

第 3 回「健康投資の見える化」検討委員会

健康投資管理会計作成準備作業用 フォーマット素案

1. 戦略マップ

2. 作業用シート

3. 投資シート

4. 効果シート

5. 資源シート

★事務局注釈：本素案は第 3 回「健康投資の見える化」検討委員会用の資料であり、灰色マーカーで示している部分（戦略マップ、効果シート、資源シート）は第 3 回委員会終了後に意見を踏まえ修正・作成する。

【作業用シート】

青色セル：自己記入

適宜、企業ごとに目標とするアウトカムを記入する
(記入するアウトカムの個数は任意)

個別の健康投資活動	外注費 (円)	減価償却費 (円)	人件費 (円)	その他経費	機会費用					総計	該当項目	損益計算書での勘定項目	損益計算書に計上される金額	目的とするアウトカムごとの投分率 (%)			
					1時間あたりの人件費 (円)	所要時間 (時間)	平均参加人数 (人)	回数 (回)	機会費用合計 (円)					アウトカムA	アウトカムB	アウトカムC	アウトカムD
健康投資施策a-1					3,500	12	2	1	84,000	84,000	健康投資施策A		0	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%
健康投資施策a-2		500,000							0	500,000	健康投資施策A	減価償却費	500,000	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%
健康投資施策a-3		700,000							0	700,000	健康投資施策A	減価償却費	700,000	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%
健康投資施策a-4					3,500	12	2	1	84,000	84,000	健康投資施策A		0	100.0%	0.0%	0.0%	0.0%
健康投資施策b-1		600,000							0	600,000	健康投資施策B	減価償却費	600,000	28.0%	39.0%	30.0%	3.0%
健康投資施策b-2			8,000,000						0	8,000,000	健康投資施策B	給与手当	8,000,000	17.0%	29.0%	43.0%	11.0%
健康投資施策b-3	400,000								0	400,000	健康投資施策B	福利厚生費	400,000	27.0%	70.0%	1.0%	2.0%
健康投資施策b-4			10,000,000						0	10,000,000	健康投資施策B	給与手当	10,000,000	8.0%	32.0%	33.0%	27.0%
健康投資施策c-1	5,000,000				3,500	3	500	1	5,250,000	10,250,000	健康投資施策C	福利厚生費	5,000,000	5.0%	31.0%	44.0%	20.0%
健康投資施策c-2	2,000,000				6,000	2	50	1	600,000	2,600,000	健康投資施策C	福利厚生費	2,000,000	6.0%	29.0%	45.0%	20.0%
健康投資施策d-1	3,000,000				6,000	2	50	1	600,000	3,600,000	健康投資施策D	福利厚生費	3,000,000	27.0%	30.0%	8.0%	35.0%
健康投資施策d-2	900,000				3,500	0.5	300	1	525,000	1,425,000	健康投資施策D	福利厚生費	900,000	4.0%	10.0%	62.0%	24.0%
健康投資施策e-1	2,000,000				3,500	0.5	480	1	840,000	2,840,000	健康投資施策E	福利厚生費	2,000,000	0.0%	50.0%	50.0%	0.0%
健康投資施策e-2	1,000,000								0	1,000,000	健康投資施策E	福利厚生費	1,000,000	0.0%	50.0%	50.0%	0.0%
健康投資施策e-3					3,500	12	5	1	210,000	210,000	健康投資施策E		0	0.0%	50.0%	50.0%	0.0%
健康投資施策e-4					3,500	3	2	12	252,000	252,000	健康投資施策E		0	0.0%	50.0%	50.0%	0.0%
健康投資施策f-1	300,000				3,500	2	350	1	2,450,000	2,750,000	健康投資施策F	福利厚生費	300,000	9.0%	9.0%	32.0%	50.0%
健康投資施策f-2	500,000				3,500	0.5	400	2	1,400,000	1,900,000	健康投資施策F	福利厚生費	500,000	5.0%	26.0%	51.0%	18.0%
健康投資施策g-1				300,000					0	300,000	健康投資施策G	新聞図書費	300,000	18.0%	13.0%	42.0%	27.0%
健康投資施策g-2		1,500,000							0	1,500,000	健康投資施策G	福利厚生費	1,500,000	30.0%	27.0%	11.0%	32.0%
健康投資施策g-3	500,000			300,000	3,500	6	400	1	8,400,000	9,200,000	健康投資施策G	複製構成比	800,000	32.0%	17.0%	29.0%	22.0%
健康投資施策h-1					4,500	0.5	1	4	9,000	9,000	健康投資施策H		0	21.0%	24.0%	25.0%	30.0%
健康投資施策h-2	1,500,000								0	1,500,000	健康投資施策H	福利厚生費	1,500,000	33.0%	21.0%	1.0%	45.0%
健康投資施策i-1					5,000	1	1	1	5,000	5,000	健康投資施策I		0	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%
健康投資施策i-2					5,000	2	1	2	20,000	20,000	健康投資施策I		0	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%
健康投資施策i-3					5,000	1	1	2	10,000	10,000	健康投資施策I		0	0.0%	0.0%	0.0%	100.0%
									0	0			0				
									0	0			0				
									0	0			0				

【投資シート】

青色セル：自己記入

支出方法による分類 効果（アウトカム）別の分類	外注費（円）	減価償却費（円）	人件費（円）	その他経費（円）	機会費用（円）	総計（円）
アウトカムA						
健康投資施策A	0	1,200,000	0	0	168,000	1,368,000
健康投資施策B	108,000	168,000	2,160,000	0	0	2,436,000
健康投資施策C	370,000	0	0	0	298,500	668,500
健康投資施策D	846,000	0	0	0	183,000	1,029,000
健康投資施策E	0	0	0	0	0	0
健康投資施策F	52,000	0	0	0	290,500	342,500
健康投資施策G	160,000	450,000	0	150,000	2,688,000	3,448,000
健康投資施策H	495,000	0	0	0	1,890	496,890
健康投資施策I	0	0	0	0	0	0
アウトカムAに関連する健康投資額 総計	2,031,000	1,818,000	2,160,000	150,000	3,629,890	9,788,890
アウトカムB						
健康投資施策A	0	0	0	0	0	0
健康投資施策B	280,000	234,000	5,520,000	0	0	6,034,000
健康投資施策C	2,130,000	0	0	0	1,801,500	3,931,500
健康投資施策D	990,000	0	0	0	232,500	1,222,500
健康投資施策E	1,500,000	0	0	0	651,000	2,151,000
健康投資施策F	157,000	0	0	0	584,500	741,500
健康投資施策G	85,000	405,000	0	90,000	1,428,000	2,008,000
健康投資施策H	315,000	0	0	0	2,160	317,160
健康投資施策I	0	0	0	0	0	0
アウトカムBに関連する健康投資額 総計	3,400,000	234,000	5,520,000	0	2,034,000	11,188,000
アウトカムC						
健康投資施策A	0	0	0	0	0	0
健康投資施策B	4,000	180,000	6,740,000	0	0	6,924,000
健康投資施策C	3,100,000	0	0	0	2,580,000	5,680,000
健康投資施策D	798,000	0	0	0	373,500	1,171,500
健康投資施策E	1,500,000	0	0	0	651,000	2,151,000
健康投資施策F	351,000	0	0	0	1,498,000	1,849,000
健康投資施策G	145,000	165,000	0	213,000	2,436,000	2,959,000
健康投資施策H	15,000	0	0	0	2,250	17,250
健康投資施策I	0	0	0	0	0	0
アウトカムCに関連する健康投資額 総計	5,913,000	345,000	6,740,000	213,000	7,540,750	20,751,750
アウトカムD						
健康投資施策A	0	0	0	0	0	0
健康投資施策B	8,000	18,000	3,580,000	0	0	3,606,000
健康投資施策C	1,400,000	0	0	0	1,170,000	2,570,000
健康投資施策D	1,266,000	0	0	0	336,000	1,602,000
健康投資施策E	0	0	0	0	0	0
健康投資施策F	240,000	0	0	0	1,477,000	1,717,000
健康投資施策G	110,000	480,000	0	147,000	1,848,000	2,585,000
健康投資施策H	675,000	0	0	0	2,700	677,700
健康投資施策I	0	0	0	0	35,000	35,000
アウトカムDに関連する健康投資額 総計	3,699,000	498,000	3,580,000	147,000	4,868,700	12,792,700
総計	15,043,000	2,895,000	18,000,000	510,000	18,073,340	54,521,340

投資と効果（アウトカム）のつながり				
	今年度の健康投資額	今年度の指標の値	昨年度の指標の値	今年度と昨年度の差分
アウトカムA	9,788,890	25%	20%	5ポイント改善
アウトカムB	11,188,000	15件	10件	5件増加
アウトカムC	20,751,750	60人	100人	40人減少
アウトカムD	12,792,700	8.2点	7.6点	0.6点増加