第5回「健康投資の見える化」検討委員会

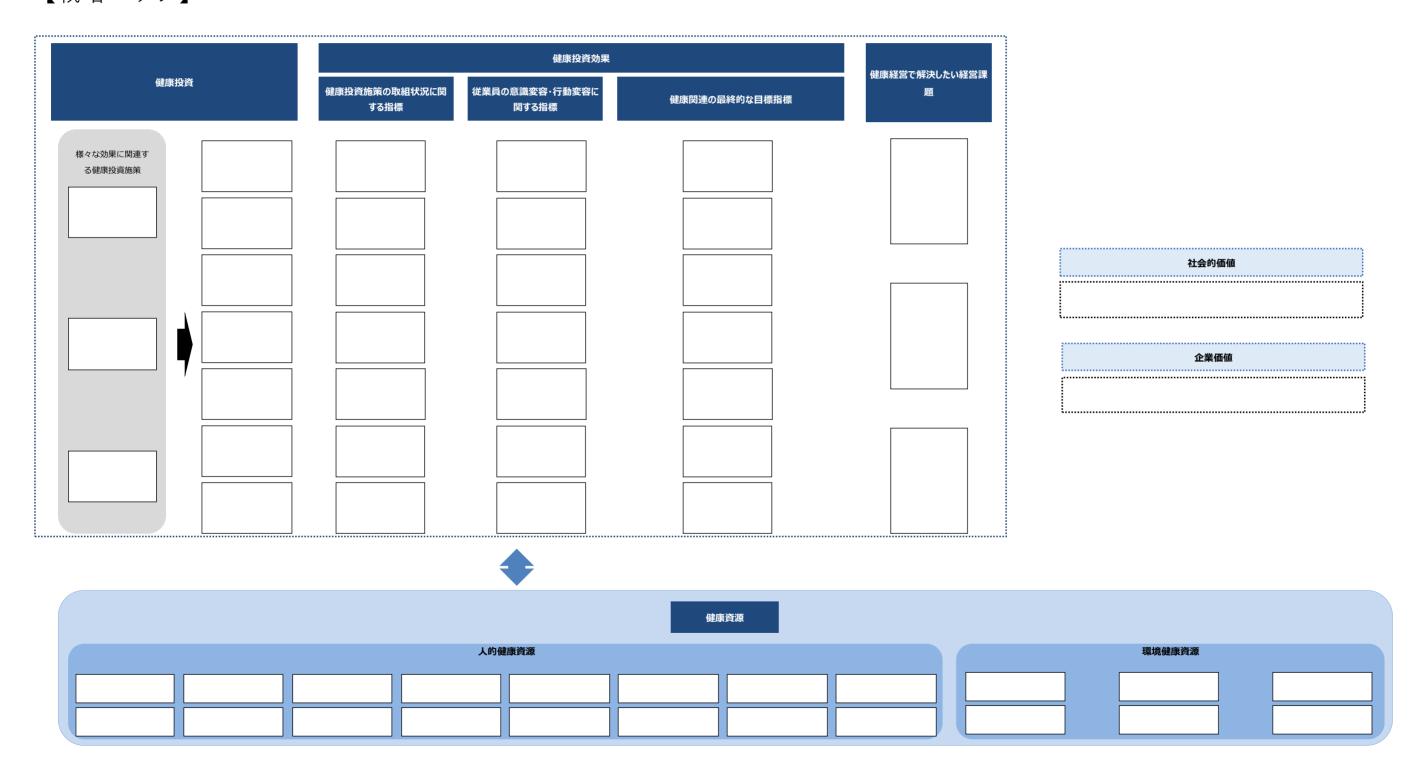
健康投資管理会計作成準備作業用 フォーマット素案

- 1. 戦略マップ
- 2. 戦略マップ記入例
- 3. 健康投資作業用シート
- 4. 健康投資作業用シート記入例
- 5. 健康投資シート
- 6. 健康投資シート作成例
- 7. 健康投資効果シート
- 8. 健康投資効果シート記入例
- 9. 健康資源シート
- 10. 健康資源シート記入例

【基本情報】

従業員の男女比率	
従業員の平均年齢	
拠点	

【戦略マップ】

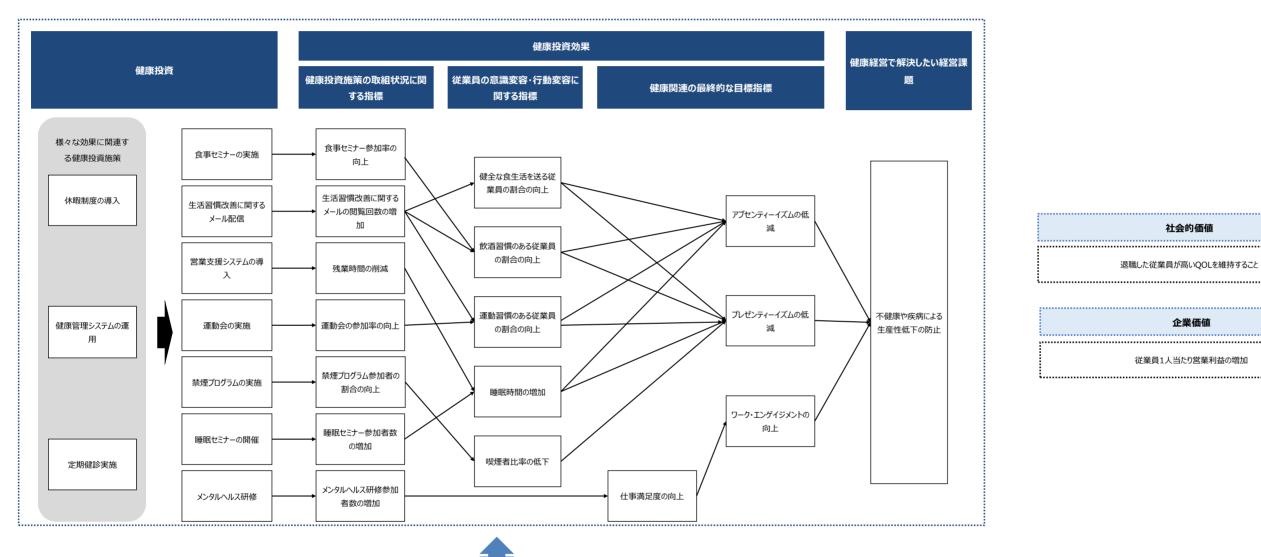


【基本情報】

従業員の男女比率	男性:60%、女性40%
従業員の平均年齢	35.3歳
拠点	本社:東京都、営業拠点:新潟県

記入をする際の一例

【戦略マップ】





【健康投資作業用シート】

青色セル:自己記入

オレンジ色セル:選択記入

適宜、企業ごとに目標とする健康関連の最終的な目標指標を記入する (個数は任意)

戦略マップで記載している	ATT THE A PARTY LEVE NOT ALL	4135-#E (FE)	WAR MAN (PR)	LALM (m)	7 - 41-47 #	40.51	24.47至 P	20 米到 修事 一 5 地 内 利 目			目的とする健康関連の最終的な目標指標ごとの		ごとの按分率(%)		
健康投資の項目	個別の健康投資活動	外注費 (円)	減価償却費(円)	人件費(円)	その他経費	総計	該当項目	損益計算書での勘定科目	指標A	指標B	指標C	指標D	指標E	指標F	
															-
															_
															_
															\vdash
															L
															ſ
															Η
															_
															L
															Γ
															-
															L
															ī
			-												_
															i
															1
															Ī
															f
															4
															Ī
															F
															f
															Д

【健康投資作業用シート】

青色セル:自己記入 オレンジ色セル:選択記入

記入をする際の一例

適宜、企業ごとに目標とする健康関連の最終的な目標指 標を記入する(個数は任意)

HCC2. HCEX	3000 Con Republic								<u> </u>					
What											目的とする「健康関	連の最終的な目標指標	ごとの按分率(%)	
戦略マップで記載している 健康投資の項目	個別の健康投資活動	外注費 (円)	減価償却費(円)	人件費 (円)	その他経費	総計	該当項目	損益計算書での勘定科目	アプセンティーイズム	プレゼンティーイズム	ワーク・エンゲイジメ ント	仕事満足度		
食事セミナーの実施	食事セミナーの開催(7月15日実施)	900,000		350,000	3,000	1,253,000	食事セミナーの実施	福利厚生費/給与手当/雜費	50.0%	50.0%	0.0%	0.0%		
生活習慣改善に関するメール配信	食事セミナーの開催(7月25日実施)	900,000		350,000	3,000	1,253,000	食事セミナーの実施	福利厚生費/給与手当/雜費	50.0%	50.0%	0.0%	0.0%		
営業支援システムの導入	生活習慣改善に関するメール配信(12か月間)				300,000	300,000	生活習慣改善に関するメール配信	雑費	50.0%	50.0%	0.0%	0.0%		
運動会の実施	営業支援システムの導入	3,000,000	500,000			3,500,000	営業支援システムの導入	外注費/減価慎却費	0.0%	20.0%	40.0%	40.0%		
禁煙プログラムの実施	運動会の実施(5月20日実施)	300,000		90,000	280,000	670,000	運動会の実施	福利厚生費/給与手当/雑費	80.0%	0.0%	0.0%	20.0%		
睡眠セミナーの開催	運動会の実施(2月20日実施)	300,000		90,000	340,000	730,000	運動会の実施	福利厚生費/給与手当/雜費	80.0%	0.0%	0.0%	20.0%		
メンタルヘルス研修	禁煙プログラムの実施	700,000				700,000	禁煙プログラムの実施	福利厚生費	80.0%	20.0%	0.0%	0.0%		
休暇制度の導入	睡眠セミナーの実施(4月18日実施)	600,000		350,000	5,000	955,000	睡眠セミナーの開催	福利厚生費/給与手当/雑費	50.0%	30.0%	0.0%	20.0%		
健康管理システムの運用	睡眠セミナーの実施(9月24日実施)	600,000		350,000	5,000	955,000	睡眠セミナーの開催	福利厚生費/給与手当/雑費	50.0%	30.0%	0.0%	20.0%		
定期健診実施	メンタルヘルス研修(6月1日実施)	400,000		290,000	2,000	692,000	メンタルヘルス研修	福利厚生費/給与手当/雑費	0.0%	0.0%	50.0%	50.0%		
	メンタルヘルス研修(11月1日実施)	400,000		290,000	2,000	692,000	メンタルヘルス研修	福利厚生費/給与手当/雑費	0.0%	0.0%	50.0%	50.0%		
	休暇制度の導入	1,000,000		500,000		1,500,000	休暇制度の導入	外注費/給与手当	25.0%	25.0%	25.0%	25.0%		
	健康管理システムの運用		240,000			240,000	健康管理システムの運用	減価償却費	25.0%	25.0%	25.0%	25.0%		
	定期健診実施	1,500,000		810,000	50,000	2,360,000	定期健診実施	福利厚生費/給与手当/雑費	25.0%	25.0%	25.0%	25.0%		

【健康投資シート】

<健康に関連する最終的な目標指標×費用区分>

	指標A	指標B	指標C	指標D	指標E	指標F	指標G			
外注費										
減価償却費										
人件費										
その他経費										
合計										

<費用区分×戦略マップで記載している健康投資>

外注費	減価償却費	人件費	その他経費	合計

<健康に関連する最終的な目標指標×戦略マップで記載している健康投資>

	指標A	指標B	指標C	指標D	指標E	指標F	指標G			
L										
L										
L										
ŀ										
L										
L										
L										
L										
ŀ										
ŀ										
ŀ										
ŀ										
ŀ										
ŀ										
ŀ										
ŀ										
ŀ										
ŀ										
ŀ										
ŀ										
ŀ										
L										

【健康投資シート】

記入をする際の一例

<健康に関連する最終的な目標指標×費用区分>

	アブセンティーイズム	プレゼンティーイズム	ワーク・エンゲイジメント	仕事満足度				
外注費	3,165,000	2,625,000	2,225,000	2,585,000				
減価償却費	60,000	160,000	260,000	260,000				
人件費	1,171,500	887,500	617,500	793,500				
その他経費	666,500	168,500	14,500	140,500				
合計	5,063,000	3,841,000	3,117,000	3,779,000				

<費用区分×戦略マップで記載している健康投資>

	外注費	減価償却費	人件費	その他経費	合計
食事セミナーの実施	1,800,000		700,000	6,000	2,506,000
生活習慣改善に関するメール配信				300,000	300,000
営業支援システムの導入	3,000,000	500,000			3,500,000
運動会の実施	600,000		180,000	620,000	1,400,000
禁煙プログラムの実施	700,000				700,000
睡眠セミナーの開催	1,200,000		700,000	10,000	1,910,000
メンタルヘルス研修	800,000		580,000	4,000	1,384,000
木暇制度の導入	1,000,000		500,000		1,500,000
建康管理システムの運用		240,000			240,000
定期健診実施	1,500,000		810,000	50,000	2,360,000
<u> </u>					
	1				

<健康に関連する最終的な目標指標×戦略マップで記載している健康投資>

	アブセンティーイズム	プレゼンティーイズム	ワーク・エンゲイジメント	仕事満足度				
食事セミナーの実施	1,253,000	1,253,000						
生活習慣改善に関するメール配信	150,000	150,000						
営業支援システムの導入		700,000	1,400,000	1,400,000				
運動会の実施	1,120,000			280,000				
禁煙プログラムの実施	560,000	140,000						
睡眠セミナーの開催	955,000	573,000		382,000				
メンタルヘルス研修			692,000	692,000				
休暇制度の導入	375,000	375,000	375,000	375,000				
健康管理システムの運用	60,000	60,000	60,000	60,000				
定期健診実施	590,000	590,000	590,000	590,000				
			<u> </u>					

【健康投資効果シート】

青色セル:自己記入 オレンジ色セル:選択記入

<健康投資施策の取組状況に関す	る指標>

健康投資施策の取組状況に関する指標	概要/指標の算出方法	今年度の数値	前年度の数値	前々年度の数値	目標値	今年度と前年度の数値の 差分	今年度の数値と目標値の差分	対応する戦略マップで記載している健康投資	対応する健康投資の投資額
									1

<従業員の意識変容・行動変容に関する指標>

従業員の意識変容・行動変容に関する指標	概要/指標の算出方法	今年度の数値	前年度の数値	前々年度の数値	目標値	今年度と昨年度の数値の 差分	今年度の数値と目標値の差分

<健康関連の最終的な目標指標>

< 医原関連の取べ的な日保指係/										
				数値的な健康関	連の最終的な目標指標の場合	ì		定性的な健康関連の最終的な目標指標の場合	各健康関連の最終的な目標指標に係	
健康関連の最終的な目標指標	概要/指標の算出方法	今年度の数値	前年度の数値	前々年度の数値	目標値	今年度と昨年度の数値の 差分	今年度の数値と目標値の差分	今年度の健康関連の最終的な目標指標	る健康投資額	
指標A										
指標B										
指標C										
指標D										
指標E										
指標F										
指標G										

【健康投資効果シート】

青色セル:自己記入 オレンジ色セル:選択記入

記入をする際の一例

<健康投資施策の取組状況に関する指標>

健康投資施策の取組状況に関する指標	概要/指標の算出方法	今年度の数値	前年度の数値	前々年度の数値	目標値	今年度と前年度の数値の 差分	今年度の数値と目標値の差分	対応する戦略マップで記載している健康投資	対応する健康投資の投資額
食事セミナー参加率	食事セミナーの参加率	53.4%	64.0%	50.0%	68.0%	-10.6%	-14.6%	食事セミナーの実施	2,506,000
生活習慣改善に関するメールの閲覧数	毎月配信している健康メールの閲覧者数	456	346	335	500	110	-44	生活習慣改善に関するメール配信	300,000
従業員1人当たりの月残業時間	-	25	40	45	30	-15	-5	営業支援システムの導入	3,500,000
運動会の参加率	全従業員のうち運動会へ参加した従業員の割合	58.7%	59.2%	65.0%	65.0%	0	-0.063	運動会の実施	1,400,000
契煙者に占める禁煙プログラムの参加者の割合	喫煙プログラムへの参加割合	33.3%	16.8%	25.5%	28.0%	16.5%	5.3%	禁煙プログラムの実施	700,000
垂眠セミナー参加者数	開催した睡眠セミナーへの参加者数	459	300	243	400	159	59	睡眠セミナーの開催	1,910,000
メンタルヘルス研修参加者数	管理職向けに開催したメンタルヘルス不調者への対応に関する研修	60	4	1	30	56	30	メンタルヘルス研修	1,384,000

<従業員の意識変容・行動変容に関する指標>

従業員の意識変容・行動変容に関する指標	概要/指標の算出方法	今年度の数値	前年度の数値	前々年度の数値	目標値	今年度と前年度の数値の 差分	今年度の数値と目標値の差分
健全な食生活を送る従業員の割合	生活習慣アンケートで健全な食生活を送っていると回答した従業員の割合	53.0%	19.6%	15.0%	40.0%	33%	13.0%
飲酒習慣のある従業員の割合	生活習慣アンケートで週に3回以上飲酒をすると回答した従業員の割合	34.0%	45.0%	24.0%	20.0%	-0.1	0.1
運動習慣のある従業員の割合	生活習慣アンケートで週に2回以上10分以上の運動をすると回答した従業員の割合	30.0%	15.0%	20.8%	20.0%	0.2	0.1
睡眠時間	生活習慣アンケートの自己記入項目	9.6	8.0	7.8	9.0	2	1
喫煙者比率	生活習慣アンケートの自己記入項目	24.0%	30.0%	34.2%	20.0%	-0.1	0.0

<健康関連の最終的な目標指標>

				数値的な健康関連	連の最終的な目標指標の場	合	定性的な健康関連の最終的な目標指標の場合	各健康関連の最終的な目標指標に係		
健康関連の最終的な目標指標	概要/指標の算出方法	今年度の数値	前年度の数値	前々年度の数値	目標値	今年度と前年度の数値の 差分	今年度の数値と目標値の差分	今年度の健康関連の最終的な目標指標	る健康投資額	
アブセンティーイズム	従業員の総欠勤数を集計	150	130	112	120	20	38	-	5,063,000	
プレゼンティーイズム	一般に公開されている質問表を利用	50.0%	30.0%	45.0%	45.0%	20.0%	5.0%	-	3,841,000	
ワーク・エンゲイジメント	一般に公開されている質問表を利用	16	12	13	19	4	3	-	3,117,000	
仕事満足度	自社オリジナルのアンケート調査を実施	45	30	28	40	15	17	-	3,779,000	

【健康資源シート】

環境健康資源 <有形資源>

有形資源	取得年月日	取得価格	耐用年数	帳簿価額	当期減価償却費	期待する効果
/無 以 咨酒 \						

<無形資源>											
月確化された理念・コミットメント		概要									
<u> </u>	開始日	概要									
	(無形資源 > 別確化された理念・コミットメント	用液化された理念・コミットメント									

理	<u>念や制度により培われてきた風土</u>	概要/指標の算出方法	利用指標	今年度の指標	前年度の数値	前々年度の数値

健康資源		概要	今年度の数値
レスリテラシー>			•
W 状態>			
業員の健康状態			
常品の健康は部にして出来	生态研究の影響		
業員の健康状態による労働	主性は守の影音		
		1	
業員の意識変容・行動変容			

【健康資源シート】

青色セル:自己記入

環境健康資源 <有形資源>

記入をする際の一例

取得年月日	取得価格	耐用年数	帳簿価額	当期減価償却費	期待する効果
2019年4月5日	5,000,000	5	4,000,000	500,000	従業員の残業時間の削減
2017年5月15日	2,500,000	5	1,000,000	240,000	従業員の日々の健康状態の把握
	2019年4月5日	2019年4月5日 5,000,000	2019年4月5日 5,000,000 5	2019年4月5日 5,000,000 5 4,000,000	2019年4月5日 5,000,000 5 4,000,000 500,000

<無形資源>									
明確化された理念・コミットメント		模要							
健康経営に対する企業理念		「従業員こそが最大の財産」という理念の下、従業員の生産性を下げる可能性のある「健康状態の悪化」を防止することを重要視し明文化している。							
健康経営に対する経営層・役員のコミットメント		健康経営の方針・戦略は経営者等が参加する取締役会で決定している。							
理念を実現するための具体的な制度・体制	開始日	概要							
休暇制度	2019/4/1	2019年4月から全ての従業員が5日連続で休暇を取れるように制度を改定した。							

理	<u>念や制度により培われてきた風土</u>	概要/算出方法	利用指標	今年度の指標	前年度の指標	前々年度の数値
	組織風土	会社の風土を「伝統性尺度」と「組織環境性尺度」の2つの尺度で計測する。	組織風土尺度12項目版	45	34	23

的健康資源		
	椒要	今年度の数値
ヽルスリテラシー >		
食事セミナー参加率	食事セミナーの参加率	0.5
生活習慣改善に関するメールの閲覧数	毎月配信している健康メールの閲覧者数	456.0
従業員1人当たりの月残業時間	•	25.0
運動会の参加率	全従業員のうち運動会へ参加した従業員の割合	0.6
喫煙者に占める禁煙プログラムの参加者の割合	喫煙プログラムへの参加割合	0.3
睡眠セミナー参加者数	開催した睡眠セミナーへの参加者数	459.0
メンタルヘルス研修参加者数	管理職向けに開催したメンタルヘルス不調者への対応に関する研修	60.0
康状態>		
従業員の健康状態		
従業員の健康状態による労働生産性等の影響		
アプセンティーイズム	従業員の総欠勤数を集計	150.0
プレゼンティーイズム	一般に公開されている質問表を利用	0.5
ワーク・エンゲイジメント	一般に公開されている質問表を利用	16.0
仕事満足度	自社オリジナルのアンケート調査を実施	45.0
従業員の意識変容・行動変容 健全な食生活を送る従業員の割合	生活習慣アンケートで健全な食生活を送っていると回答した従業員の割合	0.5
飲酒習慣のある従業員の割合	生活習慣アンケートで週に3回以上飲酒をすると回答した従業員の割合	0.3
運動習慣のある従業員の割合	生活習慣アンケートで週に2回以上10分以上の運動をすると回答した従業員の割合	0.3
睡眠時間	生活習慣アンケートの自己記入項目	9.6
喫煙者比率	生活習慣アンケートの自己記入項目	0.2