

健康投資管理会計

産業医科大学産業生態科学研究所
産業保健経営学研究室
永田 智久

■ 産業保健費用算出ツール開発

- 目的 :なぜ開発したか
- 方法・結果:算出の方法とそのアウトプット
- 考察 :どのように利用できるのか と 課題

■ 費用対効果の試みと課題

なぜ開発したか

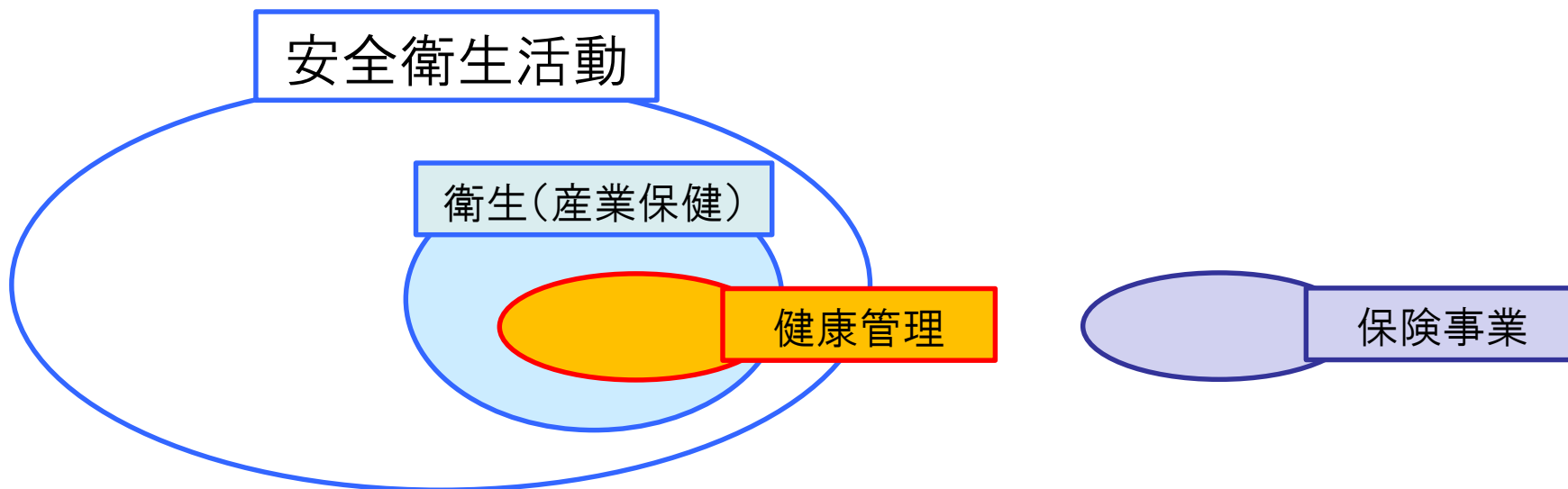
- 産業保健活動全体を費用面で可視化したい
 - 経済評価研究(狭義)ではプログラム単位の費用対効果
 - (例)禁煙プログラムの費用対効果
- 目的1:投資対効果を算出し、**経営者が投資判断可能**
- 目的2:**経営者が**外部に自社の健康管理活動の**説明責任**を果たす
- 目的3:従業員が自社の健康管理活動を理解できる(**経営者が**従業員に自社の健康管理活動の**説明責任**を果たす)



経済評価の分析の立場:**経営者**

具体的方法1

■ 産業保健活動(健康管理活動)の範囲



■ 開発プロセス

- 4社(製造業)でヒアリングし、費目をすべて列挙
 - ・ 経理部門ですべての情報を把握していない(情報が分散)
- コスト集計表(試案)を作成
- 全費目のコストに関する情報を収集

Nagata T, Mori K, et al. Development of cost estimation tools for total occupational safety and health activities and occupational health services: cost estimation from a corporate perspective. J Occup Health. 2014; 56(3): 215-24.

Nagata T, Mori K, et al. Establishment of reference costs for occupational health services and implementation of cost management in Japanese manufacturing companies. J Occup Health. 2016; 22; 58(4): 323-32.

■ コストの内訳

- 人件費(産業保健スタッフ、非産業保健スタッフ)
- 機会費用(労働者が産業保健サービスを利用する時間分の人件費)
- 経費(消耗品費)、減価償却費、外注費

衛生(産業保健)

有害業務管理
を含む

■ 15活動に分けて算出する

-
- | | |
|-----------------|----------------------|
| 1. 緊急・救急対応 | 9. 労働衛生活動の管理(マネジメント) |
| 2. 設備、備品等 | 10. 免許、作業主任者等 |
| 3. 作業環境測定 | 11. 衛生教育 |
| 4. 健康診断 | 12. 会議 |
| 5. 健康管理 | 13. 職場巡視 |
| 6. メンタルヘルス対策 | 14. 労働災害関係 |
| 7. 衛生・健康管理部署運営 | 15. その他 |
| 8. 健康の保持増進、福利厚生 | |
-

具体的方法3

ツールはMicrosoft excelで作成

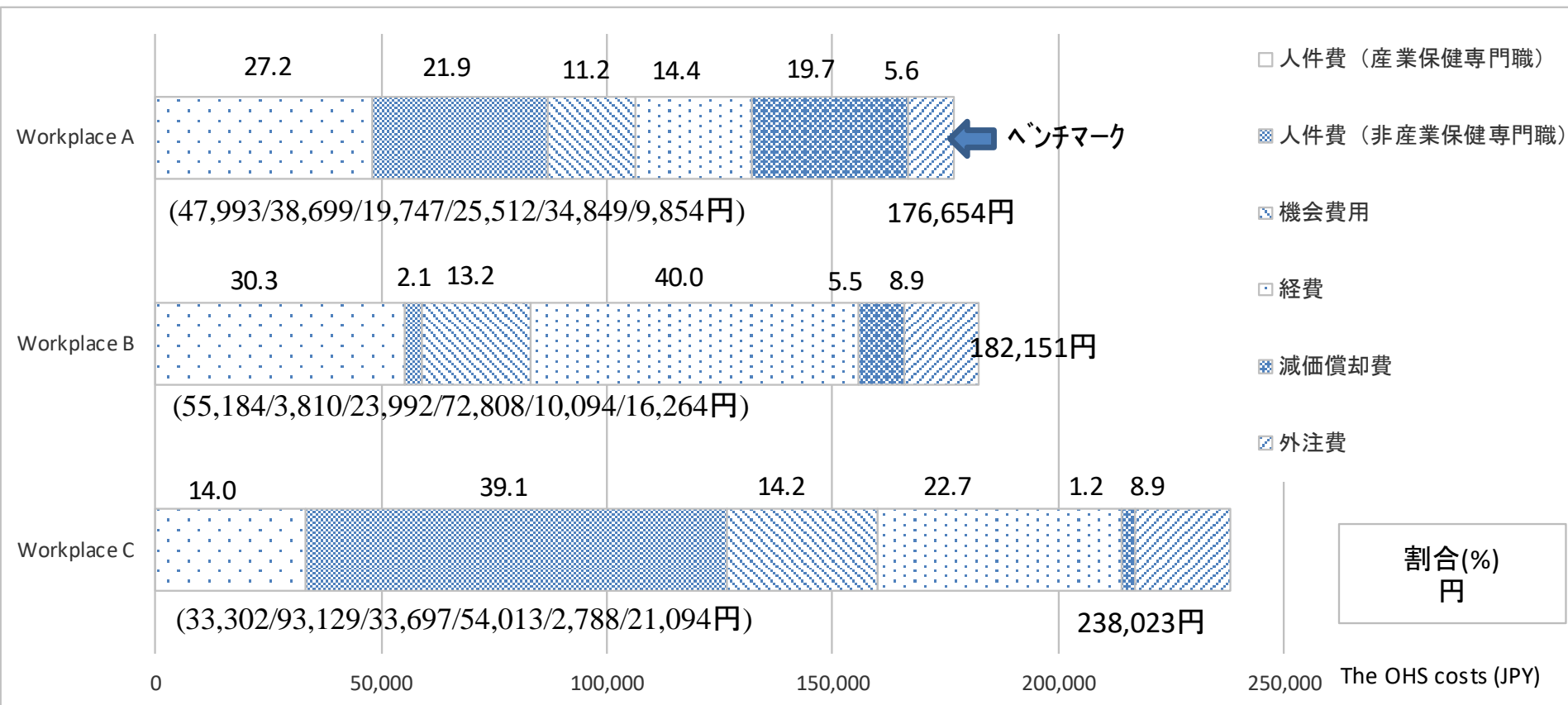
■ (健康診断の一部)

	詳細	費目	コスト							
			経費	減価償却	投資	産業保健サービスを受ける時間分の人件費				
			経費額(円)	減価償却費(円)	投資額(円)	一人1時間当りの人件費(円)	時間	人数	回数	合計(円)
4. 健康診断										
(1)健康診断(定期)										
一般健康診断	外部委託	外注費	¥7,500,000							
		間接人件費				¥4,200	1	1000	1	¥4,200,000
特殊健康診断	外部委託	外注費	¥2,500,000							
		間接人件費				¥4,200	0.5	300	2	¥1,260,000
行政指導に基づく健康診断		経費	¥0							
		間接人件費								¥0
再検査	* 1	外注費	¥500,000							
		間接人件費				¥4,200	0.5	50	1	¥105,000
二次検査	なし	経費	¥0							
		間接人件費								¥0
その他	なし	経費	¥0							
		間接人件費								¥0
(2)健康障害の原因調査										
健康診断(臨時)	なし	経費	¥0							
		間接人件費								¥0
健康診断	小計	経費・外注費	¥10,500,000							
健康診断		減価償却費		¥0						
健康診断		投資			¥0					
健康診断		間接人件費								¥5,565,000
具体的活動内容	* 1:再検査は、肝機能検査、尿検査、バイオロジカルモニタリング(尿中馬尿酸)									
効果	健康診断の受診率は100%									

有害業務管理
を含む

■ 産業保健活動コスト(円; 従業員1人あたり、1年間)の総額と内訳

大企業(製造業)における産業保健活動費用(有害業務管理にかかる費用を含む)



どのように利用できるか 1

■ 活動ごとのコストが可視化

■ コストマネジメント(実際原価と標準原価との比較)

産業保健活動の項目	人件費		産業保健サービスを受ける時間分の人件費		経費		減価償却費		外注費		総計		
	産業保健活動実施分の人件費		機会費用		経費		減価償却費		外注費		総計		
	産業保健専門職	非産業保健専門職	参照コスト (円)	実際原価 (円)	参照コスト (円)	実際原価 (円)	参照コスト (円)	実際原価 (円)	参照コスト (円)	実際原価 (円)	参照コスト (円)	実際原価 (円)	総計 (円)
1. 緊急・救急対応	0	0	325	1,084	83	443	60	563	0	0	..
2. 設備、備品等(例:保護具)	1,806	33	0	0	1,919	56,903	33,578	0	0	0	..
3. 作業環境測定	650	3,420	0	0	6,586	782	0	272	452	917	..
4. 健康診断	0	0	10,384	18,011	151	0	0	0	7,903	14,714	..
5. 健康管理	0	0	7,540	3,297	230	0	0	0	0	0	..
6. メンタルヘルス対策	0	0	1,579	1,350	75	0	0	0	527	633	..
7. 衛生・健康管理部署運営	0	0	0	0	4,403	1,941	2,296	9,259	0	0	..
8. 健康の保持増進活動、福利厚生	0	0	316	58	1,392	331	0	0	151	0	..
9. 労働衛生活動の管理(マネジメント)	7,957	42	0	0	452	0	0	0	1,129	0	..
10. 免許、作業主任者ほか	0	0	0	192	178	145	0	0	0	0	..
11. 衛生教育	0	0	217	0	0	0	0	0	0	0	..
12. 会議	28,119	226	0	0	0	0	0	0	0	0	..
13. 職場巡視	1,219	89	0	0	0	0	0	0	0	0	..
14. 労働災害関係	0	0	0	0	10,763	12,263	0	0	0	0	..
15. その他	152	0	0	0	75	0	0	0	0	0	..
従業員1人あたりの費用(円)	49,486	55,184	39,903	3,810	20,361	23,992	26,306	72,808	35,934	10,094	10,161	16,264	182,151

衛生教育ができていない？

課題1

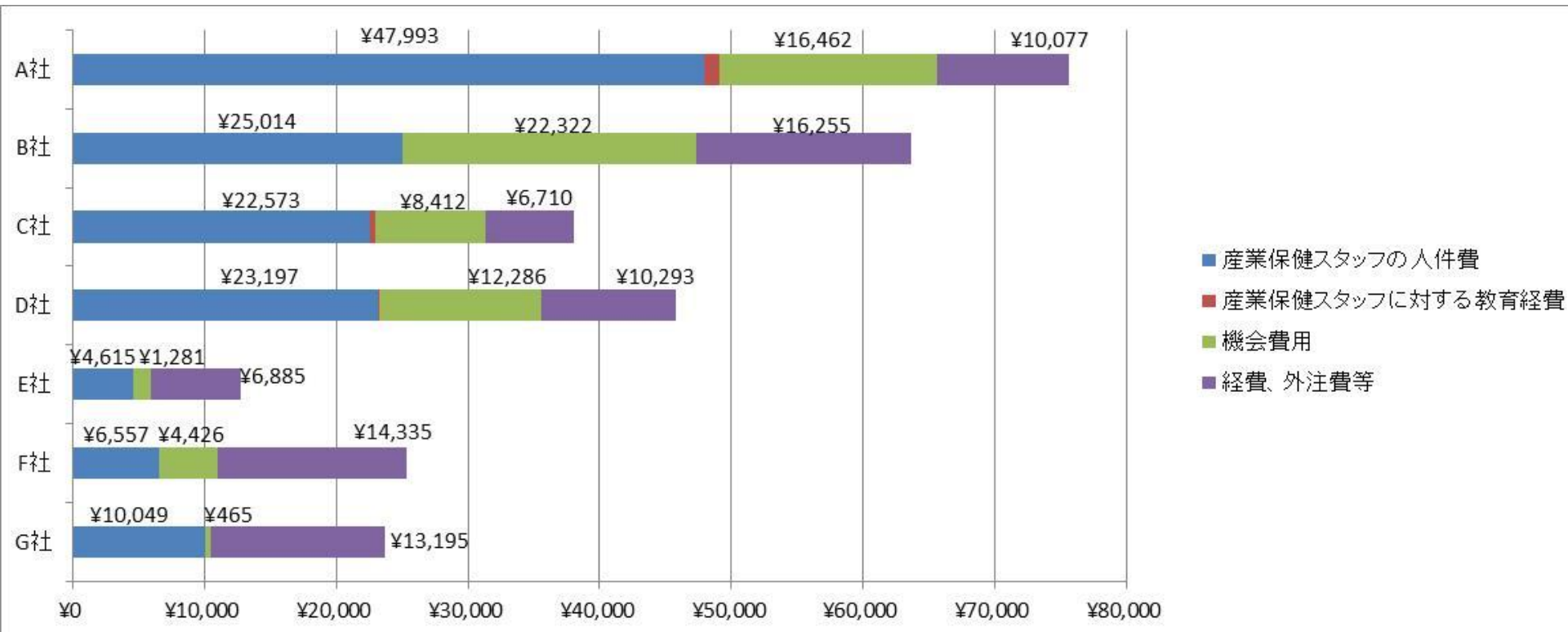
衛生(産業保健)

■ コスト集計の労力

➤ 健康管理活動に限定

健康管理

中小企業における健康管理活動の費用



安全衛生活動の費用対効果を算出する手法の開発とその公表ガイドの作成に関する研究
(厚生労働科学研究H23-労働-若手-006) 研究代表者 永田智久

- 企業と健保を分けることでコラボヘルスのあり方を検討

■ 効果の貨幣化は可能だが…

■ 課題

- 何を効果と考えるか？（環境会計や品質コストとの違い）
 - ・ 機会費用(労働者が産業保健サービスを利用する時間分の人件費)を把握し、効果とする
- 活動(費用側)とその結果(効果側)を紐づける必要性
 - ・ バランスト・スコアカード, 戦略マップの構築
- **ベンチマーキング**は今後、必要