

## 第8章 企業経営の方向等

### 1. 取締役の人数

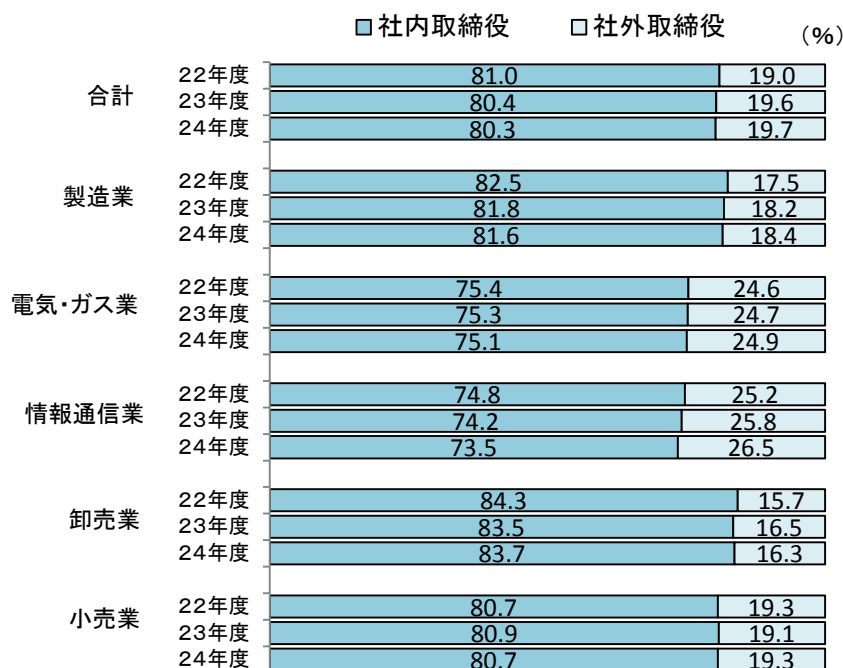
- ・企業の取締役の人数について回答があった企業は2万9132社で、取締役人数は16万1822人。うち社内取締役が12万9989人で80.3%を占め、社外取締役が3万1833人で19.7%。
- ・社外取締役のうち関係会社からの社外取締役は1万8108人で社外取締役人数の約半数(56.9%)となっている。
- ・1企業当たりの取締役の人数は6人。

図表8-1 取締役の人数

(単位:社、人、%)

	回答企業数	取締役の人数	社内取締役		社外取締役		うち、関係会社	社外取締役		1企業当たりの取締役の人数
			取締役に占める割合(%)	取締役に占める割合(%)	取締役に占める割合(%)	取締役に占める割合(%)				
合計	29,132	161,822	129,989	80.3	31,833	19.7	18,108	11.2	56.9	6
鉱業、採石業、砂利採取業	39	256	201	78.5	55	21.5	16	6.3	29.1	7
製造業	13,202	71,976	58,737	81.6	13,239	18.4	8,057	11.2	60.9	5
電気・ガス業	130	1,047	786	75.1	261	24.9	81	7.7	31.0	8
情報通信業	2,466	13,734	10,090	73.5	3,644	26.5	2,145	15.6	58.9	6
卸売業	5,837	33,761	28,268	83.7	5,493	16.3	3,085	9.1	56.2	6
小売業	3,632	20,293	16,367	80.7	3,926	19.3	1,920	9.5	48.9	6
クレジットカード業、割賦金融業	85	622	427	68.6	195	31.4	86	13.8	44.1	7
物品賃貸業	297	1,762	1,311	74.4	451	25.6	275	15.6	61.0	6
学術研究、専門・技術サービス業	602	3,561	2,696	75.7	865	24.3	564	15.8	65.2	6
飲食サービス業	610	3,076	2,535	82.4	541	17.6	217	7.1	40.1	5
生活関連サービス業、娯楽業	706	3,906	2,771	70.9	1,135	29.1	337	8.6	29.7	6
個人教授所	16	83	62	74.7	21	25.3	9	10.8	42.9	5
サービス業(*)	1,510	7,745	5,738	74.1	2,007	25.9	1,316	17.0	65.6	5

図表8-2 主要産業別の社内取締役と社外取締役の構成比

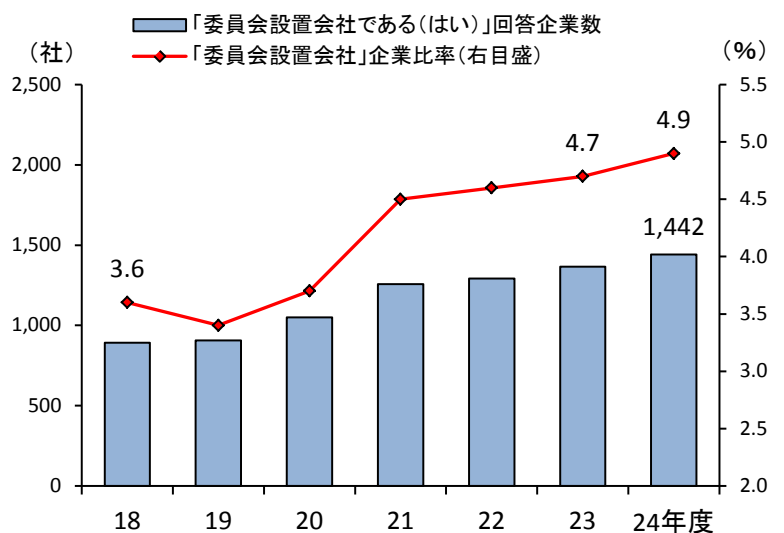


## 2. 委員会設置会社とストックオプション制度

- ・委員会を設置している企業は2万9148社中の1,442社(構成比4.9%、前年度差0.2%ポイント上昇)。
- ・ストックオプション制度を実施している企業は2万9148社中の1,449社(構成比5.0%、前年度差0.1%ポイント上昇)。

図表 8-3 委員会設置会社の有無

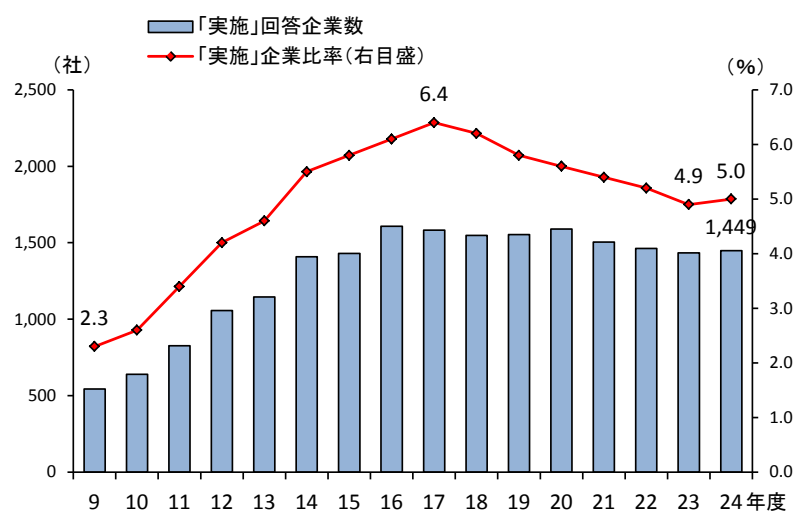
	委員会設置会社			
	回答 企業数	はい	構成比 (%)	いいえ
合 計	29,148	1,442	4.9	27,706
鉱業、採石業、砂利採取業	39	2	5.1	37
製 造 業	13,203	696	5.3	12,507
電気・ガス業	130	5	3.8	125
情報通信業	2,467	108	4.4	2,359
卸 売 業	5,841	269	4.6	5,572
小 売 業	3,639	178	4.9	3,461
クレジットカード業、割賦金融業	85	5	5.9	80
物品賃貸業	297	17	5.7	280
学術研究、専門・技術サービス業	602	28	4.7	574
飲食サービス業	610	30	4.9	580
生活関連サービス業、娯楽業	707	40	5.7	667
個人教授所	16	-	-	16
サービス業(*)	1,512	64	4.2	1,448



(注1)「委員会設置会社」企業比率(構成比) = 「委員会設置会社である(はい)」回答企業数 / 有効回答企業数 × 100

図表 8-4 スtockオプション制度の実施

	ストックオプション制度			
	回答 企業数	実施して いる	構成比 (%)	実施して いない
合 計	29,148	1,449	5.0	27,699
鉱業、採石業、砂利採取業	39	1	2.6	38
製 造 業	13,203	545	4.1	12,658
電気・ガス業	130	4	3.1	126
情報通信業	2,467	266	10.8	2,201
卸 売 業	5,841	238	4.1	5,603
小 売 業	3,639	183	5.0	3,456
クレジットカード業、割賦金融業	85	7	8.2	78
物品賃貸業	297	13	4.4	284
学術研究、専門・技術サービス業	602	37	6.1	565
飲食サービス業	610	42	6.9	568
生活関連サービス業、娯楽業	707	30	4.2	677
個人教授所	16	1	6.3	15
サービス業(*)	1,512	82	5.4	1,430



(注2)「実施」企業比率(構成比) = 「実施」回答企業数 / 有効回答企業数 × 100

(注3) グラフ上の9年度から11年度は総合計、12年度以降は合計で作成。

(注4) グラフ上の9年度から17年度は、「導入している」と回答した企業を「実施」として作成。