

# 博覧会協会における 会場建設費予算執行管理について

公益社団法人2025年日本国際博覧会協会

2024年3月1日

# 博覧会協会における執行管理について（予算のフレーム）

○博覧会協会は、予算を3種のフレーム（会場建設費・運営費・委託費）で執行管理を行っている。

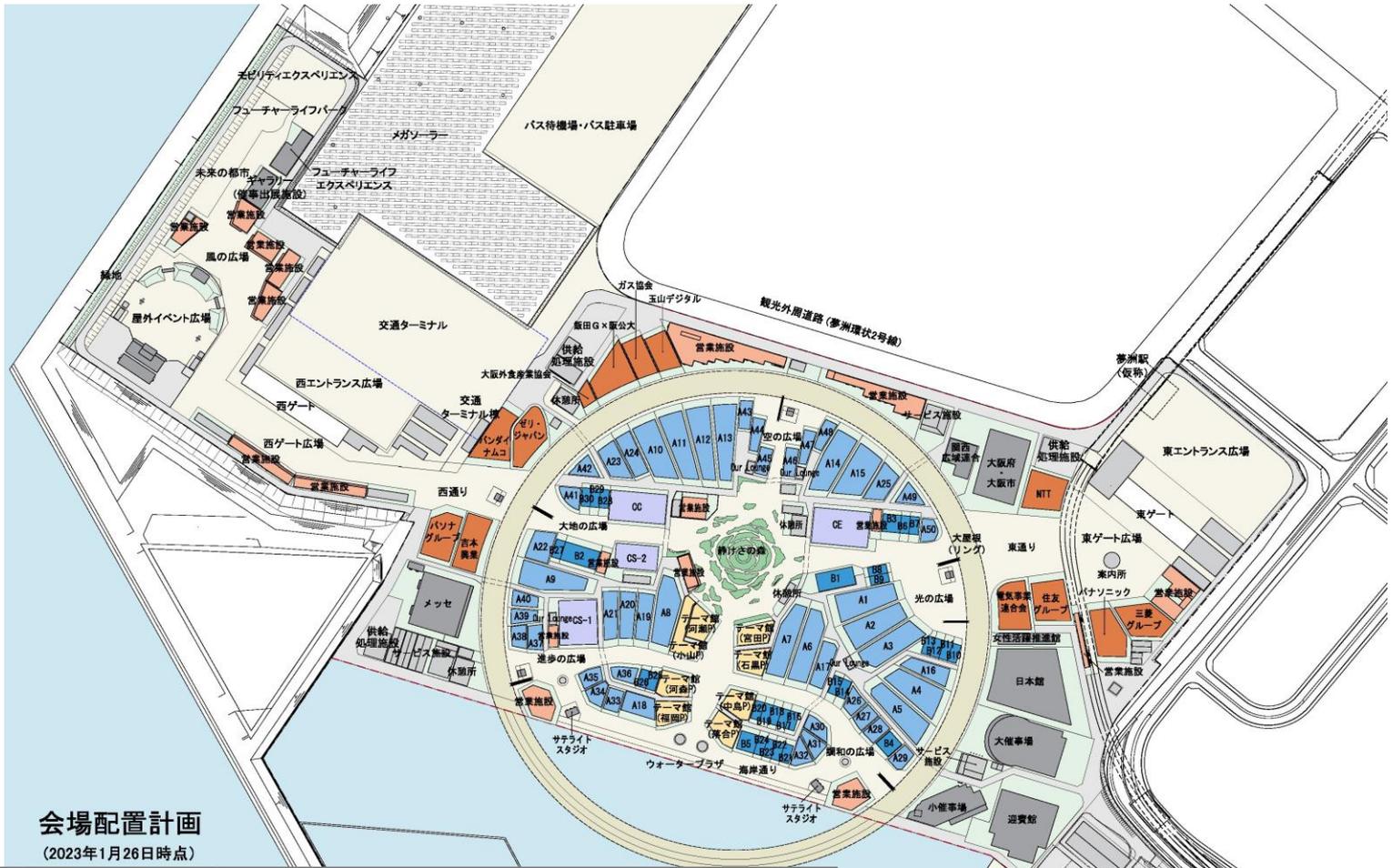
	収入	予算
会場建設費	<ul style="list-style-type: none"> <li>・国 1 / 3</li> <li>・大阪府市 1 / 3</li> <li>・経済界 1 / 3</li> </ul>	誘致時（2017年 9月） 1250億円 基本計画策定時の資金計画（2020年12月） 1850億円 <b>建設費改訂（2023年10月） 2350億円</b>
		補助金 寄付
運営費	<ul style="list-style-type: none"> <li>・入場券収入</li> <li>・その他収入 (ロイヤリティ/ライセンス収入等)</li> </ul>	誘致時（2017年 9月） 809億円 基本計画策定時の資金計画（2020年12月） 809億円 運営費 資金計画（2024年2月） 1160億円
協会が受託する事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・国からの委託費</li> </ul>	日本政府館（設計・建設以外の事業） 途上国支援 会場内の安全確保

※協賛事業は用途指定のためプロジェクト単位で収支を管理

# 博覧会協会における会場建設費執行管理について

- 1 会場建設工事の進捗
- 2 催事場の価格および決定までの推移
- 3 執行管理について（外部の知見の活用）

# 会場建設工事の進捗 ① (工事発注を行う主体)



## 色凡例

- A 公式参加者（海外各国等）が発注 タイプA
- B 建物を協会・内装を公式参加者が発注 タイプB等
- 出展者が発注（民間企業 政府・自治体）
- テーマ館 協会と協賛企業が発注
- 協会が単独で発注（催事施設・迎賓館 タイプC 営業施設他）

※ 今後の調整状況により、現在の配置計画については、変更が生じる。

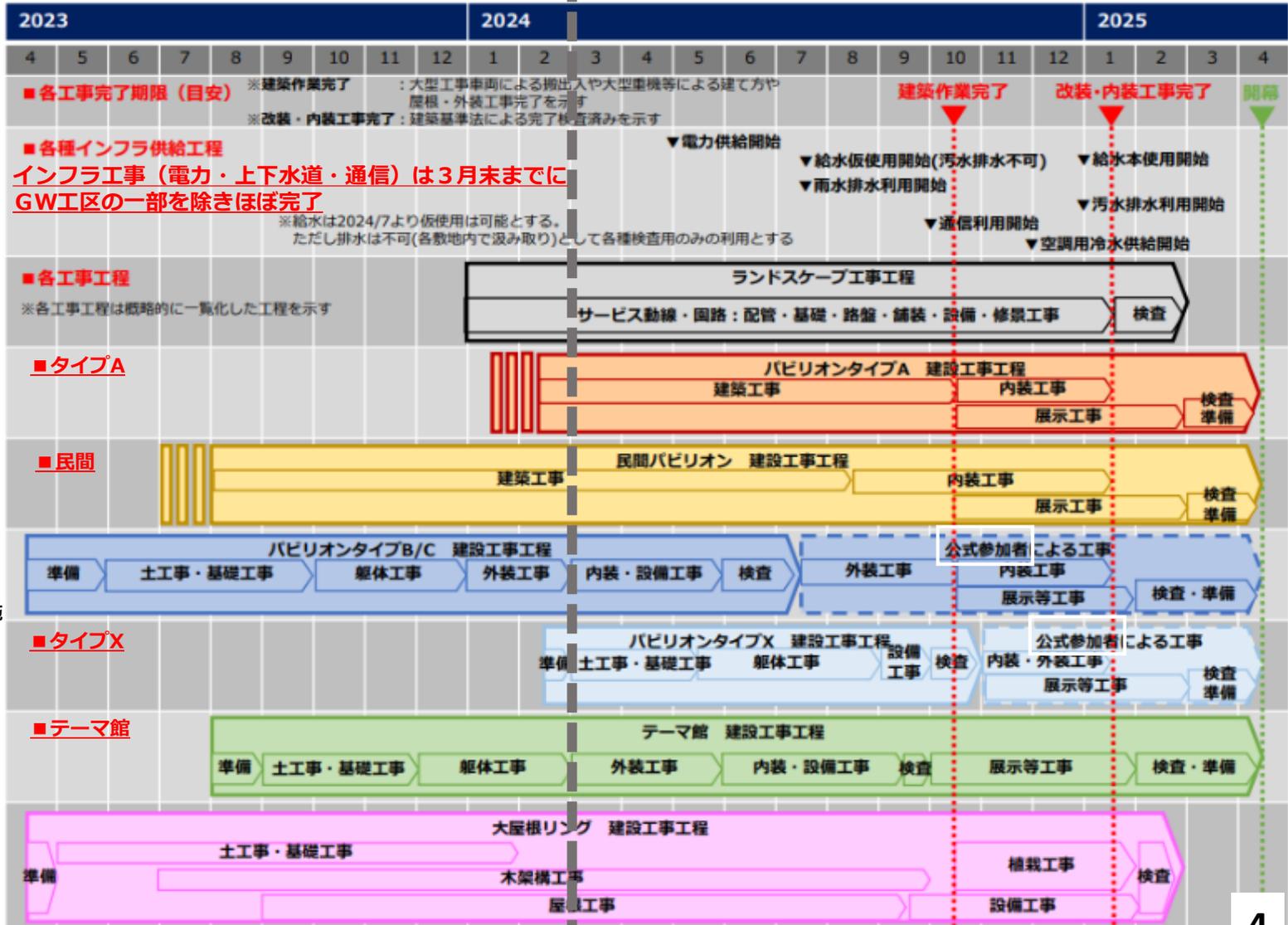
0m 20m 100m 200m 500m 1km

# 会場建設工事の進捗 ②

24/3

2024.2.16

## ■会場全体工事工程表



施工者

協会

協会

公式参加者  
(海外各国等)

民間企業

協会

※タイプB Cの内装は各国実施

協会

※タイプXの内装は各国実施

協会

協賛者

協会

## (参考) 万博工事終盤におけるパビリオン建設等に関する工事の制約について

- 大屋根リングは、現時点で2024年9月末には全ての木造構造の組立てが完了予定。
- 組立て完了後も、リング横断部の空間は3.5m程度の幅員と10m程度の高さがあるため、重機も乗入れ可能（会期中も物資搬入等のため、車両通行箇所を数カ所設定予定）。
- 会場内舗装工事が本年10月中旬以降、本格化するため、重機の使用制約が発生。  
⇒パビリオンの躯体建設期限を10月中旬とすることで各国へ要請。
- 例外的に躯体建設工事が遅れる区画については、裏動線を活用するなど個別対応を実施。

<博覧会協会HP掲載>

パビリオン等の設計・建設に関するよくあるご質問【FAQ】

- 2024年から予定されている会場内の園路などの整備工事や同年10月から本格化が見込まれる内装工事による輻輳を踏まえ、遅くとも2024年10月中旬には大型工事車両による建物の構造躯体工事（建設作業）を完了
- ただし、敷地条件によりタイムラインが異なり、また、会場内の園路等の整備工事により、やむを得ず工事車両の通行時間の制限がかかる場合があります。
- 各パビリオンの工事が継続できるよう各パビリオンの敷地へのアクセスは確保されますが、具体的な工事工程は、工区毎に個別に協議、調整を行うこととなります。

<参考> 大屋根リング パース図



# 催事場の面積と価格

## ○EXPOホール（工事名：大催事場）

延べ面積8,400㎡・建設工事費：78億円

客席数 約2,000席 客席・舞台が一体となった円形劇場



## ○EXPO ナショナルデーホール（工事名：小催事場）

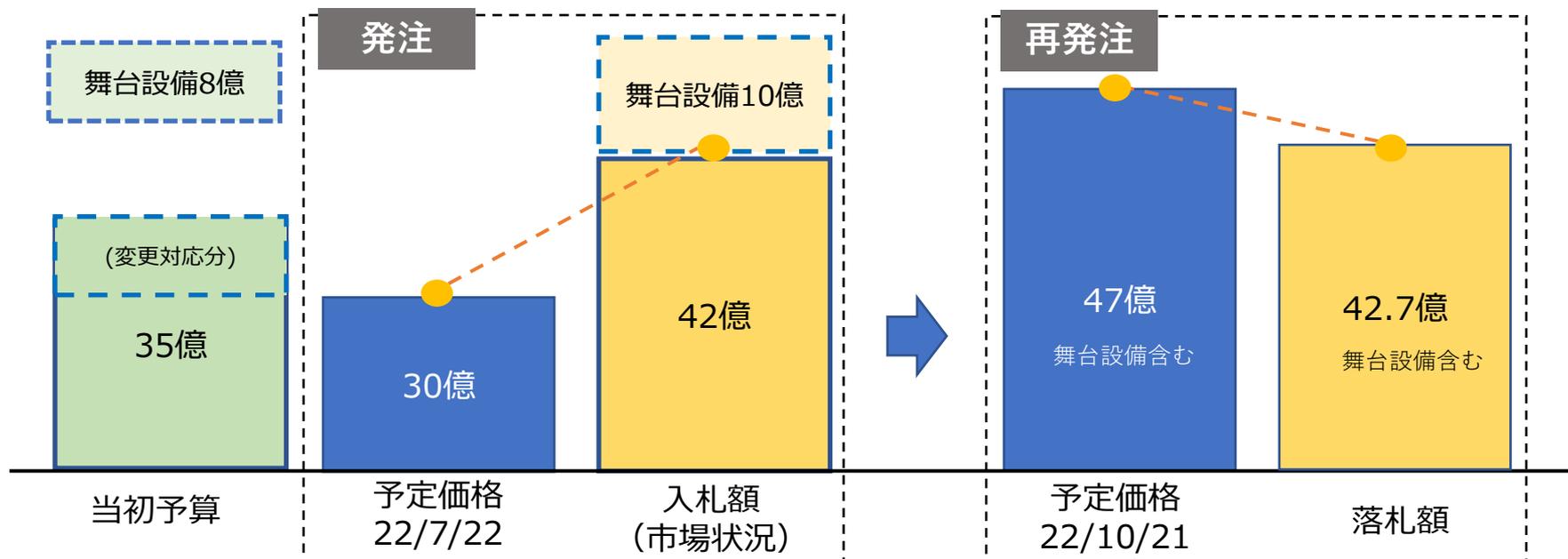
延べ面積4,400㎡・建設工事費：43億円

ホール客席数 約500席 公式参加者の催しが開催される国際交流の拠点



# 小催事場の価格決定経緯

- 小催事場の価格は入札を2回実施した結果、市場状況により42.7億円で決定した。
- 再発注にあたっては、プロジェクトマネジメント事業者等へもヒアリングを行い施工難易度等当初発注額と市場状況の差を分析し、発注額の設定を行った。



- ・再発注時、単価見直しによる増額と仕様見直しによる 価格抑制を行った
- ・舞台設備を仕様を含めて再発注を行った

# 博覧会協会における執行管理について（プロジェクトマネジメント業務）

- プロジェクト特有の条件、多種多様な課題を解決しつつ、万博開催を確実に実現するロードマップとして、戦略的なマスタースケジュールに整理。
- 各種戦略立案を遅滞なく実施するため、業務推進の進捗が見える化、管理。中長期的な課題は、「課題解決一覧表」としてとりまとめている。
- 直近対応課題に対しては担当者間の認識共有と検討・対応・意志判断を行うため、「パンチリスト」としてTO DOを作成し、毎回の会議で進捗状況を確認、解決が必要な課題の抜け漏れが発生しないようプロジェクト運営を実施。

## ◆課題解決一覧表

2025年日本国際博覧会開催協会の業務推進ロードマップの作成業務  
課題解決一覧表

2025.10.21

山手PAC/協会の関係会社

課題内容	担当	開始日	終了日	進捗	備考
1. 協会の業務推進	山手PAC	2025.01.01	2025.12.31	進行中	
2. 協会の業務推進	山手PAC	2025.01.01	2025.12.31	進行中	
3. 協会の業務推進	山手PAC	2025.01.01	2025.12.31	進行中	
4. 協会の業務推進	山手PAC	2025.01.01	2025.12.31	進行中	
5. 協会の業務推進	山手PAC	2025.01.01	2025.12.31	進行中	
6. 協会の業務推進	山手PAC	2025.01.01	2025.12.31	進行中	
7. 協会の業務推進	山手PAC	2025.01.01	2025.12.31	進行中	
8. 協会の業務推進	山手PAC	2025.01.01	2025.12.31	進行中	
9. 協会の業務推進	山手PAC	2025.01.01	2025.12.31	進行中	
10. 協会の業務推進	山手PAC	2025.01.01	2025.12.31	進行中	
11. 協会の業務推進	山手PAC	2025.01.01	2025.12.31	進行中	
12. 協会の業務推進	山手PAC	2025.01.01	2025.12.31	進行中	
13. 協会の業務推進	山手PAC	2025.01.01	2025.12.31	進行中	
14. 協会の業務推進	山手PAC	2025.01.01	2025.12.31	進行中	
15. 協会の業務推進	山手PAC	2025.01.01	2025.12.31	進行中	
16. 協会の業務推進	山手PAC	2025.01.01	2025.12.31	進行中	
17. 協会の業務推進	山手PAC	2025.01.01	2025.12.31	進行中	
18. 協会の業務推進	山手PAC	2025.01.01	2025.12.31	進行中	
19. 協会の業務推進	山手PAC	2025.01.01	2025.12.31	進行中	

戦略毎に課題提起、解決目標日、検討状況・経過、結果が一覧できる

## ◆マスタースケジュール



## ◆パンチリスト

2025年日本国際博覧会開催協会の業務推進ロードマップの作成業務  
パンチリスト

2021.2.4  
山手PAC/協会の関係会社

No.	項目	所管 山手PAC/協会	完了予定日	ステータス	完了日	結果	備考
1	開催時期、開催場所の確定	● ● ●	201125	完了	201126	開催時期、開催場所の確定	開催時期、開催場所の確定
2	開催場所候補地の選定と土地取得の進捗確認	● ●	201125	対応中	-	開催場所候補地の選定と土地取得の進捗確認	開催場所候補地の選定と土地取得の進捗確認
3	基本設計書1及び2の作成	●	201202	完了	201210	基本設計書1及び2の作成	基本設計書1及び2の作成
4	基本設計書1及び2の作成	●	201202	完了	201210	基本設計書1及び2の作成	基本設計書1及び2の作成
5	基本設計書1及び2の作成	●	201202	完了	201210	基本設計書1及び2の作成	基本設計書1及び2の作成
6	基本設計書1及び2の作成	●	201202	完了	201210	基本設計書1及び2の作成	基本設計書1及び2の作成
7	基本設計書1及び2の作成	●	201202	完了	201210	基本設計書1及び2の作成	基本設計書1及び2の作成
8	基本設計書1及び2の作成	●	201202	完了	201210	基本設計書1及び2の作成	基本設計書1及び2の作成
9	基本設計書1及び2の作成	●	201202	完了	201210	基本設計書1及び2の作成	基本設計書1及び2の作成
10	基本設計書1及び2の作成	●	201202	完了	201210	基本設計書1及び2の作成	基本設計書1及び2の作成
11	基本設計書1及び2の作成	● ● ●	201126	完了	201125	基本設計書1及び2の作成	基本設計書1及び2の作成
12	基本設計書1及び2の作成	● ● ●	201202	完了	201202	基本設計書1及び2の作成	基本設計書1及び2の作成
13	基本設計書1及び2の作成	● ● ●	201224	対応中	-	基本設計書1及び2の作成	基本設計書1及び2の作成
14	基本設計書1及び2の作成	● ● ●	201209	完了	201202	基本設計書1及び2の作成	基本設計書1及び2の作成
15	基本設計書1及び2の作成	● ● ●	201223	完了	201223	基本設計書1及び2の作成	基本設計書1及び2の作成
16	基本設計書1及び2の作成	● ● ●	201224	完了	201223	基本設計書1及び2の作成	基本設計書1及び2の作成
17	基本設計書1及び2の作成	● ● ●	201224	完了	201223	基本設計書1及び2の作成	基本設計書1及び2の作成
18	基本設計書1及び2の作成	● ● ●	201224	完了	210203	基本設計書1及び2の作成	基本設計書1及び2の作成
19	基本設計書1及び2の作成	● ● ●	210114	対応中	-	基本設計書1及び2の作成	基本設計書1及び2の作成

課題解決一覧表からより細かな課題として直近対応可能なように整理