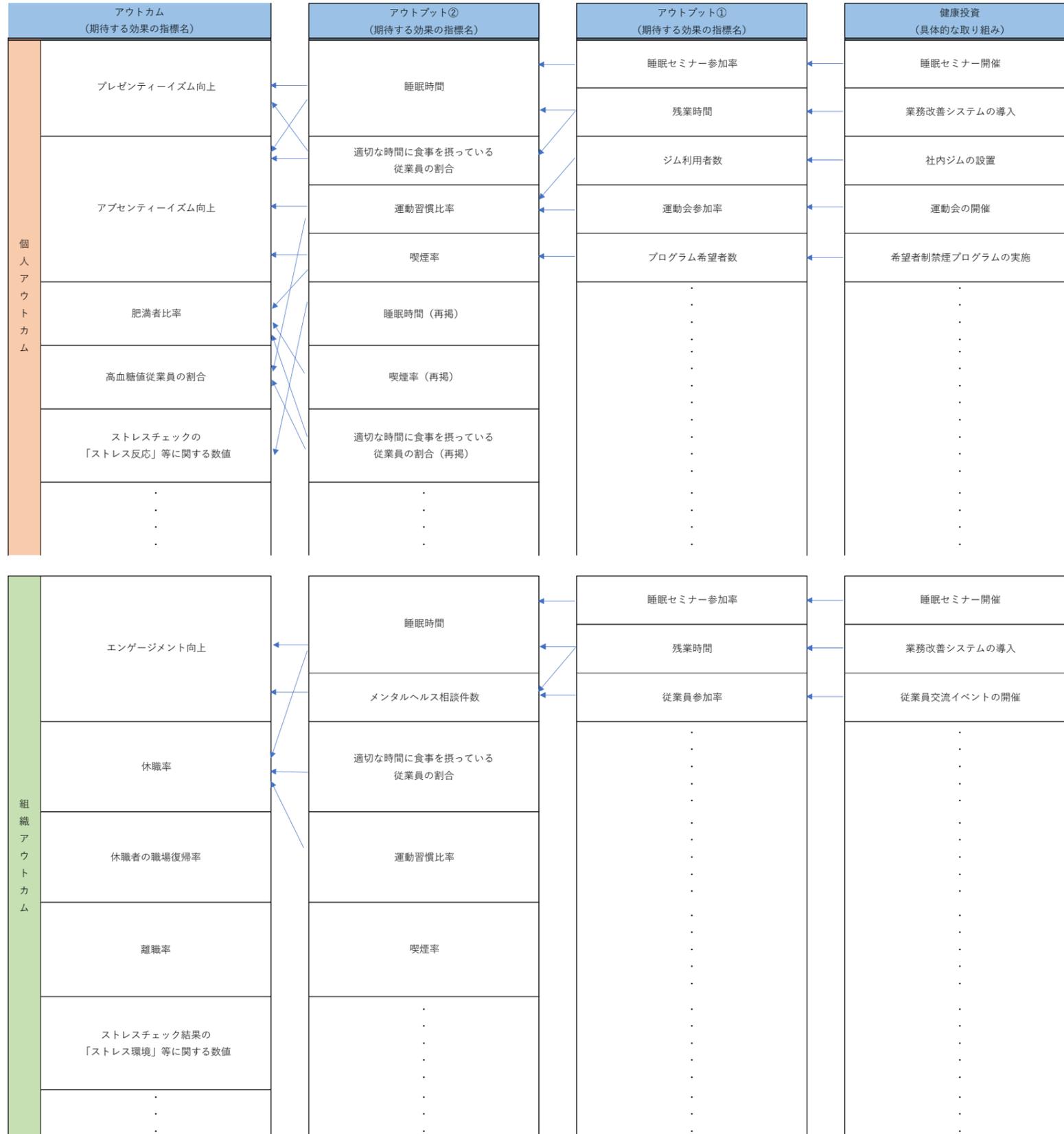


【戦略マップ】

参考資料 2

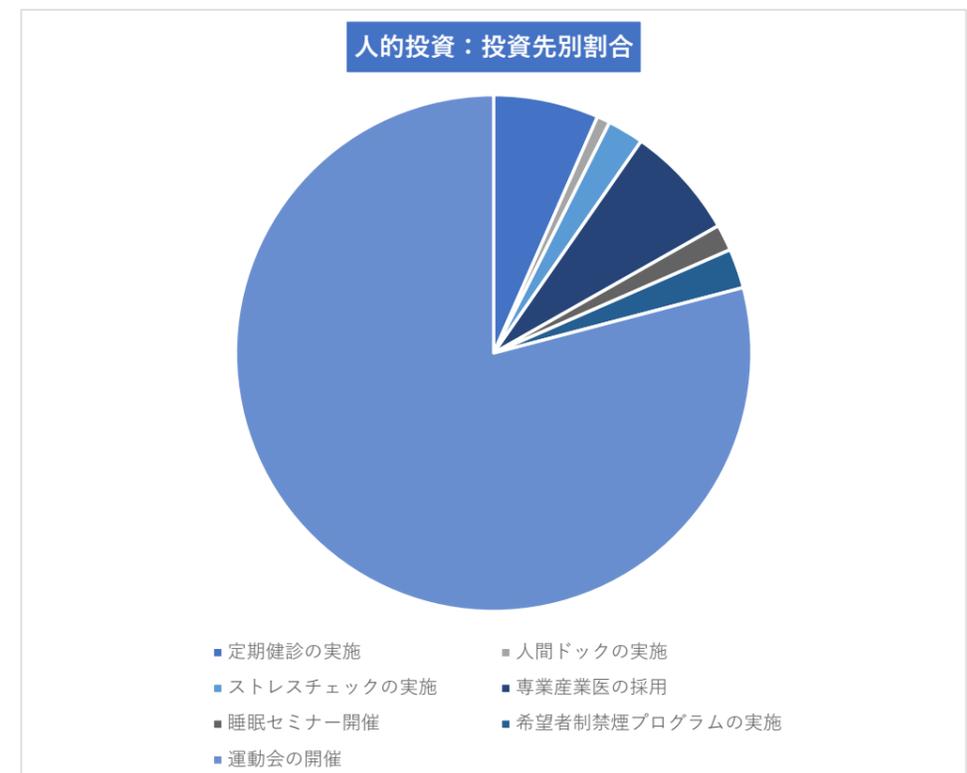
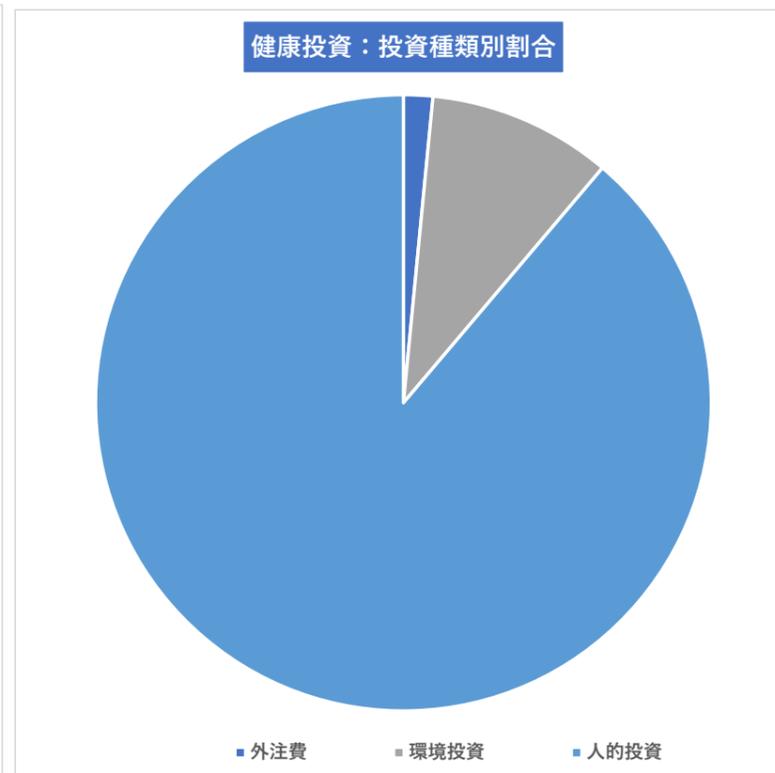
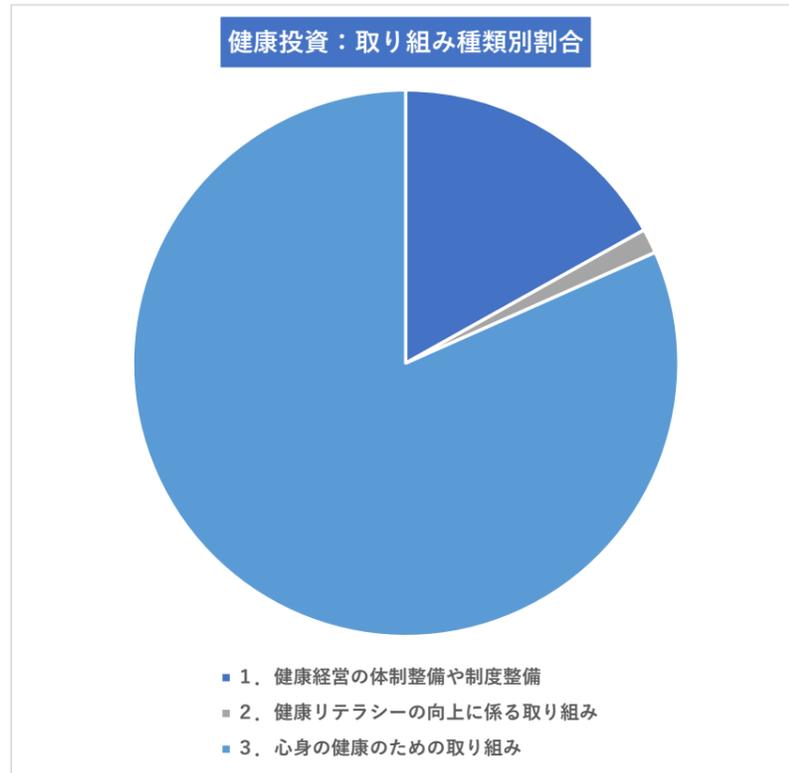
健康投資管理会計を行う目的	当てはまるもの全てに○を記入
健康経営のPDCAを適切にまわすため	
保有する健康資本を把握するため	
外部への情報開示の材料作りのため	



【投資シート】

取り組み内容	概要	外注費		環境投資		人的投資				総計 (円)	経費項目	備考 (外注先名、保険者、内製の場合は担当部署など担当を記載)	対応するアウトプット①
		外注費 (円)	外注費 (円)	今期減価償却費 (円)	1時間あたりの人件費 (円)	所要時間 (時間)	平均人数	回数	合計 (円)				
1. 健康経営の体制整備や制度整備													
健康管理システム等の導入・刷新													
業務改善システム①の導入			200,000						0	200,000			残業時間
業務改善システム②の導入			400,000						0	400,000			残業時間
健康相談窓口の設置													
法定の定期検診実施・支援 (健診手配または精算事務代行など)													
定期健診の実施		50,000		5,000	1	800	1	4,000,000	4,050,000				000
法定健診以外の各種検診または人間ドック実施委託													
人間ドックの実施		400,000		5,000	2	50	1	500,000	900,000				000
ストレスチェック実施に係る経費													
ストレスチェックの実施		300,000		5,000	0.5	550	1	1,375,000	1,675,000				000
健康経営戦略や計画立案のための外部コンサルタントによる支援に係る経費													
産業医への委託 (※社内雇用している場合は社内人件費へ)													
専業産業医の採用				8,000	5	3	36	4,320,000	4,320,000				
健康経営課題の把握のための調査・分析に係る経費													
1. 健康経営の体制整備や制度整備に係る支出 合計													
		750,000	600,000					10,195,000	11,545,000				
2. 健康リテラシーの向上に係る取り組み													
社内セミナー・研修													
運動習慣改善に関する社内セミナー													
食習慣改善に関する社内セミナー													
睡眠改善に関する社内セミナー													
睡眠セミナー開催				5,000	1	100	2	1,000,000	1,000,000				睡眠セミナー参加率
その他の事例に関する社内セミナー													
社外セミナー・研修													
運動習慣改善に関する社外セミナー													
食習慣改善に関する社外セミナー													
睡眠改善に関する社外セミナー													
その他の事例に関する社外セミナー													
健康情報の発信等													
2. 健康リテラシーの向上に係る取り組みに係る支出 合計													
								1,000,000	1,000,000				
3. 心身の健康のための取り組み													
<ポピュレーションアプローチ>													
施策の運営													
運動習慣改善に関する施策の運営													
社内ジムの設置			6,000,000						6,000,000				ジム利用者数
食生活改善に関する施策の運営													
睡眠改善に関する施策の運営													
その他の施策の運営													
希望者制禁煙プログラムの実施		100,000		10,000	30	5	1	1,500,000	1,600,000				施策希望者数
健康イベント等 (社内実施や社外参加など)													
運動会の開催		200,000		20,000	8	300	1	48,000,000	48,200,000				運動参加率
従業員本人に対する補助 (スポーツクラブへの補助など)													
<ハイリスクアプローチ>													
保健指導の実施													
ストレスチェック以外のメンタルヘルス不調者への対応													
復職プログラム導入・運営等													
3. 心身の健康のための取り組みに係る支出 合計													
		300,000	6,000,000					49,500,000	55,800,000				
総計 (円)													
		1,050,000	6,600,000					60,695,000	68,345,000				

参考：健康投資額グラフ



【資本シート】

【資産・制度の部】

資産名/制度名	概要	取得/開始年月	資産の場合				制度の場合			投資シートとの連動
			取得額	償却年数(年)	今期償却額	累計償却額	年間予算額	今期使用額	従業員の稼働	
1. 健康経営の体制整備や制度整備										
健康管理システム等の導入・刷新										
業務改善システム①		2015年4月	1,000,000	5	200,000	800,000	-	-	-	○
業務改善システム②		2014年8月	2,000,000	5	400,000	2,000,000	-	-	-	○
業務改善システム③		2010年4月	2,000,000	5	0	2,000,000	-	-	-	×
健康相談窓口の設置										
健康相談窓口		2012年4月	-	-	-	-	10,000	0	×	×
法定の定期検診実施・支援（健診手配または精算事務代行など）										
定期健診制度		1990年4月	-	-	-	-	50,000	50,000	○	○
法定健診以外の各種検診または人間ドック実施委託										
人間ドック補助制度		2002年4月	-	-	-	-	500,000	400,000	○	○
ストレスチェック実施										
ストレスチェック制度		2012年4月	-	-	-	-	300,000	300,000	○	○
健康経営戦略や計画立案のための外部コンサルタントによる支援										
産業医への委託										
健康経営課題の把握のための調査・分析										
企業風土										
残業なしで帰宅することを歓迎する企業風土		-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 健康リテラシーの向上に係る取り組み										
社内セミナー・研修										
健康に関するセミナーの定期開催		2014年4月	-	-	-	-	-	-	○	○
社外セミナー・研修										
健康情報の発信等										
健康ポスターの設置		2016年2月	-	-	-	-	-	-	×	×
3. 心身の健康のための取り組み										
<ポピュレーションアプローチ>										
施策の運営										
運動習慣改善に関する施策の運営										
社内ジム		2017年5月	30,000,000	5	6,000,000	12,000,000	-	-	-	○
食生活改善に関する施策の運営										
健康メニュー		2016年4月	-	-	-	-	-	-	×	×
睡眠改善に関する施策の運営										
その他の施策の運営										
希望者制禁煙プログラム補助制度		2016年4月	-	-	-	-	100,000	100,000	○	○
健康イベント等 （社内実施や社外参加など）										
運動会		2000年5月	-	-	-	-	200,000	200,000	○	○
従業員本人に対する補助 （スポーツクラブへの補助など）										
<ハイリスクアプローチ>										
保健指導の実施										
ストレスチェック以外のメンタルヘルス不調者への対応										
復職プログラム導入・運営等										

【個人/組織状態の部】

個人/組織/外部評価の指標（アウトカム指標）	概要	数値	備考
個人			
プレゼンティーズム	アンケートに調査による総得点の平均値 (参考：産業医科大学WFun)	18	
アブセンティーズム	本年度における疾病やメンタルヘルスによる総欠勤日数	15日	
健保の医療費削減額	昨年度の健保の医療費から今年度のものを引いて算出したもの	3千万円	
肥満者比率	全従業員に占めるBMI25以上である従業員の割合	10%	
高血糖従業員割合	全従業員に占める空腹時血糖値が100mg/dl以上である従業員の割合	15%	
ストレスチェックの「ストレス反応」等に関する数値	ストレス反応に関するストレスチェック項目の平均点数	35点	
組織			
エンゲージメント	エンゲージメントサーベイによる従業員満足度	80%	
休職率	全従業員のうち休職している従業員の割合	2%	
休職者の職場復帰率	今年度はじめに休職中であった従業員のうち今年度中に職場復帰したものの割合	65%	
離職率	全従業員のうち今年度中に離職した従業員の割合	3%	
ストレスチェック結果の「ストレス環境」等に関する数値	ストレス環境に関するストレスチェック項目の平均点数	25点	
外部評価			

【効果シート】

<アウトプット①>

アウトプット①の指標の名称	概要	アウトプット①	昨年度のアウトプット①	対応するアウトプット②
睡眠セミナー参加率	7月18日と12月6日に開催した睡眠セミナーの平均参加率	17%	10%	睡眠時間
残業時間	本年度における一人当たり残業時間	25時間	40時間	睡眠時間・食生活
ジム利用者数	10月5日から使用開始した社内ジムの年度末までの総利用者数	300人	-	運動習慣比率
運動会参加率	5月8日に開催した運動会の参加率	35%	40%	運動習慣比率
施策希望者数	4月5日から3ヶ月間実施した禁煙プログラムへの参加希望者数	5人	2人	喫煙率

<アウトプット②>

アウトプット②の指標の名称	概要	アウトプット②	昨年度のアウトプット②	対応するアウトカム
睡眠時間	本年度における従業員の平均睡眠時間（アンケート調査）	7時間	7.5時間	プレゼンティーイズム・アブセンティーイズム
食生活	本年度における朝食摂取率	65%	60%	プレゼンティーイズム・アブセンティーイズム
運動習慣比率	本年度における、週平均3時間以上運動をする社員の割合	10%	7%	アブセンティーイズム
喫煙率	本年度における喫煙率	30%	35%	アブセンティーイズム

<アウトカム>

アウトカム指標の名称	概要	今年度のアウトカム	昨年度のアウトカム
個人アウトカム			
プレゼンティーイズム	アンケートに調査による総得点の平均値（参考：産業医科大学WFun）	18	17
アブセンティーイズム	本年度における疾病やメンタルヘルスによる総欠勤日数	15日	12日
肥満者比率	全従業員に占めるBMI25以上である従業員の割合	10%	3%
高血糖値従業員の割合	全従業員に占める空腹時血糖値が100mg/dl以上である従業員の割合	15%	9%
ストレスチェックの「ストレス反応」等に関する数値	ストレス反応に関するストレスチェック項目の平均点数	35点	38点
組織アウトカム			
エンゲージメント	エンゲージメントサーベイによる従業員満足度	80%	68%
休職率	全従業員のうち休職している従業員の割合	2%	2%
休職者の職場復帰率	今年度はじめに休職中であった従業員のうち今年度中に職場復帰したものの割合	65%	67%
離職率	全従業員のうち今年度中に離職した従業員の割合	3%	7%
ストレスチェック結果の「ストレス環境」等に関する数値	ストレス環境に関するストレスチェック項目の平均点数	25点	24点
外部評価アウトカム			