循環経済-1
資料4-1

2030年を生き抜くための

未来逆算と日本のソース

2018.7.5 ナカシマプロペラ（株）　久保博尚

WIRED NEWS (UK)
http://wired.jp/2015/03/01/futuristic-bridges/#galleryimage_5

CONTENTS

テクノロジーの実態

テクノロジーで変わる社会

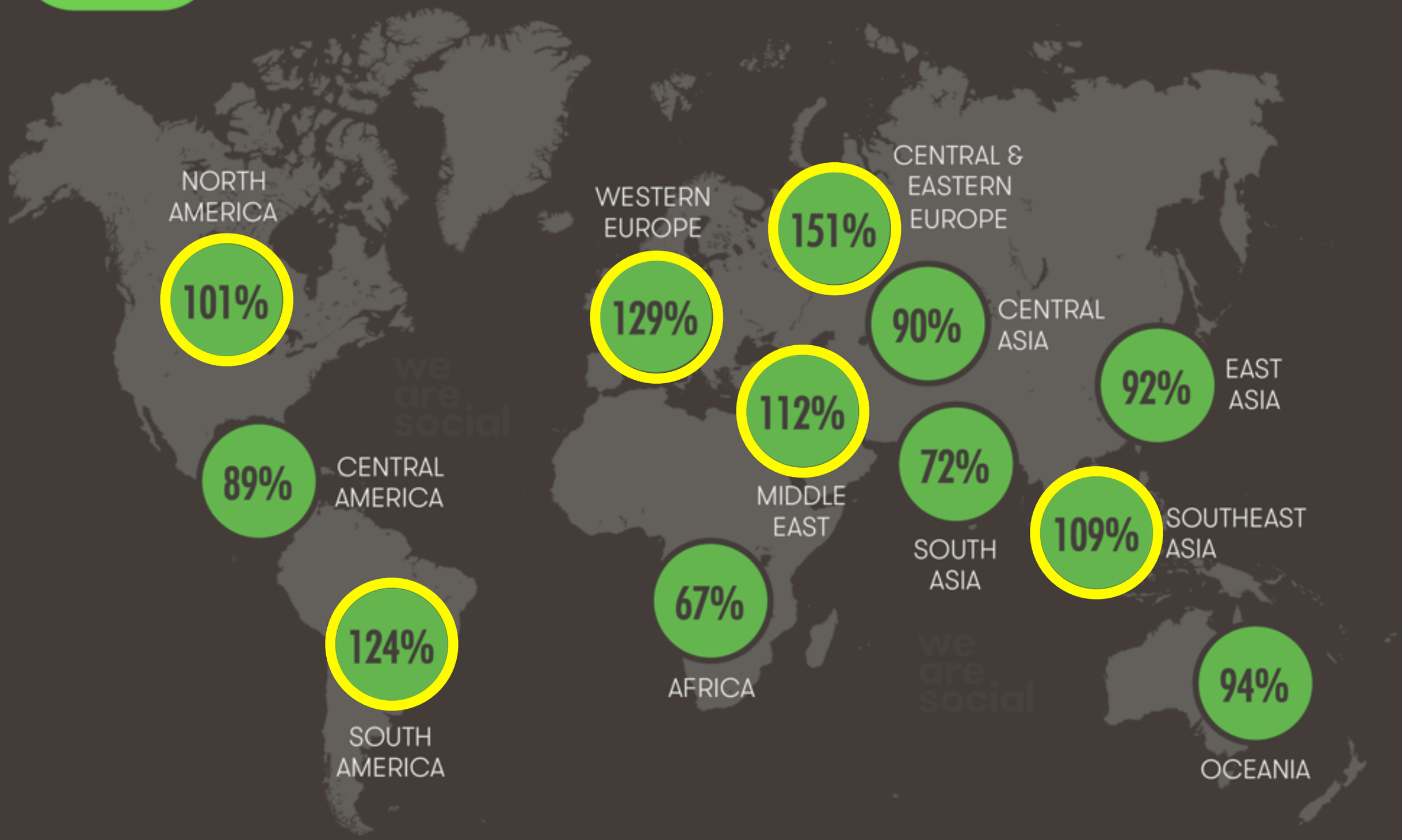
日本の困った実態

未来逆算の想像力が日本を救う

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

JAN 2014

MOBILE PENETRATION BY REGION



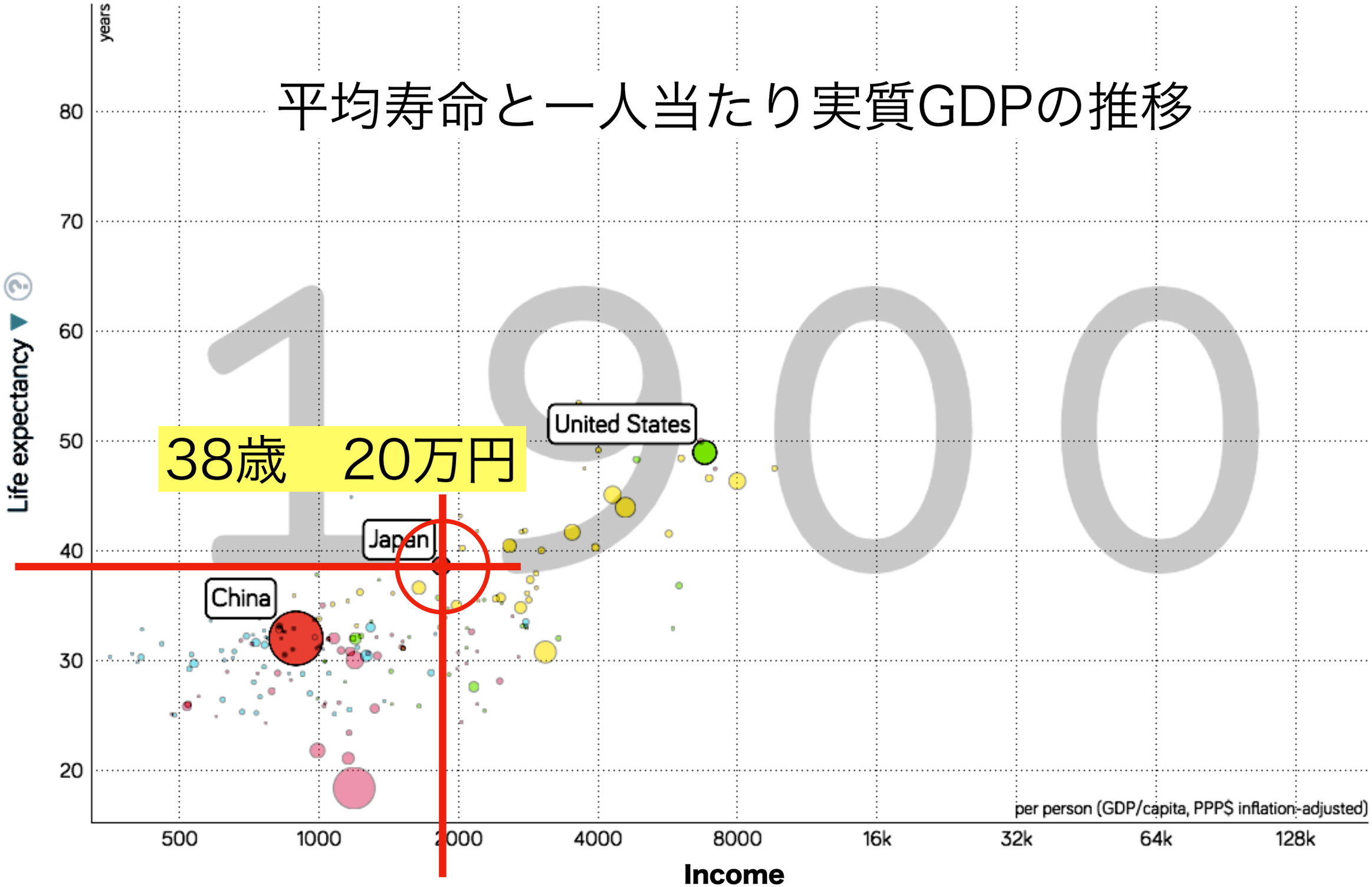
We Are Social • Sources: US Census Bureau, InternetWorldStats, CNNIC, Tencent, Facebook, ITU, CIA

テクノロジーの実態

- テクノロジーが人類を豊かにした
- 2000年はテクノロジー変曲点

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

平均寿命と一人当たり実質GDPの推移

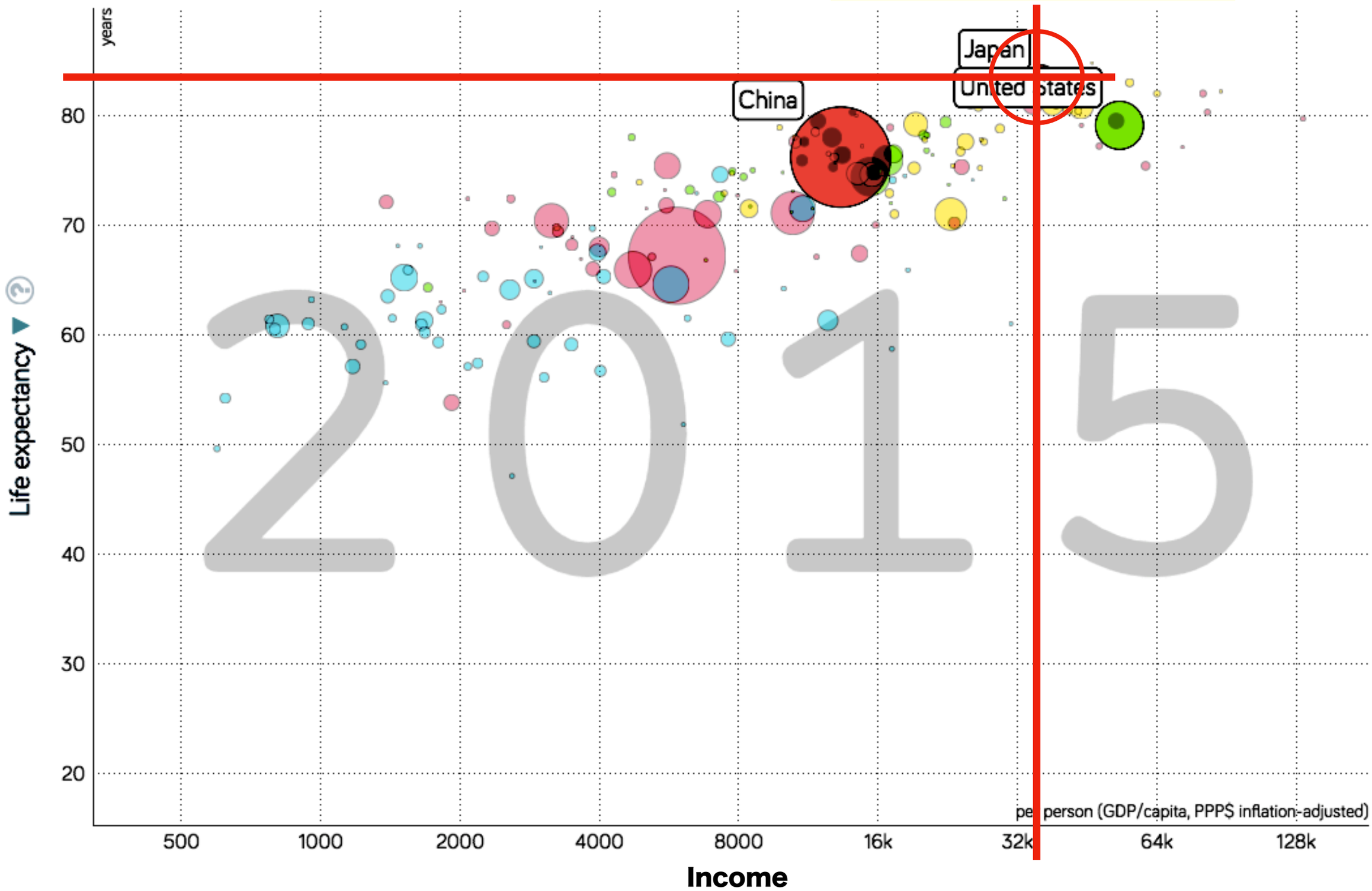


Updated Gapminder World Poster 2015!

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

84歳　360万円

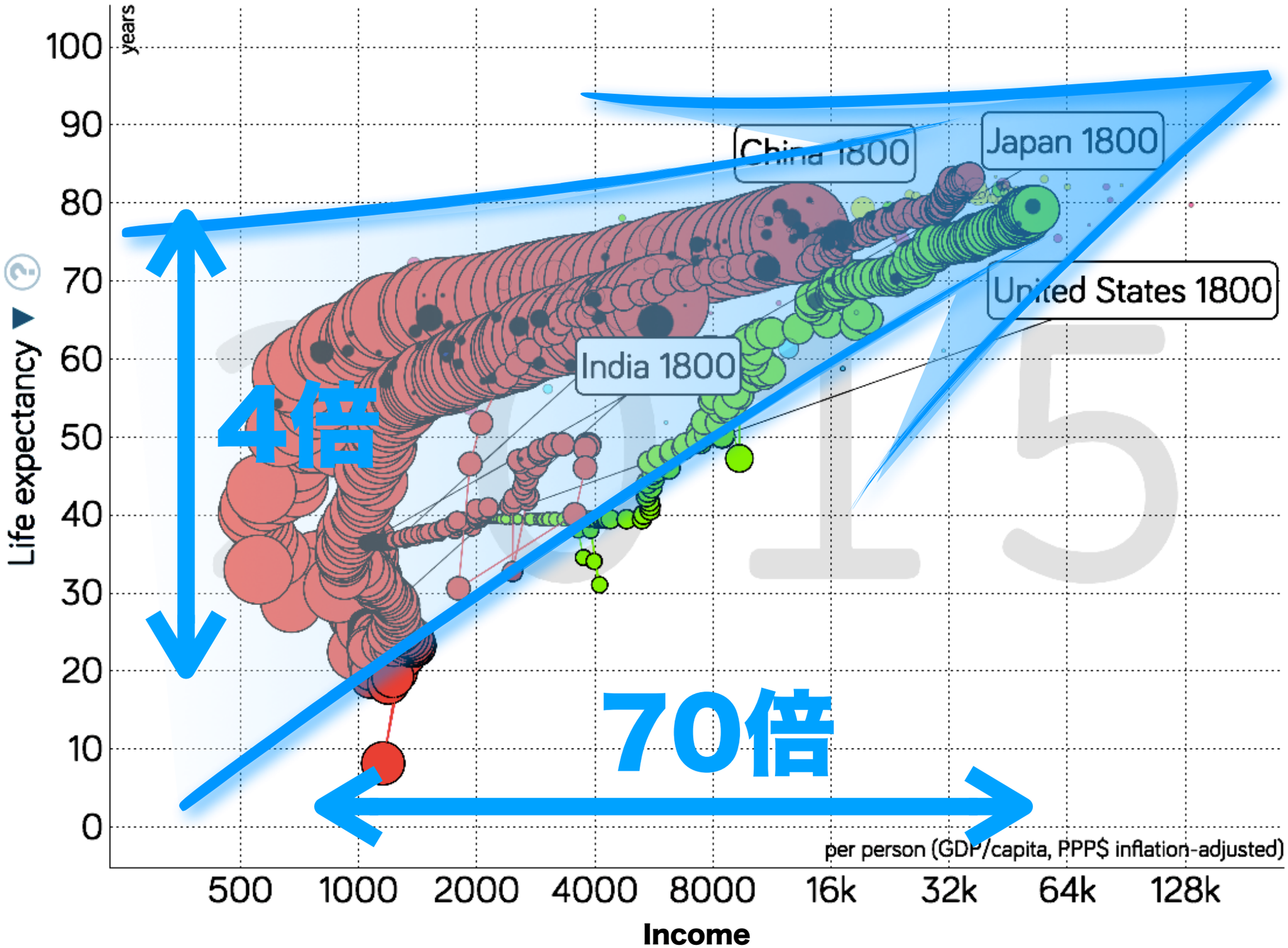


Updated Gapminder World Poster 2015!

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

平均寿命と一人当たり収入の推移 (1800-2015)



Updated Gapminder World Poster 2015!

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

人類を豊かにしたテクノロジ

日本の人口と経済成長

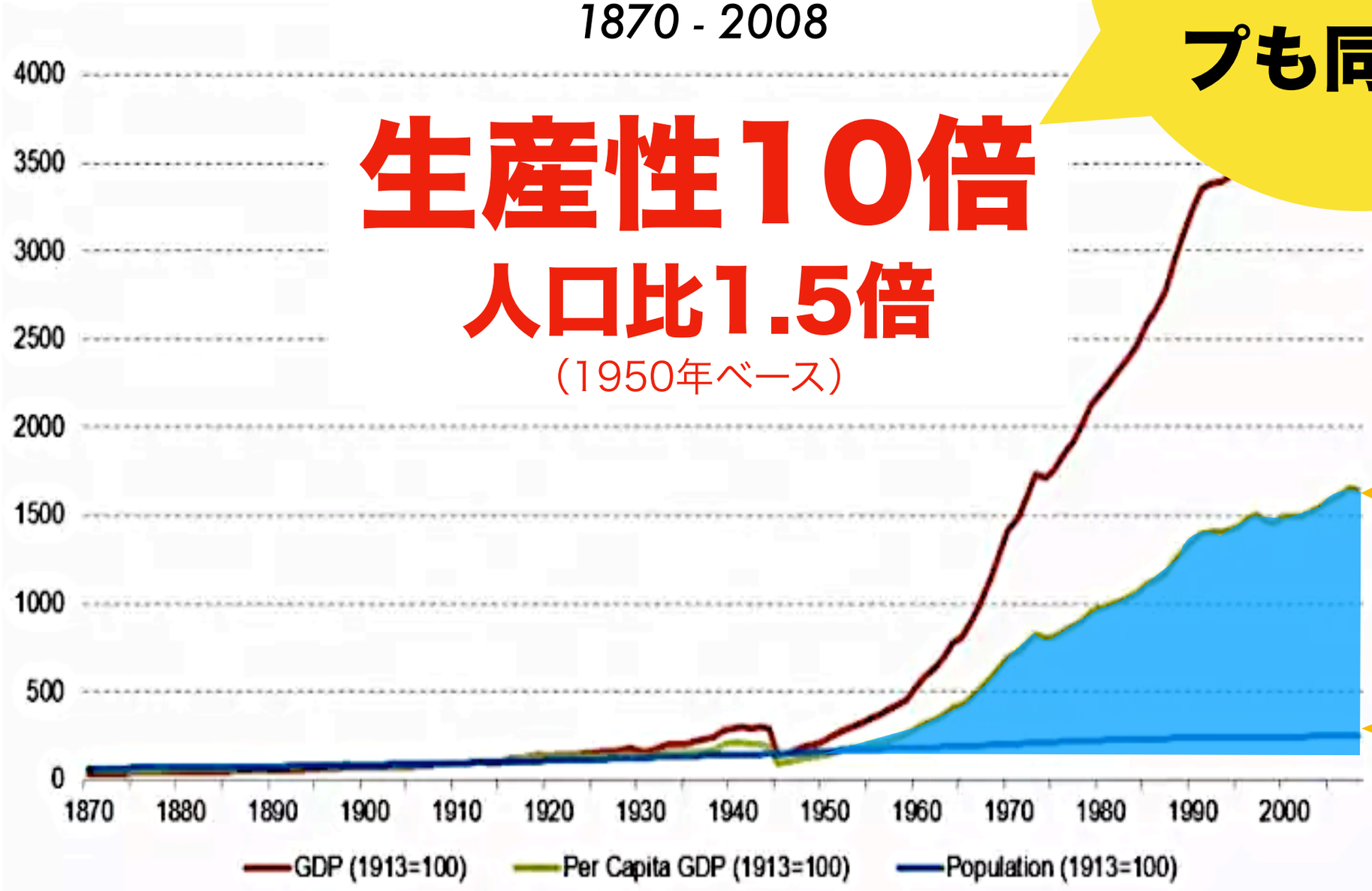
1870 - 2008

世界の200年間の生産性ギャップも同じ。

生産性10倍

人口比1.5倍

（1950年ベース）



1人あたりGDP

人口

Angus Maddison GDP:1990 International Geary-Khamis Dollars

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

根本的な三つの問い

❶技術は、どのように社会に寄与したか？

❷この先技術は、社会に何をもたらすのか？

❸世界の中で、日本人はどうあるべきか？

Copyright ©2016 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

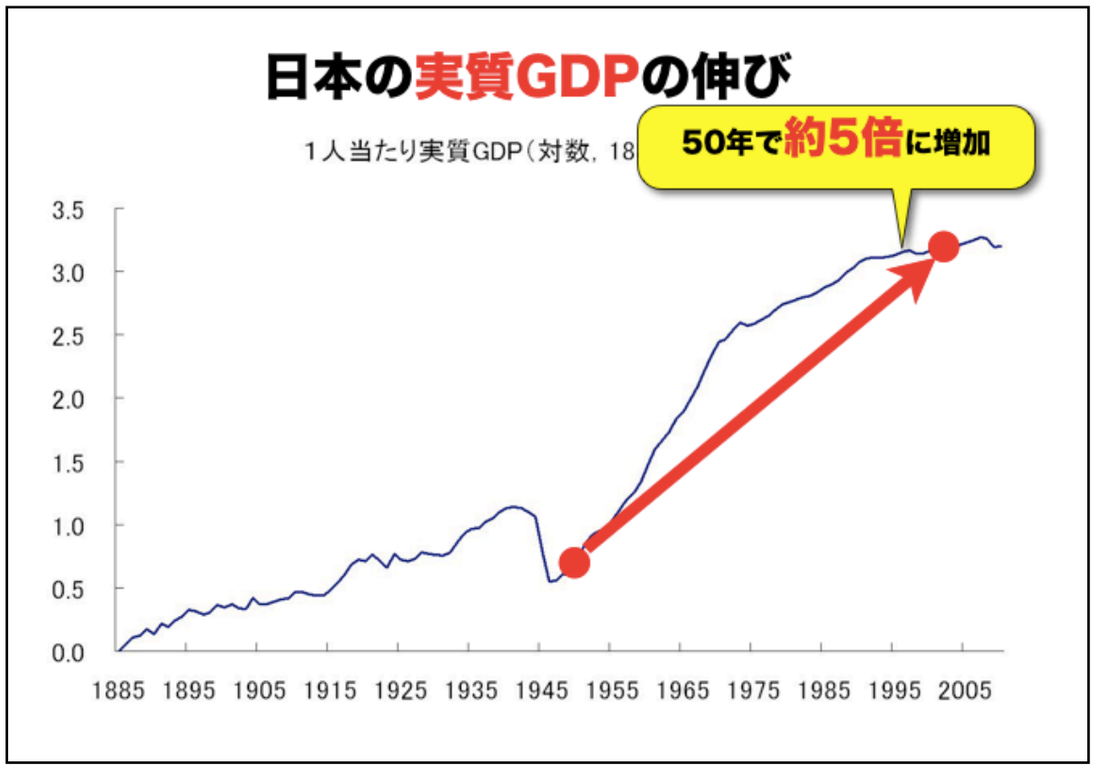
テクノロジーの実態

- 人類を豊かにしたテクノロジー
- 2000年はテクノロジー変曲点

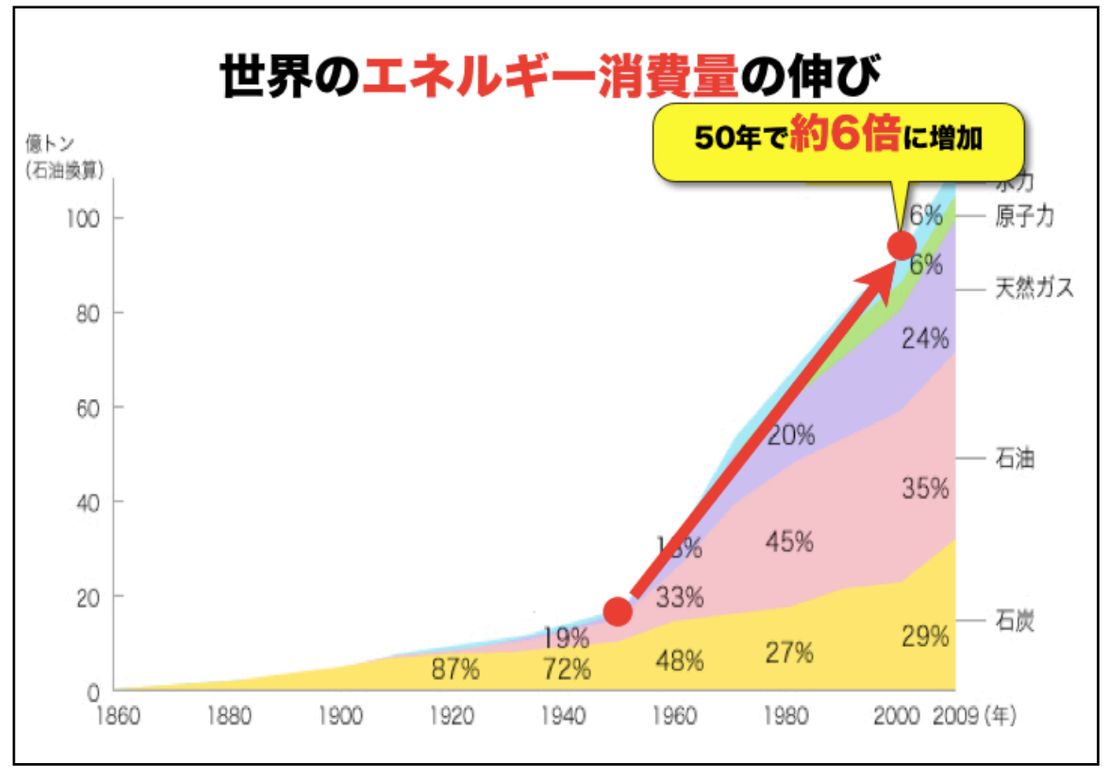
Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

1950 ▶ 2000

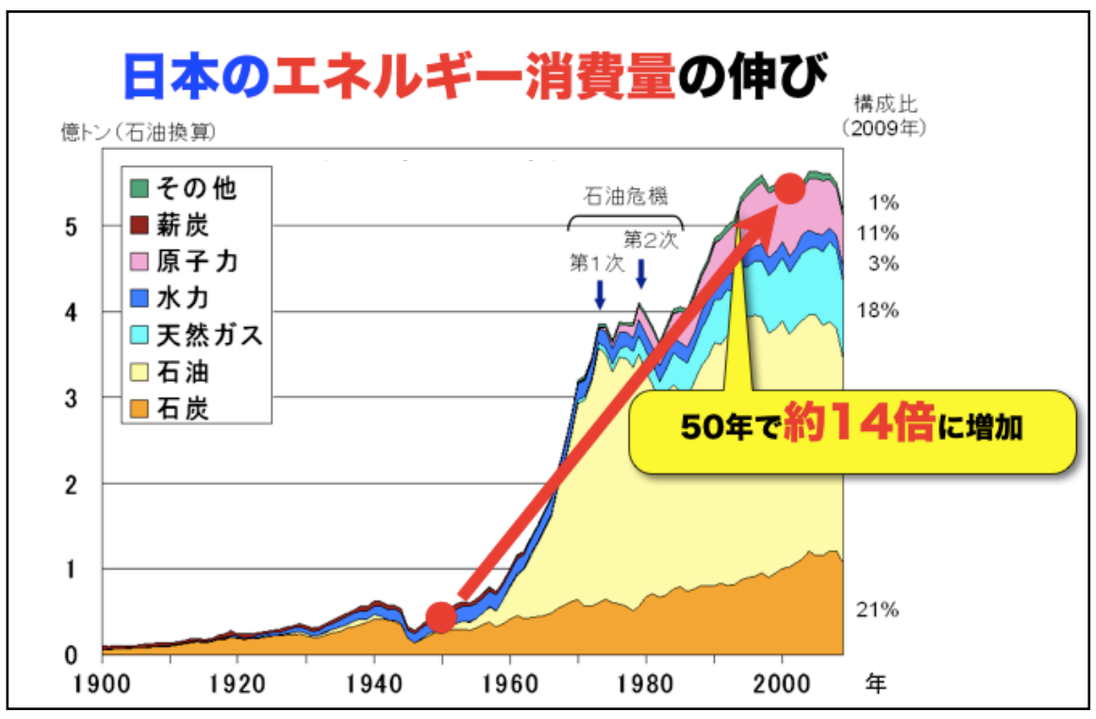
Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.



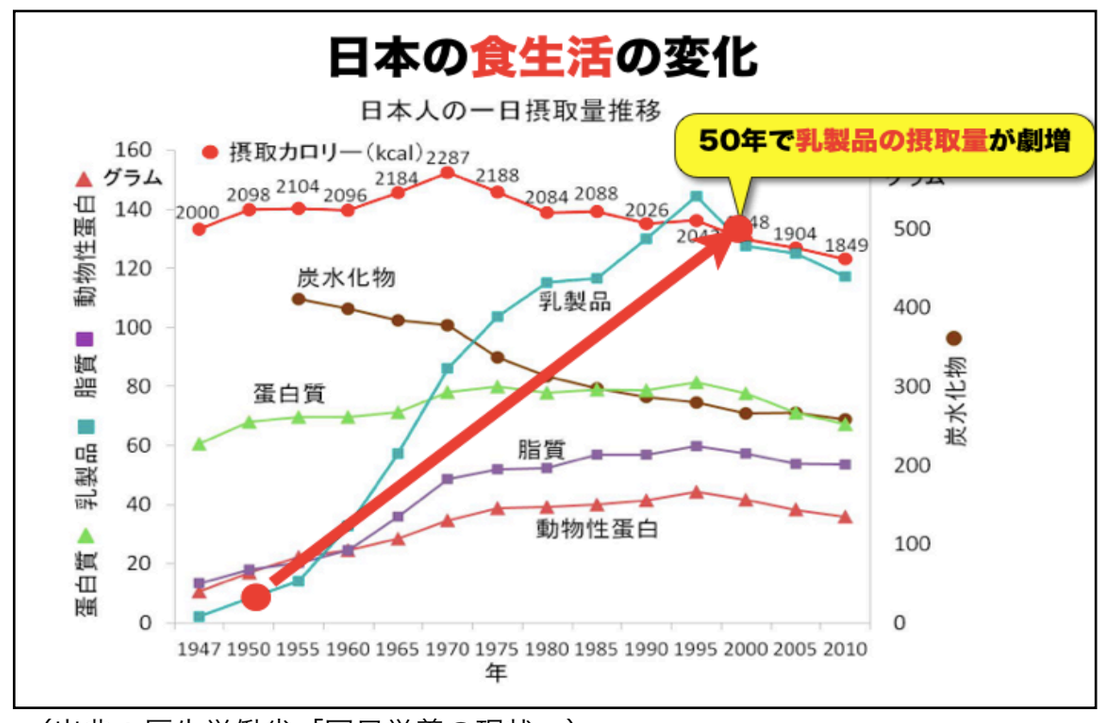
（出典：岩本康志のブログ, http://blogs.yahoo.co.jp/iwamotoseminar/30832608.html）



（出典：Jenkins,G.,Oil Economists'Handbook、BP、Statistical Review of World Energy 2011等をもとに北陸電力が作成）

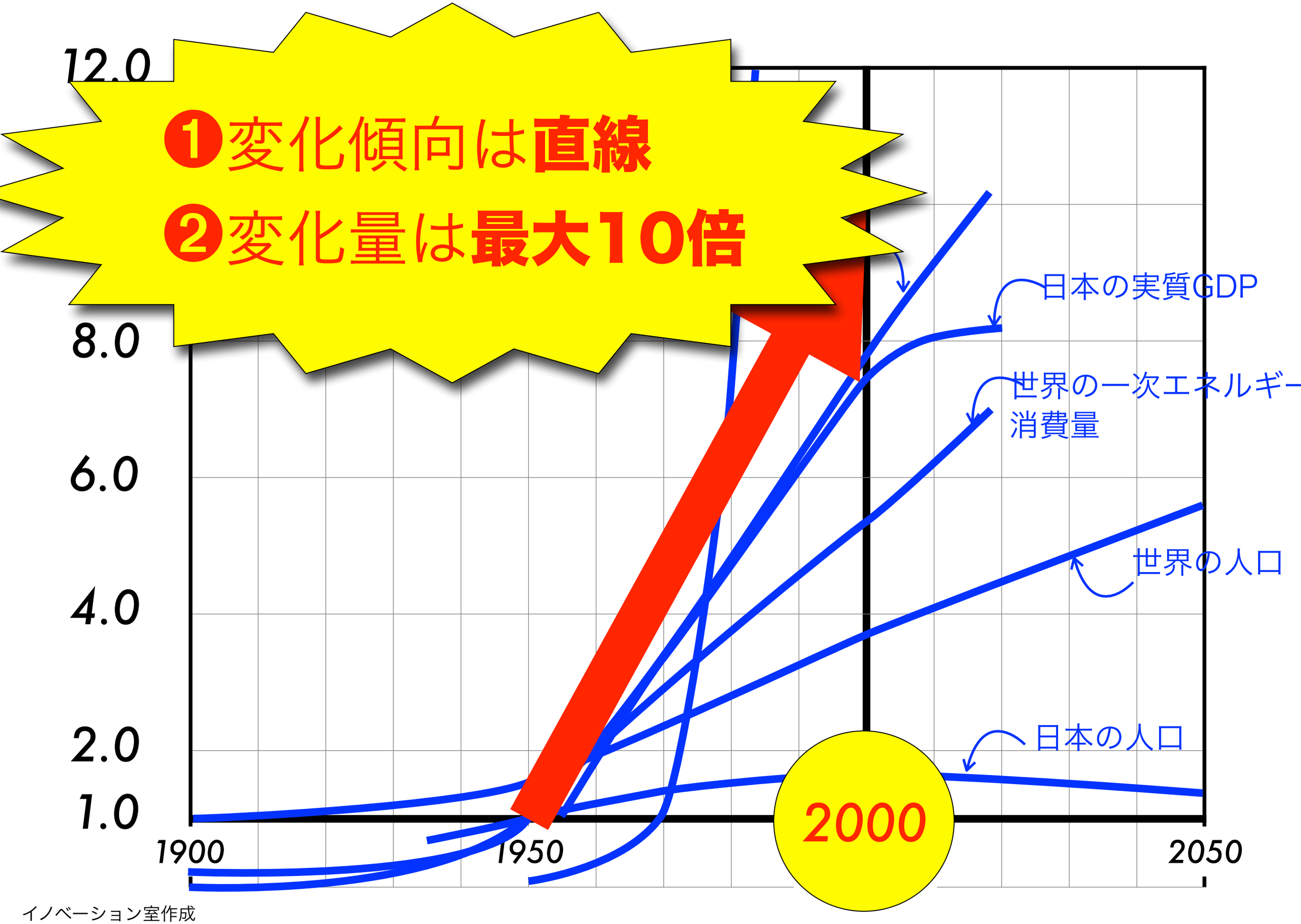


（出典：日本エネルギー経済研究所軽量分析編）



（出典：厚生労働省「国民栄養の現状」）

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.



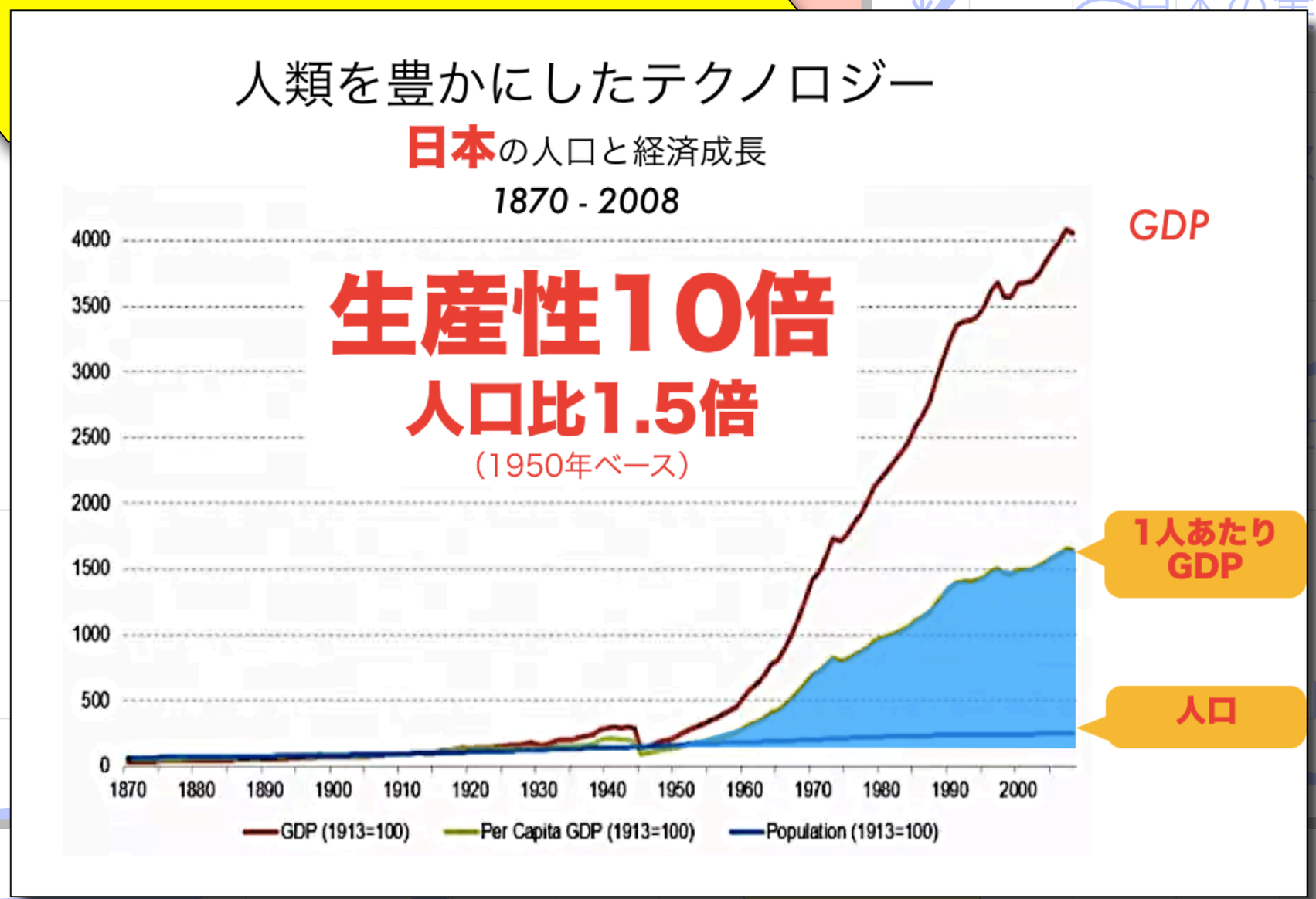
イノベーション室作成

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

❶変化傾向は**直線**

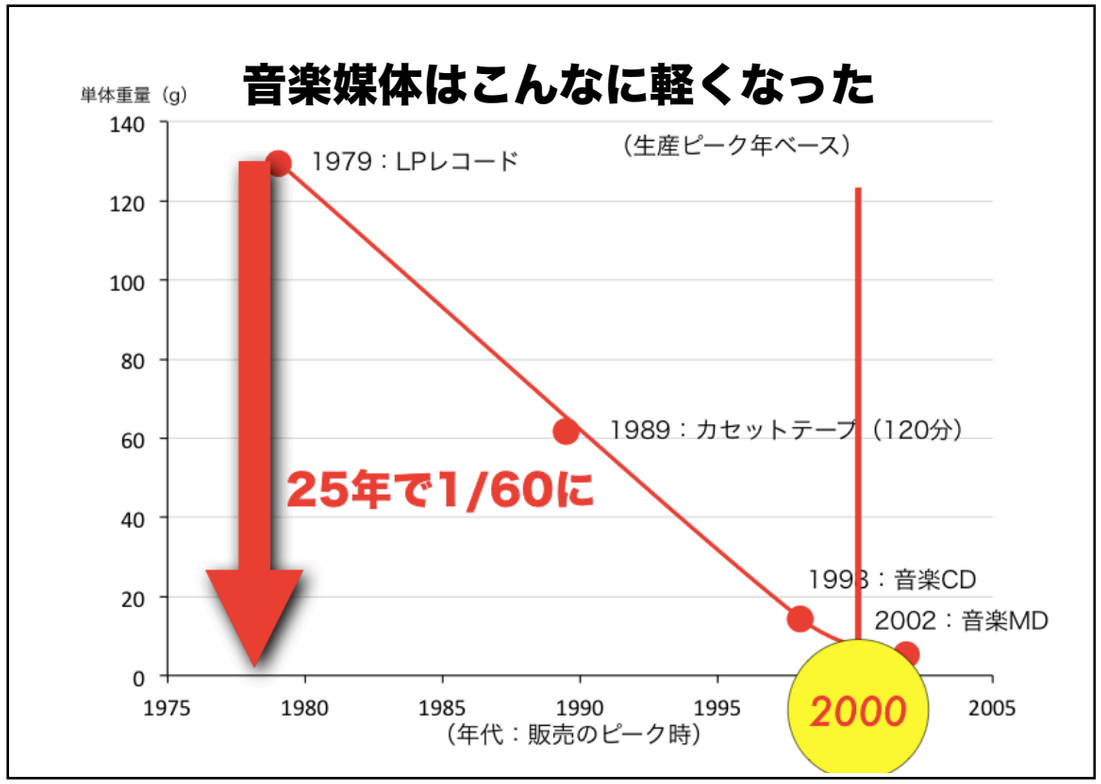
❷変化量は**最大10倍**



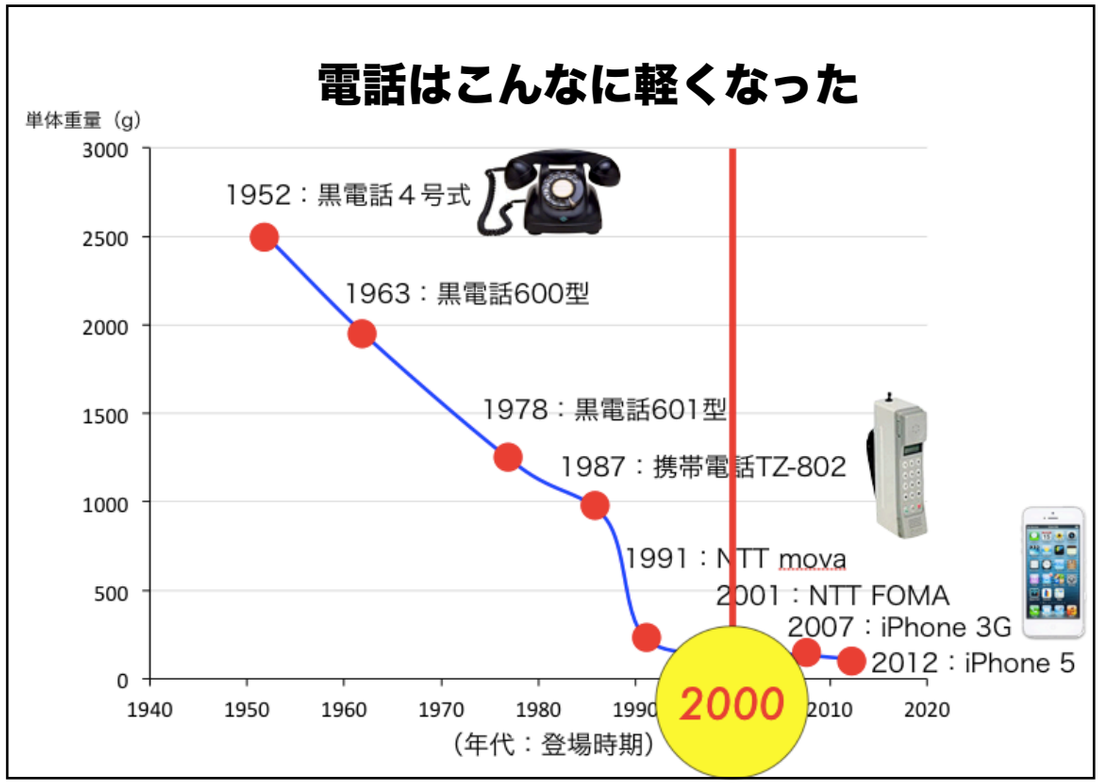
Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

2000 ▶ 2017

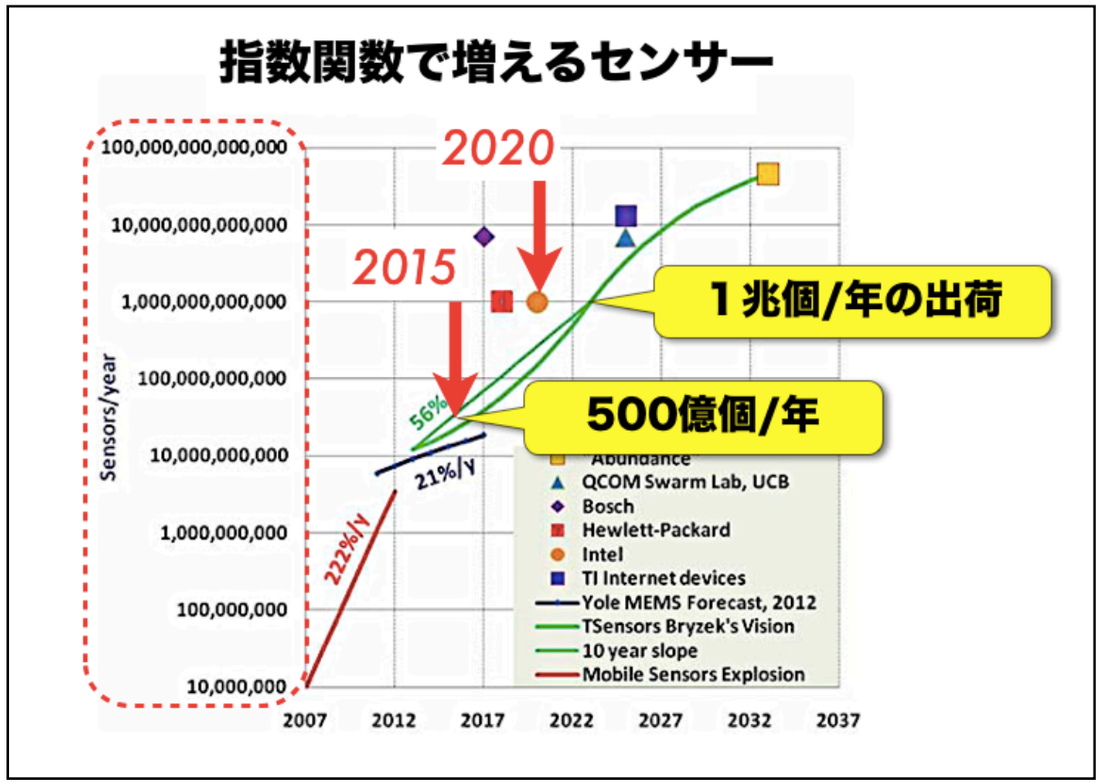
Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.



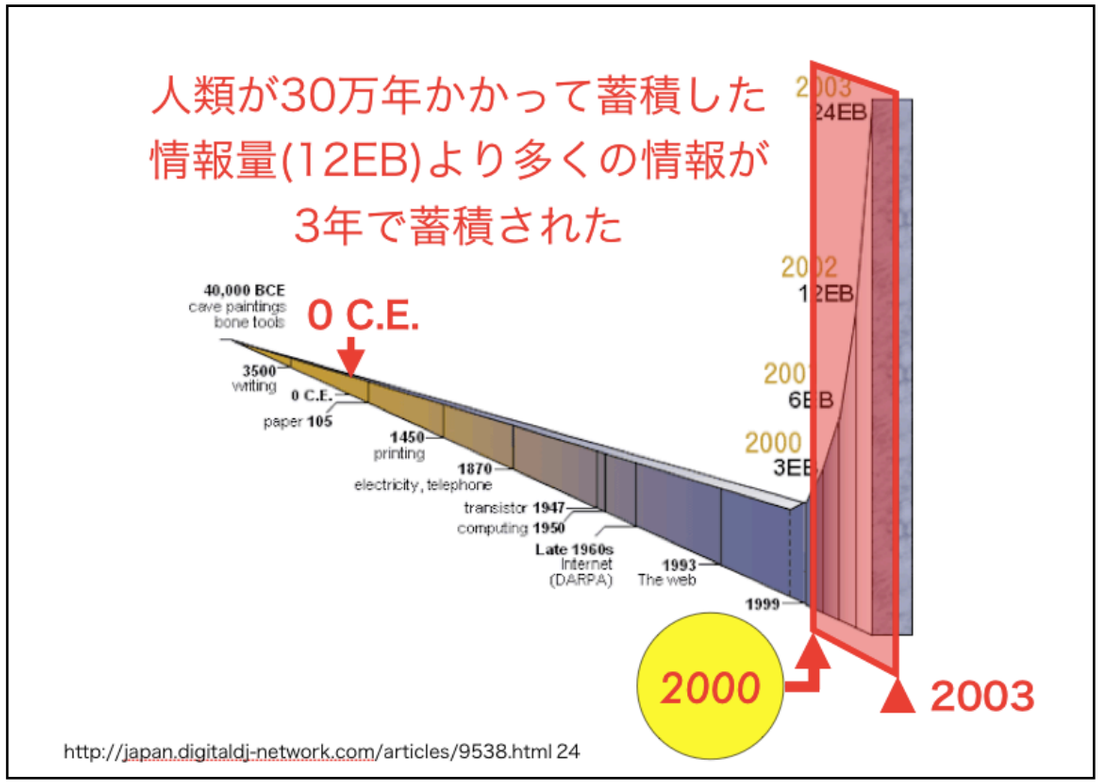
（出典：イノベーション室作成）



（出典：イノベーション室作成）



（出典：TSensors Summit, 総務省）



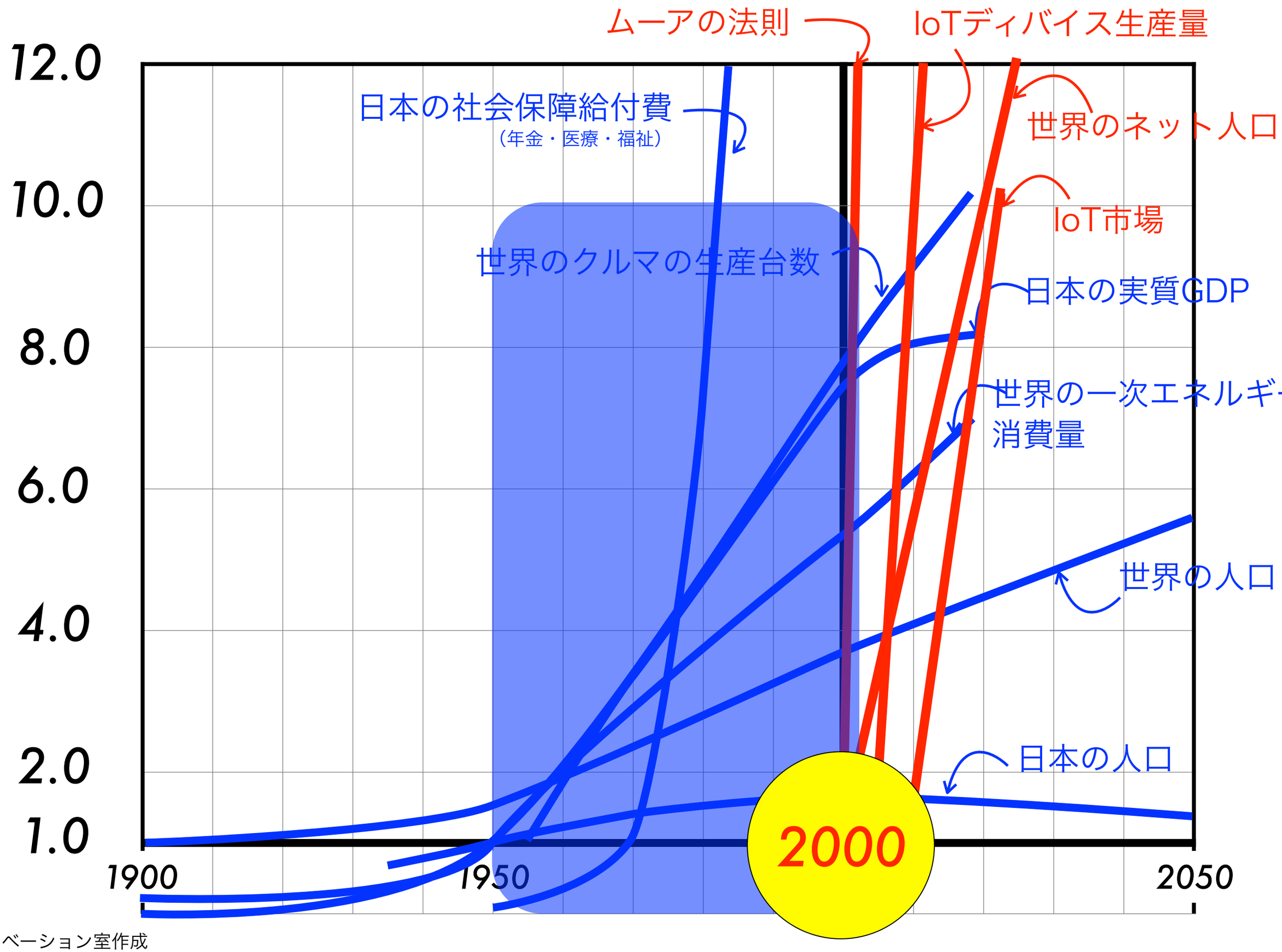
（出典：総務省「ICTコトづくり検討会議」報告書）

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

2000年は**テクノロジーの変曲点**

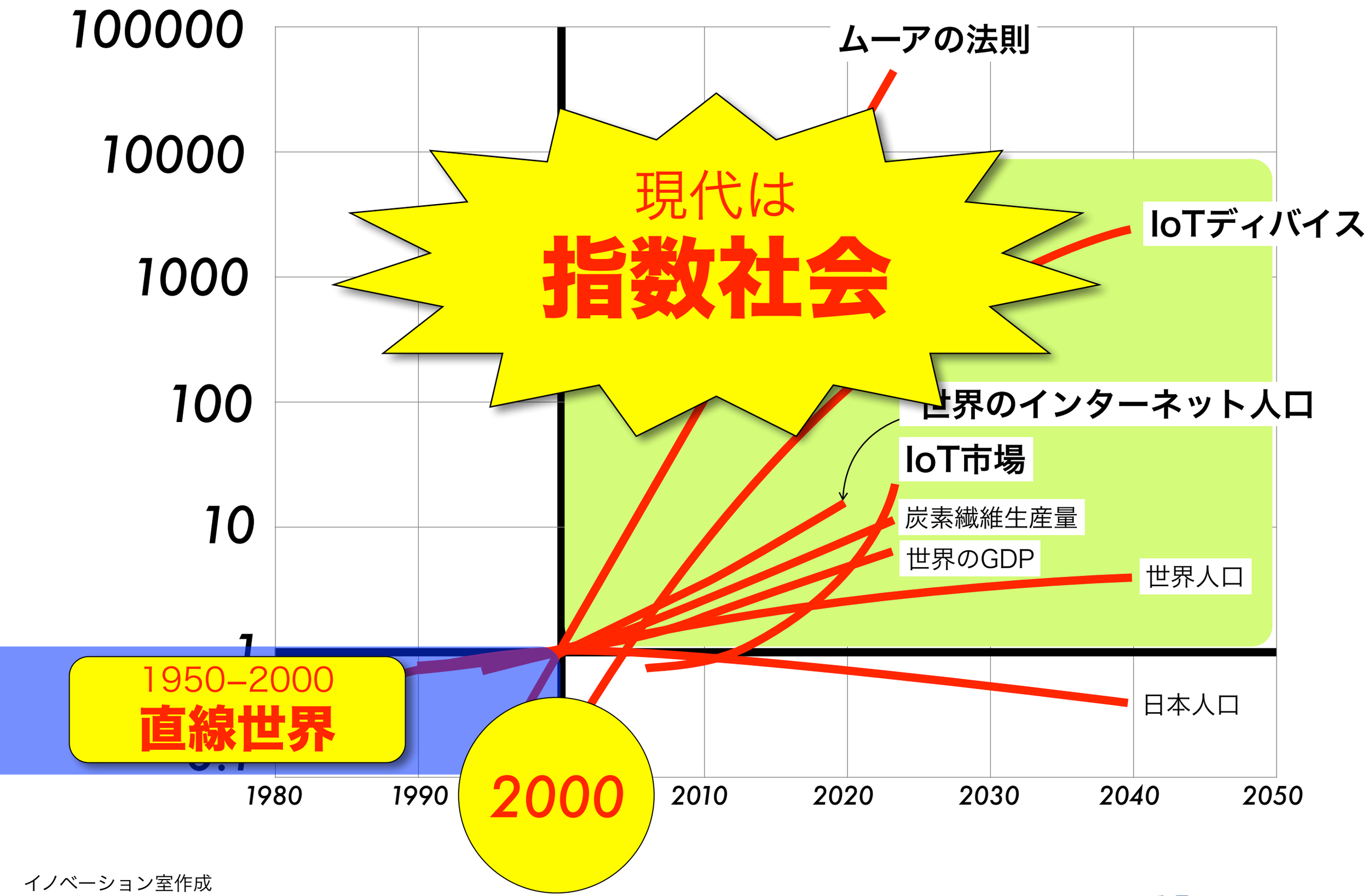
Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.



イノベーション室作成

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA



イノベーション室作成

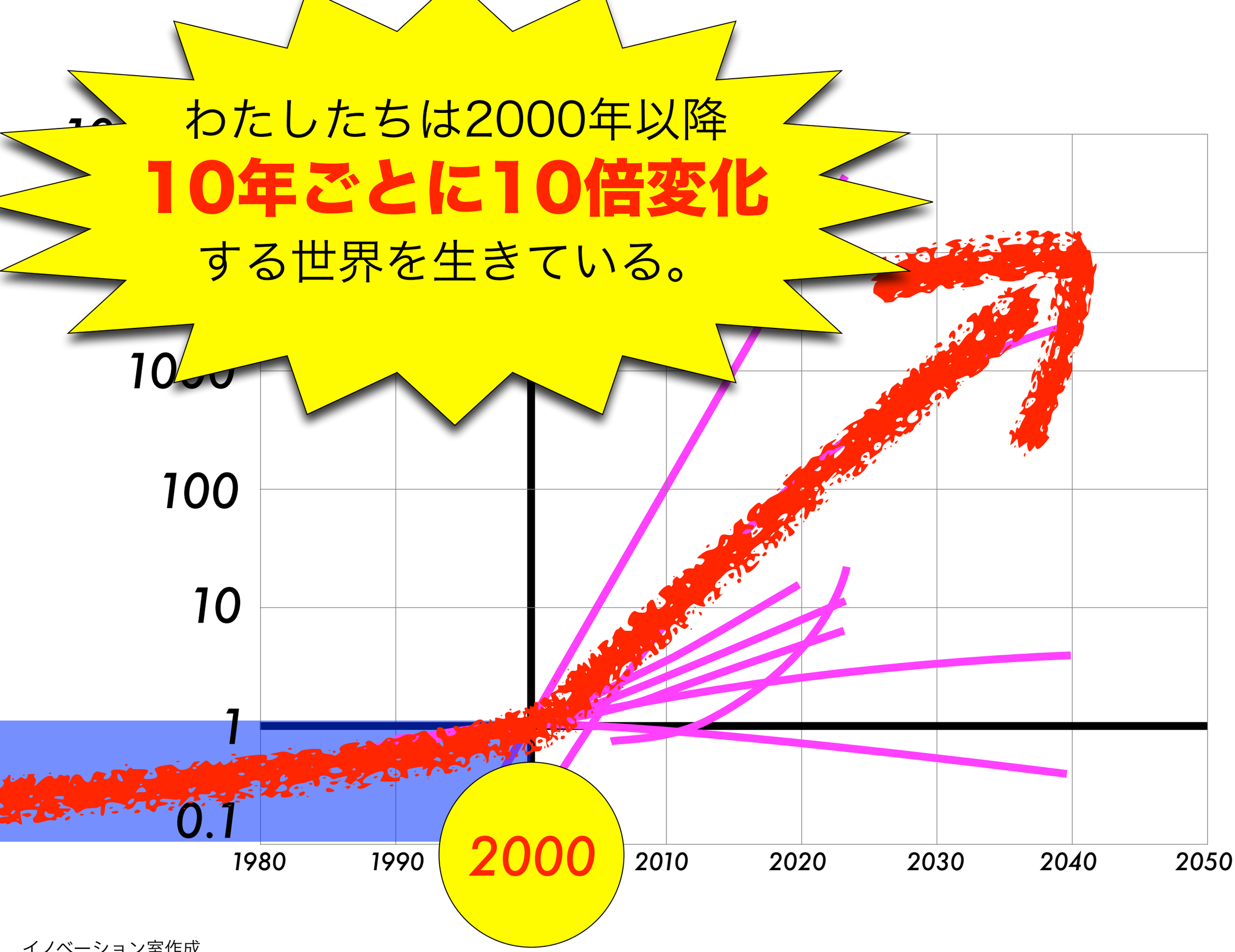
Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

わたしたちは2000年以降

10年ごとに10倍変化

する世界を生きている。



イノベーション室作成

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

テクノロジーで変わる社会

- 急激に進化するロボット＆AI
- 進行する抽象と創造
- テクノロジーで変わる企業と社会環境

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

2016

Robotics

Boston Dynamics

2007

AR

Augmented Reality
an extended form of reality

BMW

2014

PBR

Physically-Based Rendering

http://www.chrisj.com.au

2015

Products

W.I.P.
05/02/14
www.chrisj.com.au

NAKASHIMA

2018

SpotMini Autonomous Navigation
https://youtu.be/aFuA50H9uek

NIKKEI「決算サマリー」

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

マーケット > 企業業績・財務 > 決算サマリー（Beta） > 記事

決算サマリー（Beta）

※企業開示をもとに自動で作成。詳

執筆から配信までの所要時間 **2**分！

サカイ引越センターの16年4～12月期、純利益12.9%
億円

2017/1/25 14:22

保存 共有 印刷

サカイ引越センターが25日に発表した2016年4～12月期の連結決算は、純利益が前年同期比12.9%減の29億円となった。売上高は前年同期比7%増の558億円、経常利益は前年同期比2.5%増の50億円、営業利益は前年同期比1%増の47億円だった。

株式会社SDホールディングスの子会社化に伴う仲介手数料の支払い1億4700万円や、第2四半期連結会計期間より株式会社SDホールディングス及び子会社3社の損益を連結したことにより、のれん及び契約関連無形資産の償却費が8000万円発生したものの、営業利益は増益、経常利益は増益となった。固定資産売却益及び投資有価証券売却益が前年同四半期に比べ減少したことから純利益は減少となった。

今期の年間配当は20円減らし35円の予想。

2017年3月期は純利益が前期比3.9%減の41億円、売上高が前期比4%増の762億円、経常利益が前期比3.2%増の73億円、営業利益が前期比5.7%増の71億円の見通し。

決算サマリー自動生成について

企業がネット上に開示した決算発表資料から業績データやポイントを人工知能(AI)技術を使って自動で文章を作成しました。詳しくはこちらをご覧ください

NIKKEI「決算サマリー」

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

時価総額の上位は資源・銀行からIT勢に

(注)QUICK・ファクトセットのデータから作成。—は07年以降上場

伸びる情報系

2007		順位	2017		
エクソンモービル(米)	4685	1	アップル(米)	7964	7.6
GE(米)	3866	2	アルファベット(米)	6751	4.3
マイクロソフト(米)	2936	3	マイクロソフト(米)	5392	1.8
シティグループ(米)	2695	4	アマゾン(米)	4754	16.8
ペトロチャイナ(中国)	2618	5	フェイスブック(米)	4388	—
AT&T(米)	2548	6	バークシャー・ハザウェイ(米)	4076	2.4
ロイヤル・ダッチ・シェル(英蘭)	2408	7	ジョンソン・エンド・ジョンソン(米)	3414	1.9
バンク・オブ・アメリカ(米)	2250	8	エクソンモービル(米)	3410	0.7
中国工商銀行(中国)	2233	9	テンセント(中国)	3254	42.5
トヨタ(日本)	2163	10	アリババ(中国)	2975	—

堕ちるモノ系

トヨタ 1709 0.79

日本経済新聞６月２日より引用

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

しかし、たんにモノ系から情報系へではない。
企業の構成要素が変化している。

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

	これまで	もうすでに
顧客価値	所有	ガリバー > *IDOM*
ビジネスモデル	売り切り	服購入 > **メチャカリ**
思考方法	こだわり	日本酒 > *DASSAI*
モノづくり	人 & モノ	紙の切符 > *Suica*
生産量	量産 or 一品	量産 > **マス・カスタマイゼーション**
開発	自主開発	社内 > **オープンイノベ**

イノベーション室作成

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

「これまで」と「すでに」は不連続

	これまで	もうすでに
顧客価値	所有	＞ 利用
ビジネスモデル	売り切り	＞ サブスクリプション
思考方法	こだわり	＞ 脱・こだわり慣性力
モノづくり	人 & モノ	＞ データ&AI&ロボット
生産量	量産 or 一品	＞ マス・カスタマイズ
開発	自主開発	＞ オープンイノベーション

イノベーション室作成

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

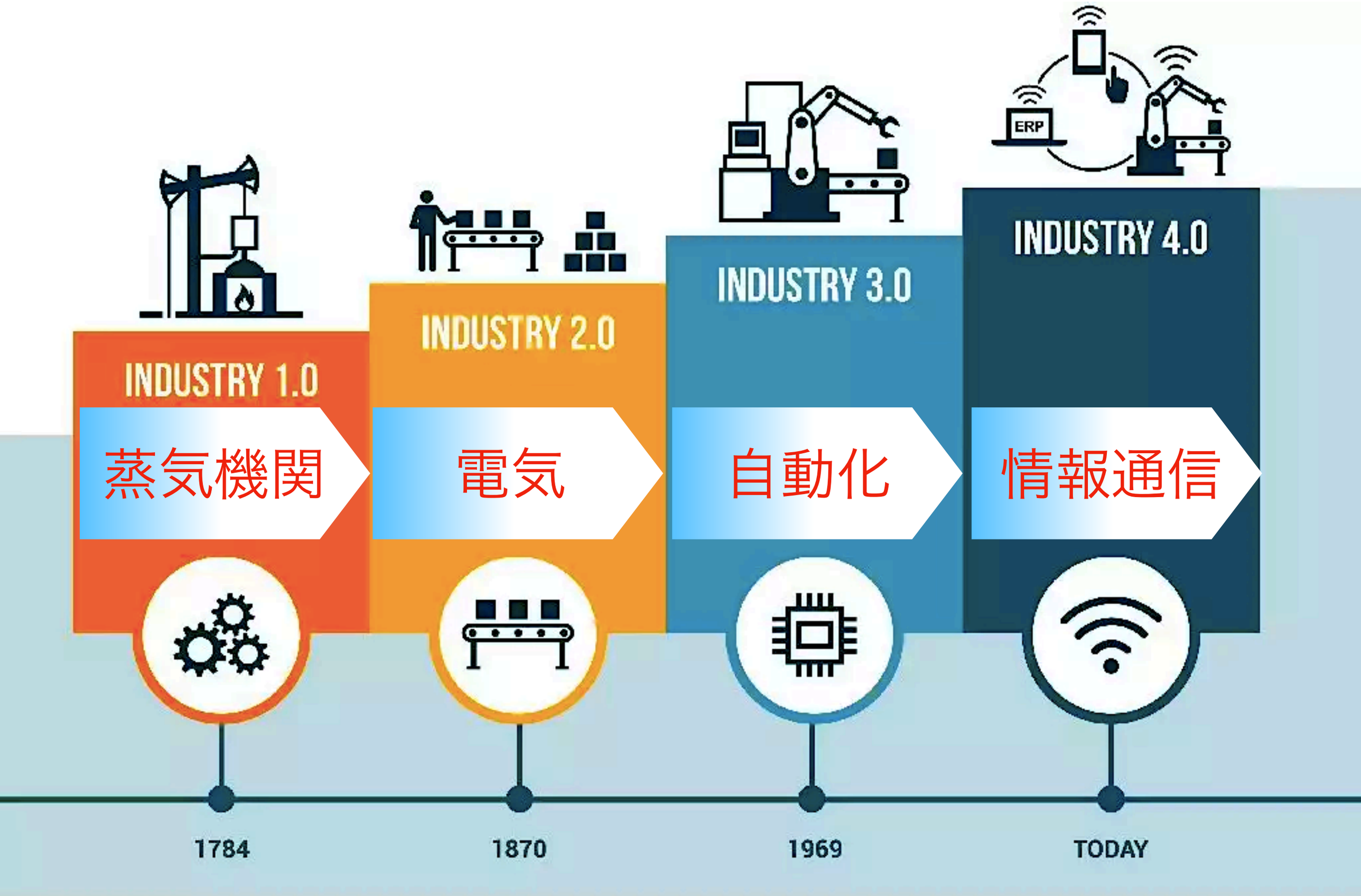
テクノロジーで変わる社会

- 急激に進化するロボット＆AI
- 進行する抽象と創造
- テクノロジーで変わる企業と社会環境

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

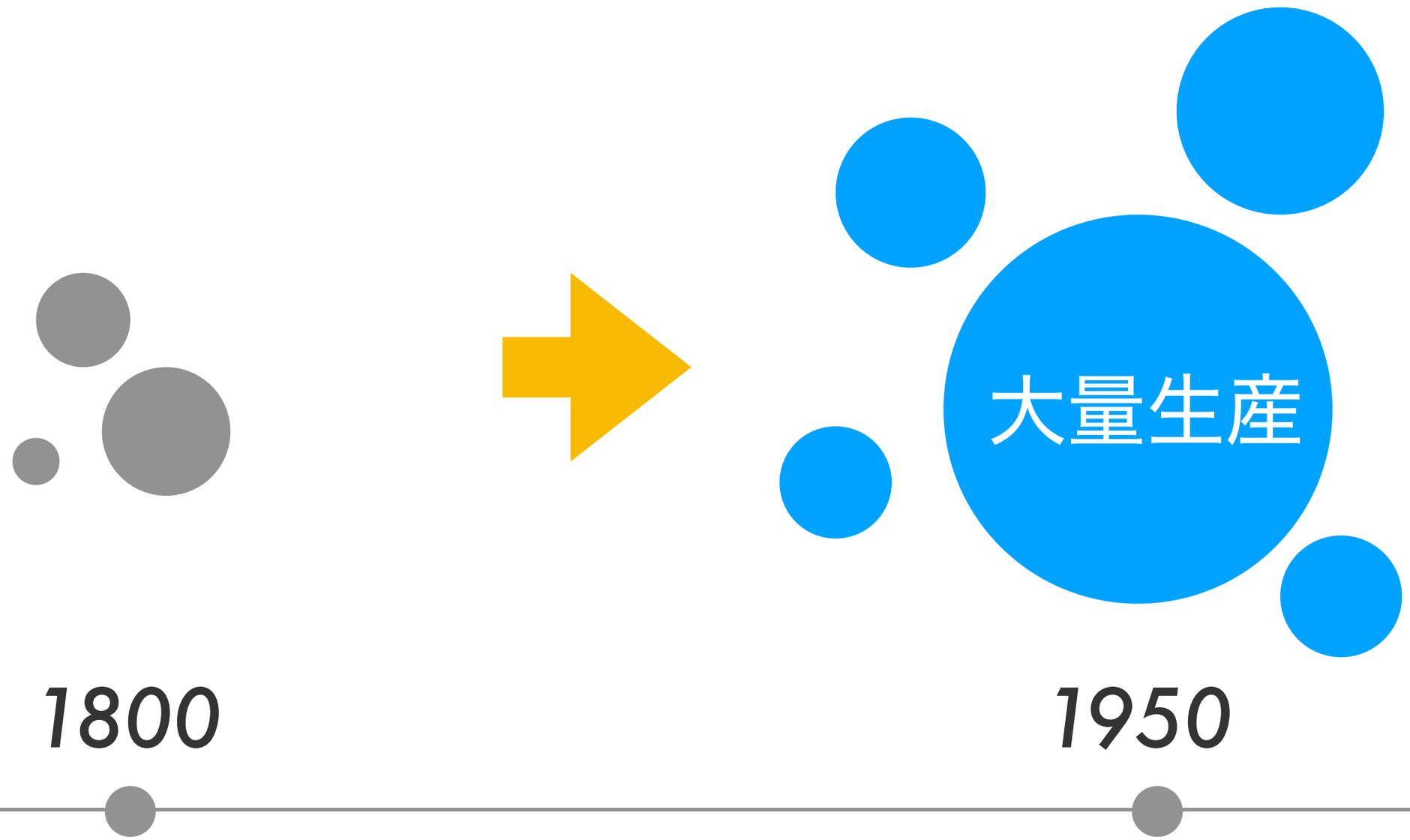
社会の変化
（時間軸）

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.



Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

モノの生産量の変化（産業革命）

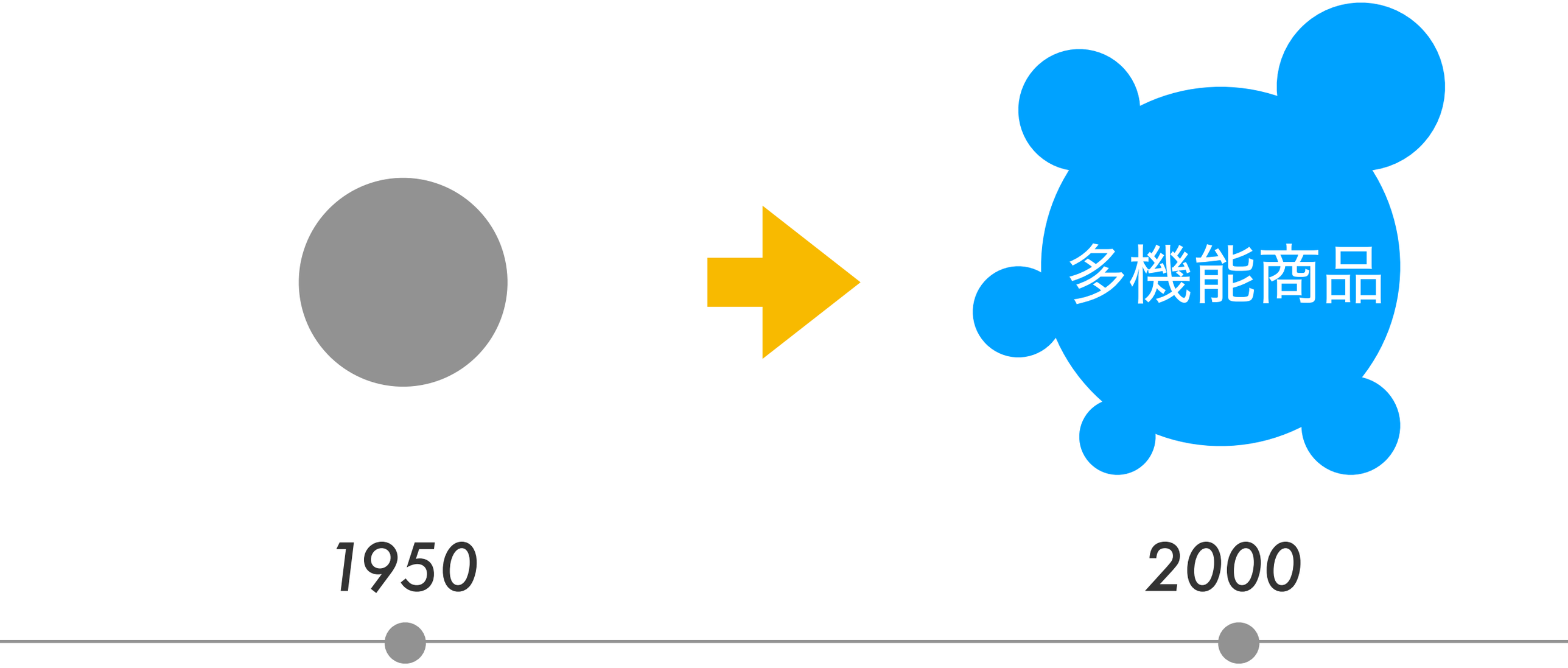


イノベーション室作成

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

モノの機能の変化（多機能化）



イノベーション室作成

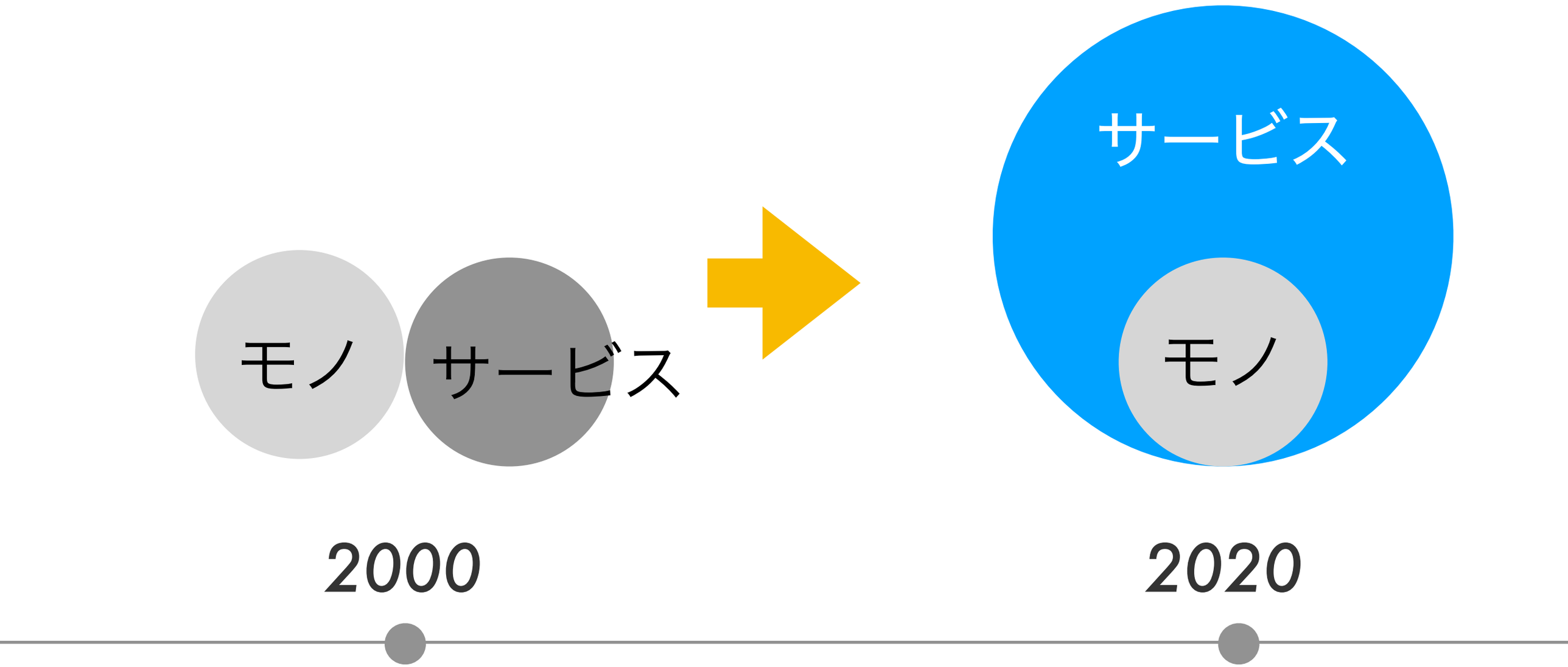
Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

モノと価値の関係の変化（コト化）

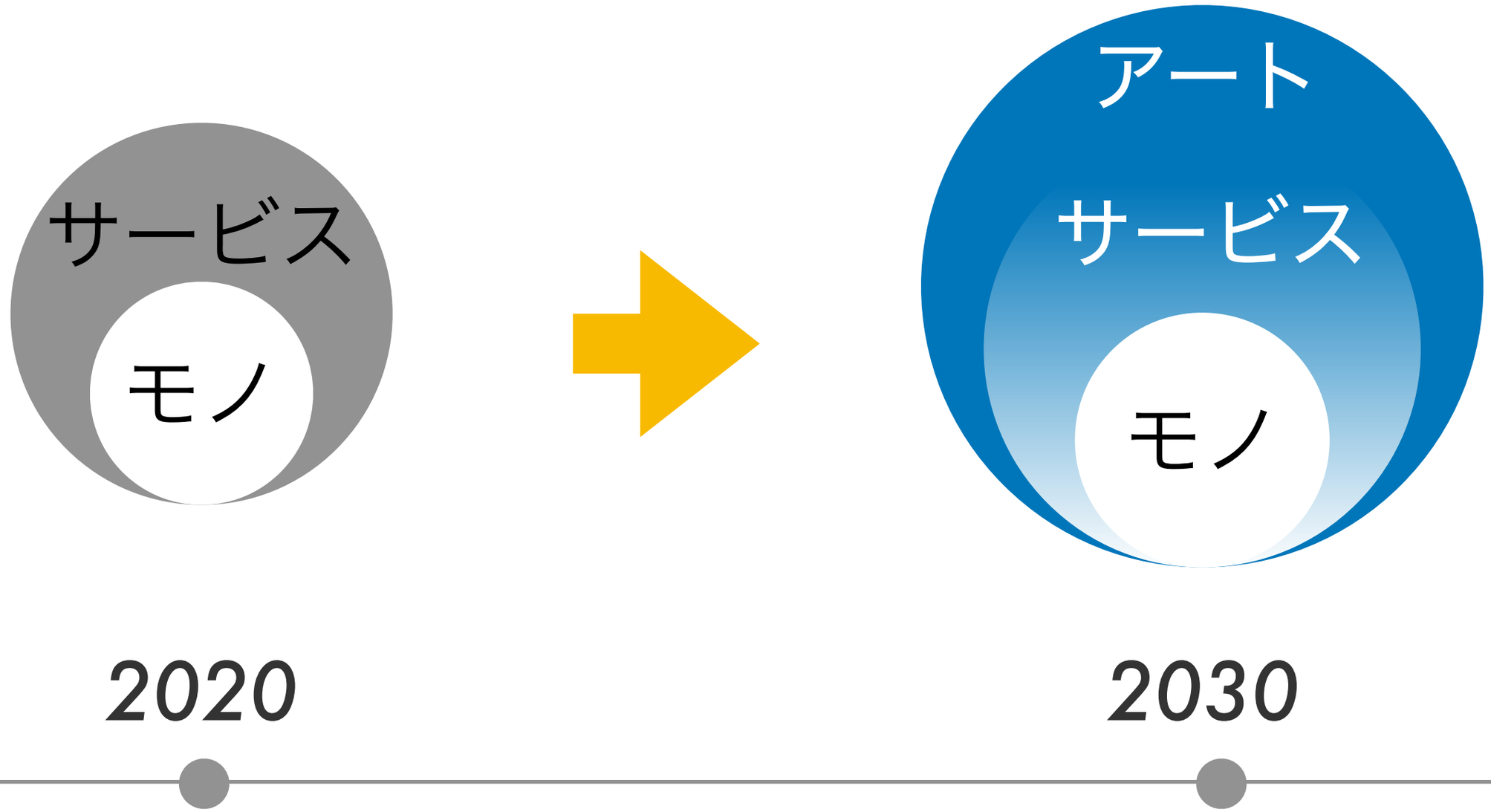
Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

モノと価値の関係の変化（コト化）



Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

価値と体験の融合

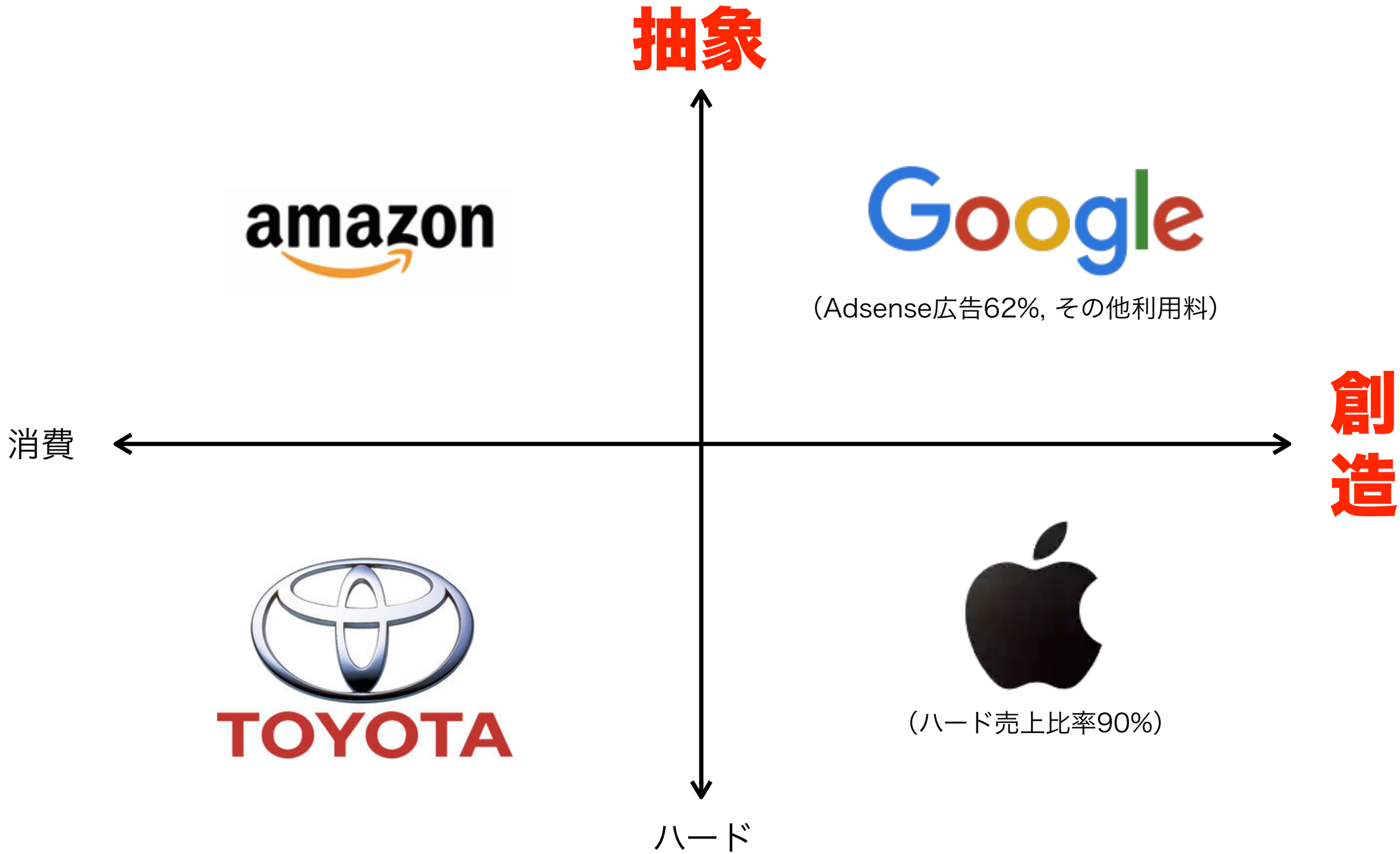


Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

社会の変化
（地理軸）

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

ビジネス界の四つの住処

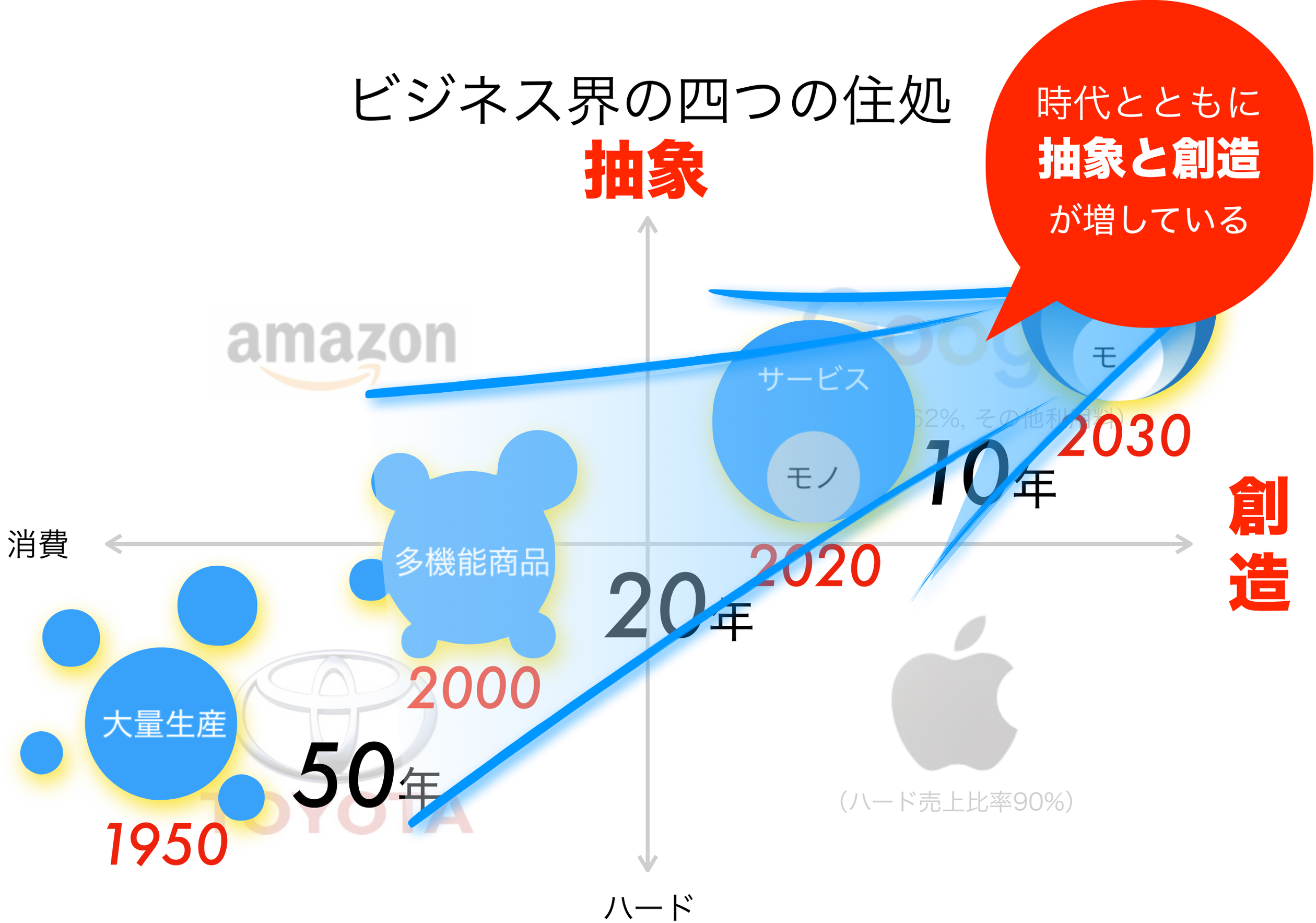


冨永孝氏の講演「「情報インテリジェンスが変える新規事業戦略2025」」をもとに作成

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

ビジネス界の四つの住処



冨永孝氏の講演「「情報インテリジェンスが変える新規事業戦略2025」」をもとに作成

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

日本の困った実態

- テクノロジーが日本を襲う
- 低い経営者マインド
- 勉強しない日本人

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

IMD
REAL LEARNING. REAL IMPACT

IMD WORLD COMPETITIVENESS CENTER

The 2017 IMD World Digital Competitiveness Ranking | **Top performers**

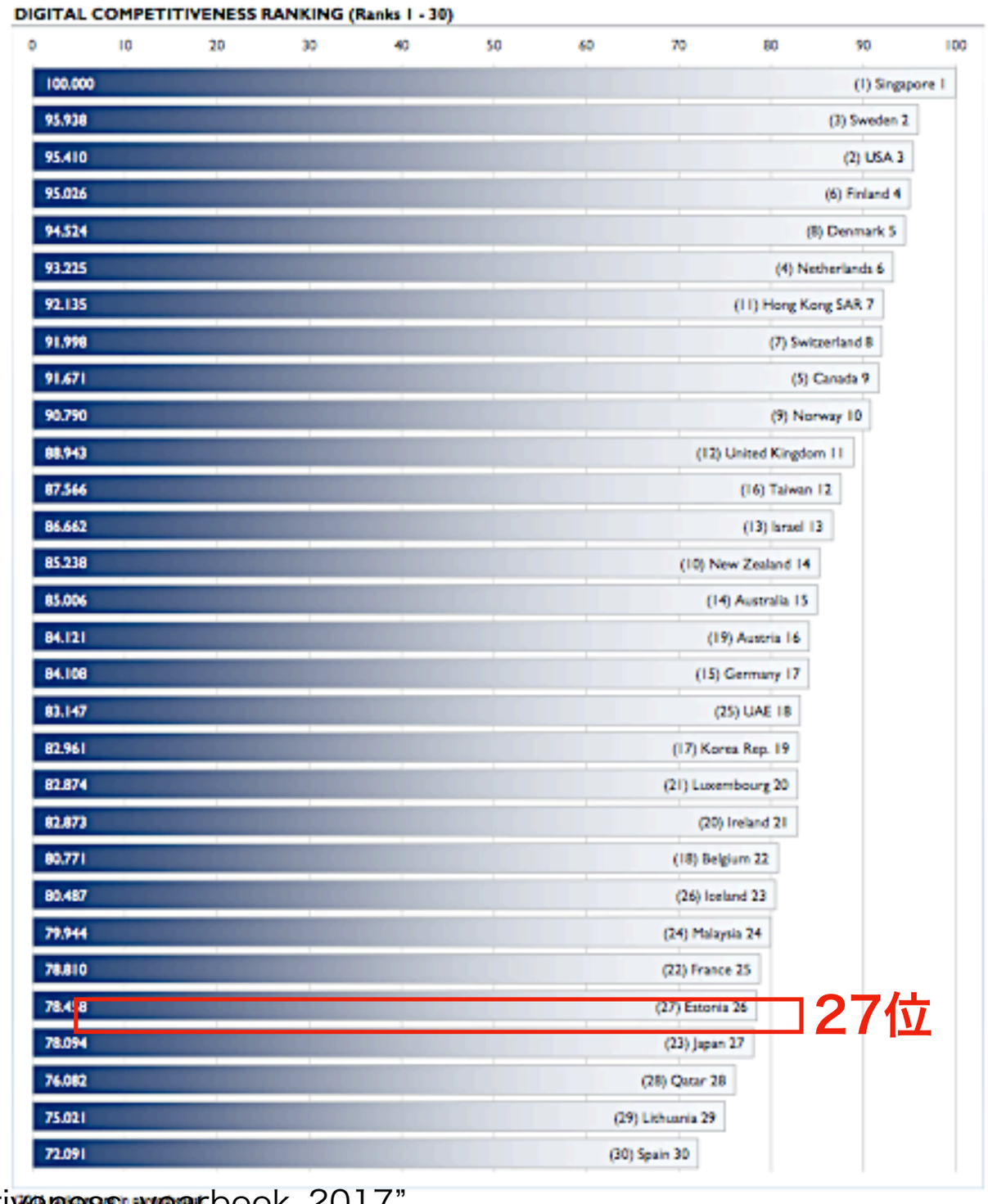
Knowledge	Technology	Future Readiness		Overall
1	1	6	Singapore	1
2	5	5	Sweden	2
5	6	2	USA	3
9	4	4	Finland	4
8	10	1	Denmark	5

IMD"world_digital_competitiveness_yearbook_2017"

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

The 2017 IMD World Digital Competitiveness Rankings



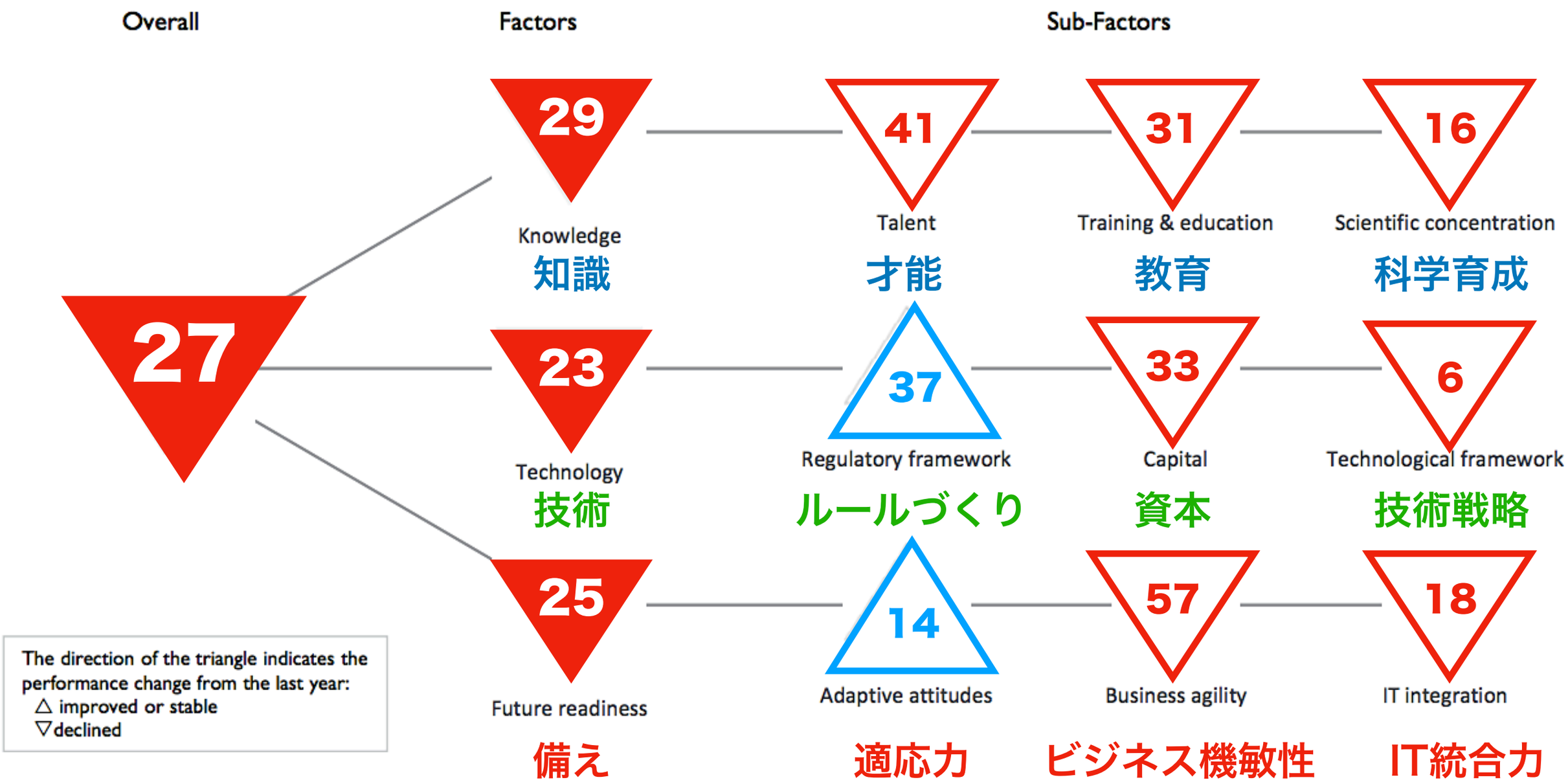
シンガポール
スエーデン
USA
フィンランド
デンマーク
オランダ
香港
スイス
カナダ
ノルウエー
英国
台湾
イスラエル
ニュージーランド
オーストラリア
オーストリア
ドイツ
UAE
韓国
ルクセンブルグ
アイルランド
ベルギー
アイスランド
マレーシア
フランス
エストニア
日本
カタール
リトアニア
スペイン

IMD"world_digital_competitiveness_yearbook_2017"

Copyright ©2018 NAKASHIMA

NAKASHIMA

OVERALL PERFORMANCE (63 countries)



IMD"world_digital_competitiveness_yearbook_2017"

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

世界63ヶ国における日本のランキング　2017年

総合順位　　：27　知識(27)　テクノロジー(3)　未来対策(25)

総合順位の推移：2013(20)↓→　2013(23)↓→　2017(27)↓

「知識」の内訳

上位3項目：生徒-教師比(2)　[illegible]

下位3項目：国際経験(63)　デジタルスキル(59)　公共教育支出(56)

63ヶ国のうち最上位

「テクノロジー」の内訳

上位3項目：携帯電話契約数(1)　Wi-Fi普及(4)　インターネット利用者数(5)

下位3項目：移民関連法(54)　起業(45)　情報通信投資(47)

「未来対策」の内訳

上位3項目：電子政策市民参加(2)　[illegible](11)

電子政府(11)

63ヶ国のうち最下位

下位3項目：企業の機敏性(63)　機会と脅威(60)　ビッグデータ解析活用(59)

IMD"world_digital_competitiveness_yearbook_2017"よりイノベーション室作成

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All rights reserved.

NAKASHIMA

世界のなかでの日本の状況

世界有数のデジタルインフラ、

しかし、経済力に活かせていない。

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

一人当たりでは低い日本の成績

	日本全体	一人当たり
GDP	3位	27位
輸出額	4位	44位
製造業生産額	2位	G7平均以下
研究開発	3位	10位
ノーベル賞	7位	39位
五輪メダル数	11位	50位

出典：デービッド・アトキンソン『新・所得倍増論』東洋経済新報社, 2016.

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

朝日新聞　第3種郵便物認可

時評

「安くておいしい国」の限界

歴史社会学者　小熊　英二

国際会議で外国に行くと、観光客の急増に驚く。パリやニューヨークはもちろん、ベイルート、バンコク、北京なども、そうだ。「マナーの悪い観光客に困っている」という話はどこでも聞いた。

国連世界観光機関（UNWTO）の統計では、2000年から17年に世界の国際観光客到着数は2倍に増えた（❶）。17年は7%の「高度成長」ぶりだ。昔より航空券も安いし、ネットで簡単に予約できるのだから当然だろう。

16年のランキングだと、日本は国際観光客到着数で世界16位。ただし増加率が高く、12年から17年に3倍以上になった。今や観光は日本第5位の産業だが、多すぎる観光客のせいで「観光公害」が出ているという声もある（❷）。

なぜこれほど急に増えたのか。アジアとくに中国が経済成長し、近場の日本が観光先になったことも一因だ。だが私が世界各地を訪ねた経験からいうと、別の理由がある。観光客からみれば、日本は「安くておいしい国」になったのだ。

ここ20年で、世界の物価は上がった。欧米の大都市だと、サンドイッチとコーヒーで約千円は珍しくない。香港やバンコクでもランチ千円が当然になりつつある。だが東京では、その3分の1で牛丼が食べられる。それでも味はおいしく、店はきれいでサービスも同様だ。これでは気が出るだろう。観光客にとって物価は今では「安くておいしい国」だ。

なお00年から10年に世界の観光客数が7%増えたのに対し、日本は国際観光客数ランキング400%以上伸び、ハンガリーの国は、外国人観光客にとっておいしい国」だという。

このことは、日本が、95年の世界の落ちたことと関連

おぐま・えいじ　慶応大学教授。1962年生まれ。著書に『決定版　日本という国』『1968』など。雑誌「思想」5月号の特集〈1968〉には、総合的な視点の「提起」と鼎談で登場した。
＝池永牧子撮影

❶UNWTO,World Tourism Barometer,vol.16,Advance Release Jan.2018.
❷特集「『観光公害』を克服せよ」（中央公論6月号）
❸Top 30 Most Visited Countries by International Tourist Arrivals (http://factsmaps.com/top-30-most-visited-countries-by-international-tourist-arr

朝日新聞「論壇時評」
2018.5.31

NAKASHIMA

吉野家の定食

平均：**578**円

ニューヨークの昼食代

平均：**1,350**円

その差：2.3倍

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

各国の平均年収比較（2015年）

OECDデータによる　価格・購買力平価、単位ドル

660万円▶

Rank	Country	PPP
1	Luxembourg	62,636
2	United States	60,154
3	Switzerland	60,124
4	Iceland	55,984
5	Norway	53,643
6	Netherlands	52,833
7	Denmark	52,580
8	Australia	52,063
9	Ireland	51,681
10	Belgium	49,587
11	Canada	48,403
12	Austria	48,295
13	Germany	46,389
14	France	42,992
15	United Kingdom	42,835
16	Sweden	42,816
17	Finland	42,127
18	New Zealand	39,397
19	Japan	39,113
20	Spain	37,333
21	Italy	35,397
22	Slovenia	34,965
23	Israel	34,023
24	Korea	32,399
25	Chile	28,434
26	Poland	25,921
27	Greece	25,124
28	Portugal	24,529
29	Czech Republic	23,722
30	Estonia	23,621
31	Slovak Republic	23,508
32	Lithuania	22,949
33	Latvia	22,389
34	Hungary	21,711
35	Mexico	15,311

◀430万円

(1$=110円換算)

Wikipedia "List of countries by average wage"

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

そんななか、中国は・・・

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

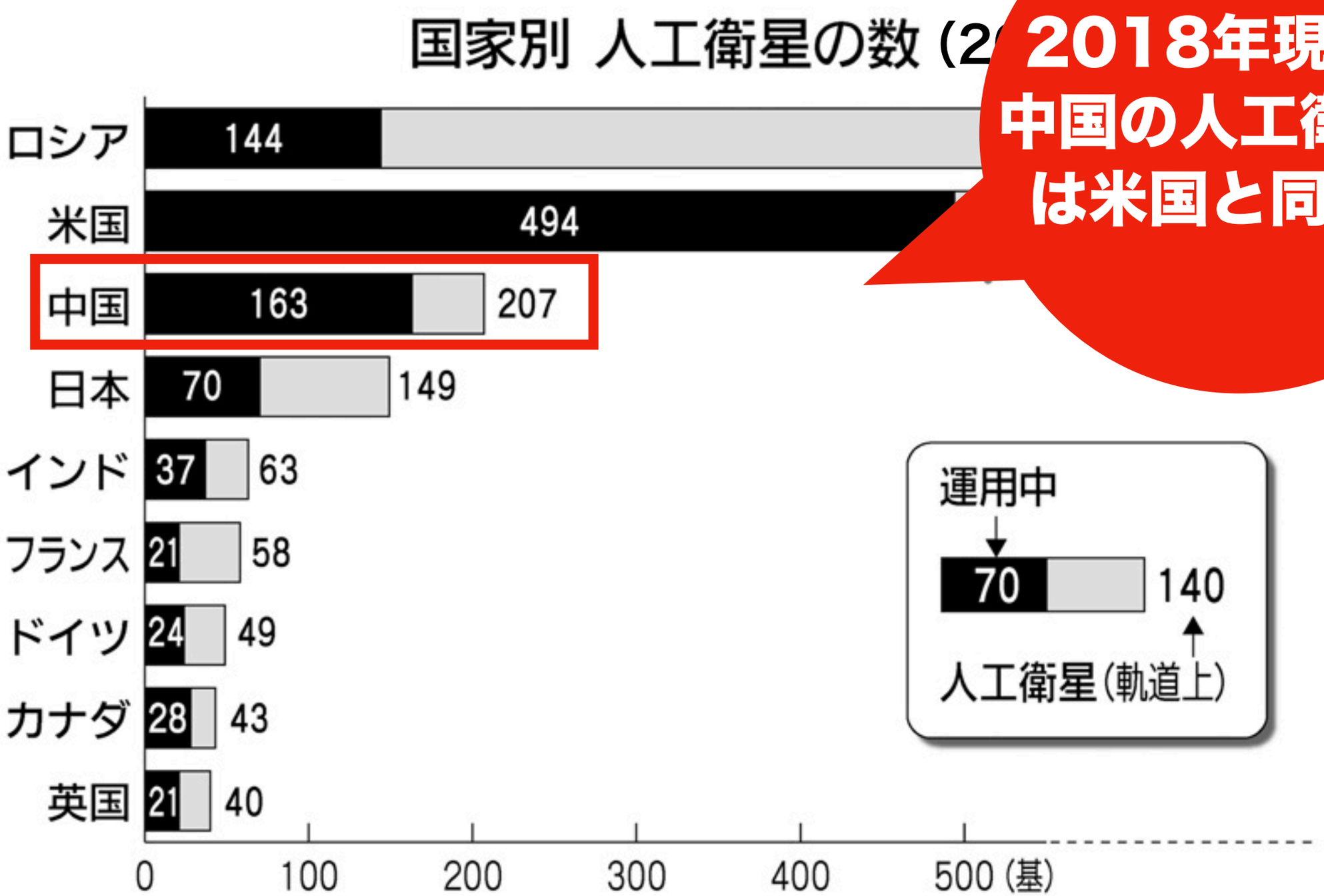
2017年11月の世界のコンピュータ計算速度トップ10

順位	Rmax Rpeak (PFLOPS)	名称	ベンダー	場所 国, 年
1	93.015 125.436	*神威・太湖之光*	NRCPC	国家超級計算無錫中心（英語版） 中国, 2016
2	33.863 54.902	*天河2号*	NUDT	国家超級計算広州中心（英語版） 中国, 2013
3	19.590 25.326	*Piz Daint*	Cray Inc.	スイス国立スーパーコンピューティングセンター スイス, 2016
4	19.136 28.192	*Gyoukou*	ExaScaler Inc.	海洋研究開発機構 日本, 2017
5	17.590 27.113	*タイタン*	Cray Inc.	オークリッジ国立研究所 アメリカ合衆国, 2012
6	17.173 20.133	*セコイア*	IBM	ローレンス・リバモア国立研究所 アメリカ合衆国, 2013
7	14.137 43.903	*Trinity*	Cray Inc.	DOE/NNSA/LANL/SNL アメリカ合衆国, 2015
8	14.015 27.881	*Cori*	Cray Inc.	en:National Energy Research Scientific Computing Center アメリカ合衆国, 2016
9	13.555 24.914	*Oakforest-PACS*	富士通	最先端共同HPC基盤施設（東大・柏キャンパス内） 日本, 2016
10	10.510 11.280	*京*	富士通	理化学研究所計算科学研究機構 日本, 2011

Wikipedia「TOP500」

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA



2018年現在、中国の人工衛星数は米国と同等。

※ Ceres Trak ホームページ　衛星カタログ番号摘要(2015年12月10日現在)より

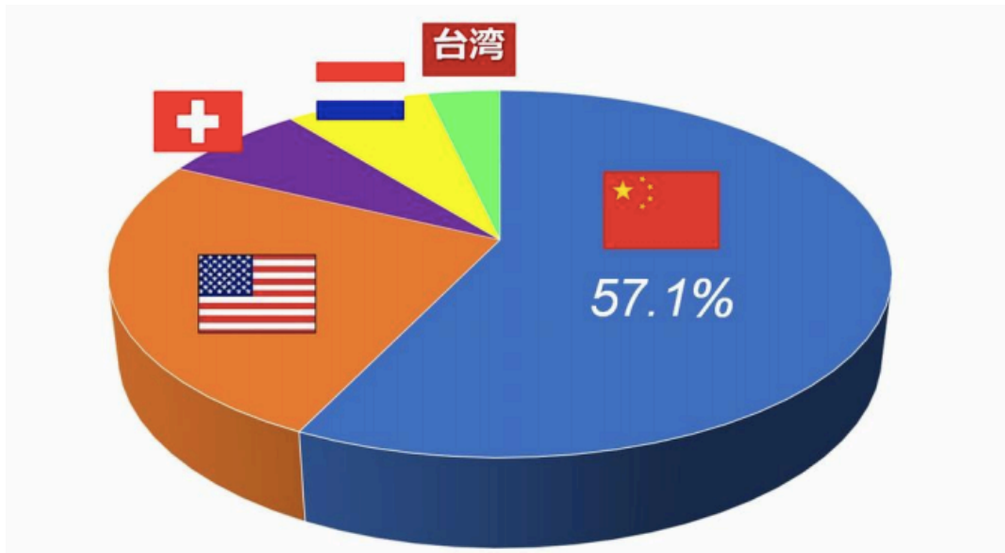
Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

15CPUs

28

PHANTOM 4

すでにCPU、CCDのレベルで自国設計国産



ARM社設計の中国製造もしくはARMの中国改良型

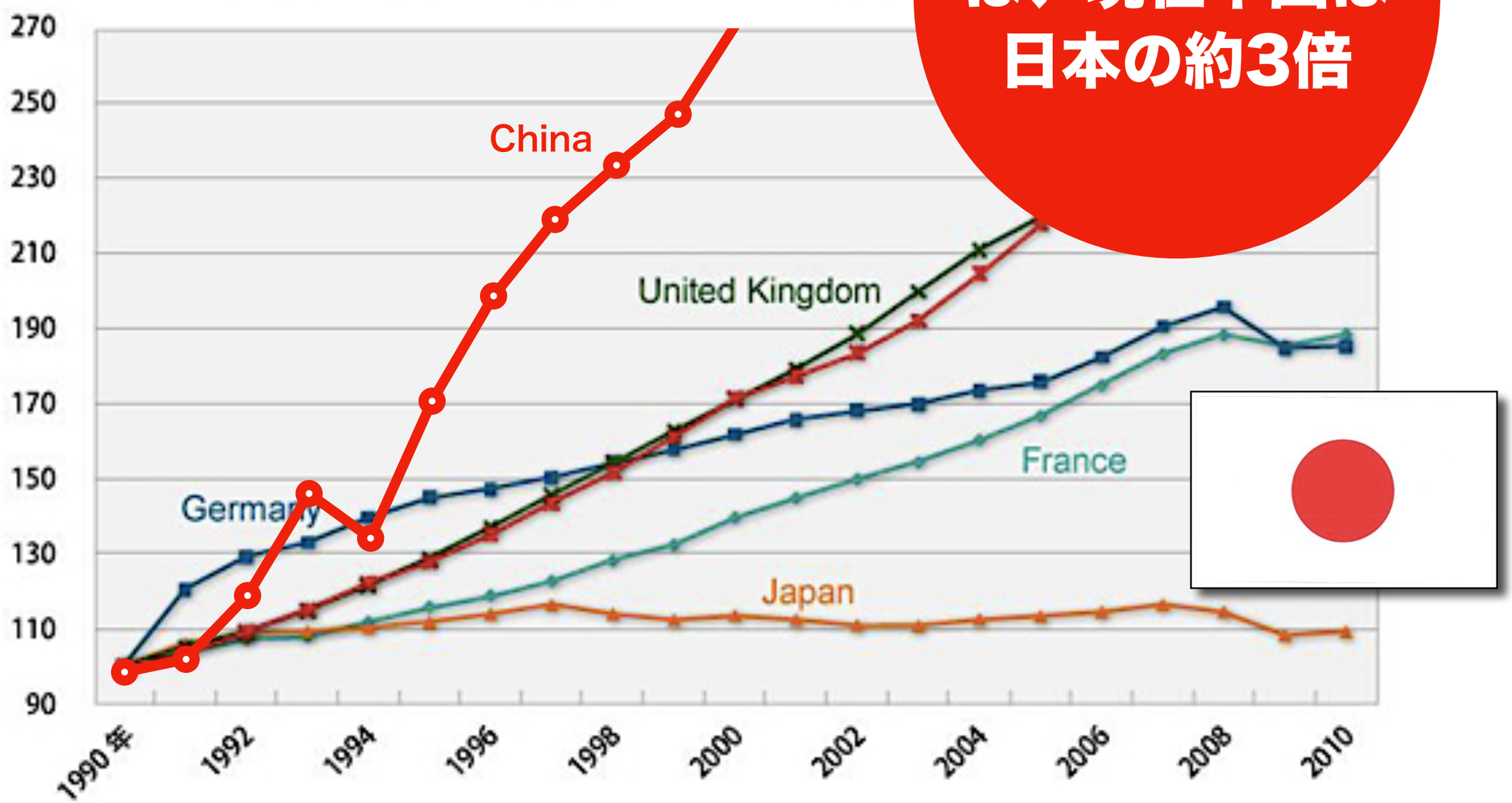
清水洋治「“CPU 大国への道”を突き進む中国 ドローン分解で見えた懸念」EE Times Japan, 2017.

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

IoTToday「顔認証システム「天網」にみる中国の深謀遠慮」
http://jbpress.ismedia.jp/articles/-/53116?page=4

主要国の名目GDPの推

名目GDP額では、現在中国は日本の約3倍



http://business.nikkeibp.co.jp/article/topics/20100216/212780/graph01.jpgに加筆して作成

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

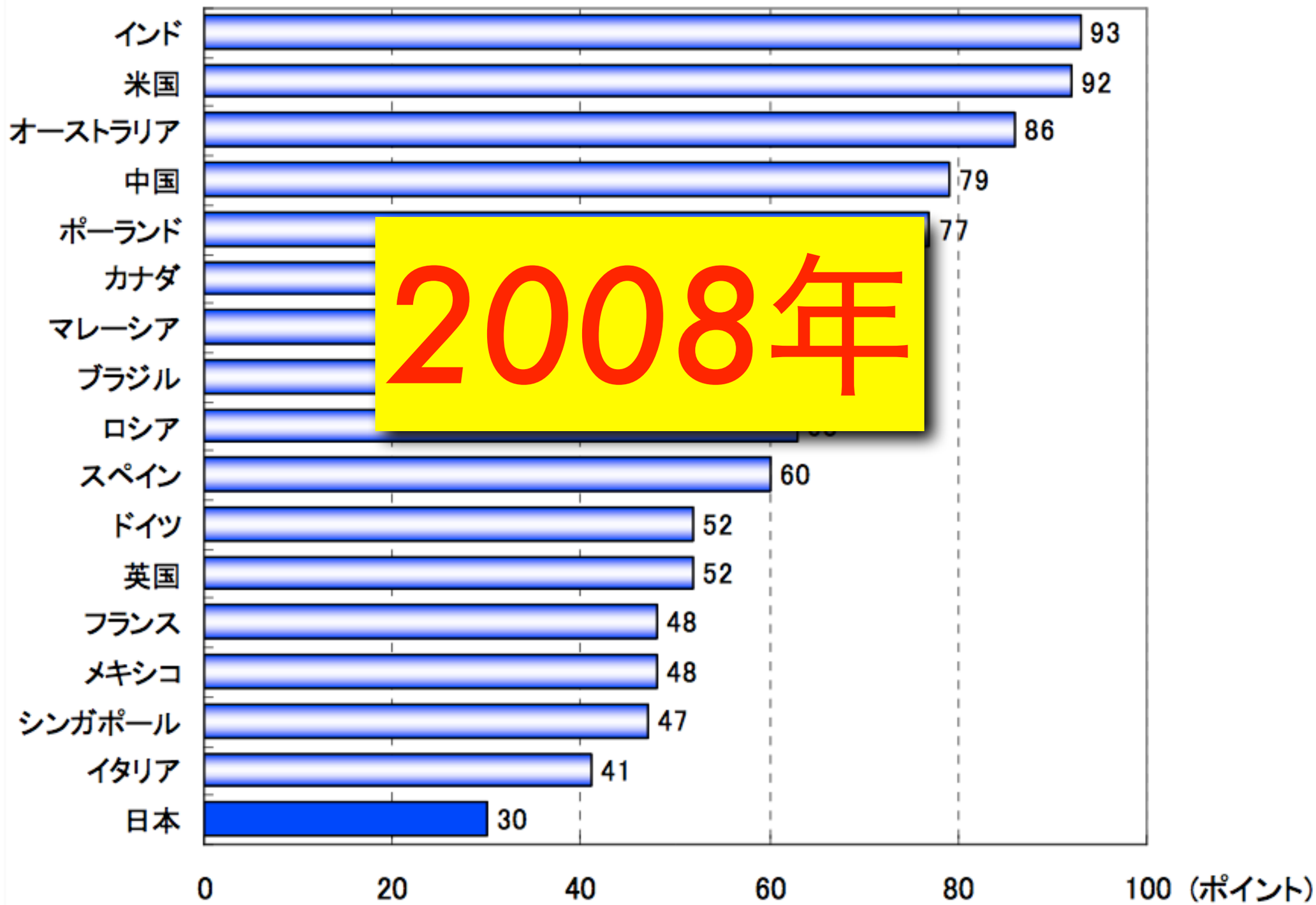
NAKASHIMA

日本の困った実態

- テクノロジーが日本を襲う
- 低い経営者マインド
- 勉強しない日本人

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

国別ICT投資マインドランキング



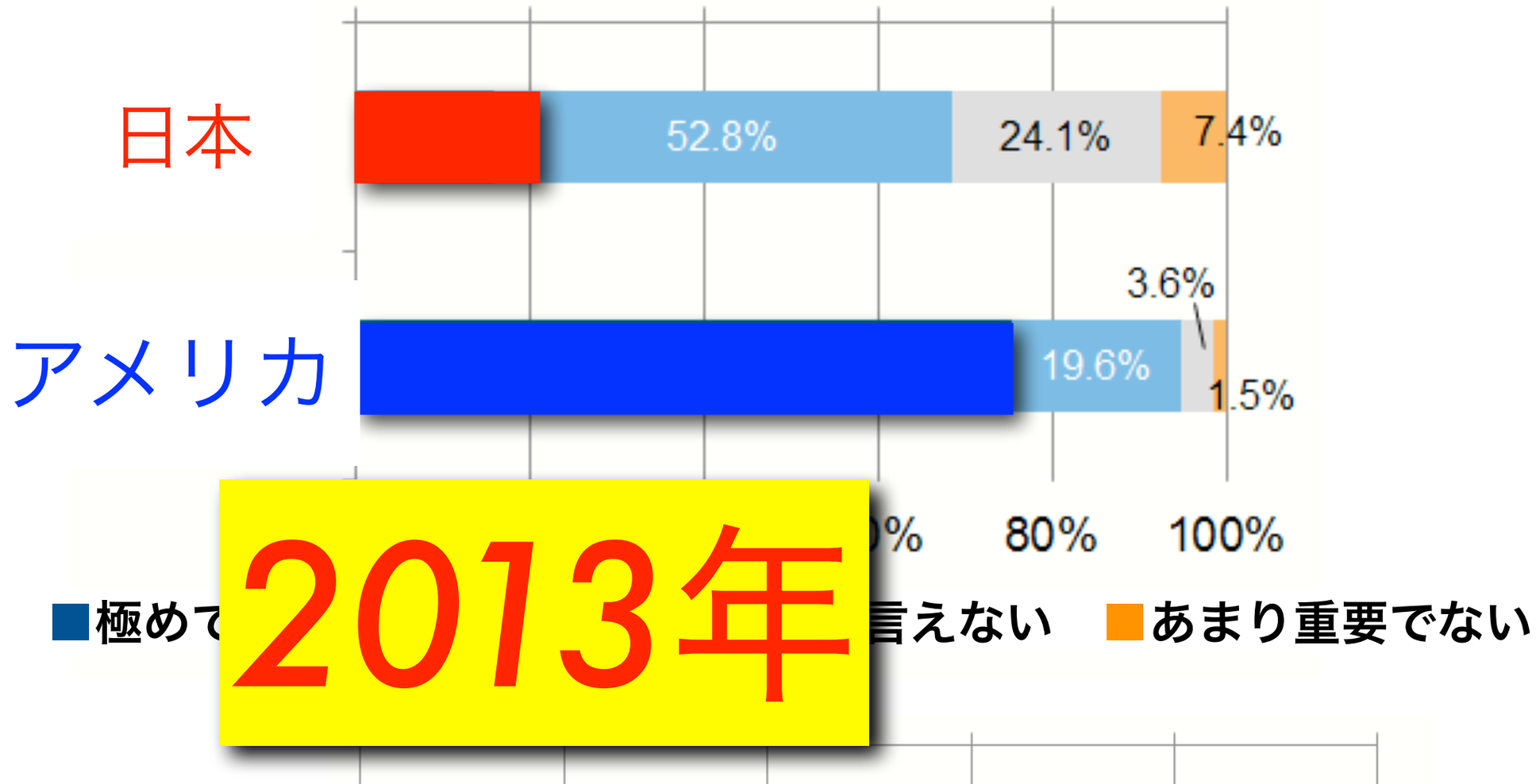
ガードナー「IT投資同行報告書2008年-日本と世界-」2008

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

ICT投資の重要性

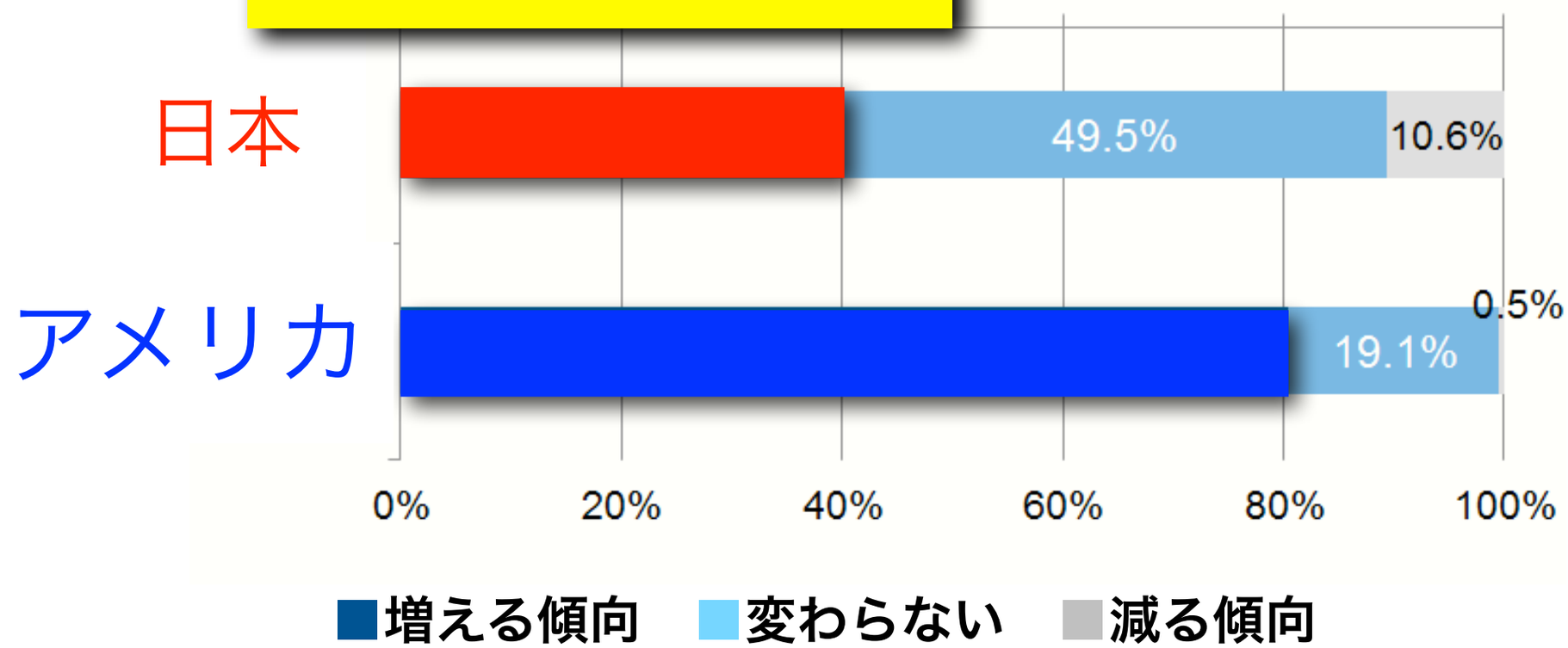
(調査年：2013年)



2013年

ICT予算の増減見通し

(調査年：2013年)

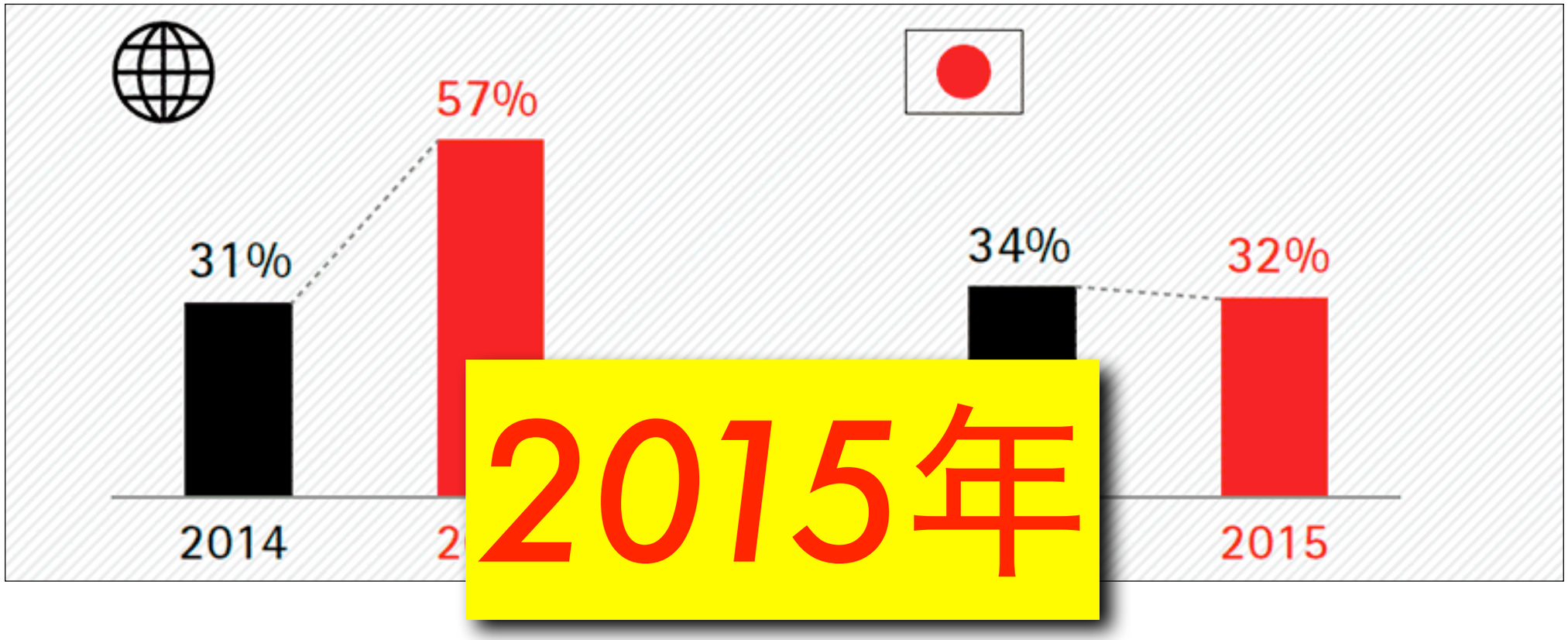


電子情報技術産業協会
「ITを活用した経営に対する日米企業の相違分析」調査結果の公表について

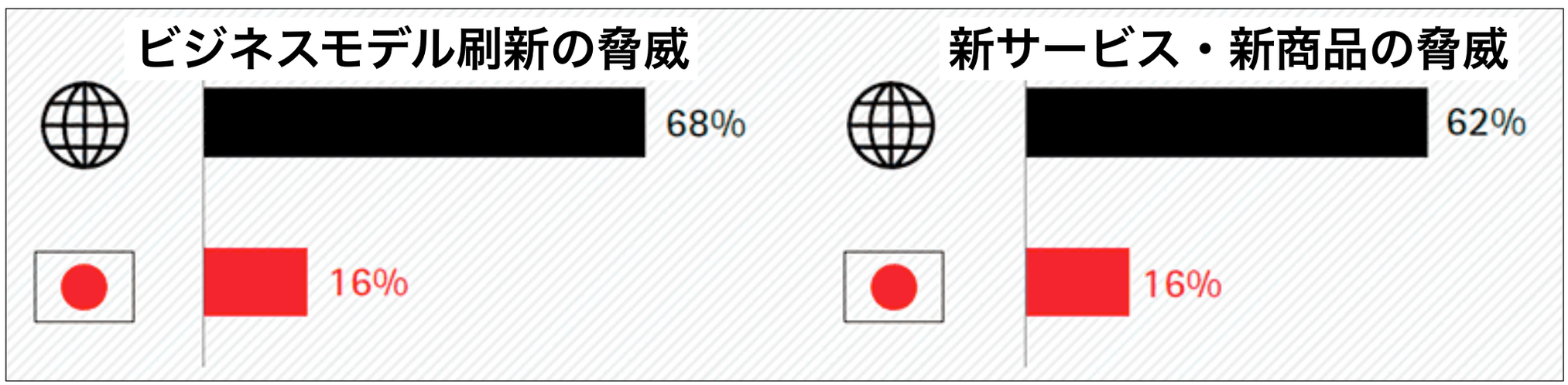
Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

ICT投資で収益性が改善できる思う経営者



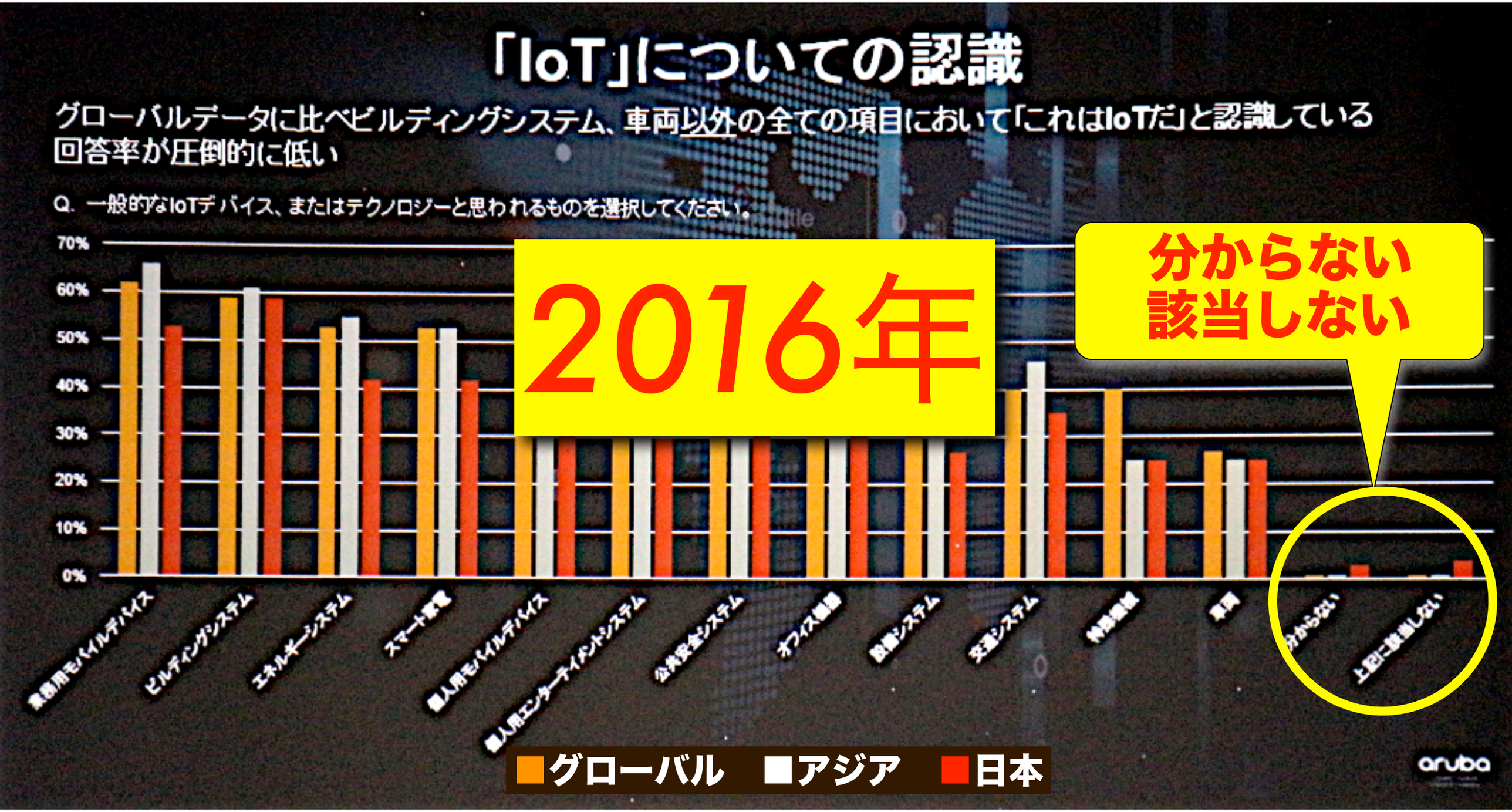
ICTで競合企業が脅威になると思う経営者



アクセンチュア「グローバルCEO調査2015」2015

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA



MONOist誌「IoT理解度は20カ国中最下位、日本企業に横たわる「高すぎる理想」」
http://monoist.atmarkit.co.jp/mn/articles/1704/20/news017.html#l_km_iot2.jpg

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

日本の困った実態

- テクノロジーが日本を襲う
- 低い経営者マインド
- 勉強しない日本人

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

つぎのリストは何でしょうか？

「みなさんが、読んだ本は何冊？」

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

90)マンキュー『マンキュー マクロ経済学 入門篇』／『マンキュー マクロ経済学 応用篇』

91)ムーディ『貧困と怒りのアメリカ南部』

92)アリストテレス『弁論術』

93)カーソン『沈黙の春』

94)アイスキュロス「オレステイア」

95)ハリディ『物理学の基礎 1 力学』／『物理学の基礎 2 波・熱』／『物理学の基礎 3 電磁気学』

96)カフカ『変身』

97)スウィフト「穏健なる提案」

98)キング「I Have a Dream（私には夢がある）」

99)マリーブ『人間解剖生理学』

100)ソロー「市民の反抗」

環境問題

米国の大学の授業でよく使われている

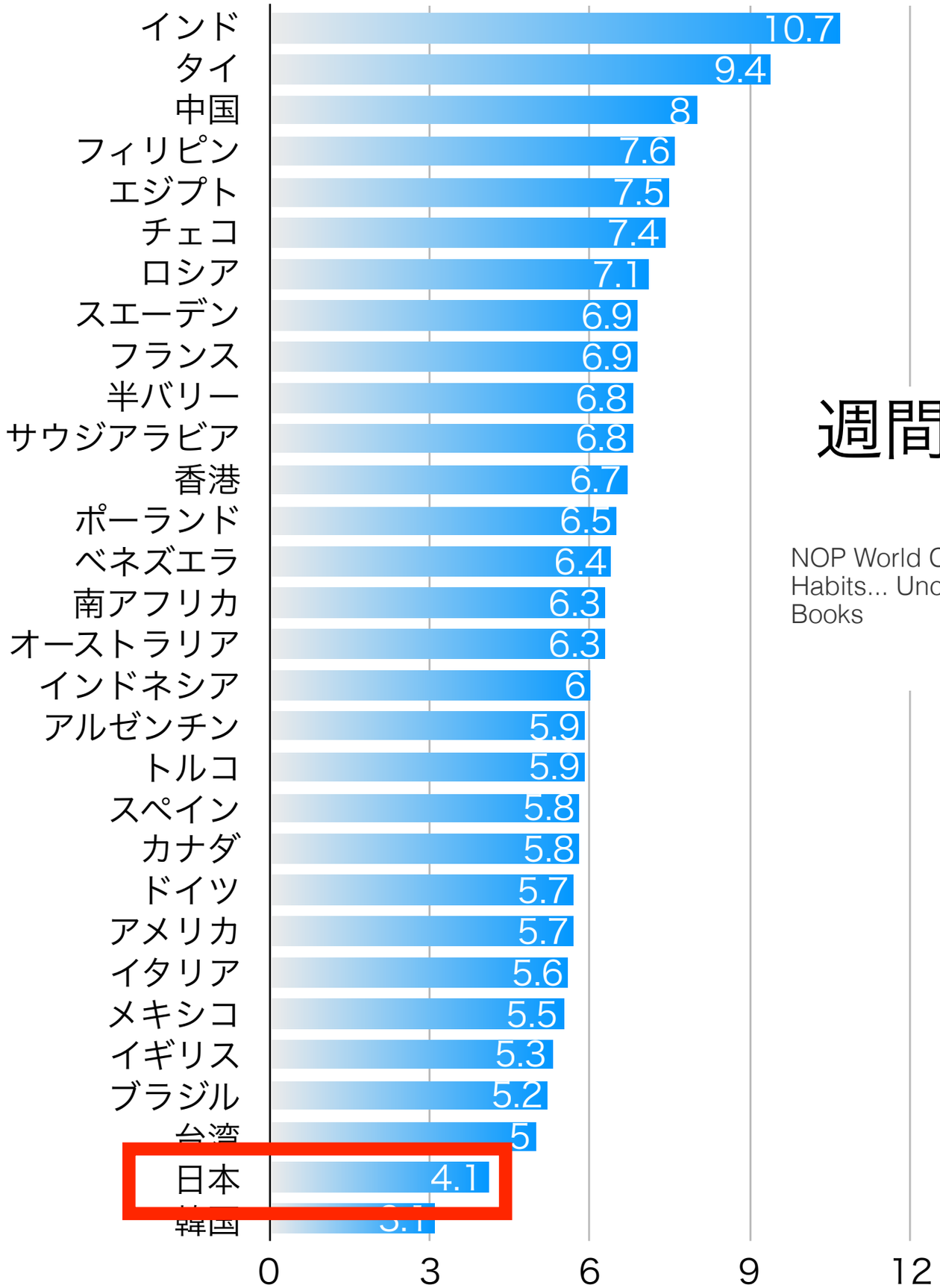
文献トップ100

西原史暁(Fumiaki Nishihara)氏のWebサイト「米国の大学の授業でよく使われる文献トップ100」より引用
http://id.fnshr.info/2016/03/18/us-textbook/

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

それでは、日本人の読書量は？

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.



週間読書時間ランクング
2004～2005年

NOP World Culture Score(TM) Index Examines Global Media Habits... Uncovers Who's Tuning In, Logging On and Hitting the Books

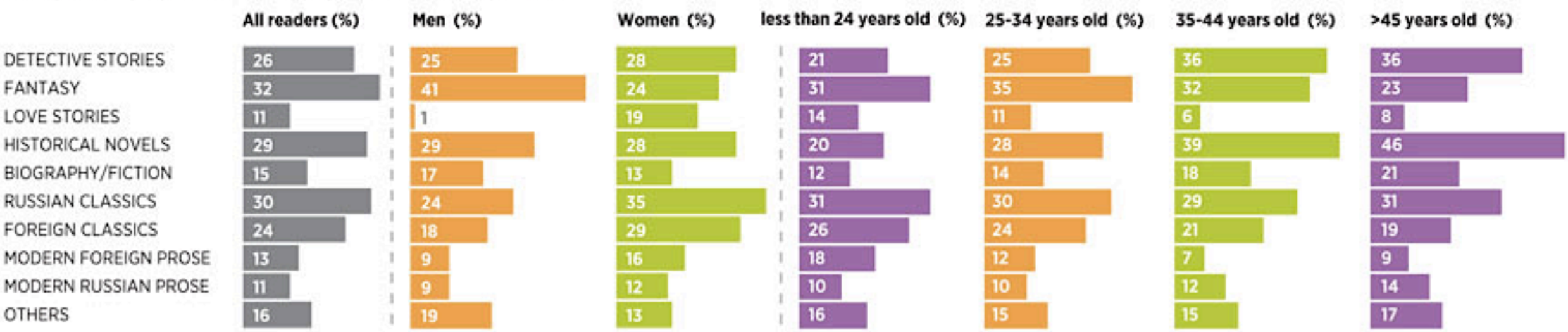
Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

Readers round the world

WHERE DO PEOPLE READ MORE?
Hours per week per person. Source: World Culture Score Index

WHAT RUSSIANS READ
Hours per week per person. Source: Superjob.ru, 2011. 1,600 respondents



Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

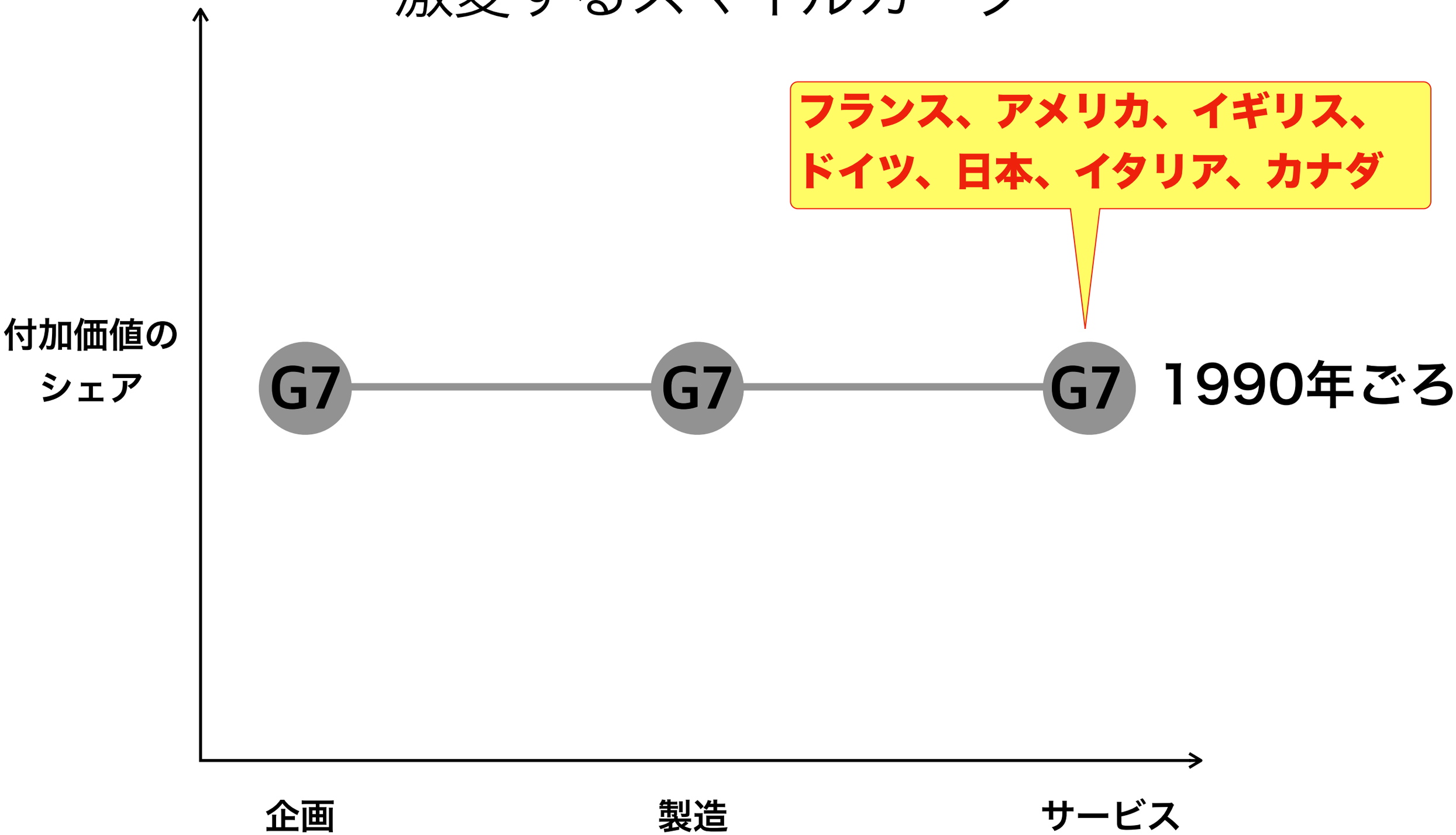
NAKASHIMA

未来逆算の想像力が日本を救う

- **日本文化が日本の原資**
- 500年前の偉大な発明
- 日本の戦略コード
- 未来逆算が日本を救う

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

激変するスマイルカーブ

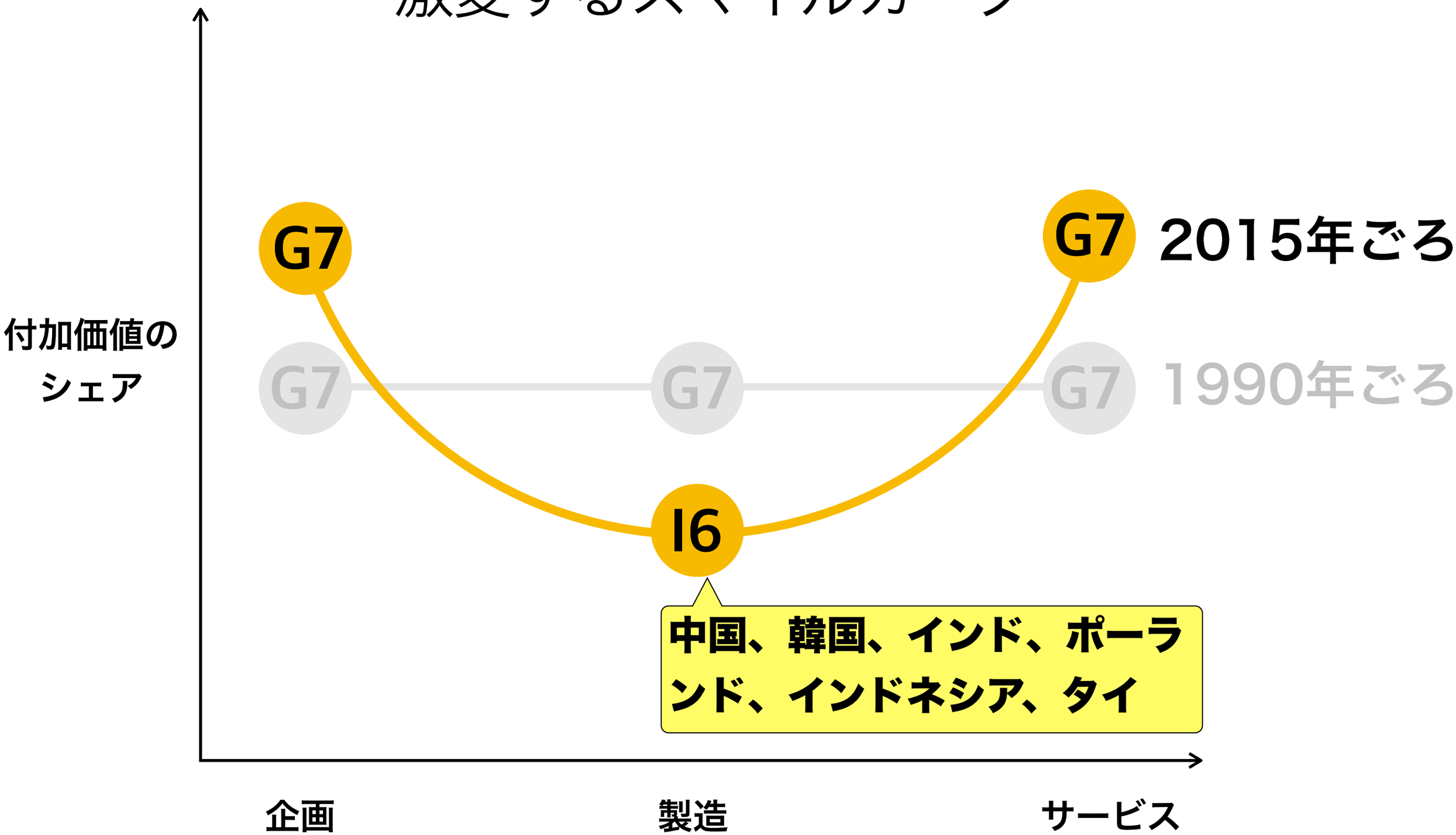


イノベーション室作成

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

激変するスマイルカーブ

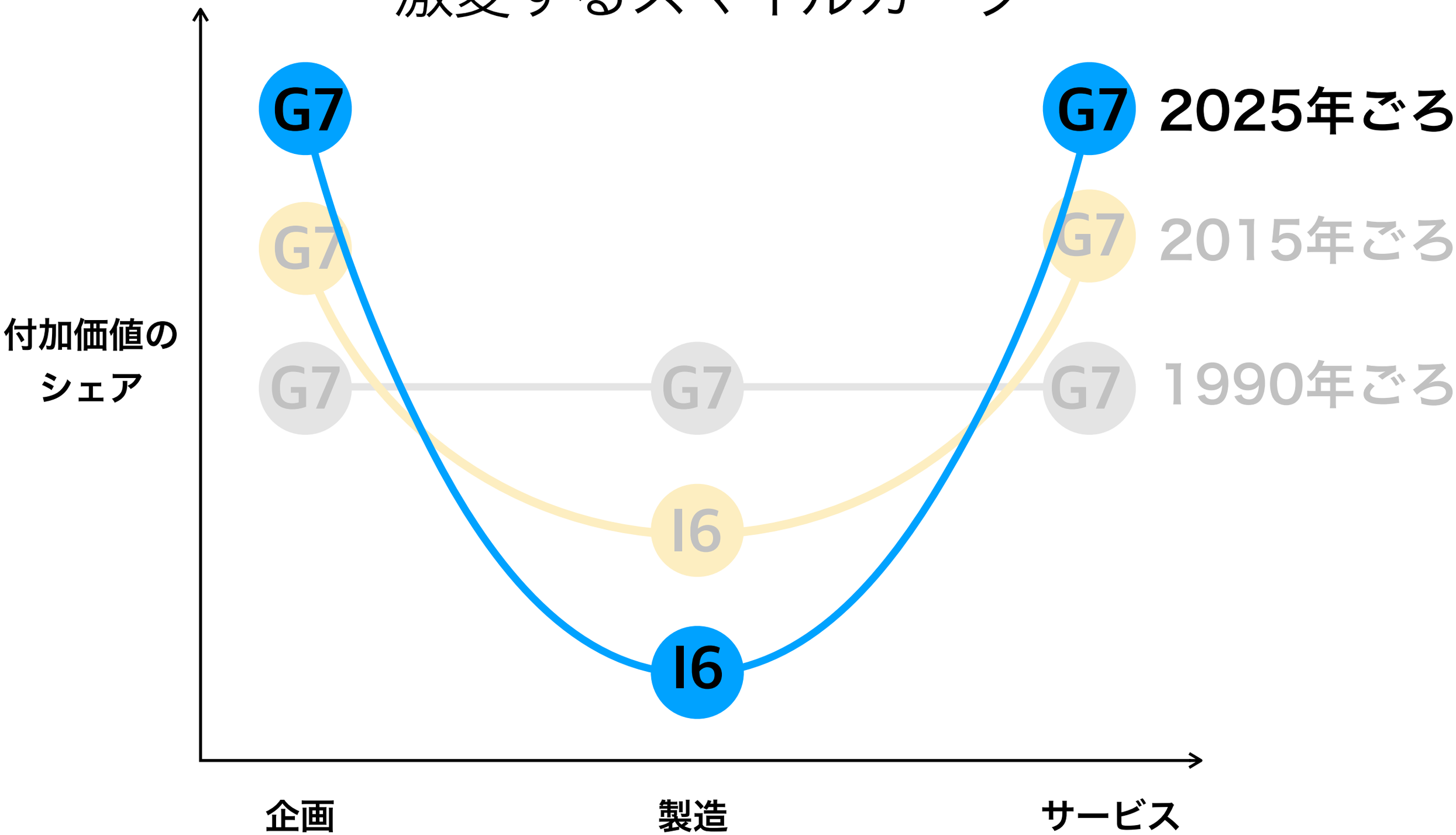


イノベーション室作成

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

激変するスマイルカーブ



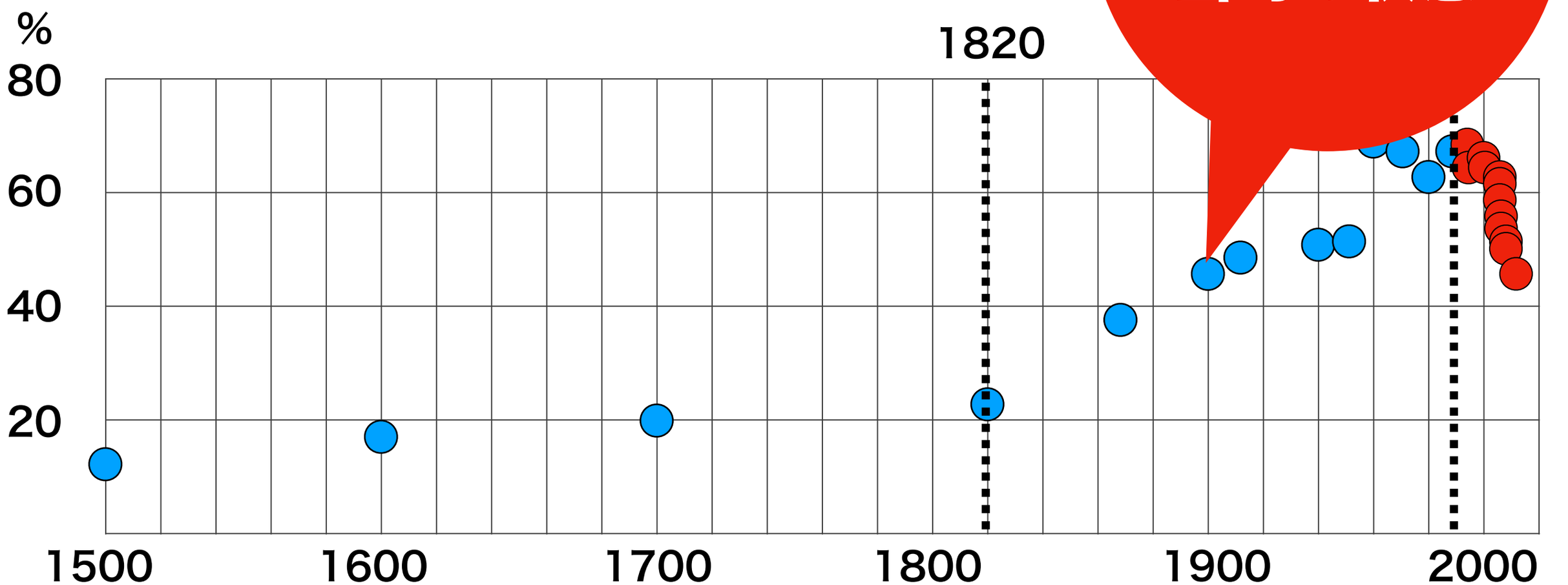
イノベーション室作成

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

衝撃的なシェア・シフト

（世界の所得に占めるG7のシェア）

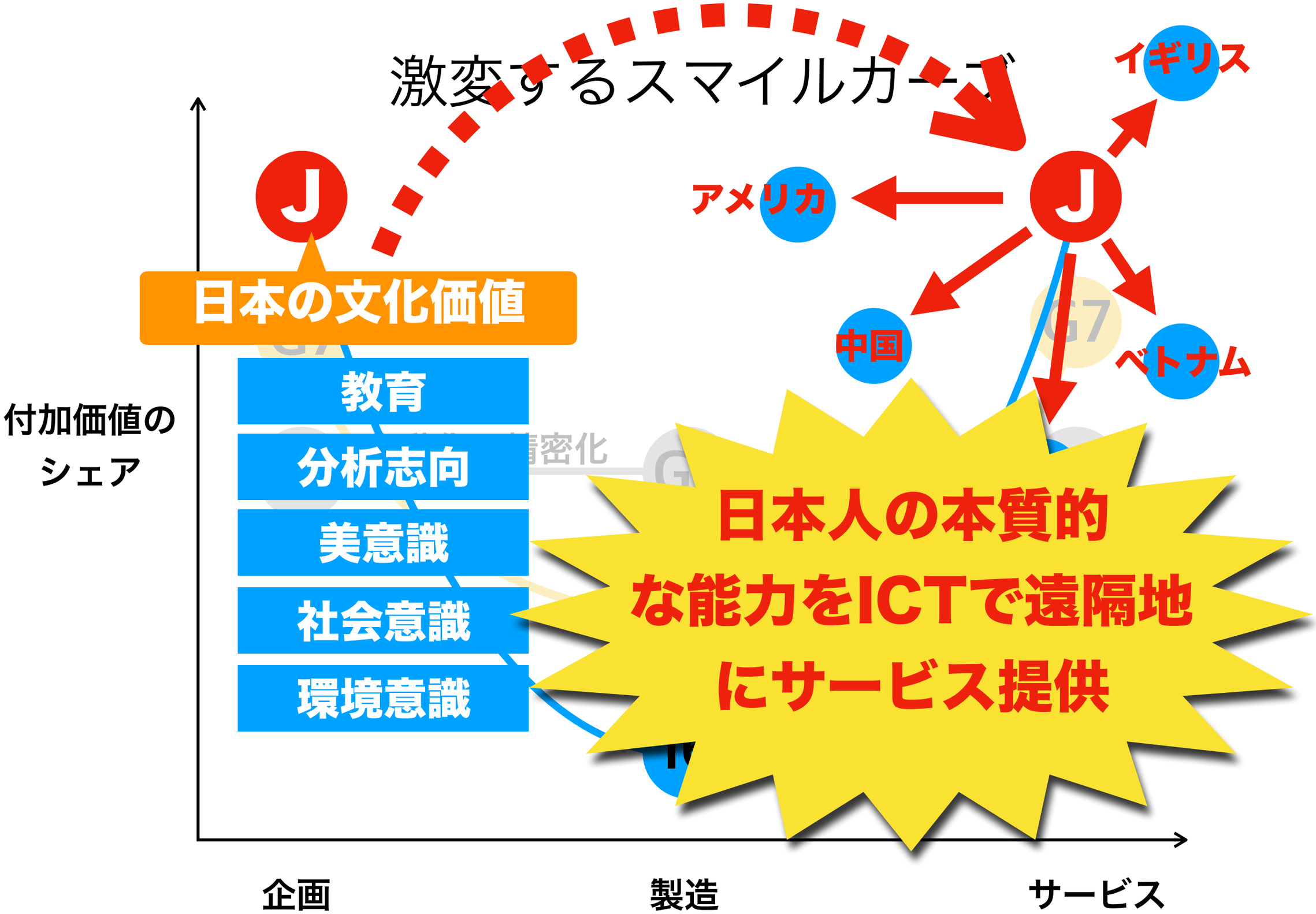


出典：リチャード・ボールドウィン『世界経済　大いなる収斂』日本経済新聞出版社, 2018.

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

激変するスマイルカーブ



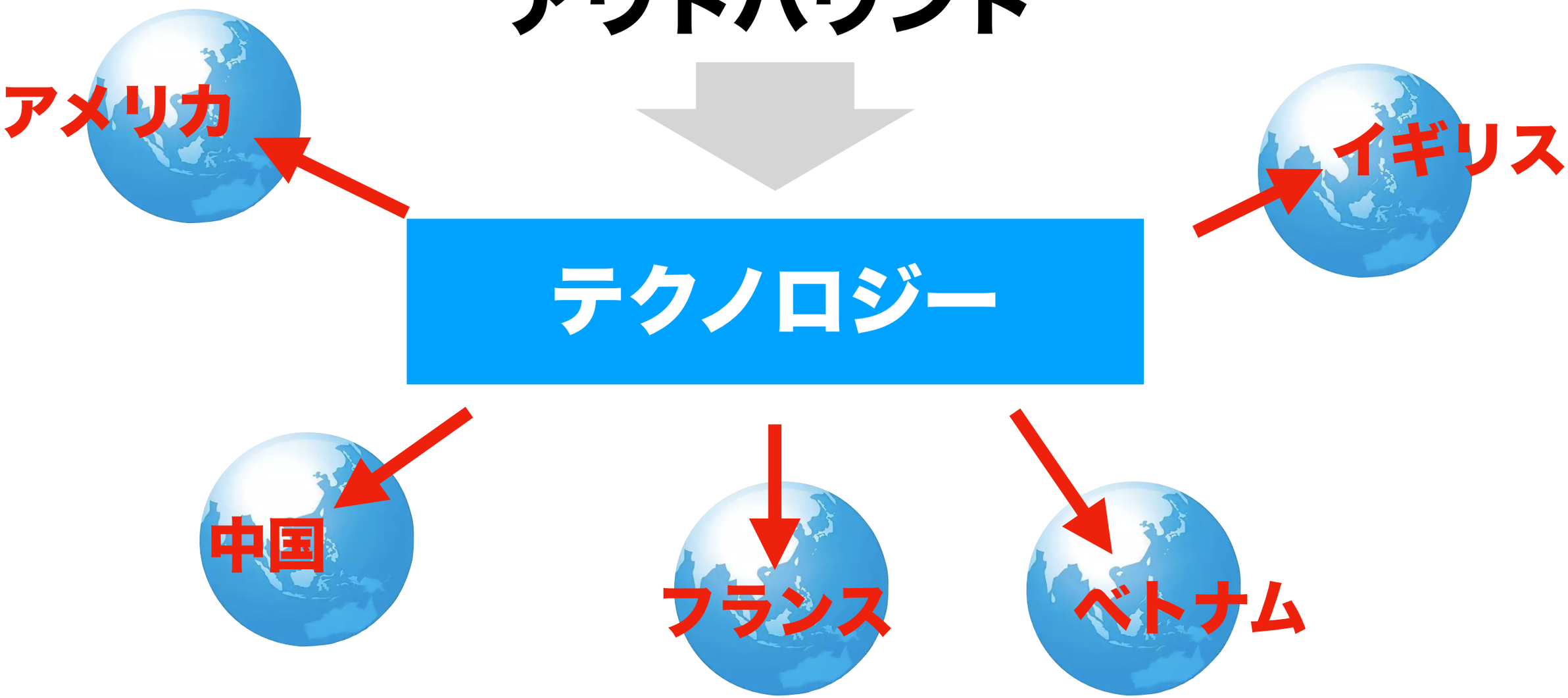
出典：リチャード・ボールドウィン『世界経済　大いなる収斂』に基づきイノベーション室作成.

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

日本人の本質価値

アウトバウンド



Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

未来逆算の想像力が日本を救う

- 日本文化が日本の原資
- **500年前の偉大な発明**
- 日本の戦略コード
- 未来逆算が日本を救う

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

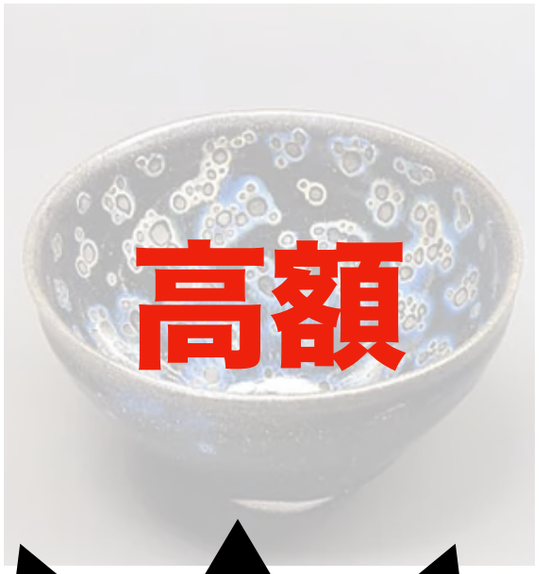
日本人の本質能力とは何か？

	茶の湯	アート	テクノロジー
変革前			
変革期	*1550*年 **千利休「わび茶」**	*1917*年 **デュシャン「泉」**	*2000*年 **インターネット**
変革後			

イノベーション室作成

Copyright ©2016 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

	茶の湯	アート	テクノロジー
変革前			
変革		**1917年** **デュシャン「泉」**	**2000年** **インターネット**

数百万石
相当

イノベーション室作成

Copyright ©2016 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

なぜ、捨てられた雑器で、
武器や国が丸ごと買えたのか？

答え：「侘び寂び」の発明

イノベーション室作成

Copyright ©2016 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

	茶の湯	アート	テクノロジー
変革前			
変革期	15[illegible]	1917年 デュシャン「泉」	2000年 インターネット
変革[illegible]		 **現代アート** **未だ不正解**	 **テック** **未だ不正解**

イノベーション室作成

Copyright ©2016 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

このような日本の発明を、
日本のソースと呼ぶ。

Copyright ©2016 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

未来逆算の想像力が日本を救う

- 日本文化が日本の原資
- 500年前の偉大な発明
- **日本の戦略コード**
- 未来逆算が日本を救う

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

日本のソースを活用した

日本の戦略コード

Copyright ©2016 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

コンセプト

❶ **日本のソースを**世界攻略の原資とする。

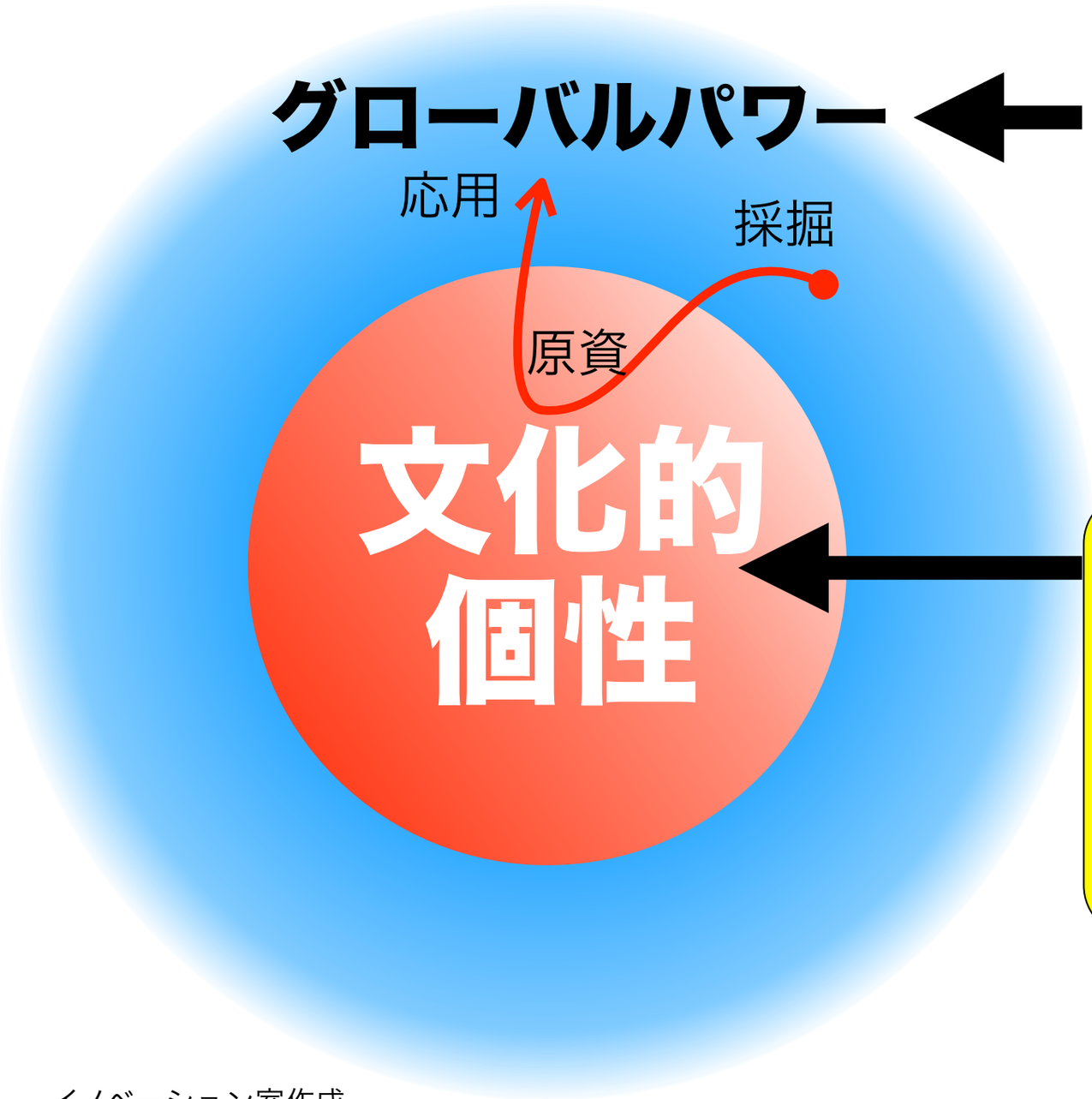
❷ 西欧のソースであるテクノロジーを、**日本の戦略コード**として逆利用する。

❸ 日本の戦略コードに日本のソースを内包し、**グローバル市場へ直接輸出**を行う。

Copyright ©2016 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

日本の力の構造

国力の二層構造　　日本の強みはソース



コード(Code：応用)

- 事物を世界に流通させる役割
- エネルギー源はソース
- **ソースを消費してコードを生成する**
- AppleやGoogleなど

ソース(Source：原資)

- **本質価値を生み出す役割**
- **エネルギー源は人間の脳と身体**
- **自然と教育がソースを生成する**
- **職人芸、禅、神など**

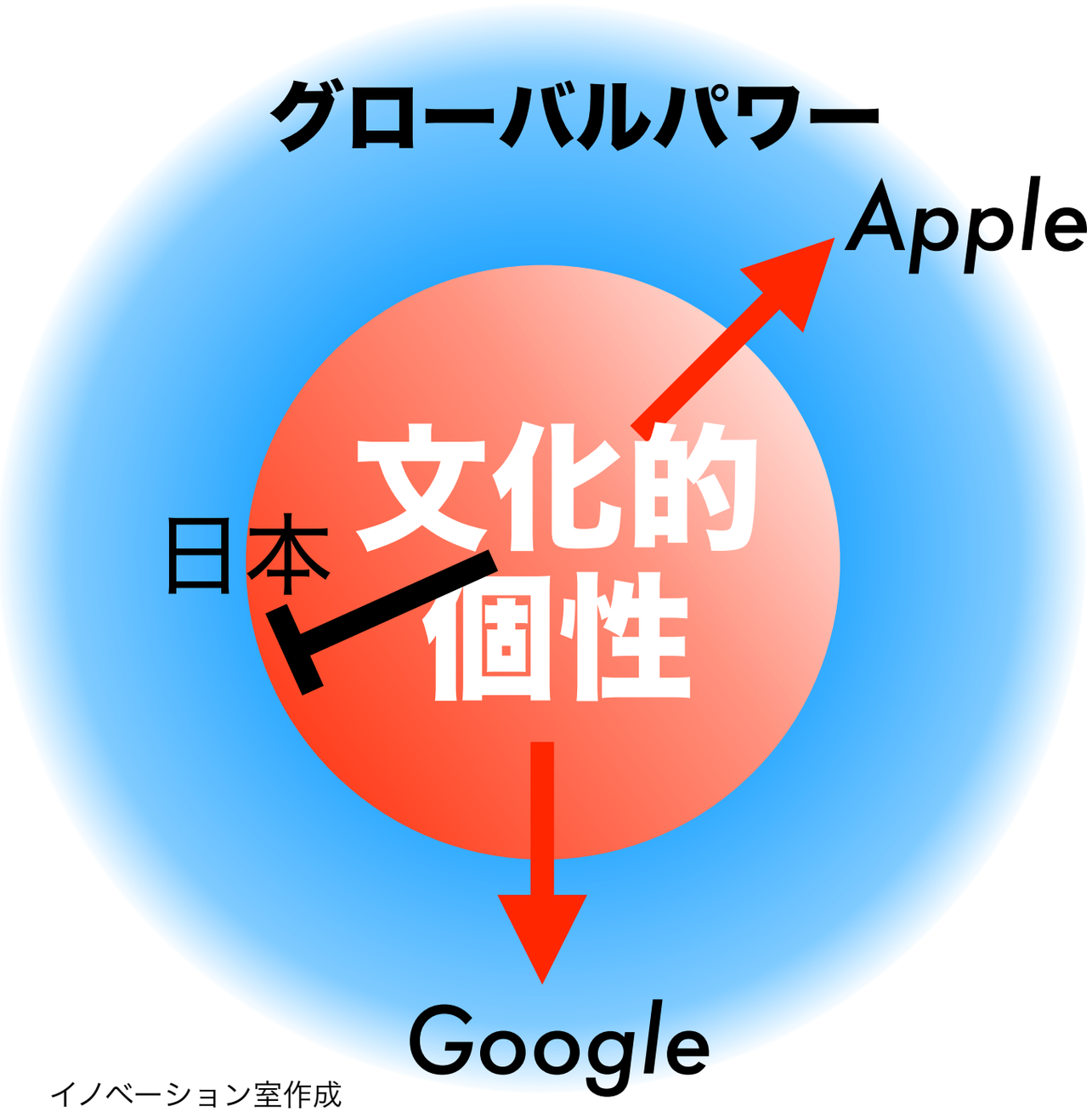
イノベーション室作成

Copyright ©2016 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

採掘される日本

国力の二層構造



日本の現状

❶ソースの活用不足

- 自力で生み出したソースのグローバル展開が不十分。
- 外国企業にソースが奪われ、他国で価値転換と市場経済の活性化に利用されている。

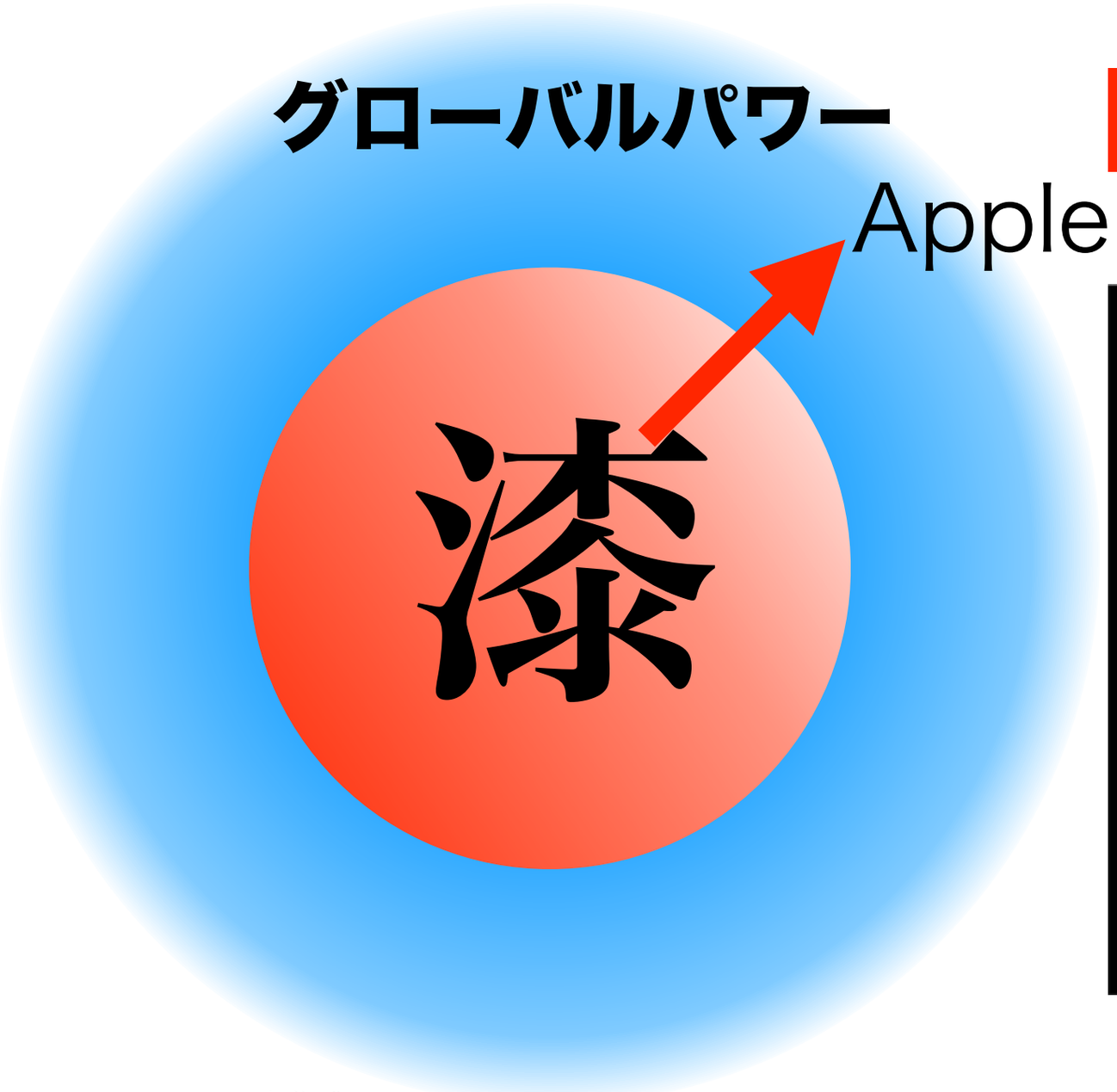
イノベーション室作成

Copyright ©2016 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

原資とされる日本

国力の二層構造



日本の現状

②利用される日本のソース

（引用：apple.co.jp iPhone7 2016より）

イノベーション室作成

Copyright ©2016 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

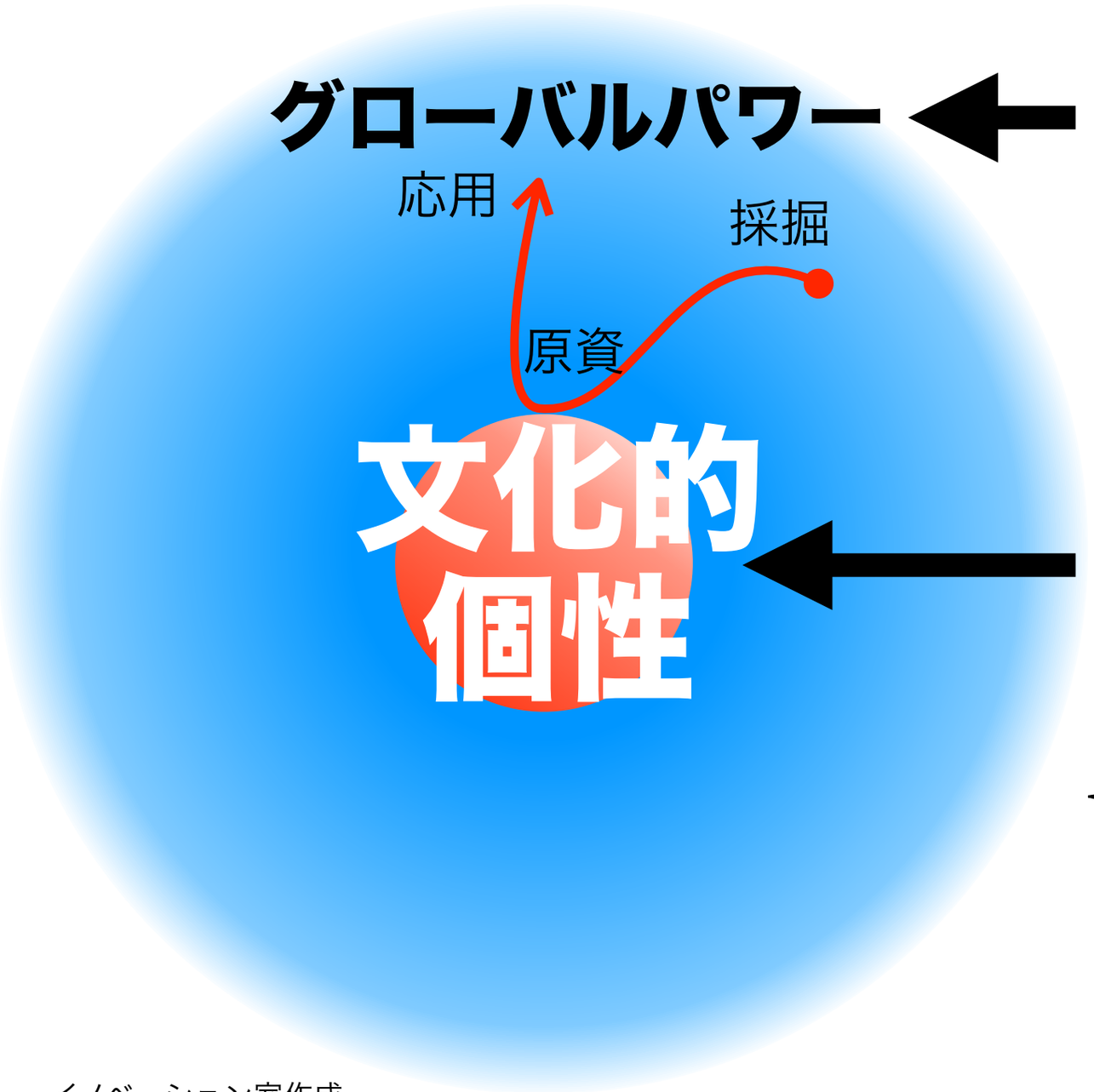
Xiaomi　Mi MIX 2

YOUTUBE https://youtu.be/m8_Y-eH5cwg

枯渇する日本の力

国力の二層構造

日本の強みはソース



コード(Code：応用)

潤うグローバル世界

ソース(Souce：原資)

枯渇する日本

Copyright ©2016 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

一般解のマップ

日本流「稼ぐ力」の活動体系

コード運用域

日本の国力

基本：コンピュータ技術
採取：センサー
媒体：IoT
情報：ビッグデータ
活動：ロボット
判断：人工知能

Scientific ACTION

アウトバウンド

OUTPUT

コード化
新和魂洋才

貴重な日本の原資

ソース生産域

建築：素材、様式
環境：自然、里山
食品：旨み、多様性
製造：職人芸、超精密
音楽：技量、独創
生活：もてなし、気配り
精神：仏教、八百万の神

Physical ACTION

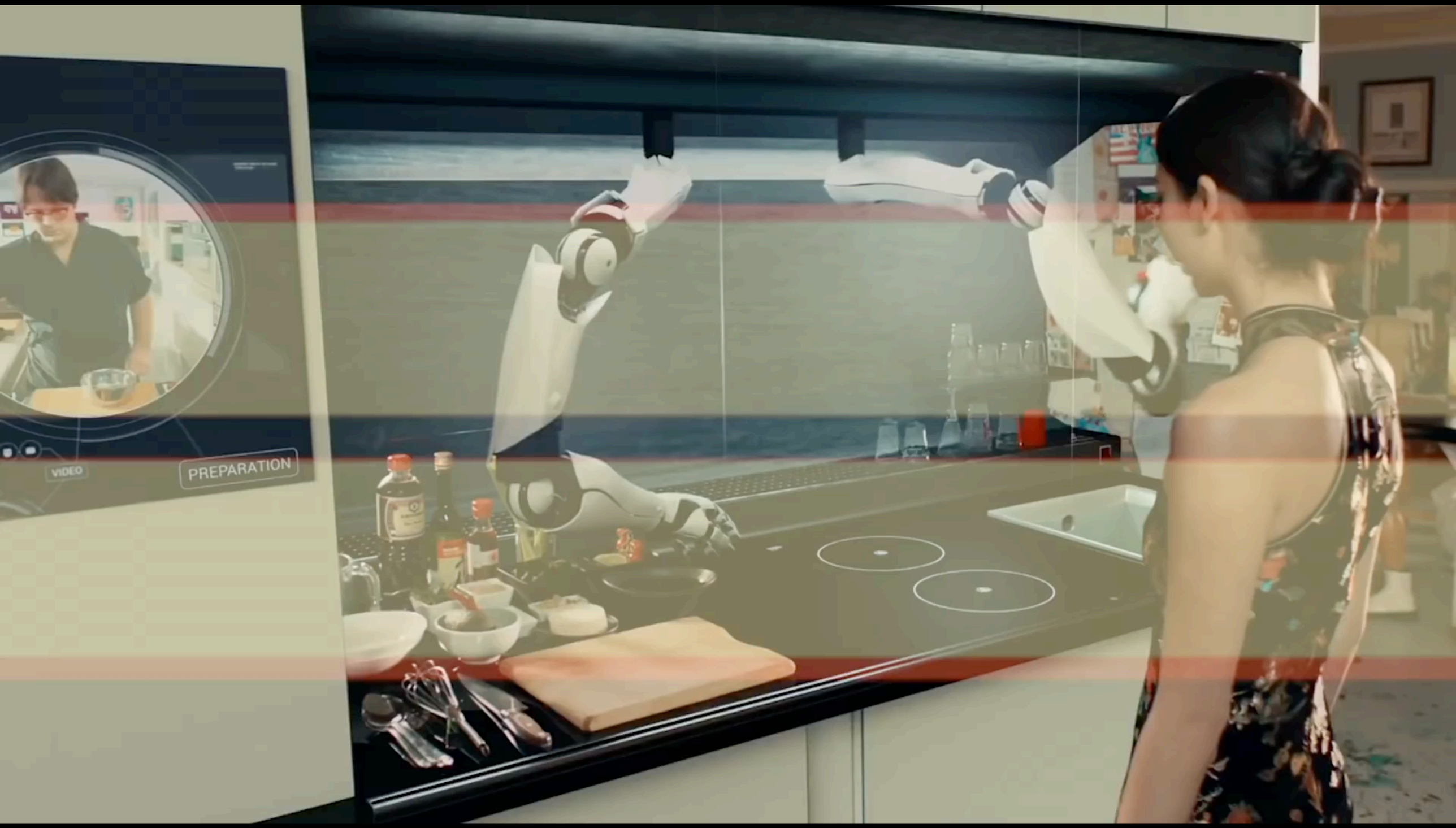
イノベーション室作成

Copyright ©2016 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

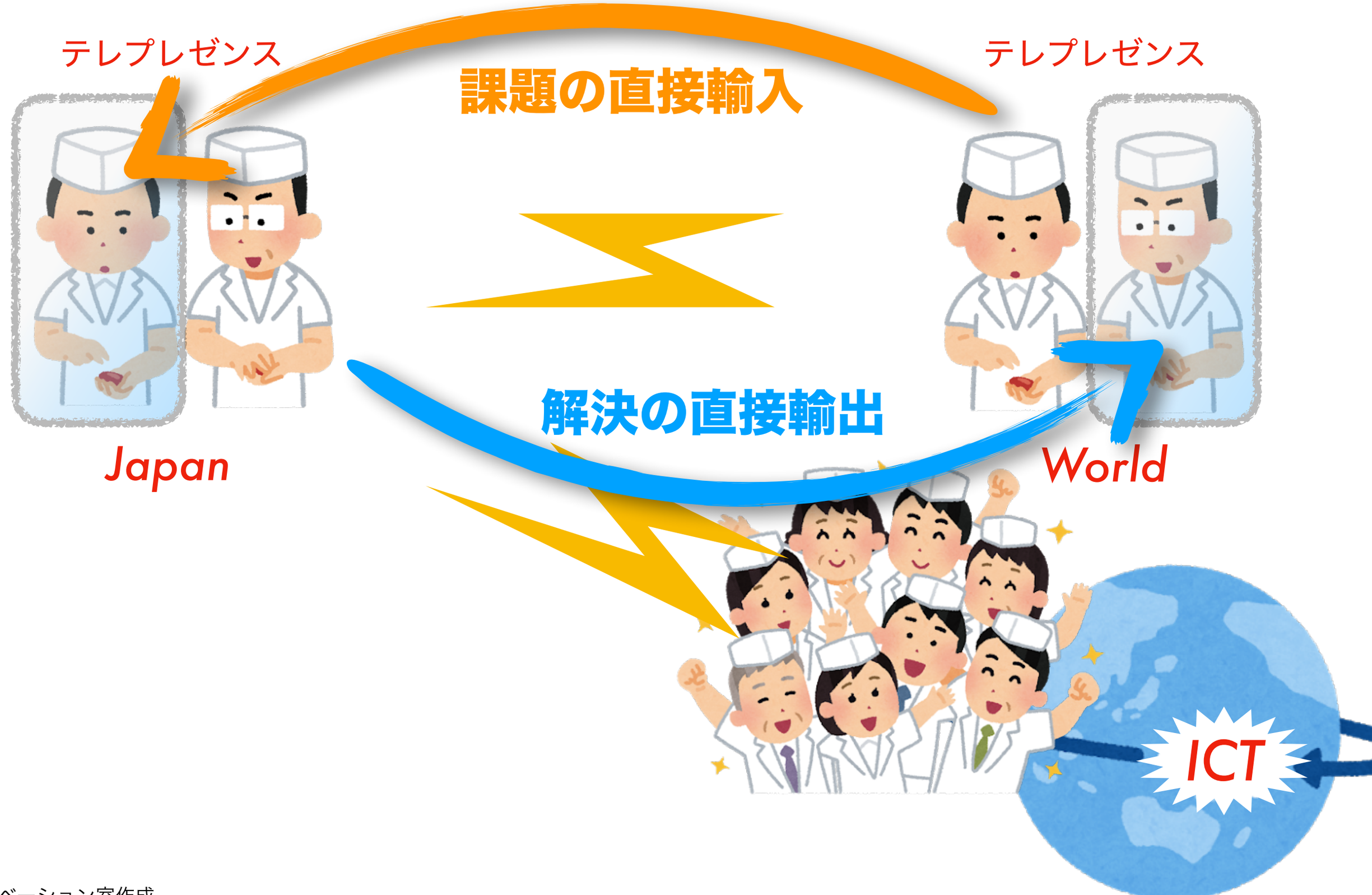
サービス業界での展開イメージ

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.



CNET “These robotic arms put a five-star chef in your kitchen”2016.

日本発！遠隔知能(RI)のイメージ

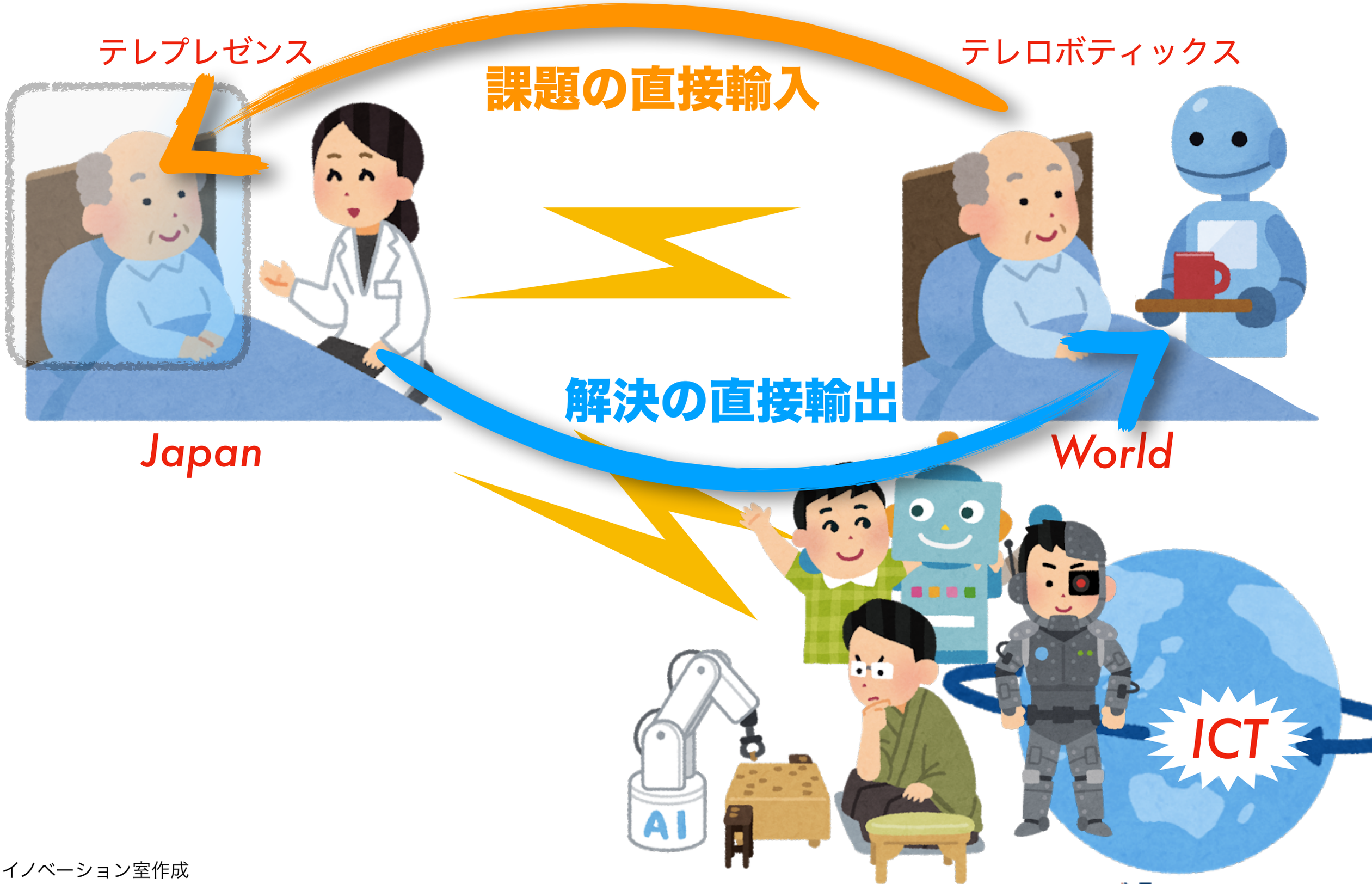


イノベーション室作成

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

日本発！遠隔知能(RI)のイメージ



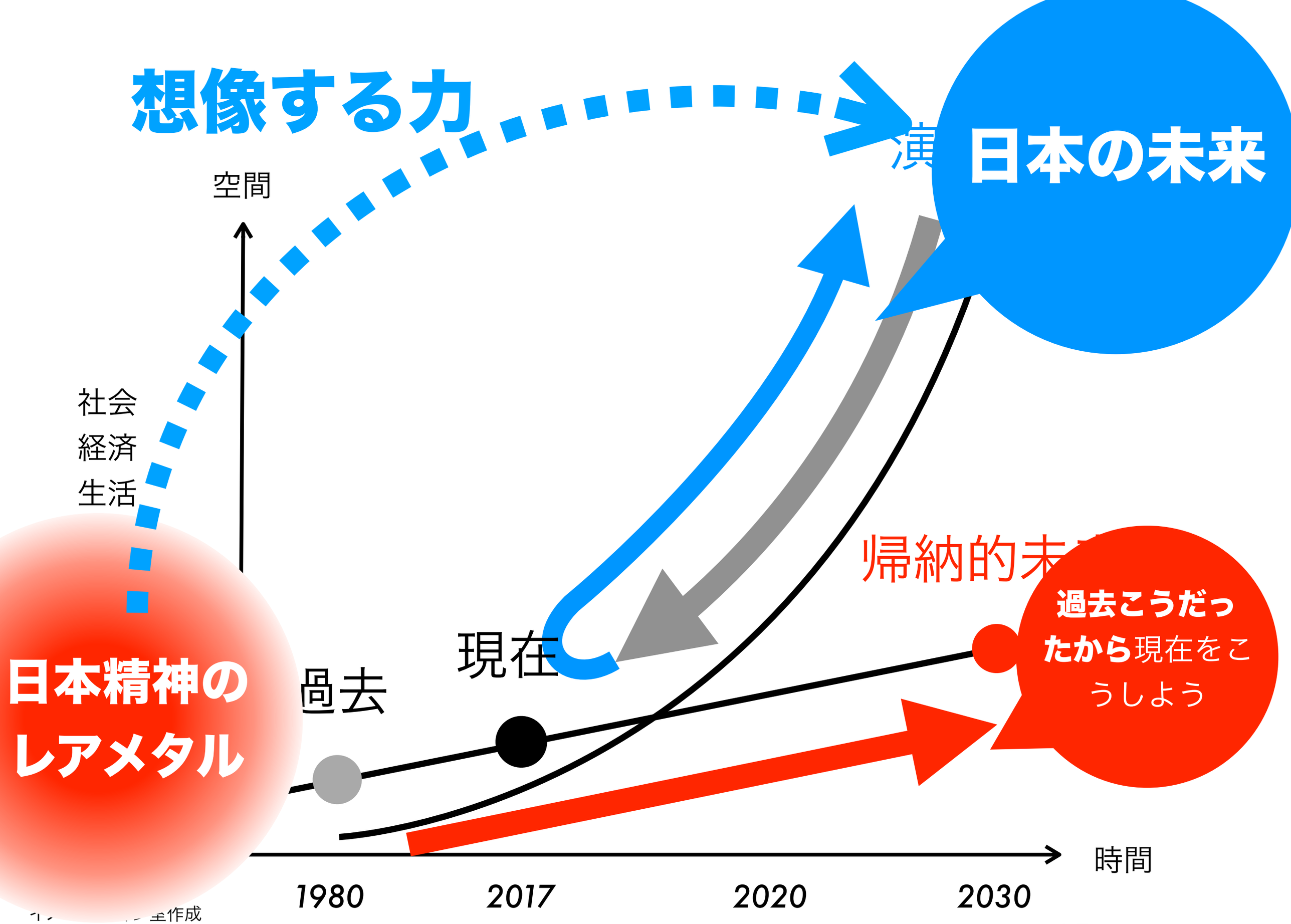
イノベーション室作成
Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

未来逆算の想像力が日本を救う

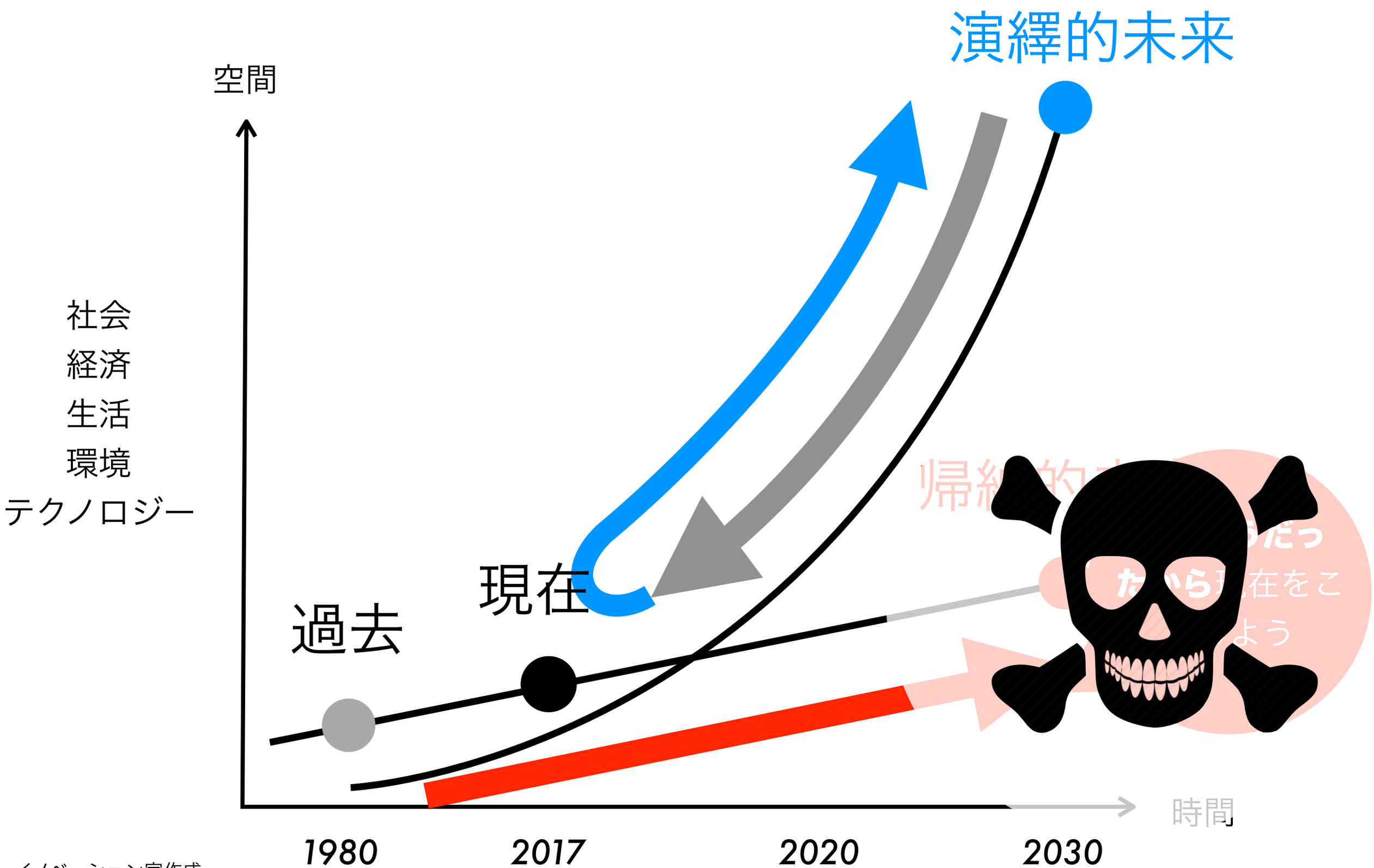
- 日本文化が日本の原資
- 500年前の偉大な発明
- 日本の戦略コード
- **未来逆算が日本を救う**

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.



Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA



イノベーション室作成

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

日本のソースからの想像力で
日本のコードを未来逆算！

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

未来への重要論点の整理

近未来の性質	日本が抱える問題	日本の長所再発見
2000年に世界は テクノロジー変曲点を超えた！	日本は有数のデジタルインフラを 経済に活かせていない！	日本は、概念の反転で価値を 生む最先端国家だった！
時代とともに、 抽象と創造が増してくる！	日本はG7の最下位国 になりつつある！	日本のソース＋西洋のソースで 日本発のグローバルコードを！
意識を表現するアートにこそ、 問題解決の鍵がある！	中国は即決即断＋デジタルで 世界制覇を狙っている！	日本のソースからの想像力で 日本のコードを未来逆算！
アートが経済の環境になる！	日本は、経営・学習・教育に 大きな課題を抱えている！	

イノベーション室作成

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

グローバルコード 点の整理

近未来の性質

2000年に世界は
テクノロジー変化を迎えた！

時代とともに、
抽象と創造が増してくる！

意識を表現するアートにこそ、
問題解決の鍵がある！

アートが経済の環境になる！

日本が抱える問題

日本は有数のデジタルインフラを
経済に活かせていない！

日本はG7の最下位国
になりつつある！

中国は即決即断デジタルで
世界制覇を狙っている！

日本は、経営・学習・教育に
大きな課題を抱えている！

日本の長所再発見

日本は、概念の反転で価値を

コード化
by
technology

日本のソースからの想像力で
日本のコードを未来逆算！

日本のソース

イノベーション室作成

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

- 5年後、10年後の自分と社会を構想しよう！
- その近未来に必要な、現在を過ごそう。
- **未来逆算の想像力が、日本を救う！**

イノベーション室作成

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.

NAKASHIMA

END

Copyright ©2018 NAKASHIMA PROPELLER CO., LTD. All right reserved.