

# うるま市の取り組み

令和3年3月4日(木) 企画部企画政策課政策調整係 係長 玉城 貴志

# 自己紹介

# 玉城 貴志(たまき たかし)

1978年(S53) 11月1日生 沖縄県うるま市出身 42歳

【職 歴】 平成11年4月 旧石川市 水道課 採用

平成14年4月 旧石川市 納税課 徴収係 配属

平成17年4月 2市2町合併によりうるま市誕生

平成21年4月 うるま市 経済部 商工課 労政係 配属

平成22年4月 うるま市 経済部 企業立地雇用推進課 雇用労政係 組織再編

平成27年4月 内閣府沖縄総合事務局 経済産業部 企画振興課 出向

平成29年4月 うるま市 企画部 企画政策課 政策調整係 帰任

## うるま市ってどんなところ







面積:約87km(県6位)

人口:123,234人(県3位)



## うるま市の課題①



# 公共施設の維持・管理・補修・建替

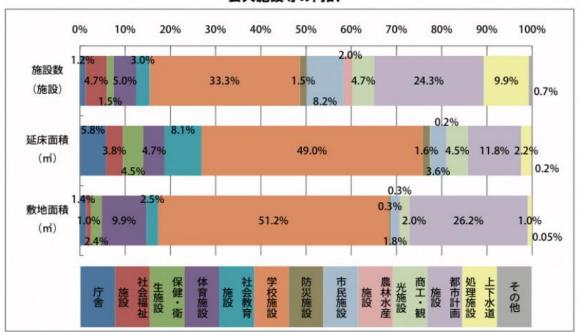
#### 合併市町村であるが故の課題

市庁舎: 旧市町村の4庁舎 社会体育施設: 体育館(3施設)プール(3施設)陸上競技場等(4施設)

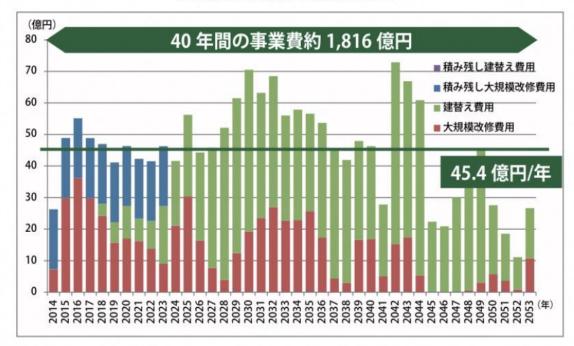
文化施設:芸術劇場(3施設) 教育施設:学校(小学校18校 中学校10校) 給食センター(7施設) など

#### うるま市公共施設マネジメント計画より抜粋

#### 公共施設等の内訳



#### 公共施設等の将来の更新費用の推計



## うるま市の課題②



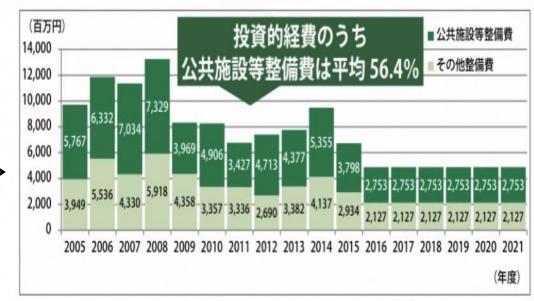
# 市の財政状況の推移

### 扶助費の増加による政策的経費の縮減

#### 扶助費と投資的経費の推移



#### 投資的経費の推移



うるま市公共施設マネジメント計画より抜粋

やりたいことが思うようにやれないお財布事情

# うるま市の課題③





島しょ地域

うるま市特有の課題

人口減少

過疎化

学校の統廃合

離島県にあってさらに離島を有する

### うるま市の課題④



# ➡️世率○高さ うるま市特有の課題

#### 【早世の状況】

「早世」とは、64歳以下の死亡を表します。2016年は男女計 15.1%、男性 19.4%、女性 9.7%で、男性の死亡者の5人に1人は64歳以下で亡くなっています。

#### 【低出生体重の状況】

低出生体重児 (2.500g未満) の 割合は、2010~2015年にかけ て増加しています。

#### 【主な死因の状況】

死因は、悪性新生物・心疾患・肺 炎・脳血管疾患の順に多く、半数 以上は生活習慣に関連していま

#### 【各種の健診(検診) 状況】

乳幼児・特定・がん検診など、 健診(検診)受診率は低い状況 です.



#### 【麻疹・風疹(MR) 予防接護率】

2016 年の接種率は1期(1歳 児 95.6 %、 2期(小学校就学前 1 年 間93.2%です。

接種率が 95%を下回ると、流行 を訪げません。

#### 健康うるま21より抜粋

全国平均を上回る早世率 スポーツ実施率は42.1%と全国の59.9%と比べ極めて低い

### 課題解決のための仮説として





#### 課題解決のために必要なこと

- ①過剰の公共施設の整理・縮小
  - ②歳出抑制
  - ③歳入確保
- ④運動機会の創出(利便性の向上)

コストセンターとなっている公共施設をプロフィットセンターへ

①指定管理制度の導入 ②PPPなどを取り入れた展開

収益性をあげたとして更新に係る費用の問題が後年発生

①現状として投資せざるを得ない公共施設を活用 ②その機能そのものを民間で担ってもらう

# 学校施設の有効活用部活動の民営化

## 未来予想図



# 理想の姿

### 競技団体・プロスポーツ団体等





経営視点や 最新技術を提供



トップ層が セカント キャリアとしてアスリートに 指導者に

地域スポーツクラブ



STEAMや EdTechなど 最新の教育を



地域住民

強化費の 補助



学校体育施設を 提供

放課後は

地域スポーツクラブへ

運営費の 補助 加入率や エンゲージメント が向上



活躍することで、 スポーツを盛り上け スポーツビジネス をより盛んに

子ども



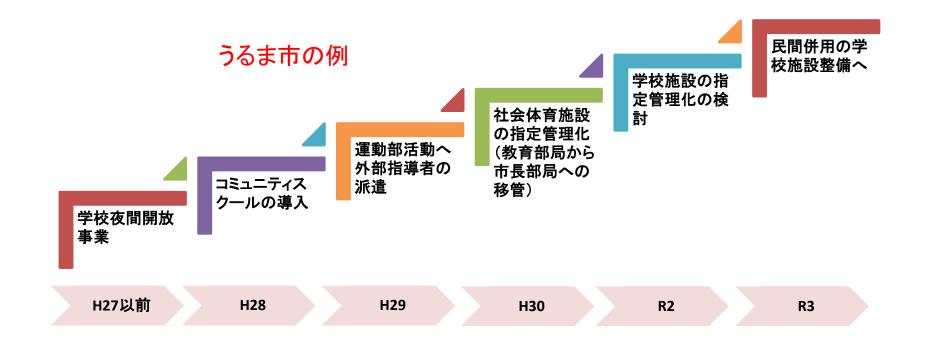
生活困難家庭向け支援

公共(政府·自治体)

# 少しずつでも確実なステップアップを



# 一朝一夕にはいかない教育部局との調整

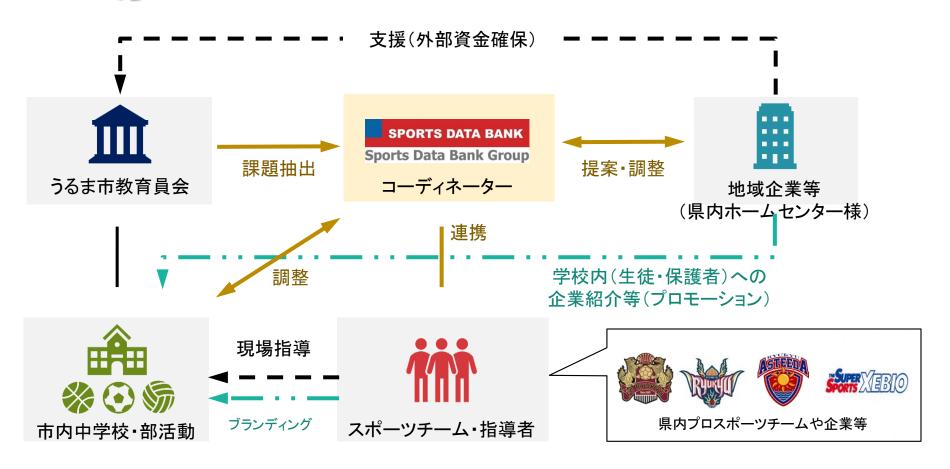


未来予想図の実現

### 運動部活動の外部指導者派遣

# SPORTS DATA BANK Sports Data Bank Group

# 取っ掛かりは分かりやすく



支援企業や指導者所属企業等の商品PR・アンケート調査等の実施の可能性の検証

## 社会体育施設の指定管理化

# 時には強引なことも



教育部局 管理





スポーツ教室の充実による市民の健康増進に寄与



#### うるま市体育施設 Web予約サービス

対 具志川 具志川総合体育館、柔剣道場、卓球場、会議室 泉志川庭球場、具志川ドーム、喜屋武マーブ庭球場 施 石 川 石川体育館、柔剣道場、石川庭球場、会議室 設 勝 連 勝連B&G海洋センター体育館、柔剣道場

### 新たな予約システム導入による市民サービスの向上

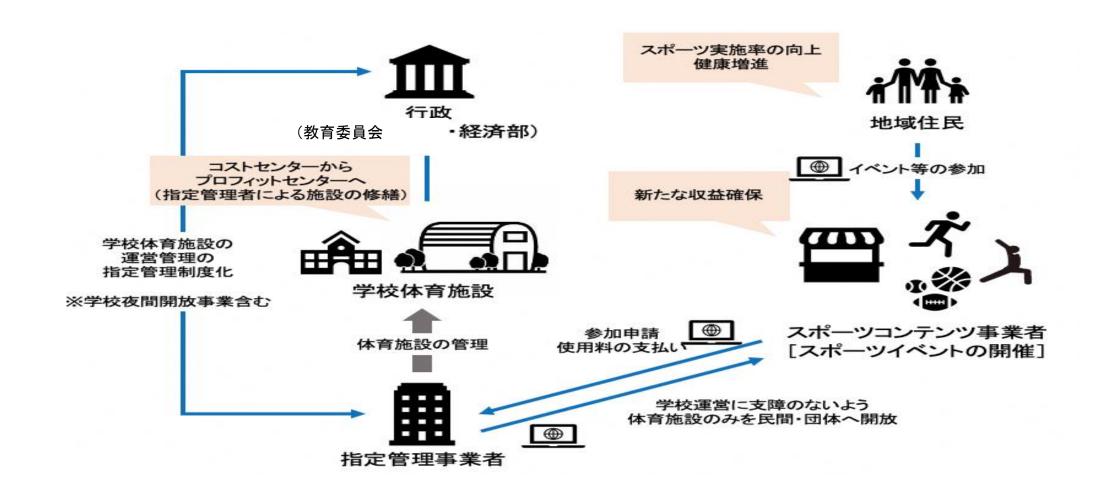


管理技術の向上によりキャンプ誘致の実現 地域活性化に寄与

### 学校施設の指定管理化検討



# コロナ禍で教育行政が変革を求められているのを機に



## 民間併用の学校施設整備へ

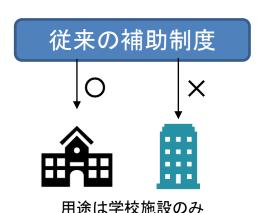


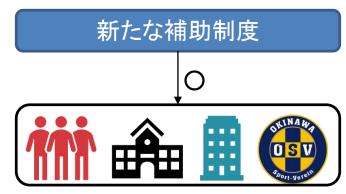
# いまこそ国と地方と民間一体での仕掛け時

うるま市立 与勝第二中学校



- ●体育館が老朽化
- ●国の耐震基準も満たしていないことから使用禁止状態
- ●地域は過疎化が進んでおり、体育館の取り壊しを含む学校の 統廃合の検討が昨年行われた
- ●結果として、今しばらくは現状維持との結論となった
- ●そのため体育館は建替えとなるが、10年もすると生徒数は ほとんどいなくなる状況から設計段階から次の使い方を見越した 考えが盛り込めないものか模索中





官民連携手法を用いた場合は要件緩和・追加補助

補助金制度要綱及び交付要綱上に明記することで活用側は動きやすくなる