雲の宝

(企業広告)

能の変更やアップデ

法律の改正に併せて、 各社の意向や QR71 ICチップをア

部分です特許を取 られる事はな の個別データが他社に見 ベてインター なる業種の でやり取りします。各社へてインターネット経由く必要がありません。すしかも、データを持ち歩 は言う 処理され、デスクトップのほとんどがモバイルで PCは結果の確認だけに えています。 デスクト

ニチガスの新物流システム 1 デポ基地 Point **Point** 高速道路の 夜間走行の為 渋滞なし 輸入基地 **Point Point** ブ基地・デポ基地 24時間 365日 稼働 無人管理による 人件費削減 お客様

携サ システムア 弊社の

も重

か

け

できます。 

に行うことが可能です。に行うことが可能です。 異なる企業、異なる企業、異なる企業、異なる企業、異なる企業、異なる企業、異なるでのスマホで同時で、一つのスマホで同時で、一つのスマホで同時で、一つのスマホで同時で、小道も、保安も検針もでに行うことが可能です。

を設立するうえで に除去し合理的なシステークに関する障壁を完全を設立するうえでのシスの業務集約化や、共同体の業務集約化や、共同体の 備 できま はいます。 なります。 なります。 にあります。この変 が、死に物狂いでクラウ ないにあります。この変 でいるが、アンプリスクと取らないリスク まれをリスクと取らないリスク と考えるかは、トップし か決断できない領域で なります。

回引データサーバーに保 ータは、自動的に各社の 共同体で処理されたデ 共 が簡単に準備 方式」「SPCによる債力ライベートファンド化の信託化方式」「事業の政府系金融機関)」「事業

# で `販売形 は

携融資の提供」――など。権管理と金融機関との連

建設

ま

素は次のような内容で 供する基本的 とモバ (日立キャピタルと提携・ストラクチャーの提供」「受け皿母体の金融、供」「受け一日体の金融、 システム (ニチギ システム) と、事業として択肢が十分担保のこの事は、消 提供」「意 がス特許 がス特許 に いが、企画、 センター側とリアルタイ ソフトを使い、クラウド テムは、既存の汎用業務 ※システムのメンテナ 65日のサポートを提 65日のサポートを提 65日のサポートを提 ムにリンク

四体など多様な問い合わ事業会社単独、販売店共

ムをご提供する形

化のプ

かうと思われます。 かうと思われます。 かうと思われます。 と経営を分離し、リスクで、事業者の方々が資本 一定の集約化が進むなか 2 分化された事業環境から規制で相対化され、細

に規制の在り方 地域の主権や特別の主権や特別を見るま は 願いするのかを考えなければならないと思います。ここでも重要になるののは、情報の合理的なオッペレーションシステムです。 あり、ここが、シナジーは 割出の要語だと確信しています。 制度改革の議論に委ねる 対前にわれわれ自身が、お 世話になっている地域の 世話になっている地域の 関別に考える必要があり ます。実現へ事業者がど う連携するべきかを消費 るで、法律の規制をどう えで、法律の規制をどう えで、法律の規制をどう

充填所コード設定