



経済産業省

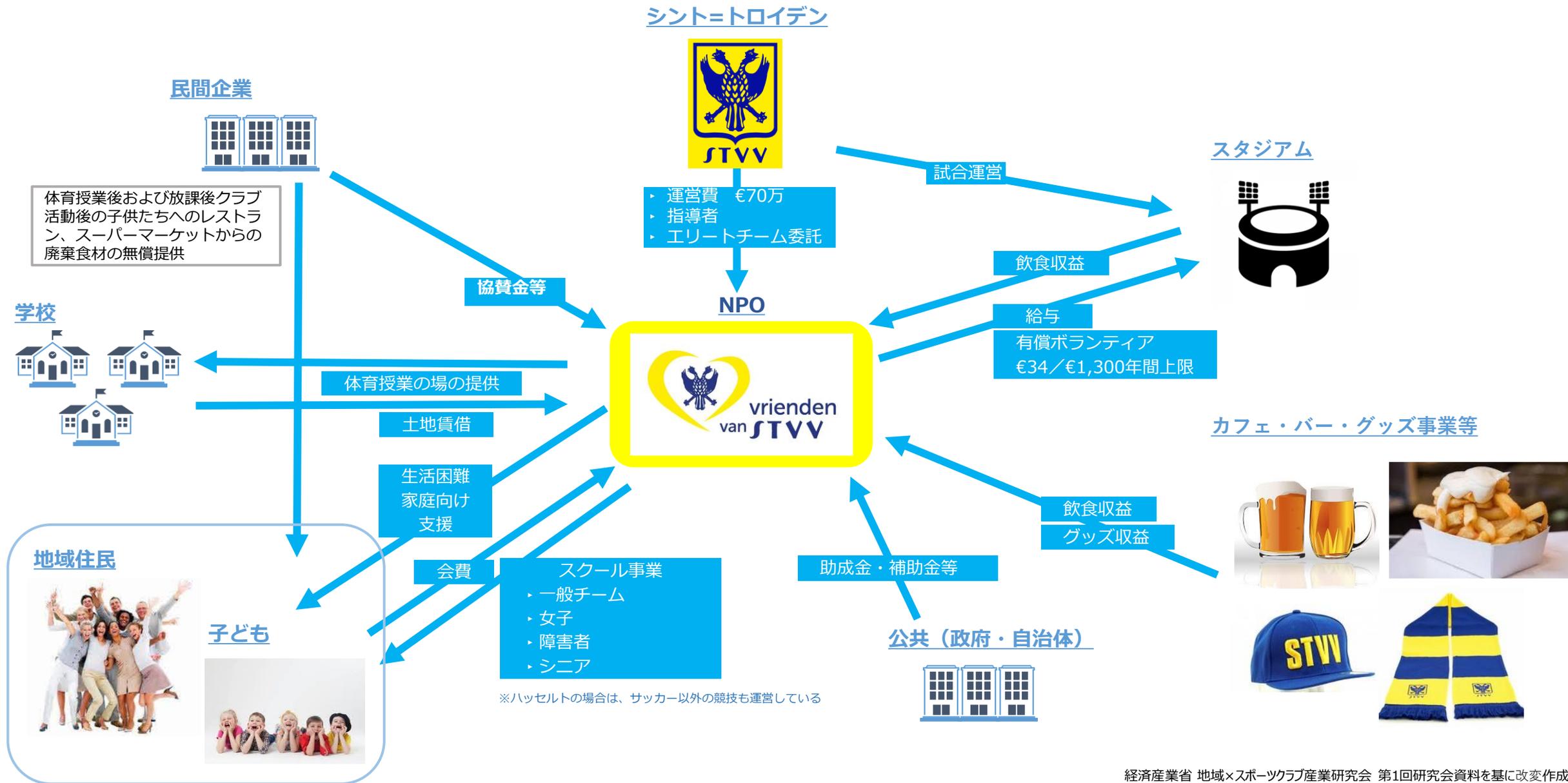
地域×スポーツクラブ産業研究会 第5回発表資料

2020年12月23日

シント＝トロイデンN.V. CEO

立石 敬之

地域スポーツクラブにおけるステークホルダーまとめ



スタジアム施設 シント＝トロイデン



STVV IS JARIG!
96
SINCE 1924 **JAAR**

90年以上の歴史を誇るハスペンガウ
地域トップレベルのクラブ



年間40試合（20試合がホームゲーム）
優勝目指して戦う



平均6,000人のカナリーが
毎試合クラブをサポート



14,600人動員
年間契約のビジネスシートは約2,500



試合前にフルコースのディナーを
楽しめる『スカイボックス』

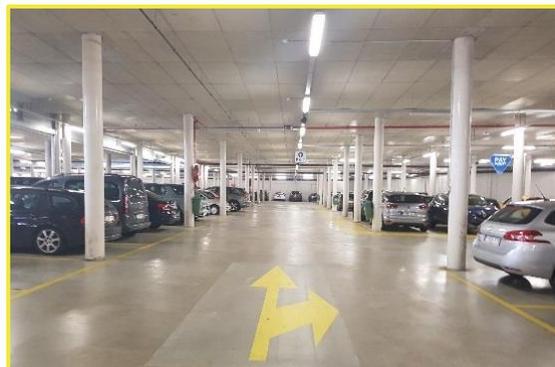


大型イベントスペース『レビュー』
試合後にはDJとともにダンスフロアに

スタジアム施設 シント＝トロイデン



スタジアム併設のホテルには
年間20,000人以上が宿泊



スタジアム地上2階および地下2階
に完備された大型駐車場完備



大型スーパーマーケットが2店舗、ホーム
センター、美容室、玩具店、ペット
ショップなど様々なテナント



スタジアム併設のカフェ&レストラン
ピッチを眺めながら食事を楽しめる



高級会員制スポーツクラブ
チームやホテル宿泊者の利用も可能



最上階には、複数の一般企業が入居して
いる賃貸オフィスフロアー

イメージ案

メリハリのある学校施設改修プラン

近隣エリア内の複数校



	A校 インドアスポーツ 特化校		B校 フィールドスポーツ 特化校		C校 教育特化校	
	改修前	改修後	改修前	改修後	改修前	改修後
校舎	○	○	○	○	○	○
体育館	○	○	○	×	○	×
校庭	○	×	○	○	○	×
プール	○	○	○	×	○	×
飲食施設※1	×	○	×	○	×	○
その他施設※2	×	○	×	○	×	○
一部敷地の 売却※3	×	・校庭	×	・体育館 ・プール	×	・体育館 ・校庭 ・プール

※1 カフェ、レストラン

※2 ダンス、ヨガ、ジム、治療院、ATM、コンビニ等

※3 駅近など土地の相場が高いエリアの学校は、校庭や体育館などを計画的に売却し、校舎だけを残す教育特化型校にする等の工夫も可能

まとめ

日本と欧州（ベルギー）の制度および概念の違い

- **学校の施設**

- 👉 日本は、オールインワン（校舎、校庭、体育館など1校につき1セット）
- 👉 ベルギーは、基本校舎のみ（校庭、体育館、プールなどは近隣公共施設を使用）

- **ボランティアの概念**

- 👉 日本は、無償
- 👉 ベルギーは、有償

- **公務員の副業**

- 👉 日本は、不可
- 👉 ベルギーは、可（例）公立校教師が、新聞記者を副業する等

- **選手給与に関する税金還付**

- 👉 日本は、還付無
- 👉 ベルギーは、還付有

まとめ 課題

- **マネージャー及び指導者の育成**
 - 👉 誰が包括的に事業管理を行い、そのポジションの人材に求められるスキルとは？
- **大会のカテゴリーレベル**
 - 👉 どの大会に参加するのか？
 - 👉 移籍はできるのか？など
- **低所得世帯の受益者負担金額の設定**
 - 👉 所得の違いに関係なく、全ての子供たちの参加を可能にすること
- **保険などによる安全の担保**
 - 👉 子供たちの安全
 - 👉 指導者や管理関係者などの兼ね合い